

**DISCIPLINA:**  
**SOFTWARE DESIGN & TOTAL EXPERIENCE**

**MATERIAL COMPLEMENTAR SOBRE O USO DO MS-PROJECT COMO  
FERRAMENTA DE PLANEJAMENTO PARA ATENDER AO PROCESSO DE  
SOFTWARE**

**PROFESSOR:**  
**RENATO JARDIM PARDOCCI**

**PROFRENATO.PARDOCCI@FIAP.COM.BR**

## SUMÁRIO

FERRAMENTA PARA REGISTRO DE PLANO E CONTROLE DE PROJETO:

- ✓ Alimentação dos itens de entrega do Backlog de Produto
- ✓ Abertura das atividades de desenvolvimento, respeitando o escopo de um ciclo de desenvolvimento de software com Modelagem, Construção, Testes, Transição para a situação produtiva
- ✓ Apontamento de Status e Responsáveis
- ✓ Atribuição de tempo por tarefa
- ✓ Sequenciamento de tarefas

**FERRAMENTA DE  
GERENCIAMENTO DE  
PROJETOS**

## REGISTRO DE PLANO E CONTROLE DE PROJETO

Uma vez fechada a Lista de Requisitos em Backlog e finalizada a atividade de Grooming (avaliação de viabilidade e prioridade com o PO-Product Owner, mais a ponderação de complexidade pelo Time de projeto), os itens da lista podem ser colocados status:

- A fazer (To do)
- Em produção (Working process)
- Feito (Done)

Usaremos a ferramenta MS-PROJECT para aprender a gerenciar os itens a entregar e tarefas de realização de cada item, registrando o status!

## GESTÃO INTEGRADA DO PLANO DE PROJETO

Estudaremos como elaborar o plano integrado de projeto, utilizando uma ferramenta chamada MS-Project, a qual permite, registrar de forma unificada:

- Marcos de entregas previstas (milestones)
- Atividades previstas para concretização das entregas (inclusive as relacionadas a garantia e controle da qualidade), através de Tarefas de projeto;
- Associar recursos humanos e seus calendários de trabalho para cumprirem as tarefas;

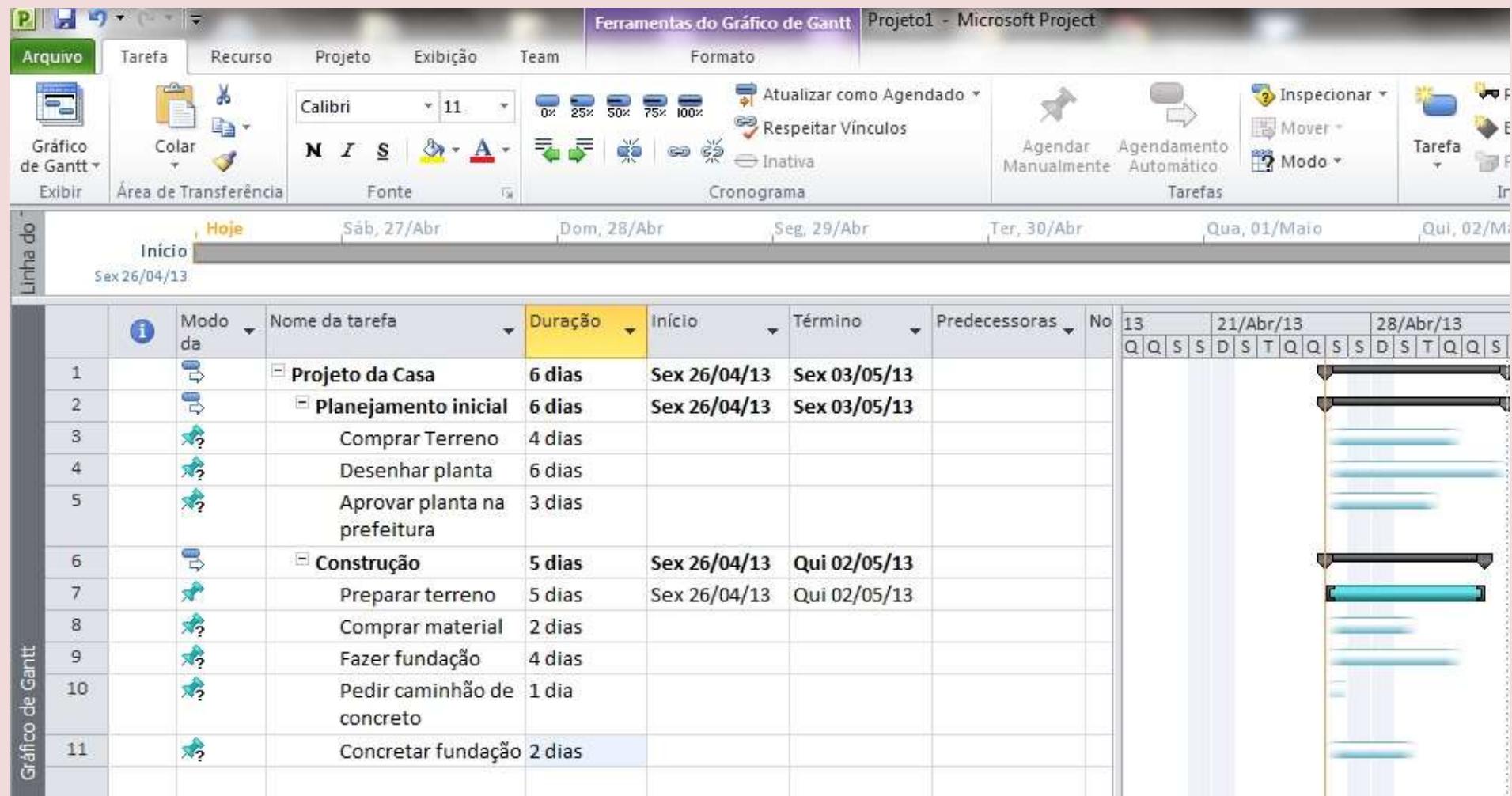
## VAMOS USAR O MS-PROJECT COMO FERRAMENTA DE PLANEJAMENTO E CONTROLE INTEGRADO DO PROJETO

O Project nos dará uma visão panorâmica do projeto e suas entregas, facilitando a compreensão do projeto pelos patrocinadores.

Dependendo da versão do MS-Project, os menus de navegação podem mudar mas as funcionalidades que serão apresentadas estarão presentes!

# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Visão geral das áreas de trabalho



# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Visão geral das áreas de trabalho

Barras de ferramentas

The screenshot shows the Microsoft Project application interface. A red arrow points from the text "Barras de ferramentas" to the top toolbar, which includes buttons for Gráfico de Gantt, Colar, and various project management functions like Atualizar como Agendado, Respeitar Vínculos, and Inativa. Below the toolbar is the ribbon with tabs: Arquivo, Tarefa, Recurso, Projeto, Exibição, Team, Formato, and Project. The main area displays a Gantt chart and a table of tasks. The table columns include: ID, Modo da, Nome da tarefa, Duração, Início, Término, Predecessoras, and No. The tasks listed are:

ID	Modo da	Nome da tarefa	Duração	Início	Término	Predecessoras	No
1	Projeto da Casa	Planejamento inicial	6 dias	Sex 26/04/13	Sex 03/05/13		
2		Comprar Terreno	4 dias				
3		Desenhar planta	6 dias				
4		Aprovar planta na prefeitura	3 dias				
5	Construção	Construção	5 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13		
6		Preparar terreno	5 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13		
7		Comprar material	2 dias				
8		Fazer fundação	4 dias				
9		Pedir caminhão de concreto	1 dia				
10		Concretar fundação	2 dias				

The Gantt chart on the right shows horizontal bars representing the duration of each task, with arrows indicating dependencies between them.

# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Visão geral das áreas de trabalho

A red callout bubble points to the main task list area in the Microsoft Project interface. The text inside the callout reads: "Área de manipulação das tarefas do projeto".

Ordem	Modo da Tarefa	Nome da tarefa	Duração	Início	Término	Predecessoras	Notas
1	Projeto da Casa	Planejamento inicial	6 dias	Sex 26/04/13	Sex 03/05/13		
2		Comprar Terreno	4 dias				
3		Desenhar planta	6 dias				
4		Aprovar planta na prefeitura	3 dias				
5	Construção	Preparar terreno	5 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13		
6		Comprar material	2 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13		
7		Fazer fundação	4 dias				
8		Pedir caminhão de concreto	1 dia				
9		Concretar fundação	2 dias				

The Gantt chart on the right shows horizontal bars representing the duration of each task, color-coded by category.

# DESVENDANDO O MS-PROJECT

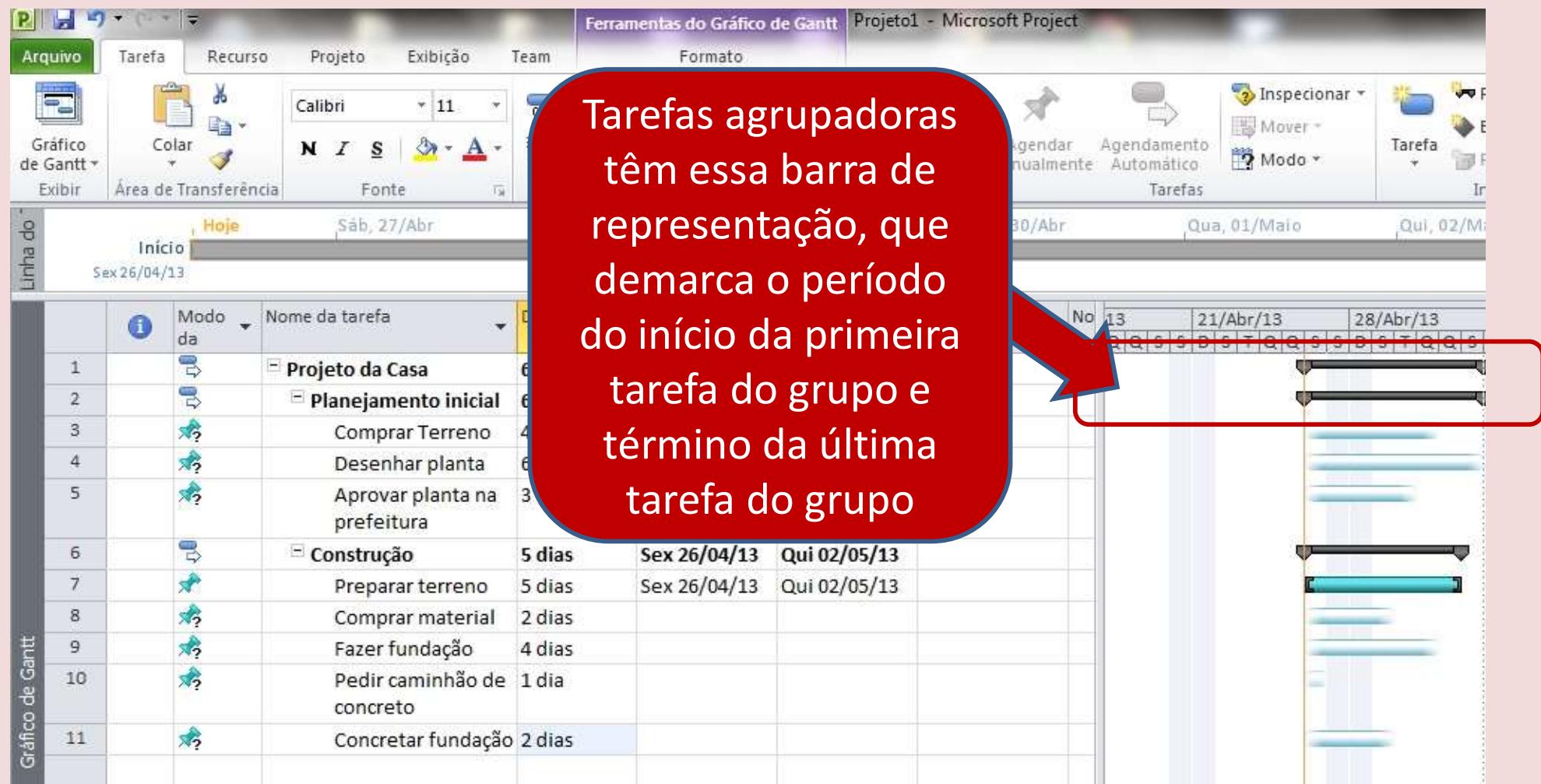
Visão geral das áreas de trabalho

A screenshot of the Microsoft Project application interface. The ribbon menu at the top includes 'Arquivo', 'Tarefa', 'Recurso', 'Projeto', 'Exibição', 'Team', 'Formato', and 'Ferramentas do Gráfico de Gantt'. The main area shows a Gantt chart on the right and a task list on the left. A red callout box points to the Gantt chart area with the text: 'Área do Gráfico de Gantt que permite acompanhamento visual da duração das tarefas'.

	Modo da	Nome da tarefa	Duração	Início	Terminar
1	Projeto da Casa	6 dias	Sex 26/04/13	Sex 03/05/13	
2	Planejamento inicial	6 dias	Sex 26/04/13	Sex 03/05/13	
3	Comprar Terreno	4 dias			
4	Desenhar planta	6 dias			
5	Aprovar planta na prefeitura	3 dias			
6	Construção	5 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13	
7	Preparar terreno	5 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13	
8	Comprar material	2 dias			
9	Fazer fundação	4 dias			
10	Pedir caminhão de concreto	1 dia			
11	Concretar fundação	2 dias			

# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Visão geral das áreas de trabalho



# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Visão geral das áreas de trabalho

The screenshot shows the Microsoft Project application interface. On the left is a Gantt chart with tasks represented by horizontal bars. To the right is a detailed task list table. A red callout bubble points from the text below to the Gantt chart area.

Barras de tempo individuais de cada tarefa que não é agrupadora

Ordem	Modo da	Nome da tarefa	Duração	Início	Terminar
1	Projeto da Casa	Planejamento inicial	6 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13
2		Comprar Terreno	4 dias		
3		Desenhar planta	6 dias		
4		Aprovar planta na prefeitura	3 dias		
5	Construção	Preparar terreno	5 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13
6		Comprar material	2 dias		
7		Fazer fundação	4 dias		
8		Pedir caminhão de concreto	1 dia		
9		Concretar fundação	2 dias		

# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Visão geral das áreas de trabalho

The screenshot shows the Microsoft Project application interface. On the left is a Gantt chart with tasks from April 21 to May 2. On the right is a detailed task list. A red callout box points to the Gantt chart area with the following text:

As barras receberão sinalização de outra cor, conforme o percentual da sua conclusão/evolução

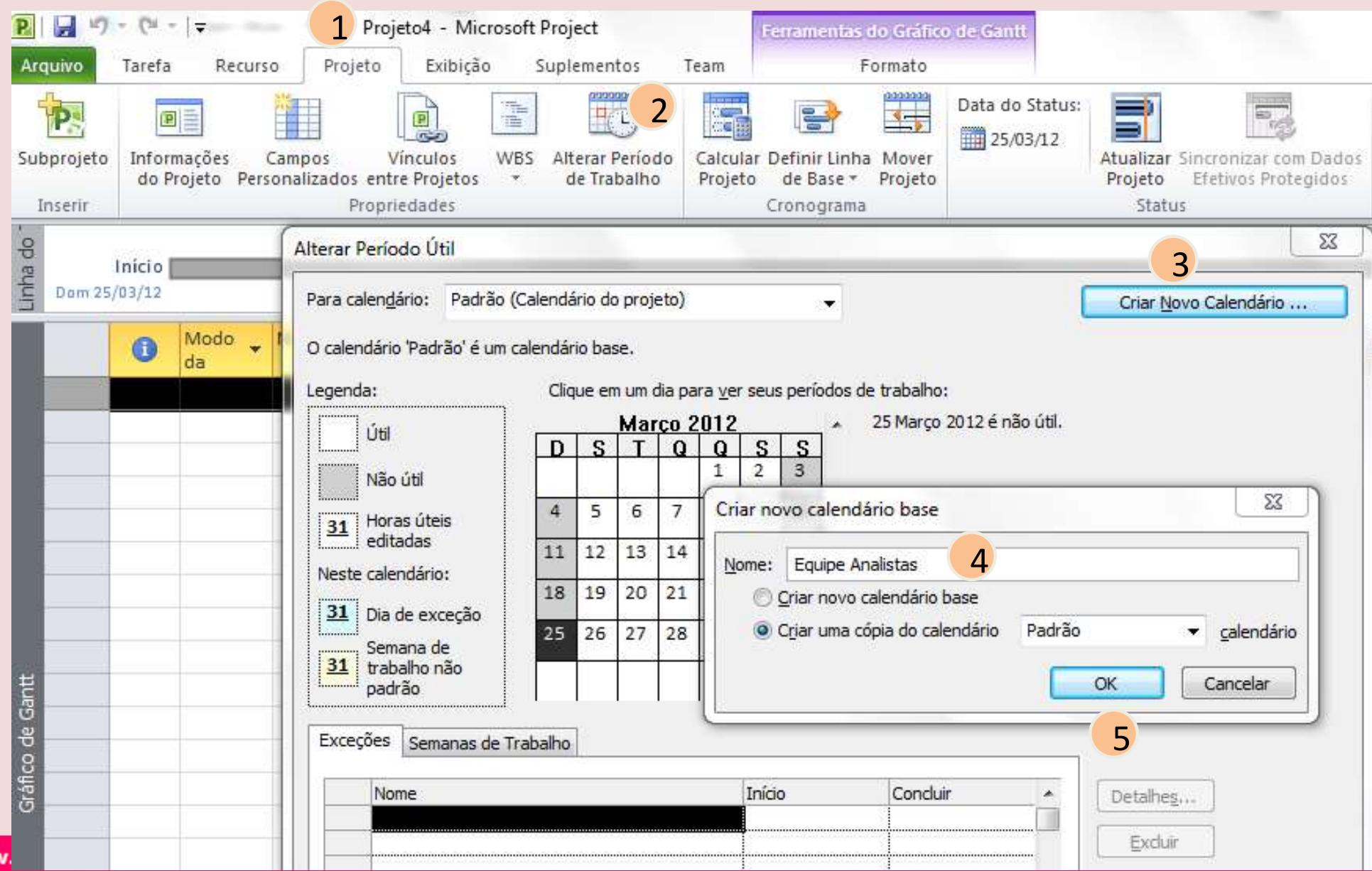
Ordem	Modo da Tarefa	Nome da tarefa	Duração	Início	Terminar
1	Projeto da Casa	Planejamento inicial	6 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13
2		Comprar Terreno	4 dias		
3		Desenhar planta	6 dias		
4		Aprovar planta na prefeitura	3 dias		
5	Construção	Preparar terreno	5 dias	Sex 26/04/13	Qui 02/05/13
6		Comprar material	2 dias		
7		Fazer fundação	4 dias		
8		Pedir caminhão de concreto	1 dia		
9		Concretar fundação	2 dias		

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

A Primeira coisa é criar um calendário que deve refletir os feriados onde não haverá trabalho e o número de horas reais de trabalho por dia (embora as pessoas tenham uma jornada de 8 horas de trabalho, elas vão ao banheiro, conversam, tomam café, dispersam, o que faz com que as horas produtivas delas sejam menores – em média 6 horas por dia).

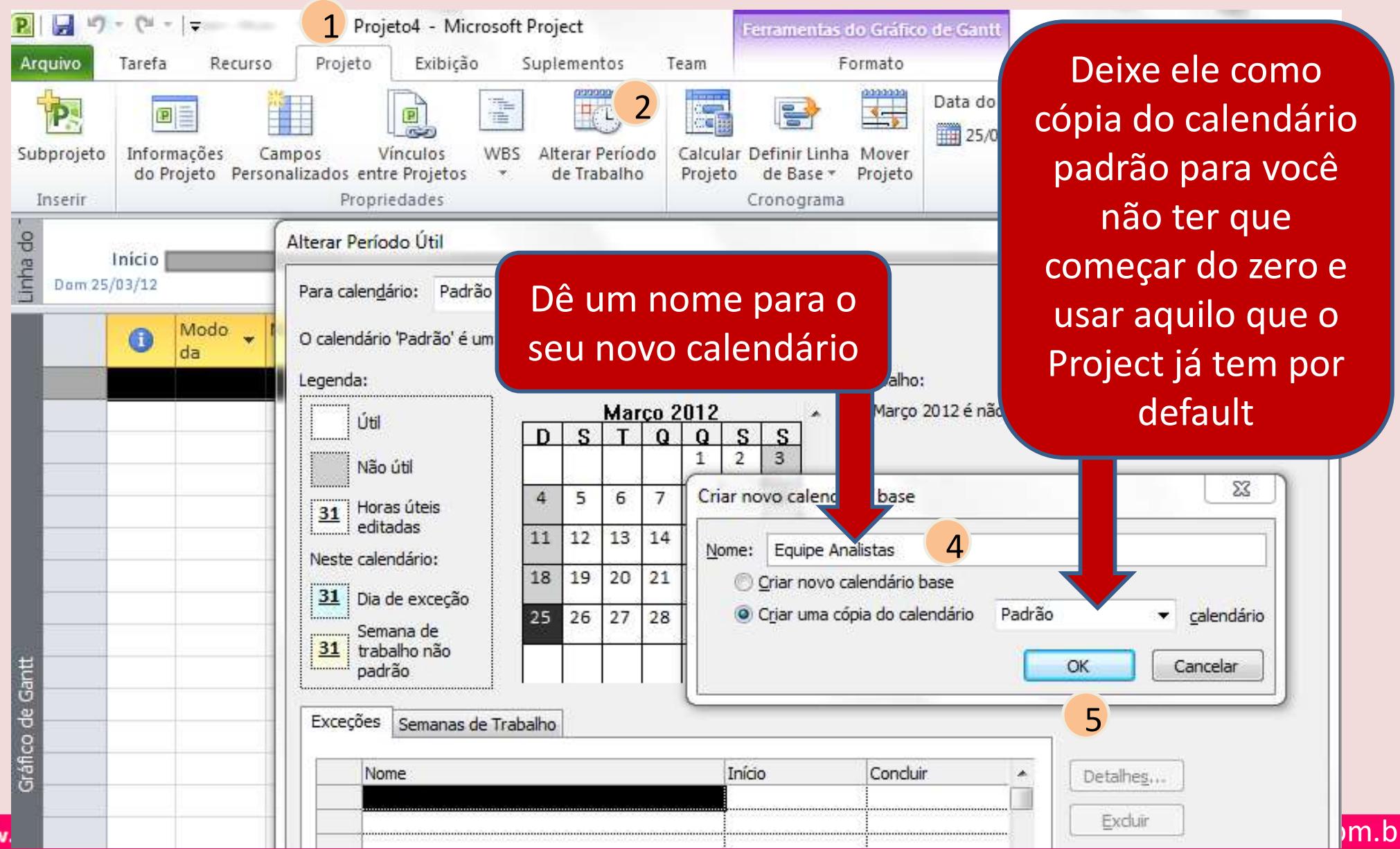
# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Ajuste do calendário:



# DESVENDANDO O MS-PROJECT

Ajuste do calendário:

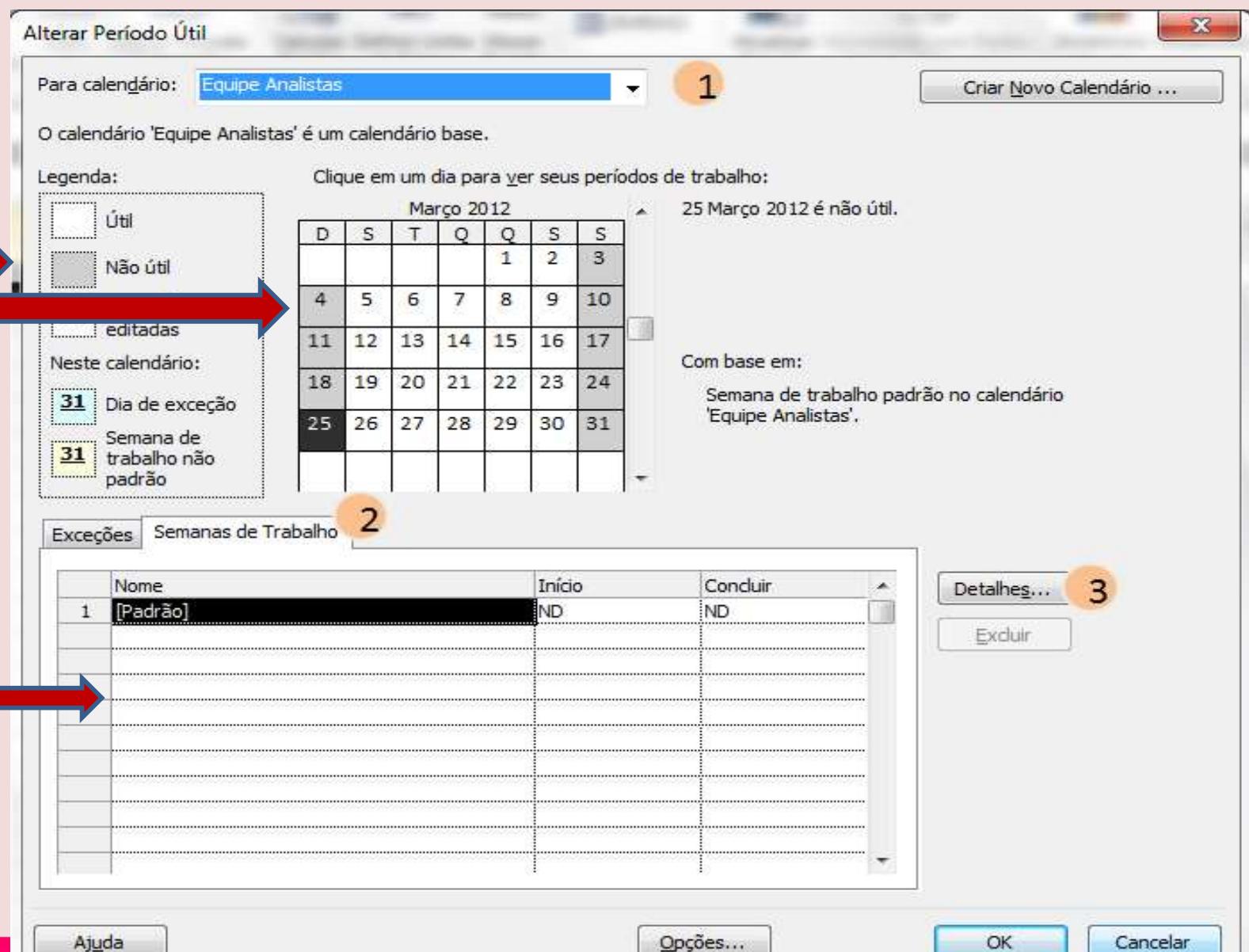


# DESVENDANDO O MS-PROJECT

## Ajuste do calendário:

Indique os dias em que a equipe não trabalhará

Você pode transformar um dia em não útil ou colocar uma exceção, no caso de um feriado!



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

O MS-Project faz cálculos automáticos!

Sempre que você modifica a data de término de uma tarefa planejada, as tarefas que dependem dela têm duas datas de início e término recalculadas.

Também é possível impedir esse recálculo automático se você precisar fixar as datas de uma tarefa ou ajustá-las manualmente.

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

O MS-Project faz cálculos automáticos!

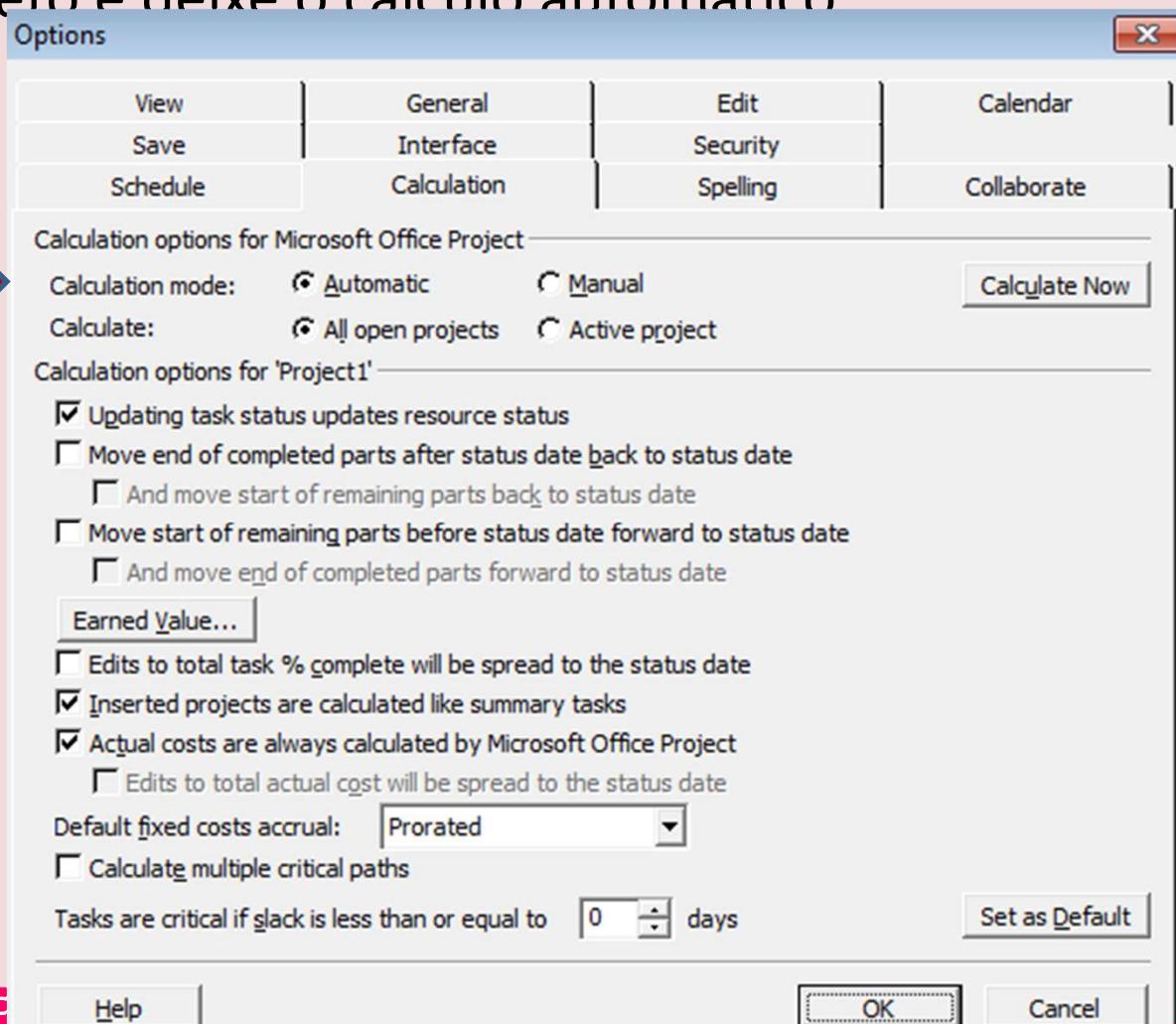
Sempre que você modifica a data de término de uma tarefa planejada, as tarefas que dependem dela têm duas datas de início e término recalculadas.

Também é possível impedir esse recálculo automático se você precisar fixar as datas de uma tarefa ou ajustá-las manualmente.

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para deixar como Default que todas as tarefas tenham cálculo e recálculo automático de datas, configure o seu projeto acessando o menu de Ferramentas nas opções de projeto e deixe o cálculo automático:

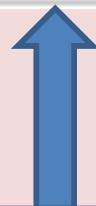
Modo de  
cálculo deve  
estar em  
Automático



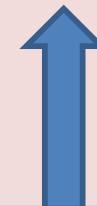
## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Inclusão dos Milestones conhecidos no inicio do projeto (entregáveis de projeto previstos na EAP)

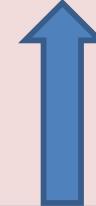
Tarefa	Duração	Inicio	Termino
Projeto Controle de Vendas	1 day?	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Início do projeto	1 day?	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Histórias de usuário descritas	1 day?	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Plano de Release montado	1 day?	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16



Compromissos iniciais

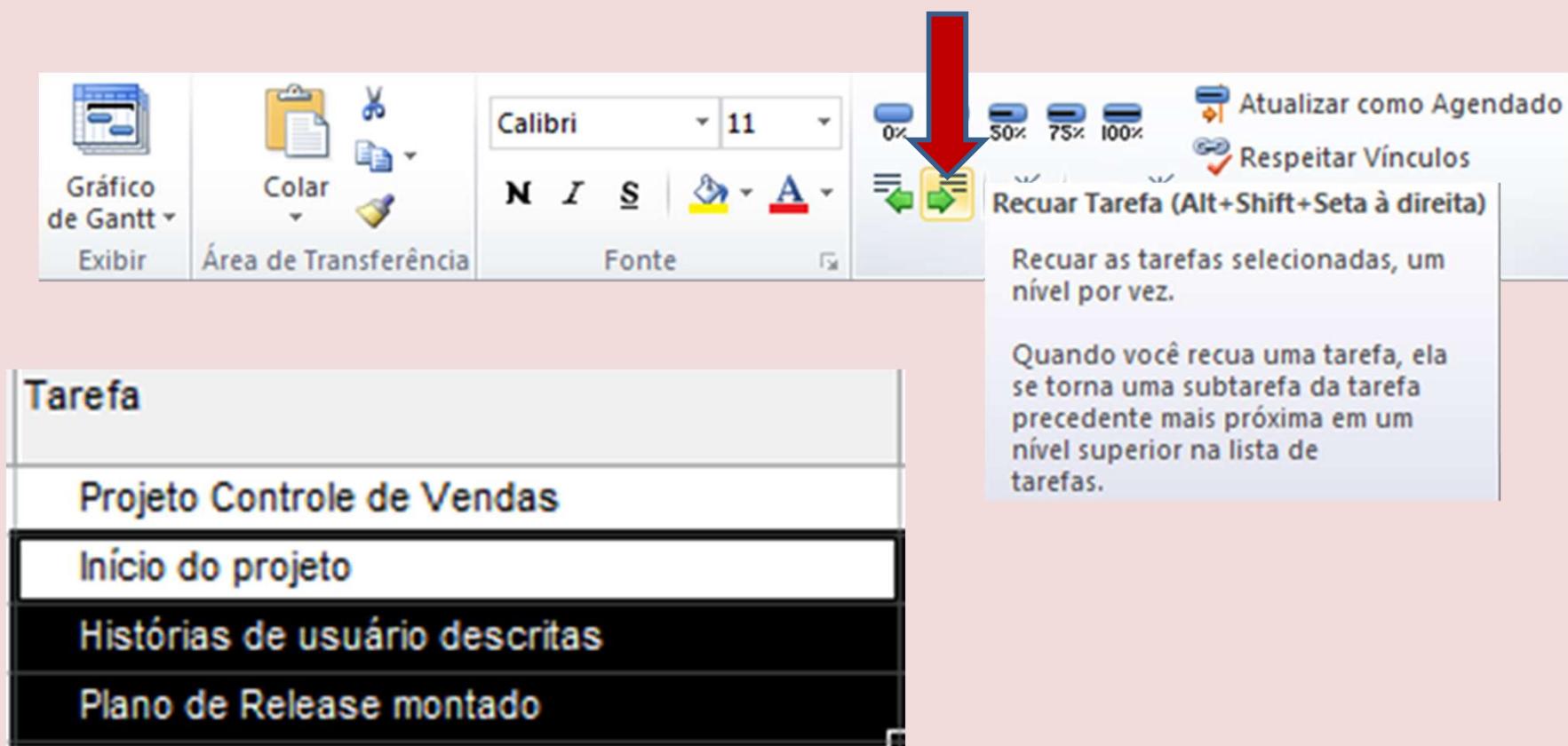


Ainda não definimos a duração  
nem as datas de início e fim das  
atividades



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

A tarefa Projeto Controle de Vendas é AGRUPADORA de todas as tarefas de projeto – selecione todas as tarefas abaixo dela e clique no botão de deslocamento de tarefas da barra de ferramentas:



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Você deve criar atividades agrupadoras para dar visão mais clara sobre etapas do seu projeto. Elas são apenas uma organização visual do projeto.

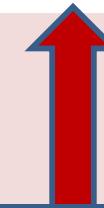
Você não deve atribuir recursos, data, esforço e outros detalhes às tarefas de agrupamento – os prazos e demais informações da tarefa de agrupamento serão calculados automaticamente pelo MS-Project, pela soma de prazos e limites de datas das subtarefas que ela contém.



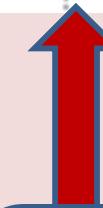
## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Os Milestones são entregas! São momentos do projeto onde não ocorre nenhuma ação! Eles têm DURAÇÃO ZERO!

Tarefa	Duração	Jul '16			
M	T	W	T	F	S
Projeto Controle de Vendas	0 days	◆ 07/07			
Início do projeto	0 days	◆ 07/07			
Histórias de usuário descritas	0 days	◆ 07/07			
Plano de Release montado	0 days	◆ 07/07			



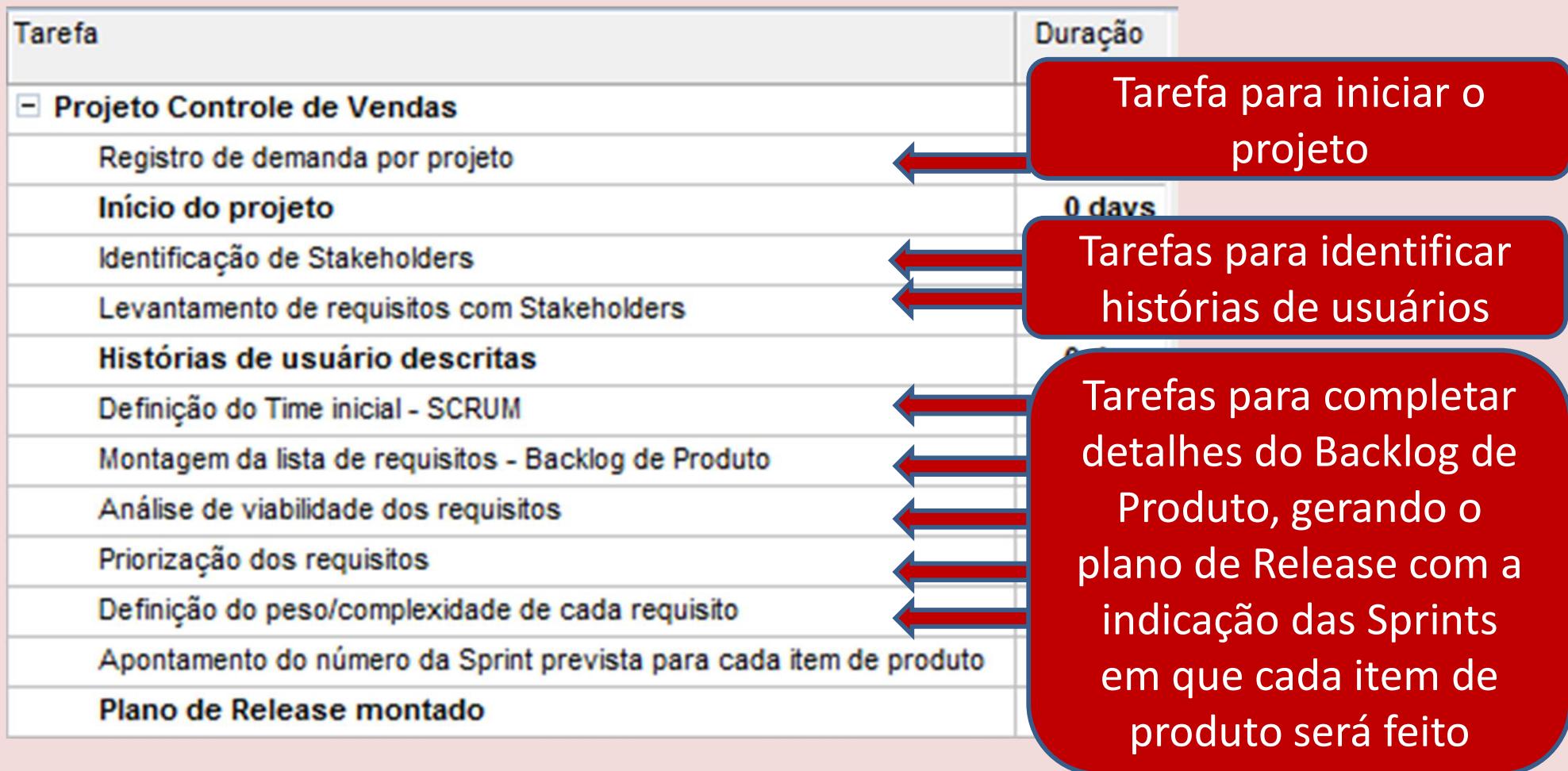
Milestones  
com Duração  
ZERO



Ganham uma  
sinalização  
especial no  
Gráfico de Gantt

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para que os Milestones sejam realizados, precisamos agora, planejar as Tarefas que irão produzi-los!



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para que os Milestones sejam realizados, precisamos agora, planejar as Tarefas que irão produzi-los!

Tarefa
Projeto Controle de Vendas
Registro de demanda por projeto
Início do projeto
Identificação de Stakeholders
Levantamento de requisitos com Stakeholders
Histórias de usuário descritas
Definição do Time inicial - SCRUM
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto
Análise de viabilidade dos requisitos
Priorização dos requisitos
Definição do peso/complexidade de cada requisito
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de projeto
Plano de Release montado

Veja que as durações ainda não foram confirmadas!

0 days

1 day?

1 day?

0 days

1 day?

Vamos confirmar as durações com as nossas previsões feitas pelo Time de projeto, lembrando que as Timeboxes do Scrum tem prazos pré-determinados!

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

As tarefas devem ter duração e datas de início e término previstos preenchidos!

Tarefa	Duração	Inicio	Termino
<input type="checkbox"/> Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
<b>Início do projeto</b>	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16
<b>Histórias de usuário descritas</b>	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16
<b>Plano de Release montado</b>	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16

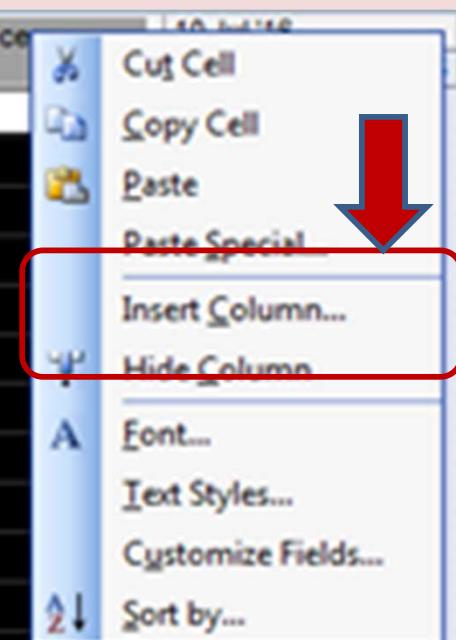


## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Podemos registrar também o esforço por tarefa (lembre-se que esforço é diferente de duração e prazo)!

Para isso, vamos incluir uma coluna no MS-Project que não é default: clique com o botão direito sobre a última coluna ou o ponto onde quer inserir a coluna e selecione a opção de INSERIR COLUNA!

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Predecessor	
Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16		
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16		
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Análise de viabilidade dos requisitos	0.5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0.5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0.5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		



A screenshot of the Microsoft Project application interface. A context menu is open over the last column of the task table. The menu items include Cut Cell, Copy Cell, Paste, Paste Special, Insert Column..., Hide Column, Font..., Text Styles..., Customize Fields..., and Sort by... The 'Insert Column...' option is highlighted with a red box and a red arrow points to it from the bottom right.

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Vamos inserir a coluna Esforço ( Work ) – procure por ela na lista de itens disponíveis do MS-Project.

The screenshot shows a Microsoft Project interface. On the left, there's a list of tasks under a project named "Projeto Controle de Vendas". The tasks include: Registro de demanda por projeto, Início do projeto, Identificação de Stakeholders, Levantamento de requisitos com Stakeholders, Histórias de usuário descritas, Definição do Time inicial - SCRUM, Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto, Análise de viabilidade dos requisitos, Priorização dos requisitos, Definição do peso/complexidade de cada requisito, Apontamento do número da Sprint prevista para cada item, and Plano de Release montado. On the right, there's a Gantt chart with columns for Task, Start Date, End Date, and Predecessors. A red callout box with a red arrow points from the text below to the "Field name:" dropdown in the "Column Definition" dialog box.

Procure por Work ou Esforço (depende da versão do MS-Project – em Português ou Inglês)

Column Definition

Field name: ID

Title: Hyperlink Address

Align title: Hyperlink Href

Align data: Hyperlink SubAddress

Width: 20

Best Fit OK Cancel

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Uma vez inserida a coluna, preencha seus dados com a previsão do número de horas ou dias de trabalho para realizar a atividade, lembrando que essas horas ou dias poderão ser distribuídas entre várias pessoas no futuro e não corresponderão diretamente ao prazo!

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço
- Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	162 hrs
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	60 hrs
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Uma vez inserida a coluna, preencha se de horas ou dias de trabalho para realizar horas ou dias poderão ser distribuídas e corresponderão diretamente ao prazo!

Imaginando que o seu dia de trabalho tenha 6 horas úteis, nessa primeira atividade temos 6 horas de esforço que correspondem ao exato prazo de 1 dia de trabalho!

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço
- Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	18 hrs
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	80 hrs
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Uma vez inserida a coluna, preenchendo os dados da coluna de horas ou dias de trabalho, as horas ou dias poderão ser divididos entre pessoas e corresponderão diretamente ao esforço.

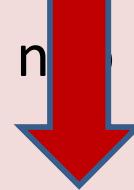
Já neste outro caso, temos 5 dias para realizar um trabalho, o que seriam 40 horas, porém, estamos imaginando que duas pessoas serão empregadas para fazer esse trabalho no período, então, temos um esforço de 80 horas e não de 40!

Tarefa	Horas	Start Date	End Date	Duration	Effort
- Projeto Controle de Vendas					
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	80 hrs	
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		0 hrs
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16		0 hrs

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Uma vez inserida a coluna, preencha seus dados de horas ou dias de trabalho para realizar a atividade, lembrando que essas horas ou dias poderão ser distribuídas entre várias pessoas no futuro e não corresponderão diretamente ao prazo!

Lembre-se que é com base no Esforço que calculamos o custo de uma tarefa e do projeto como um todo!



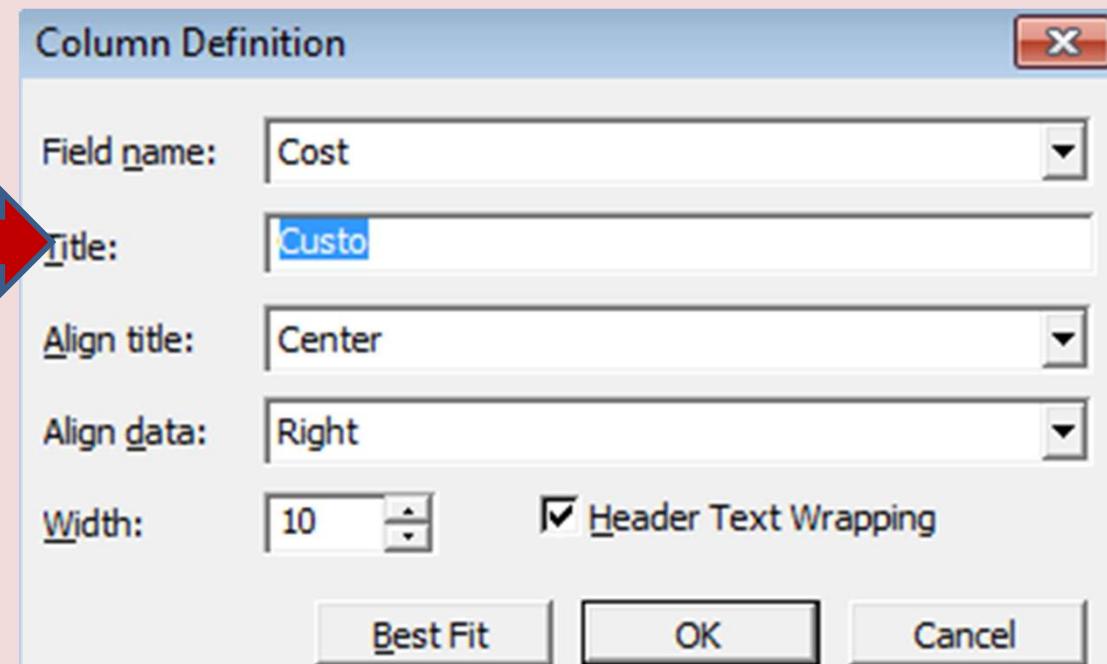
Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço
- Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	182 hrs
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	80 hrs
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Podemos incluir a coluna de CUSTO, fazendo processo semelhante ao que fizemos com o ESFORÇO!

Crie uma nova coluna, adicionando COST ( Custo ).

Se os termos estiverem em Inglês, você pode renomear a coluna, editando o Título!



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

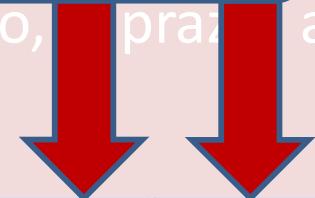
Agora temos no Project, os marcos e tarefas iniciais do projeto, o prazo, as datas, o esforço e o custo.

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo
- Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	182 hrs	R\$ 1.820,00
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	80 hrs	R\$ 800,00
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00

Nesse caso, foi considerado um custo de R\$ 10,00 de mão de obra em média, considerando a equipe de desenvolvimento de software disponível

D Perceba que o MS-Project já está totalizando os valores do projeto, facilitando a vida do Gerente de Projetos no planejamento e reporte

Agora temos no Project, os marcos e tarefas iniciais do projeto, prazo, as datas, o esforço e o custo.



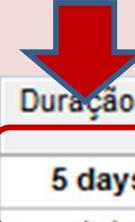
Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo
- Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	182 hrs	R\$ 1.820,00
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	80 hrs	R\$ 800,00
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Temos ainda que encadear a sequência das tarefas!

Perceba que a duração do projeto está com 5 dias, o que não corresponde a realidade que imaginamos para esse projeto.

Isso acontece por que o Project ainda não sabe que tarefa precisa terminar para outra começar!



Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo
- Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	182 hrs	R\$ 1.820,00
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	80 hrs	R\$ 800,00
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para vincular e desvincular tarefas podemos usar a CORRENTE na barra de tarefas ou escrever manualmente na coluna de PREDECESSORA a IDENTIFICAÇÃO ( número ) da tarefa da qual se depende!

A coluna Predecessora é default do Project, sendo exibida já na abertura de um novo projeto.

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para vincular e desvincular tarefas podemos usar a CORRENTE na barra de tarefas ou escrever **manualmente** na coluna de PREDECESSORA a IDENTIFICAÇÃO ( número ) da tarefa da qual se depende!

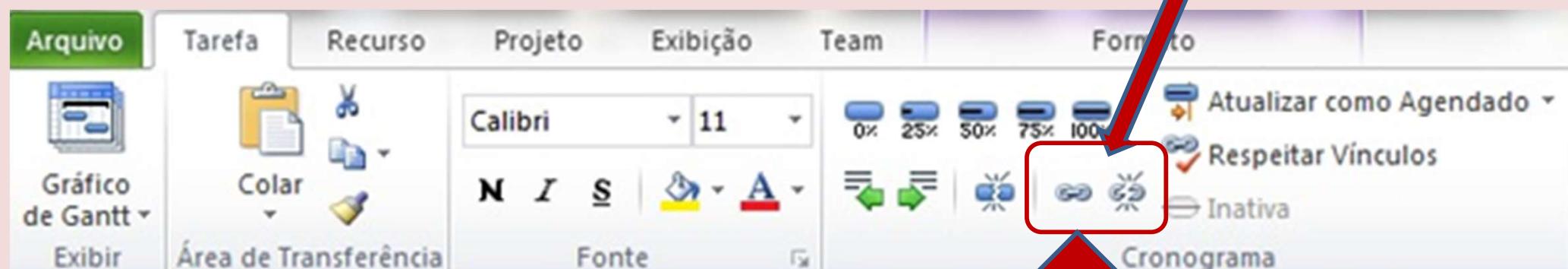
A coluna Predecessora é default do Project, sendo exibida já na abertura de um novo projeto.

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo	Predecessora
Projeto Controle de Vendas	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	182 hrs	R\$ 1.820,00	
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	
Identificação de Stakeholders	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Thu 07/07/16	Wed 13/07/16	80 hrs	R\$ 800,00	
Histórias de usuário descritas	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00	
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	24 hrs	R\$ 240,00	
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	
Plano de Release montado	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para vincular e desvincular tarefas podemos usar a CORRENTE na barra de tarefas ou escrever manualmente na coluna de PREDECESSORA a IDENTIFICAÇÃO ( número ) da tarefa da qual se depende!

A coluna Predecessora é default do Project, sendo exibida já na abertura de um novo projeto.



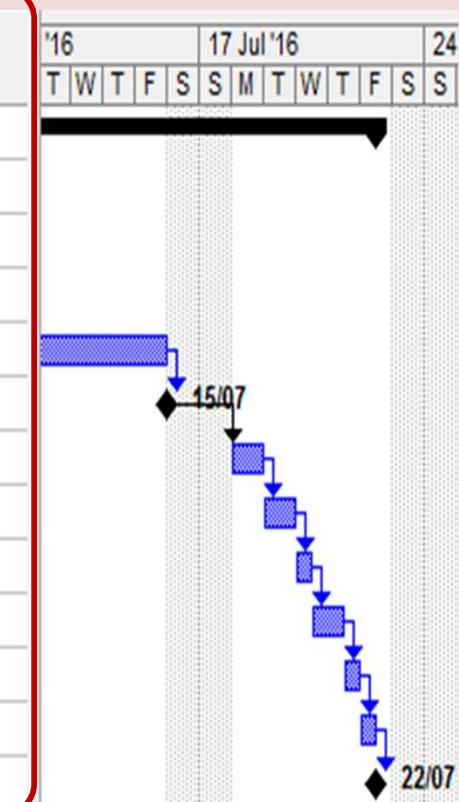
Elo fechado associa tarefas e o Elo quebrado  
desvincula tarefas

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para usar a corrente, clique na Tarefa Predecessora, pressione CONTROL e depois clique na tarefa Sucessora.

Para vincular manualmente, digite o número da tarefa Predecessora na linha da tarefa Sucessora.

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo	Predecessora
Projeto Controle de Vendas	11,5 days	Thu 07/07/16	Fri 22/07/16	182 hrs	R\$ 1.820,00	
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	
Ínicio do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	2
Identificação de Stakeholders	1 day	Fri 08/07/16	Fri 08/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	3
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Mon 11/07/16	Fri 15/07/16	80 hrs	R\$ 800,00	4
Histórias de usuário descritas	0 days	Fri 15/07/16	Fri 15/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	5
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Mon 18/07/16	Mon 18/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	6
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Tue 19/07/16	Tue 19/07/16	24 hrs	R\$ 240,00	7
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Wed 20/07/16	Wed 20/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	8
Priorização dos requisitos	1 day	Wed 20/07/16	Thu 21/07/16	24 hrs	R\$ 240,00	9
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 21/07/16	Thu 21/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	10
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Fri 22/07/16	Fri 22/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	11
Plano de Release montado	0 days	Fri 22/07/16	Fri 22/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	12

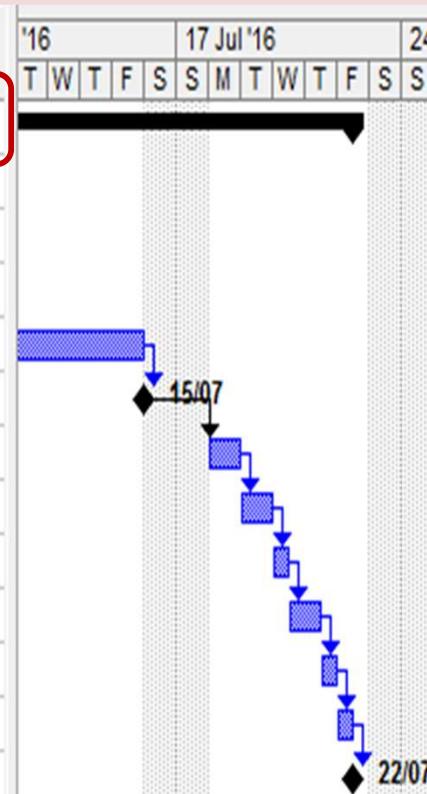


## DESVENDANDO O MS-PROJECT

ATENÇÃO: não crie vínculos entre as atividades agrupadoras! Lembre-se de que elas não contém ação por parte da equipe são somente para facilitar a visualização das fases do projeto.

Vincule apenas as Tarefas que preveem esforço de trabalho e os Milestones!

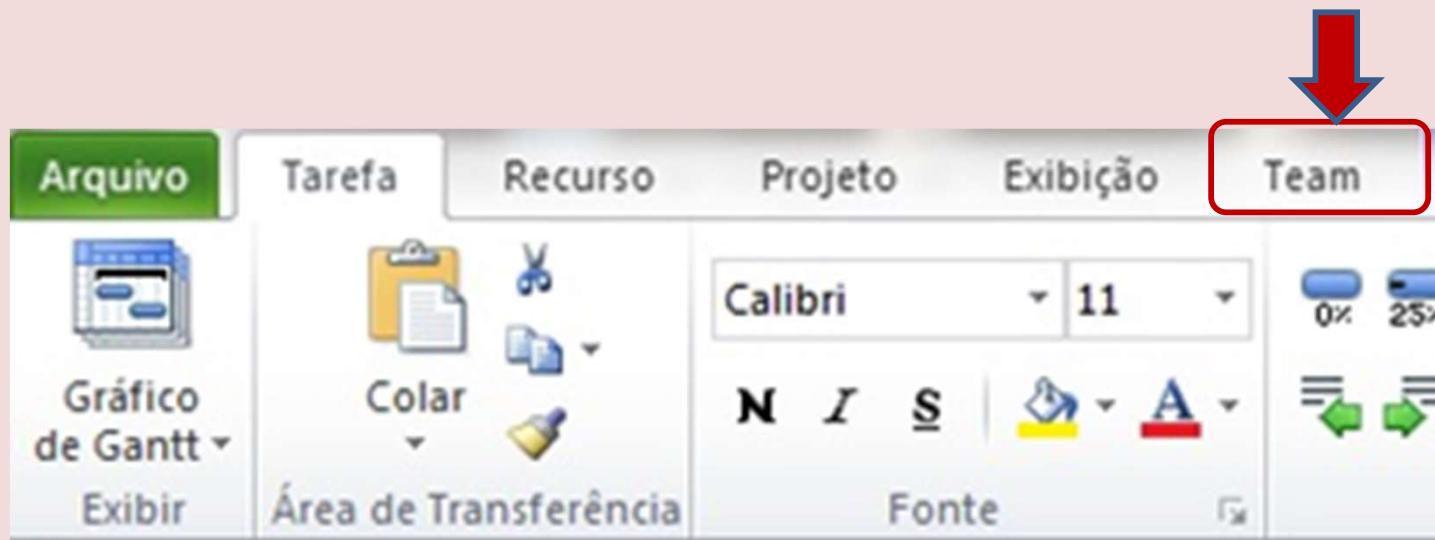
Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo	Predecessora
- Projeto Controle de Vendas	11,5 days	Thu 07/07/16	Fri 22/07/16	182 hrs	R\$ 1.820,00	X
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	
Ínicio do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	2
Identificação de Stakeholders	1 day	Fri 08/07/16	Fri 08/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	3
Levantamento de requisitos com Stakeholders	5 days	Mon 11/07/16	Fri 15/07/16	80 hrs	R\$ 800,00	4
Histórias de usuário descritas	0 days	Fri 15/07/16	Fri 15/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	5
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Mon 18/07/16	Mon 18/07/16	6 hrs	R\$ 60,00	6
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Tue 19/07/16	Tue 19/07/16	24 hrs	R\$ 240,00	7
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Wed 20/07/16	Wed 20/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	8
Priorização dos requisitos	1 day	Wed 20/07/16	Thu 21/07/16	24 hrs	R\$ 240,00	9
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Thu 21/07/16	Thu 21/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	10
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Fri 22/07/16	Fri 22/07/16	12 hrs	R\$ 120,00	11
Plano de Release montado	0 days	Fri 22/07/16	Fri 22/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	12



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Vamos associar agora, a equipe de projeto!

Para isso, como primeiro passo, vamos cadastrar os recursos humanos do nosso Time SCRUM!



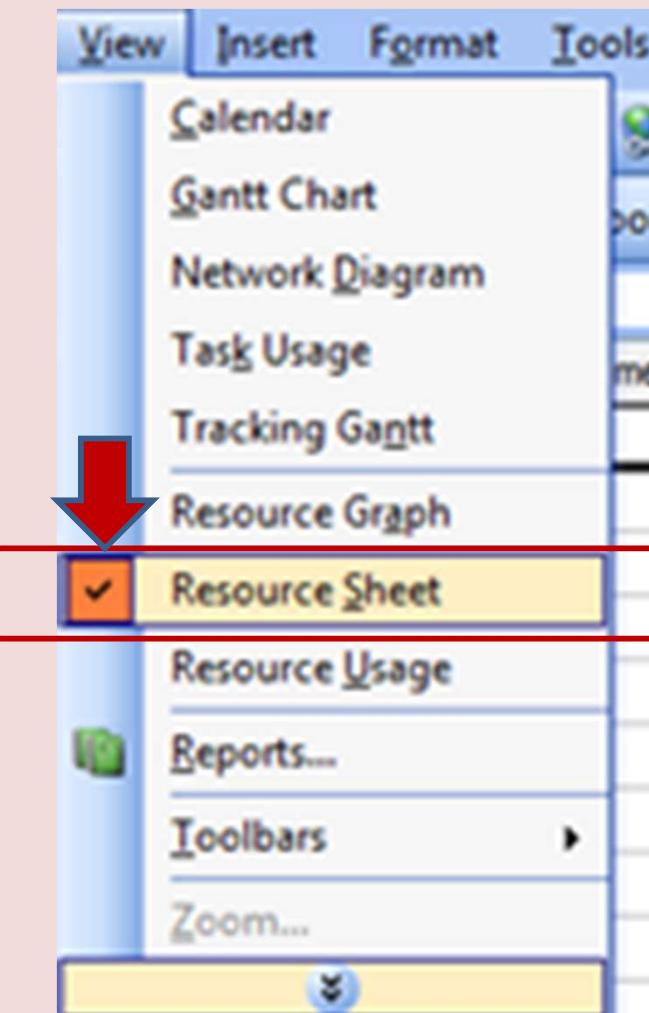
## DESVENDANDO O MS-PROJECT

No Centro de Recursos ( Resource Center ) ou na tela de Visualização de Recursos, cadastre os nomes das pessoas do Time. Após cadastradas, essas pessoas poderão ser associadas às tarefas do projeto.

Você também pode escrever diretamente os nomes das pessoas nas linhas do MS-Project, porém, se fizer isso, podem acontecer conflitos semânticos: alguém pode associar João a uma tarefa A e João Pedro a uma tarefa B, sendo que João e João Pedro são a mesma pessoa. Nesse caso, o MS-Project entenderá que são pessoas diferentes e se você programar duas tarefas para o mesmo dia e horário para ambos nomes, o MS-Project não conseguirá alertá-lo desse possível erro de planejamento – já se você usou um nome só de pessoa para as duas tarefas, o MS-Project apontará na coluna de informações ( i ), que existe um problema de planejamento de recurso.

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para cadastrar recursos:



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Na planilha de Recursos, inclua os nomes dos recursos e detalhes sobre a disponibilidade deles no projeto. Se você colocar os custos das pessoas no quadro de planejamento de pessoa, o MS-Project se encarregará de calcular o custo do projeto automaticamente!

Nome	Grupo	Dedicação	Custo	Calendário que segue
Paula	Analista de Processos	50%	R\$ 10,00	Equipe de Analistas
Rafaela	Scrum Master	100%	R\$ 10,00	Equipe de Analistas
Laura	Time Scrum	100%	R\$ 10,00	Equipe de Analistas
Luis	Time Scrum	100%	R\$ 10,00	Equipe de Analistas
Pedro	Time Scrum	100%	R\$ 10,00	Equipe de Analistas
Mauricio	Time Scrum	100%	R\$ 10,00	Equipe de Analistas

Aponte o calendário que você está usando no seu projeto – algumas pessoas podem seguir um calendário especial, por exemplo: alguns só trabalharão as terças, quartas e sextas no projeto, enquanto outros trabalham todos os dias!



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Para voltar à página de planejamento de tarefas, clique em View e Gantt Chart na barra de tarefas do MS-Project!

Associe as pessoas clicando na coluna de Recursos (Resources) e selecionando um dos nomes que aparece!

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo	Predecessora	Resource Names
Projeto Controle de Vendas	11,5 days	Thu 07/07/16	Fri 22/07/16	182 hrs	R\$ 1.820,00		
Registro de demanda por projeto	1 day	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	6 hrs	R\$ 60,00		
Início do projeto	0 days	Thu 07/07/16	Thu 07/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	2	



A coluna de NOMES DE RECURSOS também é default do MS-Project!

DICA: não atribua Recursos para as Atividades Agrupadoras!

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Perceba que quando foi atribuído um Recurso que só dedica 50% do seu tempo ao projeto, o MS-Project recalculou sozinho a Duração e o Início e Término, considerando o Esforço total que foi previsto para a tarefa! O custo também foi ajustado!

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo	Predecessora	Resource Names
- Projeto Controle de Vendas	27,5 days	Thu 07/07/16	Mon 15/08/16	182 hrs	R\$ 2.755,00		
Registro de demanda por projeto	1,5 days	Thu 07/07/16	Fri 08/07/16	6 hrs	R\$ 125,00		Paula[50%]
Início do projeto	0 days	Fri 08/07/16	Fri 08/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	2	
Identificação de Stakeholders	1,5 days	Fri 08/07/16	Mon 11/07/16	6 hrs	R\$ 125,00	3	Paula[50%]
Levantamento de requisitos com Stakeholders	20 days	Tue 12/07/16	Mon 08/08/16	80 hrs	R\$ 1.605,00	4	Paula[50%]

O esforço que você estimou por métricas de projeção fica inalterado

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Visão geral do plano das primeiras tarefas do nosso projeto exemplo:

Tarefa	Duração	Inicio	Termino	Esforço	Custo	Predecessora	Recurso
Projeto Controle de Vendas	27,5 days	Thu 07/07/16	Mon 15/08/16	182 hrs	R\$ 2.755,00		
Registro de demanda por projeto	1,5 days	Thu 07/07/16	Fri 08/07/16	6 hrs	R\$ 125,00		Paula[50%]
Início do projeto	0 days	Fri 08/07/16	Fri 08/07/16	0 hrs	R\$ 0,00	2	
Identificação de Stakeholders	1,5 days	Fri 08/07/16	Mon 11/07/16	6 hrs	R\$ 125,00	3	Paula[50%]
Levantamento de requisitos com Stakeholders	20 days	Tue 12/07/16	Mon 08/08/16	80 hrs	R\$ 1.605,00	4	Paula[50%]
Histórias de usuário descritas	0 days	Mon 08/08/16	Mon 08/08/16	0 hrs	R\$ 0,00	5	
Definição do Time inicial - SCRUM	1 day	Tue 09/08/16	Tue 09/08/16	6 hrs	R\$ 60,00	6	
Montagem da lista de requisitos - Backlog de Produto	1 day	Wed 10/08/16	Wed 10/08/16	24 hrs	R\$ 240,00	7	
Análise de viabilidade dos requisitos	0,5 days	Thu 11/08/16	Thu 11/08/16	12 hrs	R\$ 120,00	8	
Priorização dos requisitos	1 day	Thu 11/08/16	Fri 12/08/16	24 hrs	R\$ 240,00	9	
Definição do peso/complexidade de cada requisito	0,5 days	Fri 12/08/16	Fri 12/08/16	12 hrs	R\$ 120,00	10	
Apontamento do número da Sprint prevista para cada item de produto	0,5 days	Mon 15/08/16	Mon 15/08/16	12 hrs	R\$ 120,00	11	
Plano de Release montado	0 days	Mon 15/08/16	Mon 15/08/16	0 hrs	R\$ 0,00	12	

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Terminado o planejamento, é preciso aprovar com os patrocinadores e depois, SALVAR A LINHA BASE ( BASELINE ) que é a versão que foi aprovada do plano!

O salvamento da Linha Base vai congelar a versão acordada com o cliente para o plano do projeto. Daí pra frente, todas as modificações de datas e lançamentos de realizações não irão afetar a Linha Base mas sim, vão gerar registros de apontamentos Reais, permitindo a comparação entre o Realizado e o Planejado.

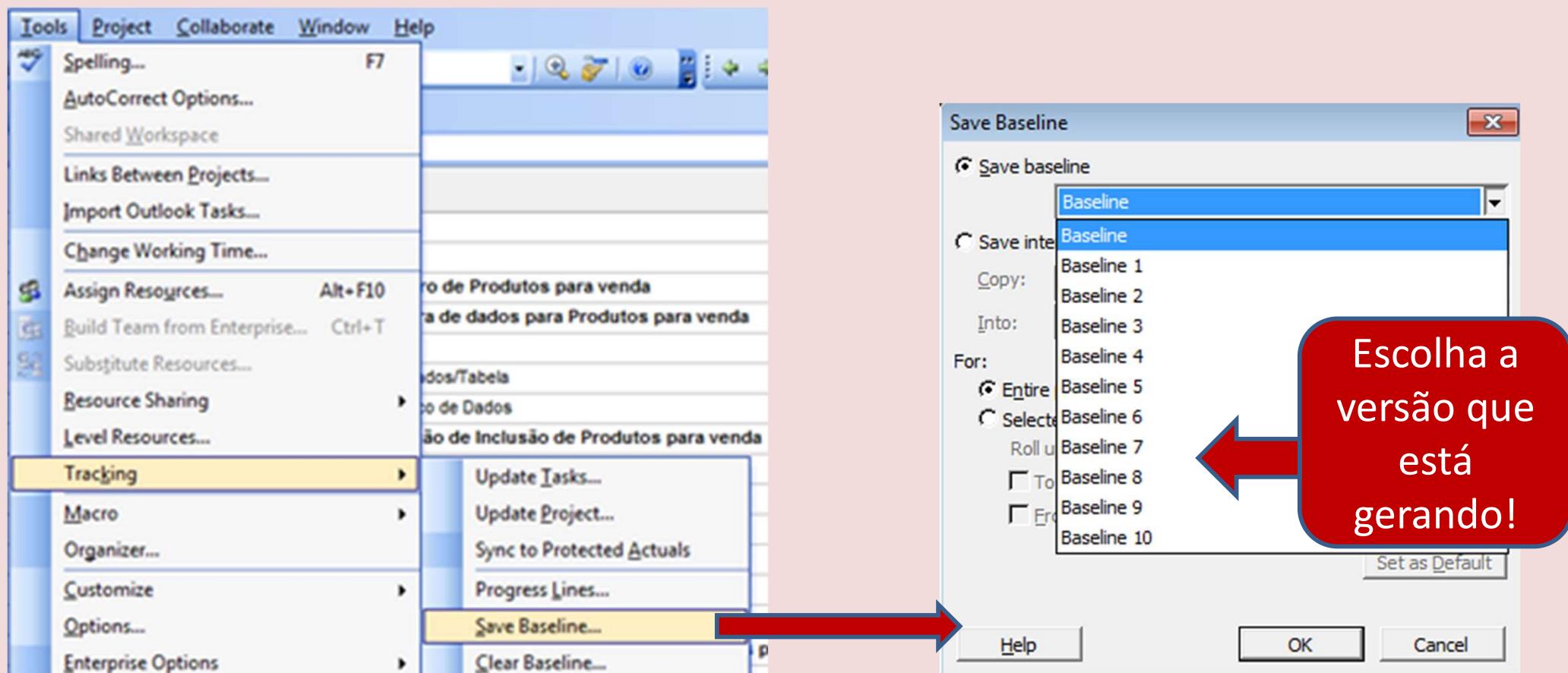
## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Você pode gerar várias Linhas Base para o seu projeto e guardá-las, toda vez que o projeto tiver uma renegociação de escopo, prazos, esforço e/ou custo, devidamente combinada e aprovada pelos patrocinadores.

É importante guardar uma linha base para cada renegociação, para ter um histórico das mudanças do projeto e controlar as versões de plano que orientaram cada fase e tarefa realizada ao longo do projeto.

## DESVENDANDO O MS-PROJECT

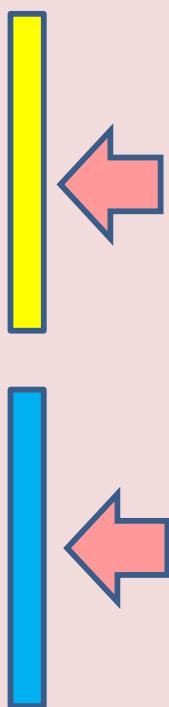
Para salvar a versão do seu plano ( Baseline ), selecione a opção de Rastreamento ( tracking 0 / Definir ( Set ] Linha Base, dentro do menu de Projeto ou Ferramentas ( depende da versão do MS-Project ), da barra de tarefas do software.



## DESVENDANDO O MS-PROJECT

Uma vez salvo o Baseline, você pode incluir nas colunas do seu plano:

- Prazo Baseline
  - Esforço Baseline
  - Início Baseline
  - Fim Baseline
- 
- Prazo Real
  - Esforço Real
  - Início Real
  - Fim Real



Você vai passar a usar as antigas colunas de Início, Término, Fim e Esforço para realizar ajustes de plano, caso precise gerar um novo Baseline – Elas serão automaticamente recalculadas quando você apontar a coluna REAL.

As colunas com a informação REAL, devem se usadas para apontar aquilo que se fez ao longo do projeto.

As colunas de Baseline não são manipuláveis – não esqueça de exibir as colunas da Versão de Baseline que você quer comparar com a realização do projeto (Baseline 1 ou 2, ou “n”).