



張懋桂校友，為張氏糞便濃縮集卵反應瓶的發明者。

「人生有三個階段，第一是求學，第二是組織家庭，在工作崗位上奮鬥。到了第三階段，應該去過自己想要的生活。若是仍在物質慾望的窠臼裡打滾，不論掙得了多少，到頭來依然不是自己的，人的慾望無窮，一定要設法取得一個平衡，該停就停。」

傑出校友專訪系列之二

## 為工作而生活的創意大師

張懋桂校友專訪

採訪：林俊豪、林源富 撰稿：林俊豪 編輯：陳資濤、洪文岳

### 張懋桂校友專訪

台北醫學院醫技科畢業  
中山醫學院進修  
實用醫療器材有限公司  
研發部主持人

在早期，國內各醫院和檢驗所使用的檢驗產品，大多是從國外進口，很少有國人自創的品牌。近幾年來由於醫療業蓬勃發展，國內生物科技進步等諸多因素，使得檢驗產品的研發製造逐漸本土化。在這當中，張氏糞便濃縮集卵潛血反應瓶（CFEA）可算是相當著名的產品，而它的發明者，就是我們此次採訪的對象——張懋桂學長。

### 求學及創業的過程

張懋桂學長於民國 57 年進入北醫醫技專科，是第四屆的校友，後來又繼續到中山醫學院進修，在 76 年成立了實用醫療器材有限公司，現為研發部主持人，公司的主要產品有十多種，大部分是自己設計研發的，並獲得多國專利。

談到為何投入產品研發的領域，學長表示完全是偶然的機緣。學校畢業後，學長和他的夫人都在公家醫院上班，有感於薪水仍然不敷家用，便利用假日兼差。由於學長的岳母家住彰化北斗，在她的介紹下，學長夫婦每週南下到

北斗，替當地民眾收集各類檢體，再送至台北檢驗。當時糞便檢體均以火柴盒裝著，外面用衛生紙及塑膠袋包裹，回來後再拆除。這種方式很不衛生，令人難以忍受，當時學長便想，如果能有個適當的容器來裝這些檢體，這容器不論多少錢他都會買。

到最後，乾脆自己嘗試動手去做，一方面也是因為學長從小開始，便對於製作一些小玩藝兒很有興趣，例如滑輪、風箏等等，甚至在北醫求學時，為了搭火車沒座位而自製折疊椅，因此，第一代的張氏糞便濃縮集卵潛血反應瓶就這麼出現了。

學長說創造力是無法訓練的，他之所以能發明這麼多產品，是因為從小家裡就不太管他，使他在生活中自由發揮潛力，遇到問題也不服輸，會去想辦法解決。另外學長也喜歡冒險，嘗試新的事物，所以在學生時代非常活躍，不僅是乒乓球校隊，甚至還會作曲，可謂多才多藝。



## 做生意的經驗談

學長認為，再怎麼笨的人，只要肯跑肯做，到處去拜訪客戶，就一定能做得到生意。那時候第一批產品出來，學長因為無暇分身，就交給小舅子負責推銷，但因為他是學機械的，無法應付客戶提出的問題，再加上產品單價和原先使用的火柴盒相差太多，以致於兩三個月都賣不出去。因此學長特地將檢驗師的工作調到晚上，白天去推銷產品，後來拜訪到耕莘醫院李榮仁主任，李主任是喜歡新潮事物的人，而學長的产品又相當實用，便不計成本使用學長的产品，並向其他醫院推薦，口碑相傳下，學長的事業便逐漸穩定下來，至今他仍然感謝醫檢同行的幫忙。

發明這麼多產品，又能和國外的廠商競爭，學長所依靠的策略就是保持產品的獨創性，只要比別人特別，就不怕沒有客戶，加上學長又是醫技本科系出身，做出來的東西自然較為實用。公司的產品多屬於中價位，並不採取削價競爭的方式，因為這麼做永遠拚不過那些大廠商。學長說他做生意實實在在，甚至謙稱自己蠻笨的，產品的優缺點全都會告訴客戶，也不做無謂的應酬。

談到目前有無合作計畫，學長說曾嘗試和政府單位合作，但後來卻不了了之，原因是合作的團隊成員有人藏私，不肯把好的 idea 貢獻出來，以致進度停滯不前，又把吃力不討好的工作全丟給學長做。反而是民間公司有效率，也比較活潑，例如 S-Y 全功能糞便檢查機便是和別人共同研發出來的。不過學長強調不論是找合作研發者或專屬協力製造工廠，都要謹慎小心，以免自己的成果被剽竊。另外學長也正著手拓展國外市場，希望在國際中創立品牌。

## 對人生的看法

從事研發的工作，除了興趣之外，還要深入自己的工作，持之以恆，這樣才做出好的产品，此時學長說了句發人省思的話：「要為工

作而生活，不要為生活而工作。」如果賺錢和待在研究室中看研究成果兩者比較，他會先選擇後者，因為研究是他的興趣。現在學長的生活也過得很忙碌，每週至少會有一場演講，和別人分享他的經驗及想法。但學長也提到他一位教會的朋友，本來在台塑企業中擔任高級主管，最近卻放棄高薪的工作，進入神學院就讀，希望將來能成為牧師，去撫慰更多人的心靈。另外有一位朋友也是過了中年後，把自己的事業全收起來，到處去旅遊、打高爾夫球，還常想拉學長一起去。

他們這麼做的理由，都是認為人生有三個階段，第一是求學，第二是組織家庭，在工作崗位上奮鬥。到了第三階段，應該去過自己想要的生活，若是仍在物質慾望的窠臼裡打滾，不論掙得了多少，到頭來依然不是自己的，人的慾望無窮，一定要設法取得一個平衡，該停就停。學長說他的生活層次還比不上這些朋友，但他會試著去達到這個境界。

此時學長又笑著說這都是老人的想法，年輕人則應該趁此時多多努力。在求學期間要打好底子，有了實力，做事情自然容易成功。學長謙稱自己在校期間不夠用功，很多東西是出了社會才學的，才了解基礎工夫是很重要的。

在得知兩位採訪者都是醫學系學生後，學長更提出了所謂「低頭文化」，意思是年輕人，尤其是醫生，在做事的時候要放下身段，能夠跟人彎下腰低著頭，能屈能伸，抱著虛心的態度學習，日後成為工作上的領導者時，才會知道部屬的感受，才能夠去領導別人。學長曾見過許多醫生或高級知識分子，往往自以為是，聽不進別人的話，這樣是成不了大事的。

和學長暢談兩個小時，限於篇幅，無法全部和大家分享。學長也希望醫技系的學弟妹們能在本業或工作上努力不懈，進而發現問題，他非常希望能有更多的研發人才出現，製造更多更好的檢驗產品來嘉惠民眾。