



ITM Platform

Proyectos, Programas y Portafolio

Gestión de programas, proyectos y portafolio



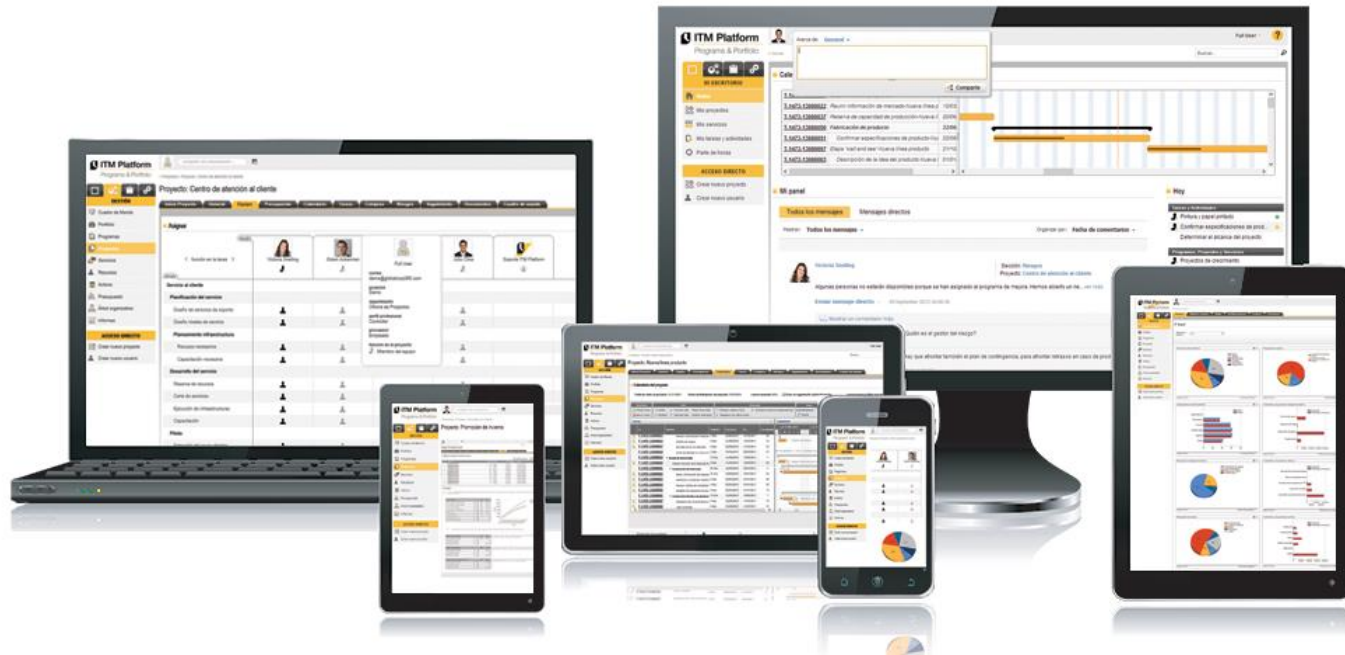


ITM Platform

Proyectos, Programas y Portafolio

Gestión de programas, proyectos y portfolio

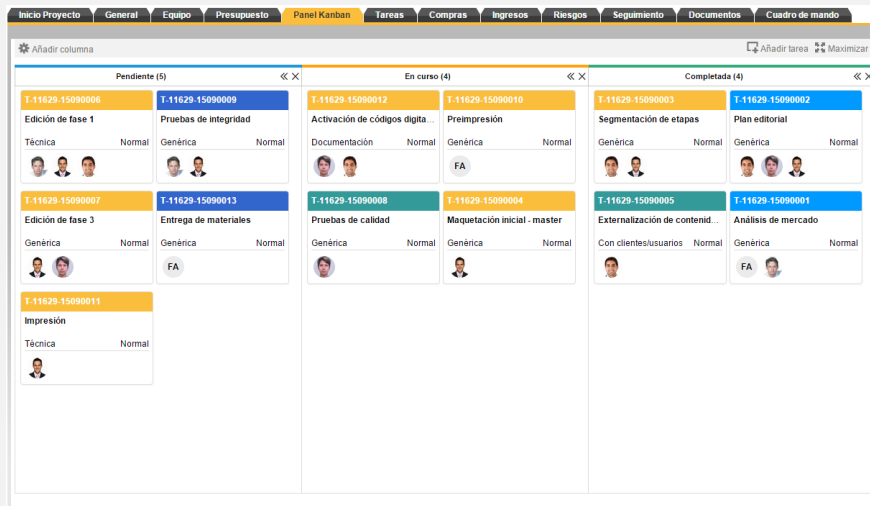
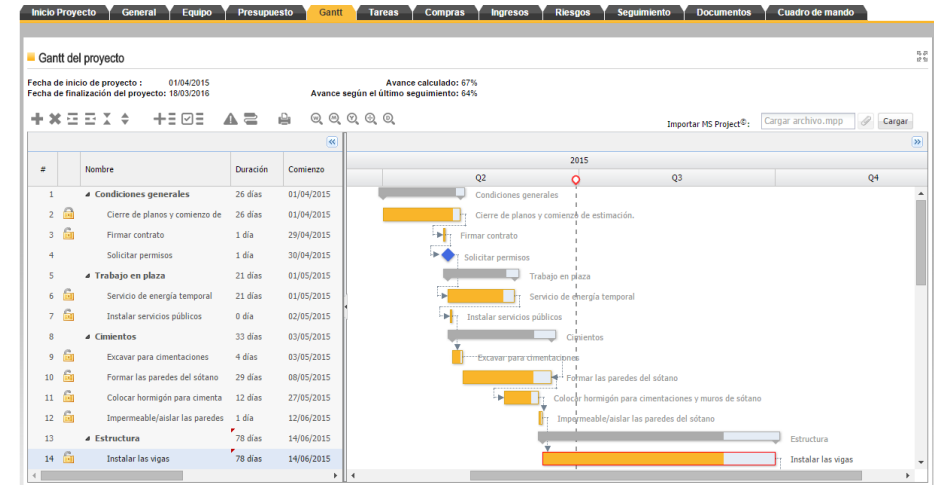
ITM Platform Programs & Portfolio es un software online para la **gestión de proyectos, portfolio programas** y servicios que garantiza su alineación con los objetivos de negocio. Además facilita la comunicación y la colaboración entre los miembros del equipo de una forma segura, sencilla e intuitiva.



Cronograma Gantt

Empieza a utilizar un **cronograma Gantt**, que te permita **planificar, controlar y seguir los tiempos online**

- Línea base
- Ruta crítica
- Importación de MS Project
- Drag & drop
- Planificación y seguimiento en línea



Proyectos ágiles (Kanban)

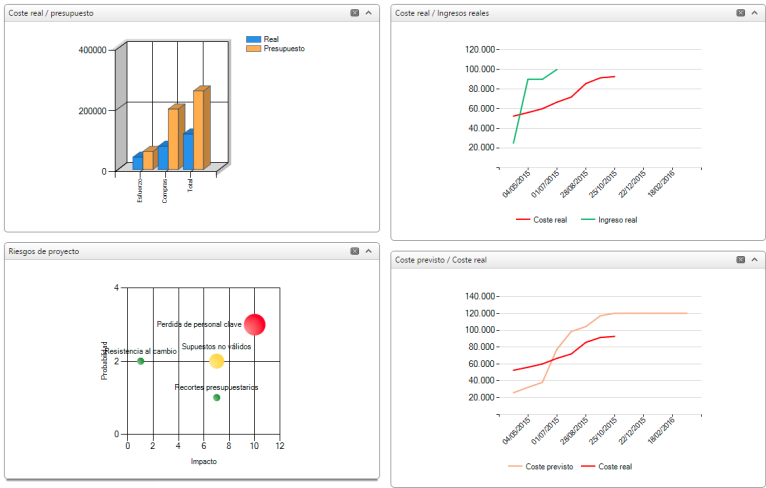
Utiliza metodologías ágiles de gestión de proyectos **sin perder el control**: gestiona proyectos clásicos y Kanban en un mismo portafolio integrado.

- Kanban board sincronizado
- Personalización de columnas
- Portafolio integrado
- Red social integrada
- Documentación, seguimiento y control

Costos e ingresos

Ten siempre el control de costos e ingresos por tareas, calcula el margen, y podrás hacer un correcto monitoreo sobre ellos. Eligiendo siempre el nivel de detalle.

- Costos estimados y reales de horas trabajadas •
- Costos externos (bienes o servicios) •
- Ingresos previstos y reales •
- Margen del proyecto •



Gestión de tareas

Consigue que el cumplimiento de tareas se convierta en algo sencillo e intuitivo con ITM Platform, controlando cada detalle.

- Define el equipo de trabajo y el responsables
- Estimación de esfuerzos (horas)
- Compras e ingresos vinculados a las tareas
- Documentación de la tarea
- Estado, seguimiento, prioridad

General

Equipo

Esfuerzo

Compras

Ingresos

Seguimiento

Documentos

■ Resumen de "Instalar servicios públicos "

Fecha de inicio de la tarea:

02/05/2015

Fecha de finalización:

02/05/2015

Duración:

0 days

Esfuerzo estimado total:

16:00 h

Esfuerzo real:

3:15 h

18%

■ Por perfil profesional

Añadir nuevo perfil

Perfil profesional	Esfuerzo asignado	Esfuerzo sin asignar	Esfuerzo total	Esfuerzo real reportado	Esfuerzo real aceptado	Eliminar
Administrativo (Externo)	4:00	<div><div>0</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼	4:00	3:15	3:15	
Ingeniero (Interno)	12:00	<div><div>0</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼	12:00	3:15	<div><div></div><div>0:00</div></div>	
Controller (Interno)	0:00	<div><div>0</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼	0:00	0:00	0:00	✖
General (No specific category)	0:00	<div><div>0</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼	0:00	0:00		
	16:00 h	0:00 h	16:00 h	6:30 h	3:15 h	

■ Por miembro del equipo






Nombre	Perfil profesional	Esfuerzo estimado	Esfuerzo real reportado	Esfuerzo real aceptado
Travis Orellana	Ingeniero (Interno)	<div><div>4</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼	3:15	<div><div>3</div><div>:</div><div>15</div></div> ▼
Marga Simon	Administrativo (Externo)	<div><div>4</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼	3:15	<div><div>3</div><div>:</div><div>15</div></div> ▼
Julio Cline	Ingeniero (Interno)	<div><div>8</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼	0:00	<div><div>0</div><div>:</div><div>00</div></div> ▼

Equipo

Con ITM Platform, selecciona quién será jefe de proyecto, miembro del equipo o interesado dentro de cada proyecto.

Perfiles profesionales en el banco de recursos

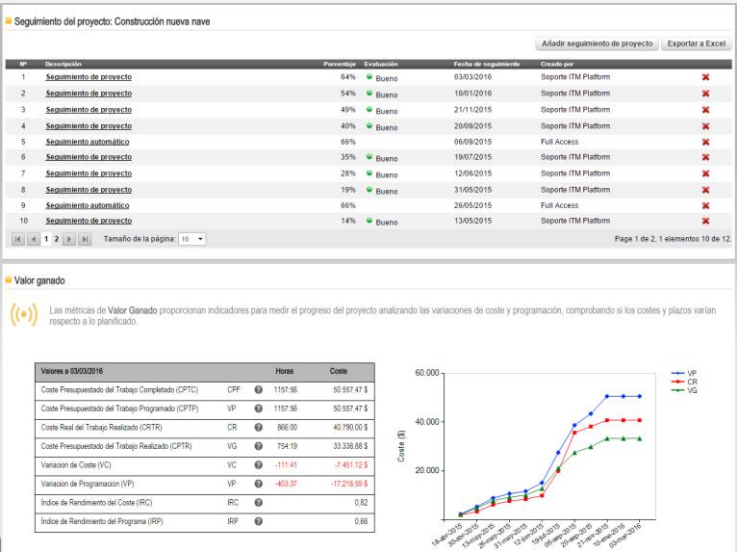
- Asignación de roles en el proyecto y las tareas
- Estimación de horas por miembro de equipo y tareas
- Visualización y aceptación de horas reportadas
- Esquema EDT cruzado con miembros de las tareas

equipo						
campo mostrado						
función en la tarea						
		Miembro del equipo				
		Jefe de Proyecto				
		Miembro del equipo				
		Invitado				
		eliminar				
tareas						
Etapa inicial de proyección						
Descripción de la idea del producto						
Reunir la información necesaria para l...						
Etapa de desarrollo						
Asignar recursos para etapa de desarr...						
Evaluación de mercado						
Reunir información de mercado						
Identificar y contactar muestra de clie...						
Realizar análisis de competidores						
Redefinir los requisitos de producto						
Fase piloto						
Asignar los recursos de la fase piloto						

Planeación y seguimiento

Realiza una buena planificación para cada proyecto antes, y mantén el seguimiento durante, corrigiendo las definiciones de tareas, redistribuyendo responsabilidades por equipos y controlando posibles desviaciones.

- Estados de pre-proyecto
- Seguimiento de proyecto y de tareas
- Distribución de reponsabilidades en el seguimiento
- Valor ganado, escenarios de futuro, alertas



Gestión de documentos

Toma el control sobre la documentación con ITM Platform: unifica, agrupa, visiona, accede a ellos cuando y donde los necesites.

- Almacenamiento ilimitado de documentos
- Compatible con enlaces y sistemas de almacenamiento
- Vinculables a proyectos, servicios, tareas, riesgos
- Conversaciones alrededor de documentos

Gestión de riesgos

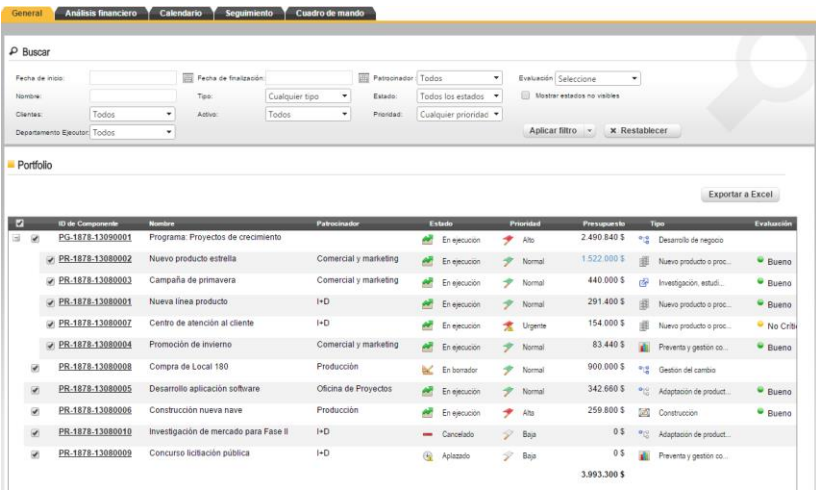
Gestiona los riesgos asociados a la actividad que estás realizando. Si hay imprevistos, puedes controlar las desviaciones en un clic.

- Clasificación de riesgos
- Cálculo del nivel de exposición personalizable
- Asignación de responsables
- Planes de mitigación y contingencia
- Documentación

Gestión de portafolio

Accede a la visión global del portafolio con todos los parámetros clave: recursos, presupuestos, márgenes, rendimientos, análisis financiero, calendarios, etc.

- Vista conjunta de proyectos, programas y servicios
- Análisis financiero de costes e ingresos
- Seguimiento individualizado de hitos
- Calendario de proyectos y grado de avance
- Cuadro de mando del portfolio



Gestión de programas

Cuando tienes un **objetivo** con diferentes **proyectos** enfocados a cumplirlo, agrúpalos por programas de negocio.

- Selección de componentes (proyectos y servicios)
- Presupuesto de programa y análisis del estimado y real
- Calendario, seguimiento y equipo de gestión
- Alineamiento de objetivos y proyectos
- Valor relativo de proyectos



Planificación estratégica

En tu organización, cualquier proceso de trabajo tiene que conducir a sus objetivos. Utiliza esta función de ITM Platform para cuadrar tus objetivos estratégicos con tus planes de negocio y presupuestos.

- Priorización de objetivos y criterios
- Valoración de proyectos
- Escenarios externos frente a conjuntos de proyectos
- Aprobación y seguimiento de proyectos seleccionados

Priorizar objetivos

Priorizar componentes

Selección componentes

Priorización de Objetivos para el escenario "Optimista - Ventas al 110%"

Por favor, compare los Objetivos entre si de dos en dos. Las valoraciones inversas son inferidas automáticamente. Si el índice de consistencia es mayor que 0,1, entonces las evaluaciones pueden no ser coherentes.

Ratio de Consistencia: 0.0425

	Abrir mercado licitaciones públicas	Crecer 20% en ventas	Lanzamiento nueva gama de producto	Mejorar notoriedad de marca
Abrir mercado licitaciones públicas	1	1/9	1/5	1/3
Crecer 20% en ventas	9	1	3	9
Lanzamiento nueva gama de producto	5	1/3	1	3
Mejorar notoriedad de marca	3	1/9	1/3	1

Buscar

Nombre:

Gerente: Todos

Aprobación: Todos

Equipo: Todos

Estado: Todos

Invitado: Todos

Aplicar

Restablecer

Lista de servicios

Añadir nuevo servicio

Exportar a Excel

Nombre del servicio	Aprobación	Estado	Prioridad	Tipo de servicio	Gestor del servicio	Cliente interno	Presupuesto	Presu.
Atención al cliente	Aprobado	En ejecución	Normal	Soporte cliente	Victoria Snelling		50.800,00 \$	x
Facturación	Aprobado	En ejecución	Normal	Otros	Project & Service Man...	Producción	31.400,00 \$	x
Comunicación Social Media	Aprobado	En ejecución	Alta	Comunicación	Major Wyman		0,00 \$	x
Control de productividad	Aprobado	En ejecución	Normal	Gestión interna	Full Access	Producción	0,00 \$	x
Observatorio mercado	Pendiente	Aplazado	Normal	Comunicación	Team Member		0,00 \$	x

Tamaño de la página: 10

Page 1 de 1, 1 elementos 5 de 5.

Gestión de servicios

Los proyectos son el núcleo de tu empresa. Y los servicios son **operaciones del día a día** que contribuyen a realizarlos. Géstionalos correctamente.

- Equipos de proyecto, documentación, seguimiento
- Reporte de horas
- Integrado en la gestión de recursos
- Comunicación social entre miembros integrantes
- Control de actividades

Planificación estratégica

Al nivel más alto, planifica la actividad de tu organización y dimensiona sus recursos con antelación.

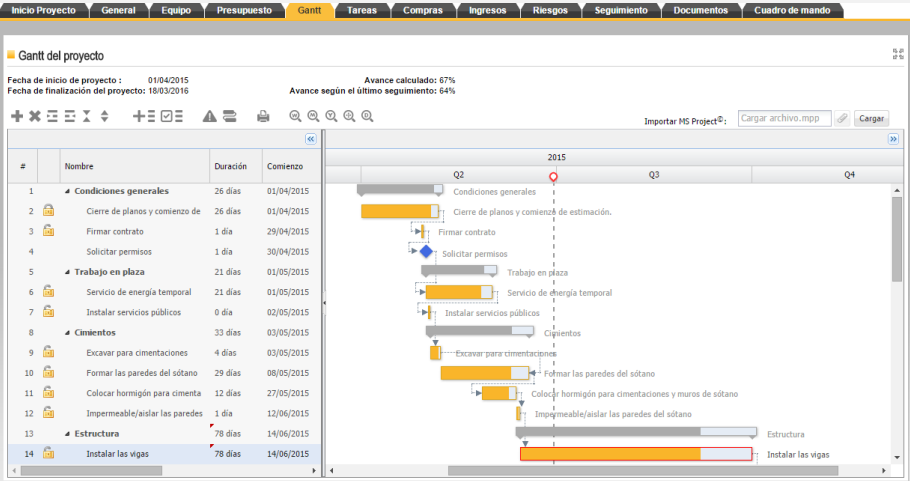
- Gestión de ideas y preproyectos
- Dimensionamiento de recursos
- Escenarios “what-if” para la planificación
- Alineamiento con objetivos estratégicos
- Presupuestación general y detallada



Planificación de proyectos

Todas las herramientas de planificación para que el proyecto quede definido hasta el nivel de detalle que desees.

- Estados de proyecto previos a la puesta en marcha
- Plantillas de proyectos como base para proyectos nuevos
- Planificador Gantt avanzado
- Asignación de recursos y perfiles profesionales
- Planificación continua soportadas por escenarios de previsión



Planificación de recursos

Asigna tareas, servicios y proyectos, designa jefes de tarea, project managers, jefes de servicio y de actividad. Identifica con antelación sobrecargas de personas o falta de recursos en perfiles profesionales.

- Cuadro general de recursos y sobrecarga de personal
- Asignación de individuos o de perfiles profesionales a tareas
- Análisis de carga y productividad
- Distinción empleados y recursos externos
- Análisis de recursos por esfuerzos

Vista de recursos con rendimiento

Exportar a Excel

Semana anterior

Week 27 : 29/06/2015

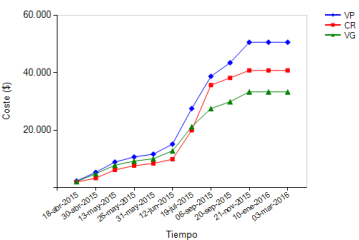
Samana posterior

	29-jun Lunes		30-jun Martes		1-jul Miércoles		2-jul Jueves		3-jul Viernes		4-jul Sábado		5-jul Domingo		TOTALES		
	Estado adm.	Time day	Estado adm.	Time day	Estado adm.	Time day	Estado adm.	Time day	Estado adm.	Time day	Estado adm.	Time day	Estado adm.	Time day	Estado adm.	Time day	
David Martin																	
Nueva línea producto	02:45	--	02:45	--	02:45	01:15	02:45	01:15	02:45	01:15	--	03:00	--	03:00	13:45	09:45	70,91%
Horas acumuladas	02:45	--	02:45	--	02:45	01:15	02:45	01:15	02:45	01:15	--	03:00	--	03:00	13:45	09:45	
Esfuerzo estimado / Esfuerzo realizado (EE/ER)	0,00%		0,00%		45,45%		45,45%		45,45%		0,00%		0,00%		70,91%		
Esfuerzo estimado / Horas laborales (EE/HL)	34,38%		34,38%		34,38%		34,38%		34,38%		0,00%		0,00%		34,38%		
Team Member																	
Nueva línea producto	02:45	--	02:45	--	02:45	01:15	02:45	01:15	02:45	01:15	--	03:00	--	03:00	13:45	09:45	70,91%
Horas acumuladas	02:45	--	02:45	--	02:45	01:15	02:45	01:15	02:45	01:15	--	03:00	--	03:00	13:45	09:45	
Esfuerzo estimado / Esfuerzo realizado (EE/ER)	0,00%		0,00%		45,45%		45,45%		45,45%		0,00%		0,00%		70,91%		
Esfuerzo estimado / Horas laborales (EE/HL)	34,38%		34,38%		34,38%		34,38%		34,38%		0,00%		0,00%		34,38%		
Travis Orellana																	
Nueva línea producto	02:45	--	02:45	--	02:45	01:15	02:45	01:15	02:45	01:15	--	03:00	--	03:00	13:45	09:45	70,91%
Construcción nueva nave	--	--	--	--	03:15	02:15	03:15	02:15	03:15	02:15	--	04:30	--	04:00	09:45	15:15	156,41%
Horas acumuladas	02:45	--	02:45	--	06:00	03:30	06:00	03:30	06:00	03:30	--	07:30	--	07:00	23:30	25:00	
Esfuerzo estimado / Esfuerzo realizado (EE/ER)	0,00%		0,00%		58,33%		58,33%		58,33%		0,00%		0,00%		106,38%		
Esfuerzo estimado / Horas laborales (EE/HL)	34,38%		34,38%		75,00%		75,00%		75,00%		0,00%		0,00%		58,75%		

Valor ganado

Las métricas de Valor Ganado proporcionan indicadores para medir el progreso del proyecto analizando las variaciones de coste y programación, comprobando si los costes y plazos varían respecto a lo planificado.

Valores a 03/03/2016		Horas	Coste
Coste Presupuestado del Trabajo Completado (CPTC)	CPF	1157,56	50.557,47 \$
Coste Presupuestado del Trabajo Programado (CPTP)	VP	1157,56	50.557,47 \$
Coste Real del Trabajo Realizado (CRTR)	CR	866,00	40.790,00 \$
Coste Presupuestado del Trabajo Realizado (CPTR)	VG	754,19	33.338,88 \$
Variación de Coste (VC)	VC	-111,41	-7.451,12 \$
Variación de Programación (VP)	VP	-403,37	-17.218,59 \$
Índice de Rendimiento del Coste (IRC)	IRC		0,82
Índice de Rendimiento del Programa (IRP)	IRP		0,66



Las proyecciones de valores del proyecto indican cómo se verán afectadas las variables principales del presupuesto considerando tres escenarios diferentes.

Predicción: escenario continuista		Horas	Coste
Coste Presupuestado a la Finalización (CPF)	CPF	1157,56	50.557,47 \$
Índice de Rendimiento del Coste (IRC)	IRC		0,82
Coste Estimado a la Finalización (CEF)	CEF		61.896,88 \$

El escenario "continuista" considera que no existirán variaciones en el rendimiento y realiza una estimación de costes y plazos en base a la situación actual.

Valor ganado

Te permite **evaluar el rendimiento del proyecto** comparando costos reales y planificados, con los indicadores y gráficas más útiles para llegar a cifras de resultados.

- Indicadores de rendimiento
- Gráficas integradas en el seguimiento del proyecto
- Escenarios de futuro: corrección absoluta, continuista y corrección a partir de ahora

Gestión de costos e ingresos

Controla los costos en función de las tareas, los proyectos, las horas trabajadas y todos los parámetros que intervienen en tu actividad. **Cuánto ganas y qué es lo que hace que ganes esas cantidades.**

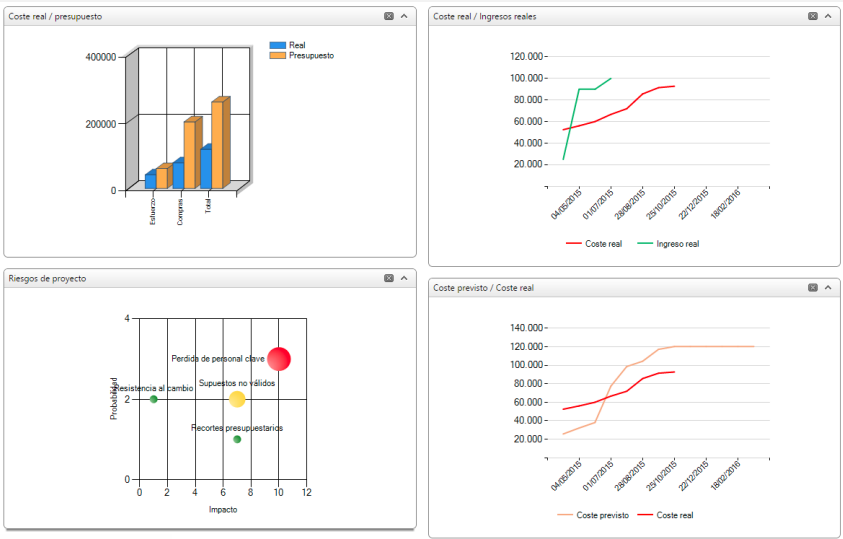
- Presupuesto de proyectos, servicios y programas •
- Control de horas trabajadas •
- Estimaciones detalladas en base a horas y/o a costos•
- Planificación de ingresos •

		Presupuesto	Uso a la fecha		
Presupuesto total:		3.695.299,73 \$ (USD)	725.736,07 \$ (USD)	<div></div>	19,64 %
(Proyectos + servicios)					
Proyectos:		3.644.499,73 \$ (USD)	717.136,08 \$ (USD)	<div></div>	19,68 %
Servicios:		50.800,00 \$ (USD)	8.599,99 \$ (USD)	<div></div>	16,93 %
Presupuesto total de horas trabajadas:		803.640,00 \$ (USD)	8.352,00 \$ (USD)	<div></div>	1,04 %
Interno:		739.040,00 \$ (USD)	0,00 \$ (USD)	<div></div>	0,00 %
Externo:		64.600,00 \$ (USD)	8.352,00 \$ (USD)	<div></div>	12,93 %
General (sin definir):		0,00 \$ (USD)			
Proyectos:		757.840,00 \$ (USD)	8.352,00 \$ (USD)	<div></div>	1,10 %
Interno:		697.040,00 \$ (USD)	0,00 \$ (USD)	<div></div>	0,00 %
Externo:		60.800,00 \$ (USD)	8.352,00 \$ (USD)	<div></div>	13,74 %
General (sin definir):		0,00 \$ (USD)			
Servicios:		45.800,00 \$ (USD)	0,00 \$ (USD)	<div></div>	0,00 %
Interno:		42.000,00 \$ (USD)	0,00 \$ (USD)	<div></div>	0,00 %
Externo:		3.800,00 \$ (USD)	0,00 \$ (USD)	<div></div>	0,00 %
General (sin definir):		0,00 \$ (USD)			
Presupuesto total compras:		2.891.659,73 \$ (USD)	717.384,07 \$ (USD)	<div></div>	24,81 %
Proyectos:		2.886.659,73 \$ (USD)	708.784,08 \$ (USD)	<div></div>	24,55 %
Servicios:		5.000,00 \$ (USD)	8.599,99 \$ (USD)	<div></div>	172,00 %

Margen y rentabilidad

Como resultado de la gestión de costos y de ingresos, dispondrás de elementos de planificación y control sobre el margen y la rentabilidad de proyectos y clientes.

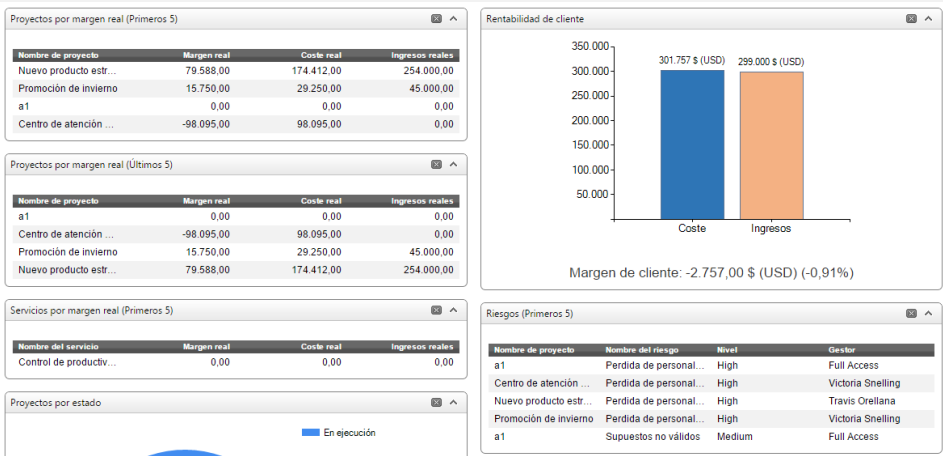
- Gráficas de análisis de costos e ingresos
- Margen de proyectos y servicios
- Rentabilidad de clientes agregada
- Análisis financiero del portafolio



Gestión de clientes

Administra correctamente toda la información de cada uno, y los documentos relacionados con sus proyectos para convertirte en su mejor aliado.

- Administración de datos de clientes: ficha, contactos
- Integración de usuarios del cliente en los proyectos
- Compartir documentos y colaboración social
- Análisis de costos, ingresos y rentabilidad por cliente
- Cuadro de mando por cliente



Gestión de proveedores

Descubre cuáles son los proveedores que realmente facilitan tu actividad, y cuenta con ellos. Gestiona tarifas, tiempos y facturas con ITM Platform.

- Proveedores de horas de trabajo y de compras
- Administración de ficha y contactos de proveedores
- Gestión y comparativa de tarifas
- Análisis gráfico de costos y comparativa de proveedores

Perfil profesionalCoste estándar globalCostes estándar de perfilesTarifas de proveedor

Tarifas por perfiles y proveedor

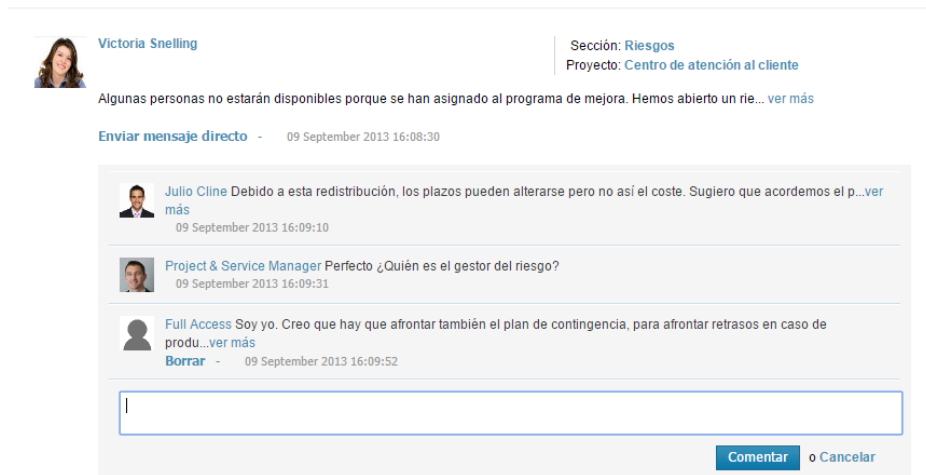
Exportar

	Administrativo	Controller	Default	Gerente cuenta	Ingeniero	Programador 2	Soporte técnico
Manpower Inc.	32,00 \$	--	--	--	60,00 \$	--	34,00 \$
Materiales de Calidad, SAU	--	--	--	--	--	--	--
Ingeniería Azul	--	60,00 \$	--	--	80,00 \$	--	28,00 \$
Manpower Inc.	32,00 \$	--	--	--	60,00 \$	--	34,00 \$
Materiales de Calidad, SAU	--	--	--	--	--	--	--
Ingeniería Azul	--	60,00 \$	--	--	80,00 \$	--	28,00 \$
Manpower Inc.	32,00 \$	--	--	--	60,00 \$	--	34,00 \$
Materiales de Calidad, SAU	--	--	--	--	--	--	--
Ingeniería Azul	--	60,00 \$	--	--	80,00 \$	--	28,00 \$

Red social integrada

Comparte con tus equipos toda la información que consideres que deben conocer, y recibe de ellos su colaboración, gracias a un sistema basado en las redes sociales, igualmente sencillo de utilizar.

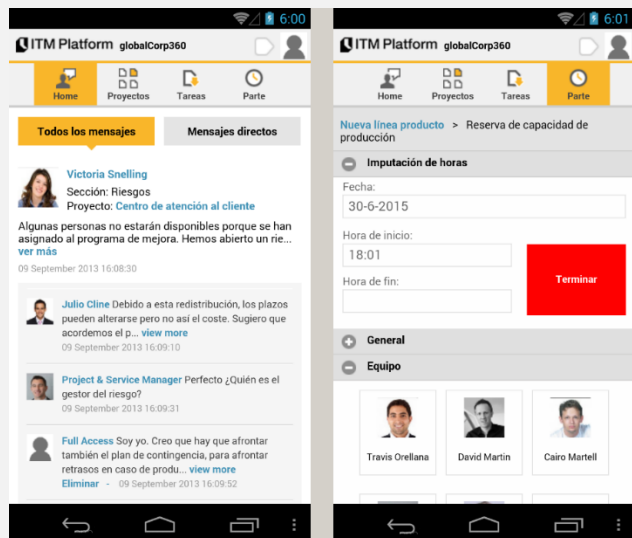
- Sistema de comunicación sensible al contexto
- Sistema de permisos y seguridad integrado
- Emite correos electrónicos a los interesados
- Integrado con el sistema de alertas



Aplicación para celular

ITM Platform se puede llevar en el celular, a cualquier lugar. Todos los proyectos estarán disponibles para Android y iOS, y toda la información en cloud.

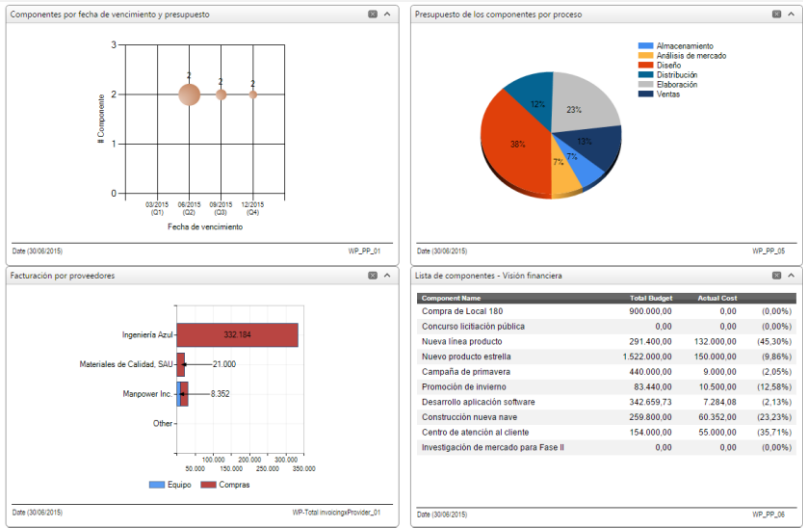
- Botón start / stop para el reporte de horas
- Sistema de colaboración integrado
- Acceso a la ficha de proyecto y tareas
- Conectado en tiempo real
- Sin coste adicional



Cuadros de mando

El cuadro de mando de ITM Platform agrega la información de todas las herramientas disponibles, con datos y gráficos que, además, es exportable.

- Indicadores prediseñados con las mejores prácticas
- En tiempo real
- Módulos de proyectos, portafolio, clientes, objetivos
- Información exportable



OrganizaciónPerfilesAnálisis

Vista de recursos por árbol organizativo

	7-sep Lunes	8-sep Martes	9-sep Miércoles	10-sep Jueves	11-sep Viernes
Unidad organizativa					
Usuarios internos					
Team Member	4:14 h	4:14 h	4:14 h	8:14 h	3:58 h
Nueva línea producto	1:40 h	1:40 h	1:40 h	1:40 h	1:54 h
Confirmar especificaciones de producto	0:14 h	0:14 h	0:14 h	0:14 h	0:14 h
Equipamiento	1:26 h	1:26 h	1:26 h	1:26 h	
Instalar y probar nuevos equipos o modificaciones de equipos					1:40 h
Desarrollo aplicación software	2:34 h	2:34 h	2:34 h	6:34 h	2:04 h
Determinar el alcance del proyecto	0:04 h	0:04 h	0:04 h	0:04 h	0:04 h
Elaborar el presupuesto preliminar	2:30 h	2:30 h	2:30 h	2:30 h	

Gestión de la PMO

Organiza una oficina de gestión de proyectos que te respalde. Un sistema integrado para crear estándares a medida que se van realizando diferentes proyectos. Una herramienta para consolidar y hacer crecer a tu empresa.

- Gestión del portafolio
- Gestión de recursos
- Gestión de la comunicación
- Plantillas de proyectos
- Visión global e información agregada

Campos personalizables

ITM Platform te permite añadir campos en cada una de las funciones, partiendo de la configuración inicial.

- Todos los tipos de campos •
- Multi-idioma •
- Incorporables en listas dinámicas de información •
- Configurables •

Nombre de la página: Project

* Idioma: Español

* Nombre de campo: Zona geográfica

Descripción de campo: Área de influencia del proyecto

Caracteres restantes: 1969

* Tipo: DropDownList

Campo obligatorio: ☐

Mostrar: ☒

* Artículos: Zona norte
Zona sur
Zona este
Zona oeste
Litoral

Añadir

Arriba

Abajo

Por defecto

Eliminar

Editar

Editar presupuesto

	Horas	Coste
Equipo interno:	700 h	29.400,00 \$ (USD)
Equipo externo:	800 h	30.400,00 R\$ (BRL)
Equipo sin definir:	0 h	0,00 € (EUR)
Total equipo:	1500 h	59.800,00 \$ (USD)
Presupuesto de compras:		200.000,00 ¥ (JPY)
Total Coste:		259.800,00 \$ (USD)
Total Ingresos:		320.000,00 \$ (USD)
Margen:		60.200,00 \$ (USD)

Por favor, rellene los campos obligatorios marcados con asterisco

Guardar

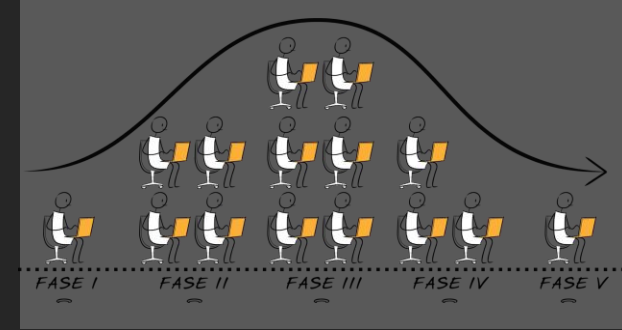
Cancelar

Multi-idioma / Multi-moneda

Elige el idioma y la moneda con los que necesitas trabajar en función de los diferentes clientes, proveedores y proyectos, partiendo de un entorno disponible en español, inglés y portugués.

- Parámetros y modelos personalizables por cada idioma
- Idioma por usuario dentro de la misma organización
- Múltiples monedas para todos los campos económicos
- Consolidación en una única moneda base

¿Por qué ITM Platform?



Todo tipo de organizaciones

Es una solución de gestión de proyectos que se adapta a organizaciones de cualquier tamaño y complejidad; también a grandes departamentos.



Software como servicio

Es una solución en la nube (*cloud*), que se ofrece en una modalidad de Software como Servicio (*SaaS*). En unos minutos podrá estar gestionando su organización con una solución moderna, flexible y completamente basada en web, que no requiere instalaciones en sus ordenadores y que puede ser utilizada desde cualquier parte del mundo con un dispositivo conectado a Internet.



Bajo coste y sin compromiso

Es una herramienta de bajo coste que no exige compromiso de permanencia, contratos de larga duración o condiciones de exclusividad.



Seguridad y confidencialidad

Programs & Portfolio ha superado las más estrictas pruebas de seguridad y garantiza la absoluta confidencialidad de la información. Usted puede descargar en todo momento los datos de la plataforma y realizar su propia copia.



Escalable

Es extremadamente escalable: utilizan nuestra plataforma desde pequeños grupos de trabajo, hasta corporaciones multinacionales. Además, usted puede aumentar el número de usuarios en cualquier momento.

