

**Alain MEUNIER**

Civrieux (01390) | +33 6 21 03 12 65 | [alain@maep.fr](mailto:alain@maep.fr) | [malain-et-possible.fr](http://malain-et-possible.fr) | [LinkedIn](#)

**Profil : Product Manager Senior – Expert en Transformation Digitale et Culture Produit**

**25 ans d'expérience en Product Management, Agile et innovation**, avec une **expertise reconnue en cycle de vie produit** (de la discovery à la delivery), **évangélisation Agile**, et **coaching d'équipes**. Passionné par les **transformations digitales à enjeux**, je sais **fédérer les parties prenantes** (clients, équipes techniques, design) autour d'une **vision produit claire** et d'une **roadmap pragmatique**.

- **Compétences clés :**
  - **Discovery Produit :** Ateliers clients, benchmark, définition des problématiques utilisateurs.
  - **Gestion Agile :** Scrum, KanBan, OKR, DORA Metrics.
  - **Design Thinking :** Facilitation d'ateliers, maquettes, parcours utilisateurs, event storming.
  - **Coaching & Culture Produit :** Mentorat, développement de la culture produit en interne.
  - **Stratégie & Roadmap :** MVP, priorisation, alignement des parties prenantes.
  - **Business & Client-Centric :** Fibre commerciale, satisfaction client, prise de décision data-driven.
- **Formations :**
  - **Management 3.0** (leadership agile).
  - **Scrum Life** (gestion de projet agile).
  - **Design Thinking** (ateliers collaboratifs, facilitation graphique).
  - **École Supérieure des Dirigeants d'Entreprise** (Bac+4, marketing/gestion).
- **À la recherche de :**
  - Un poste de **Product Manager Senior** chez Kanbios, pour **porter le cycle de vie produit** de la discovery à la delivery, dans un environnement **agile, innovant et client-centric**.

*Mon parcours allie expertise technique, sens du client, et capacité à transformer des idées en solutions logiciel impactantes. Je suis convaincu que mon expérience en Product Management et en coaching d'équipes peut contribuer à la croissance de Kanbios.*

## Expérience Professionnelle

**Cofondateur & Dirigeant – Actibase 1995–2020**

- **Développeur unique :**
  - **Développement :** création d'un logiciel de gestion de cabinet de radiologie avec le langage de 4<sup>e</sup> génération « 4<sup>e</sup> Dimension » (15% des radiologues libéraux français équipé).
  - **Accompagnement du marché :** 25 ans d'évolutions et de révolutions sur le marché de l'imagerie médicale.
- **Découverte de l'agilité en 2013 (de la Discovery à la Delivery) :**
  - **Roadmap & Backlog :** Priorisation des fonctionnalités, structuration en User Stories, alignement avec les parties prenantes (PO, Sales, Services Clients).
  - **Discovery :** Interviews clients, benchmark, définition des problématiques utilisateurs.
  - **Conception :** Transformation des problématiques en hypothèses testables.
- **Découverte de l'importance de l'excellence technique.**
  - **Artisanat logiciel :** accompagnement stratégique aux bonnes pratiques (BDD, TDD, DDD, EventSourcing, CQRS)
  - **Delivery :** Déploiements 2–3 fois/semaine grâce à une stratégie CiCd / DevOps (couverture de code > 90%).
- **Évangélisation Agile :**
  - **Animation des rituels Agile et coaching des équipes** pour une adoption fluide.
  - **Management Visuel :** facilitation graphique et outils visuels (Miro, Mural) pour aligner les équipes.

- **Culture Produit & Coaching :**
  - Développement de la culture produit en interne (ex: ateliers de priorisation, serious games).
  - Mentorat des juniors et formation aux piliers (transparence, inspection et d'adaptation).
- **Business & Client-Centric :**
  - Lancement du premier SIR à interface graphique (1995) et déploiement de bornes d'accueil en radiologie (2015).
  - Stratégie commerciale : Passage d'un modèle de licences à un modèle SaaS, avec une roadmap produit alignée sur les besoins clients.

**Directeur Général – Actibase & Cogitop (Groupe Evolucare) 2020–2021**

- **Transformation & Intégration :**
  - Participation au CoDir pendant la crise du Covid (groupe de 350 personnes).
  - Accompagnement de la TUP (Transformation Unifiée des Processus) et intégration des équipes.

**Consultant Freelance – Transformation Agile & Product Management Depuis 2024**

- **Acculturation Agile :**
  - Paris Initiative Entreprendre : Formation des équipes au no-code (création de CRM/ERP).
  - iDocteur : Formation à Scrum pour un éditeur de logiciels de santé.
- **Facilitation & Design Thinking :**
  - Animation d'ateliers pour définir des parcours utilisateurs et maquettes (ex: transition vers le SaaS).

## Engagements & Valeurs

- **Membre du Réseau Entreprendre :** Mentorat de porteurs de projets.
- **Animateur Fresque du Climat (ceinture orange) :** 50+ ateliers animés.
- **Créateur de contenus pédagogiques :** Facilitation graphique, serious games.

## Formations & Certifications

- **Management 3.0 – Leadership agile.**
- **Scrum Life – Gestion de projet agile.**
- **Design Thinking – Ateliers collaboratifs.**
- **École Supérieure des Dirigeants d'Entreprise – Bac+4 (marketing/gestion).**

## Témoignages

« Alain a un profil transverse capable d'appréhender les problématiques variées de toute entreprise IT depuis les enjeux de R&D jusqu'aux éléments financiers en passant par les aspects produits, marketing et commerciaux. Alain a des qualités exceptionnelles d'analyse approfondie, de compréhension des aspects technologiques, de pro-activité pour trouver des solutions, d'implication dans ses missions, de qualité des livrables... Et en plus, c'est sympa de travailler avec lui ! »

Florent Grosmaître, CEO chez CryptoNext Security.

« Alain est très porté sur l'échange, avec une grande capacité d'écoute et de remise en question. Toujours pro-actif, il cherche des solutions, jamais des excuses. Il est bienveillant, constructif, et a une grande prise de recul »

Arthur Auboeuf, Co-fondateur de Team for the Planet.