

YAZILIM PROJE YÖNETİMİ DERSİ

ZAMAN PLANI YÖNETİMİ BELGESİ



GRUP: 8

EKİP ÜYELERİ VE BİLGİLERİ

AHMET ÇAĞLAR (PROJE LİDERİ) 230229080

DİLARA ÇATALÇAM 210229056

BUSE NUR BAŞ 220229015

TAHA YASİN ÇİÇEK 230229088

HAZIRLAYAN: AHMET ÇAĞLAR

Tarih: 22.03.2025

Bu belge, "Akıllı Billboard Yönetim Sistemi" projesinin zaman yönetimini planlamak, kontrol etmek ve izlemesini sağlamak için hazırlanmıştır. Projenin planlanan tüm aşamaları Gantt ve PERT çizelgeleriyle görsel olarak belirtilmiş ve kritik yol analiz edilerek proje süresince oluşabilecek gecikme riskleri belirlenmiştir.

1. Gantt Çizelgesi:

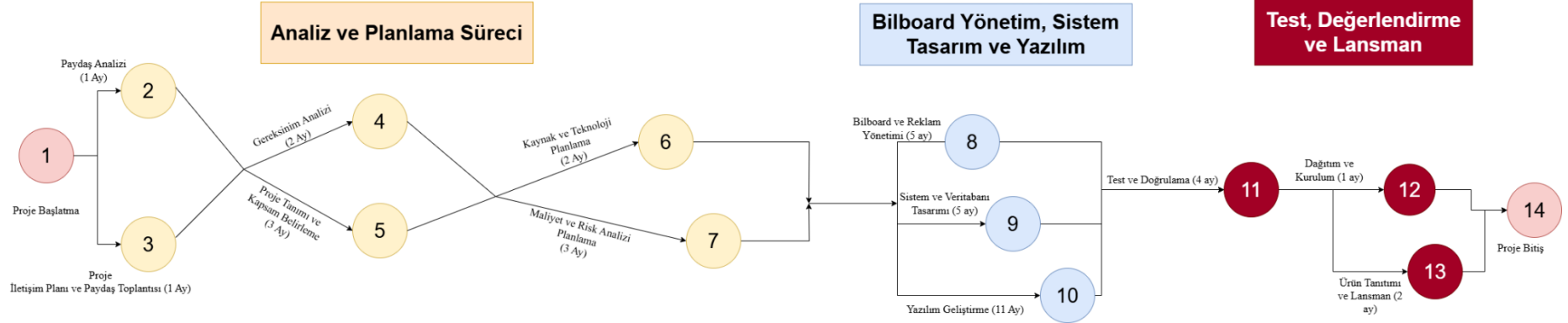
Paket Numarası	Paket Adı	YIL 1												YIL 2											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	Paydaş Analizi	X																							
2	Gereksinim Analizi		X	X																					
3	Proje Tanımı ve Kapsam Belirleme		X	X	X																				
4	Kaynak ve Teknoloji Planlama				X	X																			
5	Maliyet ve Risk Analizi Planlama				X	X	X																		
6	Proje İletişim Planı ve Paydaş Toplantısı	X						X						X					X						X
7	Billboard ve Reklam Yönetimi						X	X	X	X	X														
8	Sistem ve Veri Tabanı Tasarımı							X	X	X	X	X													
9	Yazılım Geliştirme							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X							
10	Test ve Doğrulama																		X	X	X	X			
11	Dağıtım ve Kurulum																						X		
12	Ürün Tanıtımı ve Lansman																						X	X	
-	Tampon Süre(Ekstra zaman)																								X

Şekil 1 Akıllı Billboard Yönetim Sistemi projesine ait Gantt Çizelgesi (24 ay)

Gantt çizelgesi, projenin iş paketlerinin zaman içindeki dağılımını ve hangi görevlerin ne zaman başlayıp biteceğini göstermektedir. Yatay ekseninde zaman dilimleri (aylar), dikey ekseninde ise görevler bulunmaktadır. Görevlerin süreleri "X" simgesiyle temsil edilmiştir. Görevler arasındaki ilişkiler ve bağımlılıklar net bir şekilde gösterilmiştir.

1.1 Tampon Süre Kullanımının Açıklaması: Projede, beklenmeyen gecikmeler, teknik sorunlar veya kaynaklarla ilgili problemler gibi olası riskleri karşılamak amacıyla toplamda yaklaşık 1 ay olarak belirlenen "tampon süre" ayrılmıştır. Bu ekstra süre, 12 fazın sonunda kullanılarak, proje programının esnekliğini artırır ve planlanan bitiş tarihini gecikmeye neden olmaksızın korumaya yardımcı olur.

2. PERT Çizelgesi:



Şekil 2 Akıllı Billboard Yönetim Sistemi projesine ait PERT Çizelgesi ve Kritik Yol Gösterimi

PERT çizelgesi, projedeki iş paketlerinin birbirleriyle ilişkilerini ve bağımlılıklarını net bir şekilde görselleştirmektedir. Her düğüm bir görevi temsil eder ve görevler arasındaki oklar, görevlerin tamamlanma sırasını ve bağımlılıklarını ifade eder. Bu çizelgede belirlenen kritik yol; 2 → 5 → 7 → 10 → 11 → 13 düğümlerinden geçecek şekilde oluşmaktadır. Kritik yol üzerindeki görevlerde oluşabilecek herhangi bir gecikme, projenin bitiş tarihini doğrudan etkileyecektir.

3. Değişiklik Gerekçeleri:

Proje başlangıcında öngörülen 3 yıllık uygulama süreci, yapılan maliyet analizleri ve ekip içi değerlendirmeler sonucunda yeniden gözden geçirilmiştir. İlk olarak, 3 yıllık zaman diliminin hem proje bütçesini gereğinden fazla artırdığı hem de kaynak planlamasını zorlaştırdığı tespit edilmiştir. Bu nedenle, proje maliyetlerinin daha makul bir seviyeye çekilmesi ve kaynakların daha verimli kullanılabilmesi amacıyla proje süresinin 2 yıla indirilmesi uygun bulunmuştur.

Ayrıca, proje sponsoru ile gerçekleştirilen toplantılar ve yapılan değerlendirmeler sonucunda, 3 yıllık sürecin sponsor tarafından uzun ve maliyetli bulunduğu ve bu nedenle onaylanmadığı bildirilmiştir. Sponsordan gelen geri bildirimler doğrultusunda, daha kısa sürede tamamlanacak bir proje takvimi üzerinde uzlaşılmıştır. Bunun yanı sıra, ekip üyeleriyle yapılan görüşmelerde de mevcut sürenin hem motivasyon hem de kaynak yönetimi açısından gereğinden fazla uzun olduğu, ekibin de sürenin kısaltılmasını talep ettiği kaydedilmiştir.

Ek olarak, maliyet analizi belgesi hazırlanırken projenin 3 yıla yayılması, maliyet kalemlerinin öngörülemez şekilde artmasına ve bütçe yönetiminde belirsizliklere yol açmıştır. Bu nedenle, süreçte sadeleştirme ve maliyet tahminlerinin daha gerçekçi yapılabilmesi için süre kısaltılarak proje paketleri ve kilometre taşları buna göre yeniden planlanmıştır.

Yukarıda belirtilen gerekçeler doğrultusunda, eski belgede yer alan GANTT ve PERT Çizelgeleri de güncellenmiş, proje faaliyetleri ve teslimatları yeni takvime uygun olarak 2 yıla yayılmış ve iş paketleri buna göre dağıtılmıştır. Böylece, hem sponsordan onay alınmış hem de daha etkin bir zaman ve maliyet yönetimi hedeflenmiştir.