

Large Scale Scrum (LeSS)

01

Generalidades del framework



Large Scale Scrum (LeSS) es básicamente un scrum normal aplicado al desarrollo a gran escala.

Se basa en el concepto de que los marcos de escalado deben ser minimalistas (por lo tanto, incluir menos reglas, funciones y artefactos) para impulsar el éxito.

Tanto LeSS como SAFe comparten algunos puntos en común:

- Tienen Scrum a nivel de equipo y muchos equipos que comparten un backlog.
- La planificación colaborativa entre equipos.
- Principios generales de incorporación de cambios y auto-organización con los que cualquier equipo ágil puede estar familiarizado.

Reglas y principios

El marco se creó a través de pruebas que implicaron la ampliación de la práctica de scrum, que en teoría solo sería útil para grupos pequeños.

Las guías y principios de la metodología se crearon para satisfacer las necesidades de un mayor número de equipos.

Existen **reglas LeSS**, desarrolladas para definir y proporcionar una orientación mejor sobre la forma de implementar y poner en práctica el marco.

A su vez se establecen **10 principios** para aplicar el valor, los elementos y el objetivo general del scrum en una gran empresa. Los equipos se focalizan en el aprendizaje, la transparencia y la entrega de valor al cliente que las organizaciones de productos necesitan para seguir siendo competitivas y tener capacidad de respuesta.

02

Niveles de aplicación

Niveles de aplicación

El marco ofrece dos configuraciones:

- **LeSS básico** para entre dos y ocho equipos (de 10 a 50 personas).
- **LeSS avanzado** para más de ocho equipos (de 50 a más de 6000 personas).

El marco LeSS avanzado se basa en el marco básico y añade una función clave (el propietario del producto del área) y otros artefactos y cambios en las reuniones.

Se recomienda comenzar por el marco LeSS básico en la organización para experimentar, hacer pruebas y obtener feedback antes de pasar al marco avanzado.

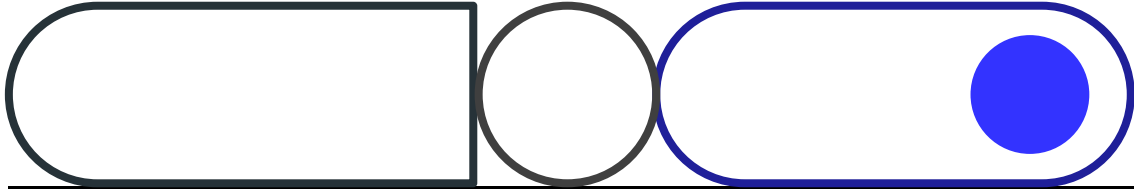
Niveles de aplicación: **LeSS básico**

LeSS básico es muy similar a un equipo scrum.

Hay una única cartera de productos, un propietario del producto y aunque se componen de uno o más equipos, todos trabajan juntos como un equipo scrum para entregar un producto común al final de cada sprint. A pesar de tener un propietario de producto que posee una única cartera de productos, en LeSS el trabajo resultante puede ser realizado por uno o más equipos.

Niveles de aplicación: **LeSS avanzado**

En **LeSS avanzado**, el rol del propietario del producto se amplía para incluir **propietarios de productos de área** que coordinan y colaboran entre muchos equipos. Para respaldar estos esfuerzos, el propietario impulsa una **reunión de refinamiento** de la cartera de productos del equipo único, lo que ayuda a alinear la entrega del trabajo en todos los equipos que operan juntos.



Se suele enfrentar a LeSS con Scrum para determinar cuál es mejor, pero esta no es una mentalidad adecuada.

LeSS no es una mejor versión de Scrum, simplemente se basa en Scrum para respaldar su uso en un contexto más amplio, escalando en organizaciones más grandes, más allá del equipo.



