



# d'Information 🗸 one Capa aux Collaborateurs

Numéro 6, Avril 2011

Bienvenue au sixième numéro de la Lettre d'Information aux Collaborateurs. L'objectif de la Lettre d'Information mensuelle est d'apporter aux collaborateurs de Scapa une source d'informations à propos de l'activité, de partager des idées au sein du groupe et de célébrer le succès.

#### Message de Paul Edwards, Directeur Financier Groupe



Paul a intégré Scapa depuis un peu plus de 6 mois et il nous livre ici quelques réflexions sur ces premiers mois et des informations sur la santé de nos affaires.

« J'ai eu beaucoup de plaisir au cours de ces premiers mois au sein de l'Entreprise. C'est vraiment très intéressant de rejoindre un secteur qui offre tellement de possibilités d'évolution. C'est aussi très motivant de faire partie d'une entreprise qui a su redynamiser ses performances et qui peut maintenant regarder vers l'avenir avec une sécurité financière améliorée.

Mon objectif ces 6 derniers mois a été de faire connaissance avec toute l'équipe de la finance et également d'aller voir les usines et les succursales afin de vraiment comprendre ce que nous faisons. Jusqu'à maintenant je me suis rendu sur presque tous nos sites et j'ai rencontré le plus de personnes possible. Les objectifs de l'équipe de la Finance à l'avenir seront, non seulement de s'assurer que les contrôles financiers nécessaires soient en place mais également que nous

pouvons délivrer les informations et analyses financières nécessaires pour que notre activité soit un succès.

Nos résultats de ces 6 derniers mois sont très satisfaisants. Nous venons juste de publier nos résultats pour les douze derniers mois clôturés le 31 mars 2011. Nous sommes heureux d'annoncer que les résultats d'exploitation sont bien meilleurs que pour la même période l'année dernière et même meilleurs que les prévisions du marché.

Cependant, nous ne devons pas nous reposer sur nos lauriers - nous sommes encore dans les starting blocks avant la course. Notre situation va mieux mais lorsque je compare nos résultats avec ceux de nos concurrents il apparaît que nous avons encore du chemin à faire, tout particulièrement en ce qui concerne la maîtrise des coûts. La prochaine année financière reste incertaine car les économies occidentales vont sortir de la récession. Nous devons rester concentrés et construire sur les bases solides que nous développons. Nos résultats d'activité pour toute l'année seront publiés le 26 mai 2011.

J'ai beaucoup d'espoir pour l'avenir à Scapa et je suis vraiment heureux de faire partie de cette aventure. »

#### Paul Edwards

#### L'équipe médicale de Scapa en randonnée de montagne



Nos félicitations à l'équipe médicale de Scapa qui a effectué l'ascension du Ben Lomond en Écosse et collecté plus de 3 500 £ pour la Fondation Christie Charity.

L'équipe collecte des fonds depuis seulement quelques semaines mais famille, amis, clients et fournisseurs ont tous fait des dons généreux pour une bonne cause.

Barry Andrew, Directeur Division Médicale.









#### **Travis Perkins**



**Travis Perkins** 

Récemment, Scapa est devenu fournisseur dédié de bandes adhésives pour Travis Perkins. Au préalable, le département qualité de Travis Perkins a mené un audit de nos sites d'Ashton et de Valence qui ont tous deux obtenu le fantastique taux de conformité de 97 %. TP a été très impressionné par nos performances d'ensemble et en particulier par les améliorations que nous avons obtenues ces deux dernières années. Encore mieux, TP a maintenant passé ses premières commandes.

Félicitations à tout ceux qui ont participé à l'obtention de ce contrat.

Marc Fournier, Responsable B.U. Consumer Europe

#### Réunion de projet par étapes R&D Europe

L'équipe R&D Europe, y compris des participants d'Ashton, Dunstable, Ghislarengo, Rorscharch et Valence, s'est réunie à Paris pour réfléchir à la manière dont nous pourrions développer plus efficacement de nouveaux produits pour nos clients. Au cours de cette rencontre, les participants en ont appris plus sur ce processus de « Stage Gate », une technique de management qui consiste à diviser un projet de développement produit par étapes séparées par des « portails ». À chaque portail, la poursuite de l'initiative dépendra de l'accord de plusieurs managers issus de différents services (appelées « gatekeepers »). Leur décision s'appuie sur l'information dont ils disposent sur le moment, y compris l'analyse de cas, l'explication technique des besoins du client, l'analyse de risques,



la disponibilité des ressources nécessaires au processus (argent, compétences humaines nécessaires).

Isabelle Rouzeval, Responsable R&D Europe

#### Nouvelle Convertisseuse Papier - Rorschach



Nous avions déjà annoncé que Rorschach avait obtenu l'autorisation de faire l'acquisition d'une nouvelle bobineuse pour notre département transformation. Elle va être installée dans les jours à venir et toute l'équipe se réjouit de cette amélioration pour le Département Transformation.

Pour « accueillir » cette nouvelle machine et en conformité avec le processus 5S, l'espace a été dégagé et repeint et les machines nettoyées. Peindre a représenté une tâche énorme qui a nécessité plus de 840 kg de peinture pour des murs de 6 mètres de haut. Les chefs d'équipe en ont profité pour déplacer certaines machines afin d'optimiser le processus de transformation dans son ensemble.

Regardez les photos afin de voir le résultat de tout le travail fourni. Un grand merci à Jan Aldemir pour la peinture, à Dieter Arnoul pour avoir organisé ce travail et à tous les employés des services de Maintenance et Transformation pour ce gros effort.

Le résultat est impressionnant et nous sommes impatients de le montrer aux visiteurs du Groupe.

Sandro Pellagrino, Directeur des usines de Rorschach, Ghislarengo et Manheim.









## **ACTUALITÉS PERSONNES**



Ruth Williams, contrôleur de crédit européen, basée sur le site d'Ashton a récemment participé à l'émission le Maillon Faible à la télévision nationale britannique. Ce quizz de culture générale est animé par l'impressionnante Anne Robinson : les participants doivent décider à la fin de chaque tour lequel d'entre eux devrait être éliminé.

Ruth parle de son expérience :

« Je conseillerais à quiconque de participer. Bien que la journée soit plutôt longue, c'est vraiment intéressant de voir combien de travail le programme demande. Ça m'a vraiment choquée de gagner parce que j'avais vraiment très mal commencé tellement j'étais nerveuse - je tremblais comme une feuille. Mais ensuite j'ai pris confiance et, tout à coup, je me suis retrouvée dans le tour final! Même si Anne a été plutôt dure avec moi, je ne l'ai pas pris personnellement. Si vous devez y participer, attendez-vous à en prendre pour votre grade! »



### Scapa accueille....

Mark Cole – Chef d'usine Ashton. Les Dalton – confirmé en tant que Chef d'usine à Dunstable.

Les employés Scapa en première page sont :

Valérie Lecointre - Service Clients, Valence Didier Teyssedou et Michael De Paiva - IT, Valence Maxine Pearce - Opératrice Machine, Dunstable

#### Faire connaissance avec...

#### Ian Marchant

Tous les mois nous publions une interview de 150 mots maximum avec un employé de Scapa. L'objectif étant de faire un peu mieux connaissance les uns avec les autres. Nous avons présenté Jayne Jamieson le mois dernier. Ce mois-ci c'est au tour de lan Marchant -



Directeur des Opérations du Groupe.

Où êtes-vous né et où vivez-vous actuellement? Je suis né et j'ai grandi à East Grinstead dans le Sussex en Grande-Bretagne, un endroit situé à environ 45 kilomètres au sud de Londres. Maintenant, je vis à Manchester en Grande-Bretagne mais j'ai auparavant vécu et travaillé quelque temps à l'étranger, en France et en Irlande.

Quel est votre rôle au sein de Scapa?

Je suis le directeur des opérations groupe pour

Scapa plc et en tant que tel, j'ai la responsabilité
générale de toutes les unités de fabrication du

Groupe.

Quels sont les plats qui vous évoquent votre pays ?

En fait, ce qui m'évoque mon chez moi c'est une bonne pinte de bière !

Quel genre de musique écoutez-vous sur votre iPod ?

Le week-end dernier j'ai écouté Jason Mraz - un chanteur américain que j'ai découvert quand je vivais en Irlande. En général, j'ai une sélection de musique plutôt variée sur mon iPod mais j'aime tout particulièrement écouter de la musique des années 80 qui me rappellent mes années de fac.

Où aimez-vous aller en vacances ? J'aime beaucoup skier dans les Alpes françaises tous les ans.

Quels conseils donneriez-vous à quelqu'un qui visiterait Manchester pour la première fois ? Ça ne fait pas très longtemps que je vis à Manchester mais je leur dirais d'aller essayer quelques uns des restaurants dans le coin - il y a une énorme variété de cuisine internationale et du Nord de l'Angleterre... j'en ai encore plein à voir!