

# SCRUM

Подготовила: студентка ИВТ, 3 курс, 1 подгруппа

Пляскина Ульяна

# Введение

**SCRUM** (англ. scrum «схватка») — метод управления проектами.

SCRUM используется как в сфере **разработки ПО**, так и в других **производственных бизнес-отраслях**.

Кроме управления проектами по разработке ПО, SCRUM может также использоваться в работе команд поддержки программного обеспечения, как подход к управлению разработкой и сопровождению программ, а также в ремонте.

# Scrum

SCRUM — **набор принципов** на которых строится процесс SCRUM-разработки, позволяющий в жестко фиксированные и небольшие по времени итерации, называемые **спринтами** (sprints), предоставлять конечному пользователю работающий продукт с новыми бизнес-возможностями, для которых определен наибольший приоритет.

Возможности к реализации в очередном спринте определяются в начале спринта на совещании **Sprint Planning Meeting** планирования методом **Planning Poker** и не могут изменяться на всем его протяжении. При этом строго фиксированная небольшая длительность спринта придает процессу разработки предсказуемость и гибкость.

# Sprint

**Спринт** (Sprint) — итерация в скраме, в ходе которой создается инкремент бизнес-продукта.

- Жестко фиксирован по времени.
- Длительность одного спринта от 1 до 4 недель.

Чем **короче спринт**, тем **более гибким** является **процесс разработки**, релизы выходят чаще, быстрее поступают отзывы от потребителя, меньше времени тратится на работу в неправильном направлении.

С другой стороны, при более **длительных спринтах** скрам-команда **уменьшает издержки** на совещания, демонстрации продукта и т. п.

Предварительная оценка длины спринта фиксируется в бэклоге проекта.

# Преимущества методологии Scrum

- Возможность быстрого запуска проекта с наиболее приоритетными функциями и минимально возможным бюджетом
- Ежедневный контроль над ходом работ, и более гибкий контроль над бюджетом проекта
- Частые демонстрации проекта. Применение данной методологии предполагает регулярную демонстрацию разработок заказчику, что позволяет в будущем избежать полного провала работы команды и разочарований клиента
- Возможность вносить коррективы в техническое задание по ходу реализации проекта, что является несомненным преимуществом для заказчика

# Недостатки методологии Scrum

- Сложности при заключении договоров. Scrum в принципе не подразумевает наличие фиксированного бюджета и фиксированного технического задания, что затрудняет юридическое оформление такого рода договоренностей
- Большое количество исключений. Специалисты в этой области считают данную методологию неприменимой для работы с государственными заказами, а также совершенно нерабочей при низкой квалификации команды, заниженных сроках работ или бюджете, некомпетентном менеджере проекта. В то время как другие методологии позволяют завершить проект при подобных условиях, хотя и на низком уровне
- Узкая специализация методов

# Заключение

В заключении хотелось бы еще раз подчеркнуть, что **Scrum** является методологией адаптивной, и прежде чем делать окончательные выводы, стоит ее опробовать самостоятельно.

Спасибо за внимание!