## Глушко Александр

## Руководитель отдела разработки

Россия, Москва | xoroshil@yandex.ru | +7 906 057 15 74 | tg @Torres Santa | www.linkedin.com/in/aleks-glushko

## О СЕБЕ

Руководитель отдела разработки с более чем 13-летним опытом, специализируюсь на построении команд и процессов для масштабных ИТ-проектов, включая создание ИТ-департаментов с нуля и внедрение эффективных стандартов ITIL и Agile. Достиг выдающихся результатов, включая 60% рост выдачи кредитных карт и увеличение выручки в 2.5 раза в кризисный период банковского продукта, а также перевод на внутреннюю разработку, что позволило сократить затраты на 70% для сети фитнес-центров. Разрабатывал крупномасштабные системы (монолиты, микросервисы).

### ОПЫТ РАБОТЫ

#### Eqvanta, Вьетнам, 04.24 - наст.вр.

#### Руководитель отдела разработки

- Перестроил бизнес-процесс выдачи, что увеличило чистую прибыль до рекордных показателей.
- Наладил взаимодействие с бизнесом по продукту полностью взяв управление разработкой и инфраструктурой на себя.
- Выпустил мобильную версию приложения, расширив доступность продукта для пользователей.
- Разгрузил бизнес от технических задач, взяв на себя управление командой и став первым лидом проекта.
- Перестроил процесс разработки, увеличив скорость работы на 20%.
- Провели рефакторинг кода, снизив количество багов на 40% и улучшив общую стабильность приложения.
- Внедрили на 35% больше бизнес-задач по сравнению с предыдущим годом.
- Увеличил пролонгации с 12 до 15+, удерживая базу клиентов.

#### Банк ВТБ, РФ, 02.21- 03.24.

#### Руководитель команды продуктовой разработки

- Оперативно перенял продукт от уходящей команды и за 2 месяца собрал новую команду и выпустив новый продукт в продакшн за 6 месяцев.
- За 6 месяцев вывел новую версию продукта до целевых бизнес- и технических показателей.
- Создал команду для нового клиентского продукта и выпустил MVP в короткие сроки.
- Увеличил бизнес-показатели в 2,5 раза (количество выдач и прибыль).
- Провел рефакторинг приложения, упростив микросервисную архитектуру в соответствии с общебанковскими требованиям, снизив количество отказов.
- Снизил количество багов с 60 до 3 в месяц.

## Sécurité générale LLC, OA3, 06.16-08.20.

# Технический директор

- Создал ИТ-департамент с 0 под существующие контракты.
- Заложил основы ИТ-подразделения компании от документооборота, до внедрения методологий.
- Осуществил полный цикл разработки АСУТП по 3-м крупным контрактам: разработка, внедрение и поддержка.

## ПРОЕКТНАЯ РАБОТА

## Фитнес центры X-Fit, РФ, 08.23- 02.24

#### Руководитель отдела разработки

- Снизил стоимость разработки в 1.7 раза и ТТМ в 3 раза
- Внедрил принципы продуктовой разработки, обучив команду РО работе.
- Внедрил СІ/CD, виртуализацию и кубер, увеличив отказоустойчивость и качество инфраструктуры.

### Лига Цифровой Экономики, РФ, 11.20-04.24

# Руководитель отдела миграции

Управлял командой DBA в проекте миграции СУБД Oracle и MSSQL на PostgreSQL, реализова 3 крупных проекта миграции для:

- МВидео: Миграция 8Тб для 50+ микросервисов из СУБД Oracle в PostgreSQL без остановки бизнеса и вывод в эксплуатацию и поддержка 6 кластеров PostgreSQL.
- ГазПромНефть: миграция с СУБД MSSQL на PostgreSQL нагруженной информационной системы, увеличив быстродействие системы на 20%
- PocAтom: перенос 18Тб данных из СУБД Oracle в PostgreSQL в территориально разветвленной инфраструктуре

### Диалог Регионы, РФ, 09.20- 11.20

## Руководитель отдела поддержки инфраструктуры

- За 2 месяца с нуля разработал ИТ-архитектуру организации.
- Провел расчет и выбор оборудования и технологических решений.
- Разработал и защитил схему построения сети с решением вопросов резервирования каналов связи для 91 филиала и резервирования оборудования.

## ОБРАЗОВАНИЕ, КУРСЫ, СЕРТИФИКАТЫ

- Университет потребительской кооперации, Финансы и кредит, диплом с отличием, 2007
- Военный Институт Связи, Сети связи и системы коммутации, диплом с отличием, 2005

#### языки

Русский - родной, Английский В1, Арабский А2