Unterschiede zwischen Selbstständigen und Großunternehmensvorständen

Führungsart	Selbstständigkeit	Konzernführung
Beschreibung	eigenes selbstständiges Arbeitengroße gestalterische Freiheiten	 System mit minimalem Eigenanteil Schaffung und Vermarktung eines Produktes/Dienstleistung
Langfristiges Ziel	gutes EinkommenVorsorge für Zukunftfinanzielle Sicherheit	 passives Einkommen [Geld ohne das man selber was macht] finanzielles bzw. gesellschaftliches Erbe (Steve Jobs, Welt besser machen)
Relevante Unternehmensformen	Start-upFamilienunternehmen(→ Arzt, Anwalt)	KonzerneGroßunternehmenauch Mittelstand
Sinnvolle Rechtsformen	EinzelunternehmenFreiberuflichkeitEin-Personen-GMBH	 Kapitalgesellschaft (hauptsächlich AG, KGaA, GmbH) Aktiengesellschaft, Kommanditgesellschaft auf Aktien, Gesellschaft mit beschränkter Haftung
→ Rechtsform Eigenschaften	 Gründung einzeln möglich selbst bestimmende Führung Haftung mit Eigenkapital	 U.a. mehrere Gründer nötig mehrere Vorgeschriebene Organe (überwachend, beschließend) Haftung nur mit Geschäftskapital
Versicherungs- besonderheiten	 Arbeitsunfähigkeits- & Krankentagegeld- versicherung freiwillig freiwillige Rentenversicherung freiwillige Geschäftsversicherung (Einbruch, Feuer, Sturm, Wasserschaden) 	 Vorstand als Beschäftigte solange keine Aktienmehrheit trotzdem gemeinsame Entscheidung über Geschäftsversicherung und ähnliches

Entwicklung vom Selbstständigen zum Unternehmer

 Änderung: anderes Verhalten, Entfernung von Arbeit, Delegation von Arbeit etc. (wenigstens eine Antwort)

mentale Neuorientierung:

- Mitarbeiter: Ich kann alles selbst am Besten -> Meine Mitarbeiter sind bessere Fachkräfte als ich
- Wert der eigenen Arbeit: Ich koste weniger als meine Mitarbeiter -> Meine Arbeit ist unbezahlbar
- Geld: Geld bietet Sicherheit -> Geld bietet Investitionsmöglichkeiten
- Zeiteinsatz, Komplexität, etc...

Dreifaltigkeit, die sich selbst im Weg steht, sich gleichzeitig aber auch selbst braucht Entwicklung = Übergang von selbstständiger Fachkraft zum Unternehmer (-> mentale Neuorientierung)

- Fachkraft: Der Macher; macht was gemacht werden muss, am besten direkt und schnell
 - · Manager gibt regeln vor
 - · Unternehmer stellt mitten in der Arbeit neue Aufgabe
- Manager: Der Planer; erschaft geordnete Systeme zum optimalen Lösen von Aufgaben
 - · Fachkraft macht alles immer anders
 - Unternehmer gibt Ideen konträr zu den Plänen vor
- Unternehmer: Der Visionär; visiert eine Zukunft seiner Idee an
 - Manager und Fachkraft schleppen sich langsam dahin

Erste Hürde:

- Unternehmensgründung
- · meist: unzufriedene Fachkraft will Problemsituation beenden
- Gründer: <u>Fachkraft</u> mit Verkaufsgeschick und Verständnis für Kundensicht

Zweite Hürde

- Unternehmenswachstum
- Gründeraufgabe: Mitarbeitereinstellung & -koordination
 - Arbeit AM, und nicht IM Unternehmen
- Gründer: Umorientierung zum Manager & Unternehmer

Dritte Hürde:

- Führungsstrukturbildung
- 100-200 Mitarbeiter
- Gründeraufgabe: Ausbildung des Middle Managements
- Gründer: speziell Fokus auf reinen Unternehmer / Rückzug von der Arbeit (siehe passives Einkommen)

(Vierte Hürde: Nachfolgeregelung, der Unternehmer bereitet sein Erbe & sich auf seinen Tod vor)