

# Finance et gestion d'entreprise

## Note d'organisation

Septembre 2024 - Vincent DOMON et Marc Vidaud

Le module « Finance et gestion d'entreprise » est un cours obligatoire pour l'ensemble des élèves de l'École des Ponts. Il a lieu du 9 au 13 septembre 2024. Douze groupes sont prévus et votre affectation vous sera indiquée d'ici le 30 août 2024.

Dans un contexte où l'entreprise doit durablement créer de la valeur, l'ingénieur contribue à l'amélioration de la performance économique de l'entreprise dans laquelle il se trouve.

L'objectif est de familiariser les ingénieurs avec les outils, les mécanismes et le vocabulaire de gestion des entreprises. Notamment, les élèves disposeront du cadre analytique et des concepts leur permettant de comprendre les enjeux auxquels sont confrontés les chefs d'entreprises, les directeurs financiers, les contrôleurs de gestion, les banquiers, les actionnaires, et autres partenaires de l'entreprise.

### Objectifs pédagogiques

A l'issue de ce module, les élèves seront capables de :

- maîtriser les concepts de base de la comptabilité et de la gestion
- comprendre l'environnement économique et financier d'une organisation
- analyser et interpréter les documents financiers de l'entreprise
- utiliser de façon pertinente le vocabulaire de gestion
- appréhender les mécanismes de gestion d'une organisation
- mesurer les impacts des décisions de management en termes financiers et comptables

L'atteinte des objectifs repose sur une participation active de chacun. Il est essentiel d'avoir préparé les exercices pour participer aux cours.

En cas de question particulière, contacter Vincent DOMON (v.domon@endrix.com) ou Marc VIDAUD (marc.vidaud@gmail.com)

### Organisation du module

Cet enseignement est hybride, c'est à dire qu'en complément de la semaine que vous suivez en présentiel, vous avez aussi des ressources en ligne que vous devez consulter en distanciel.

Le module comprend :

- un SPOC «La compta pour tous »
- des heures de TD d'enseignement sous la forme de cours théoriques, d'exercices de mise en application des concepts présentés, ayant lieu le matin
- de conférences "expert" pour la mise en perspective de nouvelles notions de gestion et de management
- des exercices à effectuer en autonomie, les après-midi de la semaine

SPOC « La compta pour tous » :

Vous recevrez un mail vous demandant de vous inscrire au SPOC « La compta pour tous » à l'aide de votre mail école prenom.nom@enpc.fr pour accéder au cours.

Une fois le formulaire complété, vous accéderez automatiquement au MOOC. Tous les élèves doivent faire l'ensemble du cours en ligne et passer le test d'évaluation avant la date limite indiquée dans le mail. La note obtenue sera intégrée à l'évaluation finale du module "Finance et Gestion d'entreprise".

Le titre du mail sera : "Vous avez été invité à vous inscrire à La compta pour tous - SPOC ENPC 2024 ". Si vous ne recevez pas le mail, regardez dans vos SPAMS. Pour toute question sur l'inscription à la plateforme FUN CAMPUS, vous pouvez contacter [gilles.buisson@enpc.fr](mailto:gilles.buisson@enpc.fr)

### Séances de cours (du 9 au 13 septembre)

#### S1 – Nature et mission de l'entreprise

1. Présentation de l'entreprise
2. Nature juridique des entreprises
3. Dialogue social et dispositifs sociaux
4. Responsabilité sociétale des entreprises

✓ **mots-clés** : entreprise, valeur ajoutée, personne morale, cotisations sociales, RSE / ESG

#### S2 – Organisation des entreprises

1. La gouvernance et ses acteurs
2. Les différentes fonctions dans l'entreprise
3. Modèles d'organisation des entreprises
4. Le rapport annuel
5. La capitalisation boursière

✓ **mots-clés** : gouvernance, business unit, structure matricielle, document d'enregistrement universel, Market Cap

#### S3 – Élaboration des états financiers

1. Définition, missions et principe de la comptabilité générale
2. Règles et normes
3. Production des états financiers
4. Organisation financière de l'entreprise

✓ **mots-clés** : comptabilité générale, PCG/IFRS/US GAAP, compte de résultat, bilan, annexe, classes de comptes, principes comptables. ERP

#### S7 – Présentation du cas GETI

#### S8 – Calcul d'indicateurs - restitution GETI 1

#### S9 – Financement d'entreprise et investissements

1. Analyse des investissements
2. Sources de financement
3. Effet de levier et effet de massue
4. Plan de trésorerie

✓ **mots-clés** : payback, valeur actualisée, TRI, investissement stratégique, autofinancement, emprunt obligataire, plan de trésorerie

#### S10 – Contrôle de gestion - Analyse des coûts et pilotage de l'entreprise par les marges

1. Finalité et missions du contrôle de gestion
2. Types de coûts et point mort
3. Répartition des coûts et compte de résultat analytique

✓ **mots-clés** : coût direct/indirect, coût fixe/variable, point mort ou breakeven, clés de répartition

#### S4 – Opérations de clôture et Certification des comptes

1. La notion de clôture
2. Les opérations de clôture
3. Le calcul de l'impôt sur les sociétés
4. Les opérations hors bilan
5. Les événements post-clôture
6. La TVA : impact sur les comptes
7. Risques de non-qualité liés aux opérations de clôture
8. Certification des comptes et publication des états financiers

✓ **mots-clés** : clôture, amortissement, provision, charge à payer, charge constatée d'avance, IS, engagement hors bilan, sincérité, régularité, image fidèle, commissaire aux comptes

#### S5 – RSE et reporting extra-financier

1. Quelle mission d'entreprise ?
2. Economie linéaire, économie circulaire
3. Indicateurs de performance, indices ESG
4. Nouvelles normes de reporting extra-financier
5. Passer à l'acte

✓ **mots-clés** : RSE, ESG, raison d'être, parties prenantes, économie circulaire, externalités, SBTi, CSRD, double matérialité

#### S6 – Finance d'entreprise

1. Analyse financière
2. Structure du bilan
3. Indicateurs de rentabilité
4. Agences de notation financière

✓ **mots-clés** : Fonds de roulement, BFR, EBITDA, Capacité d'Auto-Financement, Free Cash Flow, Tableau de financement, CAPEX/OPEX

#### S11 – Comprendre le résultat - GETI 2

1. Concept de Résultat opérationnel
2. Résultat opérationnel par agence ou par métier ?
3. Clés de répartition pertinentes

#### S12 – Contrôle de gestion - Budgets & Reporting

1. Stratégie et démarche budgétaire
2. Objectifs et budgets
3. Analyse des écarts
4. Reporting et tableaux de bord

✓ **mots-clés** : centre de responsabilité, budget, écart, écart cumulé, actions correctrices, balanced scorecard

#### S13 – Consolidation et comptes de groupe

1. Notion de Groupe et de contrôle
2. Comptes consolidés
3. Goodwill

✓ **mots-clés** : holding, filiale, méthode d'intégration globale, goodwill, impairment test, fair value

### Conférences

Les conférences permettent d'aborder des sujets transverses et d'actualité. La présence est obligatoire.

- Conf 1 : Finance et RSE
- Conf 2 : Evaluation d'entreprise, fusions-acquisitions
- Conf 3 : Les normes internationales comptables et d'audits

### Exercices

Une présentation des outils pour effectuer les exercices sur Educnet aura lieu le lundi de 14:00 à 14:45 en amphithéâtre Cauchy. Cette présentation est accompagnée d'une vidéo tutoriel disponible sur educnet pour réaliser ces exercices dans de bonnes conditions. Nous vous demandons à cet effet votre ordinateur portable personnel.

- Exercices 1 & 2 en ligne : vous créez votre start-up et identifiez les impacts comptables (construction des états financiers)

- Exercices 3 & 4 en ligne : SIG et plan de financement
- Etude de cas GETI 1 & 2 : vous analysez la performance de l'entreprise GETI
- Etude de cas GETI 3 : vous estimez la valeur de l'entreprise GETI (travail de groupe, restitution notée)

## Planning

Afin d'assurer le bon déroulement des séances, il est attendu une ponctualité irréprochable.

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
0830-0945	S1 - Nature et mission de l'Entreprise	S4 - Clôture et Certification des comptes	S8 - Corrigé de GETI 1	S11 - Corrigé de GETI 2	0830-0900 - Examen final
1000-1115	S2 - Organisation des entreprises	S5 - RSE et reporting extra-financier	S9 - Financement d'entreprise et Investissements	S12 - Contrôle de gestion : Budgets 10:45 S13 - Consolidation	0915-1115 - Présentations de GETI 3
1130-1245	S3 - Elaboration des Etats financiers	S6 - Finance d'entreprise S7-Présentation cas GETI	S10 - Contrôle de gestion pilotage par les marges et Analyse des coûts	et comptes de Groupe 11:55 S14 - Wrap-up / révision	
1245-1400	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner
1400-1430	Exercices en ligne. Présentation outils ENPC. Chaque élève apporte son ordinateur  Exercices 1 et 2 en ligne	Conférence RSE & Finance verte	Conférence Evaluation d'entreprise	Cas GETI 3	
1430-1515					
1530-1645		Cas GETI 1	Cas GETI 2		
1700-1815		Exercices 3 et 4 en ligne			

## Modalités d'évaluation

- SPOC « La compta pour tous » (10%)
- Restitution par groupe de l'étude de cas le vendredi matin (35%)
- QCM de validation des acquis à effectuer en classe le vendredi (35%). Il aborde des questions de cours, et des questions sur les conférences. Les documents ne sont pas autorisés. Une calculatrice est autorisée.
- Participation au cours (20%)

Consignes pour l'évaluation en groupe du cas GETI 3 :

Il est attendu que les élèves remettent un rapport à leur enseignant le vendredi matin avant 08:30 par courriel ou sur une clé USB. Le rapport contiendra les éléments permettant d'évaluer l'entreprise cible et les conditions de sa vente, ainsi que le cheminement permettant d'arriver à ces conclusions. La présentation durera 15 minutes par groupe, y compris 5 minutes de questions.

Conformément au règlement de l'école, deux absences non-justifiées auprès de l'inspectrice des études (Séverine Mauduit) entraîne une non-validation du module.

## Documents

L'ensemble des documents du cours sont disponibles sur Educnet à l'adresse :

<https://educnet.enpc.fr/course/view.php?id=1060>