



TU PLAN ES NUESTRO PLAN

Metodología para la redacción de objetivos, estrategias y líneas de acción

Objetivos

Un objetivo es el planteamiento de un resultado a alcanzar y que, de acuerdo al ámbito donde sea utilizado, o más bien formulado, tiene cierto nivel de complejidad. En el caso del Plan Estatal de Desarrollo (PED), los objetivos son estratégicos y de desarrollo, es decir, deben hacer referencia a la solución de un problema central y que además dicha solución no dependa de un solo actor, de igual manera deben ser lo suficientemente generales de tal manera que permitan su posterior desagregación, tanto en el propio PED mediante estrategias y líneas de acción, como en los demás documentos del Sistema de Planeación, es decir, como objetivos de Programas de Mediano Plazo y objetivos de Programas Presupuestarios.

Además debe procurarse que cumplan con las siguientes características, a fin de garantizar su utilidad y evaluabilidad:

- Único. Evitar unir dos o más ideas u objetivos en la redacción.
- Concreto y específico. Debe ser un enunciado claro, de tal forma que permita conocer lo que se modificó una vez alcanzado.
- Medible y verificable. Debe ser susceptible de establecer un criterio de éxito para el mismo.
- Acotado. Deben privilegiarse aquellos planteamientos con resultados obtenibles en un plazo razonable.
- Congruente. Debe guardar relación con los problemas y oportunidades identificadas en el diagnóstico.

Regla de sintaxis para redactar objetivos:

Acción a realizar	Sujeto ("el qué")	Enfoque o área de énfasis
Verbo en infinitivo <u>que implique intervenciones públicas</u>	Contenido o elemento a ser medido	Enfoque o área de énfasis donde se realizará la acción (puede no enunciarse cuando la localización sea lógica)

Ejemplo:



TU PLAN ES NUESTRO PLAN

Acción a realizar	Sujeto ("el qué")	Enfoque o área de énfasis
Disminuir	la pobreza	del estado de Yucatán
Disminuir	el rezago por calidad y espacios en la vivienda	

Para la redacción de objetivos se proponen los verbos siguientes:

Incremento	Constante	Decremento
Mejorar Incrementar Aumentar Extender Ampliar	Mantener Conservar Preservar	Reducir Eliminar Disminuir Abatir Erradicar

Estrategias

Una estrategia define de manera general la manera en que un objetivo será conseguido, cada objetivo debe tener dos o más estrategias.

Su redacción debe ser breve, concreta y táctica, es decir no debe llegar a ser un elemento operativo.

Regla de sintaxis para redactar estrategias

Acción a realizar	Qué	Para qué o por qué
Verbo en infinitivo	Contenido o elemento (sujeto a ser medido)	Permite conocer la forma en que la estrategia contribuirá a lograr el objetivo

TU PLAN ES NUESTRO PLAN

Ejemplo:

Acción a realizar	Qué	Para qué o por qué
Fortalecer	las acciones	que eleven la calidad de las viviendas
Impulsar	esquemas de financiamiento dirigidos a las mujeres,	para la adquisición de vivienda

Verbos propuestos para la redacción de estrategias

Promover, organizar, impulsar, fomentar, favorecer, originar, provocar, promocionar, inspirar, causar, incoar; -Organizar, disponer, arreglar, estructurar, regular, fundar, crear, constituir, regularizar, establecer, instituir, instaurar, ordenar; - Diseñar, proyectar, delinear, trazar, esquematizar, plantear; - Procurar, facilitar, adquirir, empezar, emprender, esforzar, acometer, intentar, proyectar, trabajar, tratar, pretender, deparar, proporcionar; - Motivar, animar, impulsar, estimular, incitar, promover, originar, invitar, suscitar, causar; - Inducir, excitar, estimular, impulsar, exhortar.

Líneas de acción

Las líneas de acción se derivan de las estrategias y son la expresión concreta de las actividades generales que permiten avanzar en el logro del objetivo.

De esta manera, las líneas de acción reflejan un campo de acción concreto para cada objetivo.

Las líneas de acción pueden identificarse a partir de la pregunta: ¿cómo operar las estrategias a fin de lograr los objetivos en un horizonte de mediano plazo?

Características:

- Deben ser **claras y más específicas** que los objetivos y las estrategias.
- Ser **congruentes** con las estrategias de las que se derivan
- Formularse de manera **breve y concisa** sin llegar a constituirse en una actividad.
- Ser **realistas y viables** en el mediano plazo.
- Deben estar **alineadas con la misión, visión y objetivos**.



TU PLAN ES NUESTRO PLAN

- Al momento de establecer una línea de acción, necesariamente tendrá que identificarse la **dependencia o entidad de la administración pública estatal responsable de su cumplimiento.**

Regla de sintaxis para redactar líneas de acción

Acción a realizar	Qué
Verbo en infinitivo	Contenido o elemento (sujeto a ser medido), redactado de tal manera que permita conocer la forma en que la línea de acción contribuirá a la estrategia.
Ejemplo:	
Acción a realizar	Qué
Establecer	programas de mejoramiento de la vivienda en zonas prioritarias.
Celebrar	convenios de coordinación entre órdenes de gobierno para el financiamiento de acciones que permitan mejorar la vivienda.

Verbos propuestos para la redacción de líneas de acción

Adaptar - Administrar - Ajustar - Analizar - Aprobar - Asesorar - Autorizar - Comunicar - Conseguir - Conservar - Consolidar - Construir - Contratar - Controlar - Coordinar - Crear - Definir - Delegar - Desarrollar - Describir - Determinar - Diagnosticar - Dirigir - Diseñar - Editar - Ejecutar - Elaborar - Enfatizar - Enseñar - Entrenar - Equilibrar - Escuchar - Establecer - Estimular - Estudiar - Evaluar - Examinar - Expandir - Expresar - Facilitar - Formular - Fundar - Generar - Gestionar - Guiar - Habilitar - Instruir - Liderar - Mediar - Moderar - Motivar - Negociar - Operar - Organizar - Personalizar - Persuadir - Planificar - Poner en marcha - Proporcionar - Presentar - Presupuestar - Probar - Producir - Programar - Promover - Pronosticar - Proyectar - Recomendar - Reconducir - Reforzar - Registrar - Regular - Representar - Resolver - Restaurar - Resumir - Reunir - Revisar - Solicitar - Supervisar - Tasar - Transmitir - Utilizar - Validar - Proponer - Opinar, Aspirar, Decidir, Exponer, Intentar, Manifestar, Sugerir, Recomendar, Expresar, Procurar, Empeñarse, Enunciar, Gestionar, Insinuar, Tratar, Pretender, Plantear, Ambicionar, Proyectar, Formular.