

Código: INCODE-MP

Versión: 01

MAIRIM S.A.C.



MANUAL DE GESTIÓN DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS CÓDIGO: INCODE-MP

VERSIÓN: 1.0

Revisado por: Cargo:	Firma:
Fecha:	
Revisado por:	Firma:
Cargo:	
Fecha:	

Código: INCODE-MP

Versión: 01

HOJA DE CONTROL DE CAMBIO

Versión N°	Fecha	Justificación	Responsable
1.0	08/05/2022	Elaboración inicial del documento	Córdova Zorrilla IsraelTapia Ledesma Alejandro
2.0			
3.0			



Código: INCODE-MP Versión: 01

ÍNDICE

I. OBJETIVO	4
II. ALCANCE	4
III. BASE LEGAL	
IV. DEFINICIONES	4
V. REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL MAPA DE PROCESOS	E
VI. INVENTARIO DE PROCESOS DE NIVEL 0	7

Código: INCODE-MP

Versión: 01

I. OBJETIVO

Organizar y documentar de manera holística los procesos de Mairim S.A.C., en el marco de las normas sustantivas, la Misión Institucional y los Objetivos Estratégicos Institucionales.

II. ALCANCE

El presente Mapa de Procesos tiene como alcance a los macro procesos estratégicos, misionales y de soporte que se lleva a cabo en Mairim S.A.C.

III. BASE LEGAL

- 3.1 Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, y modificatorias.
- 3.2 Ley N° 27658, Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado.
- 3.3 Decreto Legislativo N° 1047, que aprueba la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de la Producción, y modificatorias.
- 3.4 Decreto Supremo N° 004-2013-PCM, que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública.
- 3.5 Decreto Supremo N° 123-2018-PCM, que aprueba el Reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública.
- 3.6 Resolución de Secretaría de Gestión Pública N° 006-2018-PCM/SGP, que aprueba la Norma Técnica N° 001-2018-PCM/SGP, Norma Técnica para la implementación de la gestión por procesos en las entidades de la administración pública.

IV. DEFINICIONES

- Administrado: Persona natural o jurídica que, cualquiera sea su calificación o situación procedimental, participa en el procedimiento administrativo.
- Cliente o persona que recibe el producto: Término genérico para describir al receptor final del producto, pudiendo ser una persona, un grupo de personas, una organización, otro proceso, entre otros, y pudiendo recibir de manera general la denominación de usuarios, beneficiarios, administrados, clientes u otras.





Código: INCODE-MP

Versión: 01

• Dueño del macro proceso: Autoridad que cuenta con competencia para influir en la gestión de los procesos que son parte de un macro proceso, pudiendo ser responsable de más de un macro proceso.

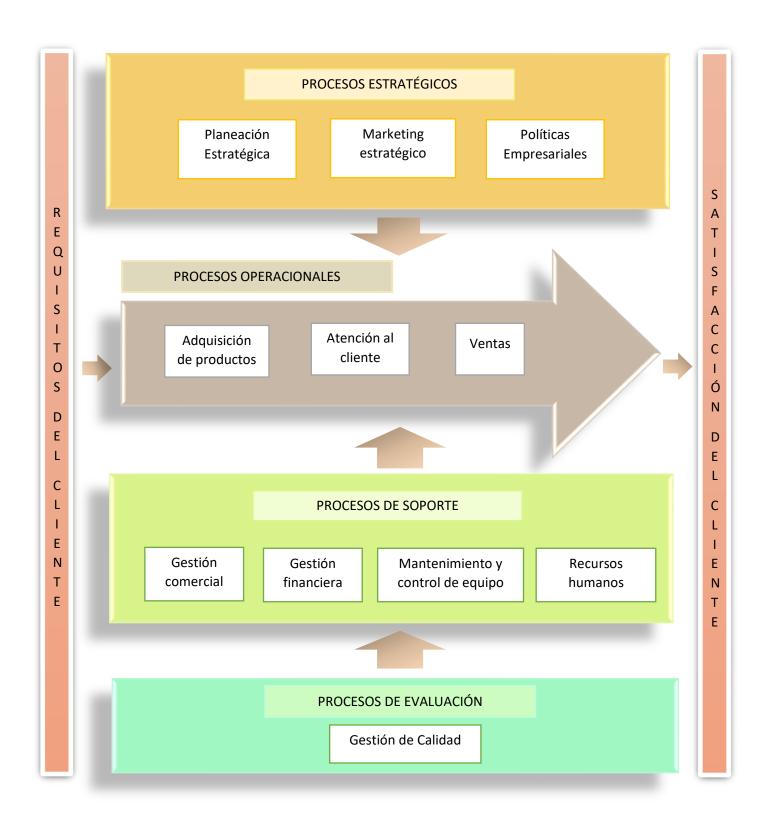
- **Dueño del proceso:** Responsable de la dependencia que tiene responsabilidad de la totalidad o mayor cantidad de actividades de un proceso o es responsable de las actividades más relevantes del proceso, pudiendo ser responsable de más de un proceso.
- Elementos de entrada: Necesidades y expectativas de las personas, las1 cuales ingresan al proceso para ser transformados en los productos.
- **Grupo de interés o partes interesadas:** Persona u organización que puede afectar, verse afectada o percibirse como afectada por una decisión o actividad.
- Macro proceso: Conjunto de procesos que comparten un objetivo común superior de la entidad.
- **Proveedor:** Organización o persona que proporciona un producto o un servicio. Un proveedor puede ser interno o externo a la organización.
- **Proceso:** Conjunto de actividades mutuamente relacionadas y que interactúan, las cuales transforman elementos de entrada en productos, luego de la asignación de recursos.
- **Población:** Conjunto de personas que habitan un determinado lugar.
- **Procesos estratégicos:** Son los que definen las políticas, el planeamiento institucional, las estrategias, los objetivos y metas de la entidad, que aseguran la provisión de los recursos necesarios para su cumplimiento y que incluyen procesos destinados al seguimiento, evaluación y mejora de la entidad.
- **Procesos operativos o misionales:** Son los que se encargan de elaborar los productos (bienes y servicios) previstos por la entidad, por lo que tienen una relación directa con las personas que los reciben.
- **Procesos de soporte o de apoyo:** Son los que proporcionan los recursos para elaborar los productos previstos por la entidad.
- Salida o producto: Resultado de un proceso, entendido como los bienes y servicios que recibe una persona y que satisfacen sus necesidades y expectativas, lo que contribuye al



Código: INCODE-MP Versión: 01

logro de los objetivos institucionales y a la generación de bienestar para la sociedad. Esta definición incluye como productos a las políticas y a las regulaciones.

V. REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL MAPA DE PROCESOS





Código: INCODE-MP

Versión: 01

VI. INVENTARIO DE PROCESOS DE NIVEL 0

Tipo	N°/ Código	Procesos de nivel 0	Responsable o Dueño	Objetivo
	PE01	Planeación Estratégica	Dueño de la tienda	Su objetivo es mejorar o transformar una empresa durante un largo período de tiempo.
Estratégicos	PE02	Marketing estratégico	Departamento de marketing	Tiene objetivo detectar oportunidades que ayuden y faciliten a la empresa a satisfacer las necesidades de los consumidores.
	PE03	Políticas Empresariales	Gerente/directivos	Su objetivo es la identificación del proceso de negocio, la estructura de gobierno coherente, la aplicación de procedimientos y sistemas de dirección.
	PM01	Adquisición de productos	Departamento de compras	Su objetivo más importante es prestar un servicio eficaz y hacerlo al menor coste para la organización o empresa.
Misionales	PM02	Atención al cliente	Encargado de ventas directas	Proporcionar un excelente servicio a fin de garantizar la fidelización de los compradores.
	PM03	Ventas	Gerente de ventas	Los objetivos de ventas son los resultados específicos que se quieren conseguir dentro del área comercial.
Soporte	PA01	Gestión comercial	Gerente de comercio	Tiene como objetivo el intercambio de la empresa con el mercado, por lo tanto, su función estaría al final del proceso productivo.
	PA02	Gestión financiera	Gerente de finanzas	Su objetivo es maximizar los ingresos de la empresa en el corto plazo.



Código: INCODE-MP

Versión: 01

PA03	Mantenimiento y control de equipo	Encargado de mantenimiento	Maximizar la disponibilidad de maquinaria y equipo para la producción.
PA04	Recursos humanos	Encargado de recursos humanos	Atraer a los candidatos al puesto de trabajo que estén potencialmente cualificados.

VII. FICHAS DE LOS PROCESOS MISIONALES

Tabla N°2

Procesos de la entidad – Nivel 1

N° / código	Procesos de Nivel 0	N° / código	Procesos de Nivel 1
		PM01.1	Reconocer las necesidades de productos
PM01	ADQUISICIÓN DE PRODUCTO	PM01.2	Evaluar alternativas de compras
		PM01.3	Decisión de compra
DM02	ATENCIÓN AL CLIENTE	PM02.1	Atención al cliente para ventas directas
PM02		PM02.2	Atención al cliente para ventas corporativas
	VENTAS	PM03.1	Ventas directas
PM03		PM03.2	Ventas corporativas

Tabla 3
FICHA TÉCNICA DEL PROCESO PM01: PROCESO DE ADQUISICIÓN DE PRODUCTO



Código: INCODE-MP Versión: 01

FICHA TÉCNICA DEL PROCESO DE NIVEL 0							
1) Nombre:	PM01: Proceso de adquisición de producto		4) Responsable:			Departamento de compras	
2) Objetivo:	Su objetivo importante es pr servicio eficaz y l menor coste organización o en	5) Requisitos:			ISO 9001		
3) Alcance:	Este procedimient a todo el proceso misiona empresa, los cuales son de ay adquisición reabastecimiento productos.		6) Clasificación:		Proceso Misional		
	DESCR	IPCIÓN	DEL I	PROCESO			
7) Proveedores:	8) Entradas:	9) Proces nivel 1		10) Salida	s:	11) Ciudadano o Destinatario de los bienes y servicios:	
 Jefe de logística Jefe del departamento de compras 	 Contrato con el proveedor de productos Hoja en físico de las compras deseadas Boletas o facturas 	to PM01.1 Reconocer las necesidades de productos. PM01.2 Evaluar las alternativas de compras		• No los pro falt	ductos cantes ha de obación	Jefe de logística Jefe del departamento de compras Jefe de calidad	
IDENTIFICACIÓN					EJECU(CIÓN Y CONTROL	
DEL PROCESO 12) Controles o inspecciones: 13) Recursos:					14	1) Documentos y formatos:	
 ISO 9001:200 ISO 9001:200 Revisión de l facturas Control de co 	poo pas boletas o c	ir las ó	ceso: onsable rdenes de Área de	•	Formato de control de compra Formato de ficha de aprobación Formato de revisión de boletas o facturas		



MANUAL DE GESTIÓN DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS

Código: INCODE-MP Versión: 01

• Tecnología: Computadoras y acceso a internet para compras online.

EVIDENCIAS E INDICA	ADORES DEL PROCESO
15) Registros:	16) Indicadores:
Registros de orden de compra Registros de fichas de aprobación Registros de boletas o facturas Registros de auditorías de calidad	 El tiempo de la toma y revisión es de 8 horas El tiempo empleado para la adquisición de productos es en función
Registros de auditorías de calidad	productos es en función a las necesidades de los clientes.



Código: INCODE-MP

Versión: 01

Tabla 4
FICHA TÉCNICA DEL PROCESO PM02: PROCESO DE ATENCIÓN AL CLIENTE

FI	CHA TÉCNIO	CA DEL	PRO	CESO DE	NIVE	EL 0
4) Nombre:	PM02: Proceso o atención al client					Departamento de ventas directas. Departamento de ventas corporativas.
5) Objetivo:	Su objetivo importante es concretar ventas eficiencia manteniendo satisfacción de lo para conseguir su	es el de as con una alta así la los clientes		ISO 9001		
6) Alcance:	Este procedimie como finalid asesoramiento a para que se ubi tienda y encuen busca.	niento tiene idad dar al cliente bique en la				Proceso Misional
	DESC.	RIPCION	DEL	PROCESO		
7) Proveedores:	8) Entradas:	9) Procesos nivel 1:		:	11) Ciudadano o Destinatario de los bienes y servicios:	
 Encargado de la tienda Vendedoras 	 Cliente Natural Cliente jurídico 	Atención al guntas directas PM01.2 Atención al cliente para di cliente para ti		gust su expe • Ence de s reco por	rrido la	 Clientes de la tienda MAIRIM.
IDENTIFIC	ACIÓN DE REC	CURSOS NTROL D			A LA E	IECUCIÓN Y
			Recur		14) Documentos y formatos:
 Supervisiór al cliente 	• de atención	empático clientes.	el Proceso: o, cordial con los actura: Tiendas		•	Formato de la encuesta de satisfacción del cliente



Código: INCODE-MP Versión: 01

	Tecnología Computador	n: Punto de venta, res	Manual de atención al cliente
EVIDENCIA 15) Registros:	S E INDICA	ADORES DEL PR	OCESO Indicadores:
 Registro de formato de la encionada en encio		ventas direc cliente. • El tiempo en	npleado para la atención en tas es 10 minutos por cada npleado para la atención en orativas es de 30 minutos.

Tabla 5 FICHA TÉCNICA DEL PROCESO PM02: PROCESO DE VENTAS

ТОТ	EIGHA TÉCNICA DEL DDOCECO DE NIVEL A						
FI	FICHA TÉCNICA DEL PROCESO DE NIVEL 0						
7) Nombre:	PM02: Proceso d	2: Proceso de ventas		esponsable:	Departamento de ventas directas. Departamento de ventas corporativas.		
8) Objetivo:	El objetivo de est es intercambiar los servicios de la empresa con la de generar ganancias moneta	bienes y finalidad	5) Requisitos:		DIRECTIVA № 006- 2014-SBN		
9) Alcance:	Este procedimiento tiene como finalidad de concretar ventas de los productos ofrecidos		6) Cl	asificación:	Proceso Misional		
	DESCRIPCIÓN DEL PROCESO						
7) Proveedores:	8) Entradas:	9) Proce nivel 1:	esos	10) Salidas:	11) Ciudadano o Destinatario de los bienes y servicios:		



Código: INCODE-MP Versión: 01

 Vendedores Gerente de ventas 	Cliente Natura Cliente jurídice	ventas directas PM01.2 ventas corporat	ivas	de ve	rato	Clientes de la tienda MAIRIM.
IDENTIFICA		ECURSOS ONTROL D			LA EJE	CUCION Y
12) Controles o in	specciones:	13)	Recurso	os:		Documentos y formatos:
Auditoria de		 Dueño del Proceso: empático, cordial con los clientes. Infraestructura: Tienda ubicada en un lugar amplio y viene estructurado Tecnología: Sistema de ventas ERP 			Manual del vendedor	
	EVIDENCIA	S E INDICA	ADORE	S DEL PR	OCESO	
15) Registros:			16) Indicadores:			
Registro de manual de vendedor		m • El	inutos com	o máximo. pleado par	ra la venta es de 5 ra las ventas ra.	



Código: INCODE-MP

Versión: 01

Tabla 06 Procesos de la entidad - Nivel 2

Inventario de procesos					
N° / código	Procesos de Nivel 0	N° / código	Procesos de Nivel	N°/ código	Procesos de Nivel 2
8		PM01.1	Reconocer las necesidades de productos	PM01.1.1	Revisar el stock de los productos
	ADQUISICIÓN DE PRODUCTO	PM01.2	Evaluar alternativas de	PM01.2.1	Buscar proveedores que costeen buenos precios
PM01			compras	PM01.2.2	Cotizar los productos faltantes
		PM01.3		PM01.3.1	Revisar las cotizaciones
			Decisión de compra	PM01.3.2	Escoger a los proveedores
				PM01.3.3	Comprar los productos de los proveedores ya elegidos
		PM02.1	Atención al cliente	PM02.1.1	Recepción al cliente
PM02	ATENCIÓN		para ventas directas	PM02.1.2	Asesoramiento al cliente
	AL CLIENTE	PM02.2	Atención al cliente para ventas	PM02.2.1	Atención presencial
			corporativas	PM02.2.2	Atención telefónica
		PM03.1	Ventas directas	PM03.1.1	ventas al por mayor y menor
PM03	VENTAS	PM03.2	Ventas	PM03.2.1	Gestionar venta
			corporativas	PM03.2.2	Gestionar pedido
				PM03.2.3	Gestionar envío de pedido



Código: INCODE-MP

Versión: 01

FICHA TÉCNICA DEL PROCESO ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS

FICHA TECNICA DEL PROCESO NIVEL 1 - PROCESO 1.1						
Proceso Nivel 0 PM01: Adquisición de productos						
		PM01.1: Reconocer las necesidades de productos				
Objetivo	Buscar la falta de s	Buscar la falta de stock de algún producto de la tienda y evaluar alternativas de compra				
		vado a cabo previo a la compra de pro en la tienda, con el objetivo de listar lo				
Alcance	Área de Compras					
Proveedor	Entrada	Lista de Procesos de nivel 2	Salida	Destinatario de los bienes y Servicios		
 Vendedores 	 Proveedor 	PM01.1.1 Revisar el stock de los productos PM01.2.1 Buscar proveedores que costeen buenos precios. PM01.2.2 Cotizar los productos faltantes PM01.3.1 Revisar las cotizaciones PM01.3.2 Escoger a los proveedores PM01.3.3 Comprar los productos de los proveedores elegidos	Rellenado del stock	• Teinda		
Indicadores	 El tiempo empleado para la recepción de productos El coste de los pedidos El tiempo empleado para recibir los productos La calidad de los productos 					
Registros	Encuestas de satisfacción al dueño de la tienda					
Elaborado por:	Alejandro Crishan Tapia Ledesma y Israel Enrique Córdova Zorrilla					
Revisado por:						



Código: INCODE-MP

Versión: 01

Tabla 4.8

FICHA TÉCNICA DEL PROCESO ATENCIÓN AL CLIENTE PARA VENTAS DIRECTAS.

FICHA TECNICA DEL PROCESO NIVEL 1 - PROCESO 1.1					
Proceso Nivel 0	Proceso Nivel 0 PM02: Atención al cliente				
Nombre	PM02.1: Atención al cliente para ventas directas				
Objetivo	Brindar una buena atención al cliente para los casos de ventas directas en la tienda.				
Descripción	Este proceso es llevado a cabo previo al proceso de ventas, y se encarga de darle al cliente un excelente servicio, con el objetivo de aumentar las posibilidades de compra por parte del cliente.				
Alcance	Área de Ventas				
Proveedor	Entrada	Lista de Procesos de nivel 2	Salida	Destinatario de los bienes y Servicios	
 Vendedores 		PM02.1.1 Recepción al cliente PM02.1.2 Asesoramiento al cliente	 Elección del producto. 	• Cliente	
Indicadores	 El tiempo empleado para la recepción del cliente La calidad de la recepción al cliente El tiempo empleado para asesorar al cliente La calidad del trato empleado al asesorar al cliente 				
Registros	Encuestas de satisfacción				
Elaborado por:	Alejandro Crishan Tapia Ledesma y Israel Enrique Córdova Zorrilla				
Revisado por:					



Código: INCODE-MP

Versión: 01

Tabla 4.9

FICHA TÉCNICO DEL PROCESO ATENCIÓN AL CLIENTE PARA VENTAS CORPORATIVAS.

FICHA TECNICA DEL PROCESO NIVEL 1 - PROCESO 1.1						
Proceso Nivel 0 PM02: Atención al cliente						
Nombre		PM02.2: Atención al cliente para ventas corporativas				
Objetivo		atención al cliente en los casos de ve	entas corporativas.			
Descripción	Este proceso es llevado a cabo previo al proceso de ventas corporativas, en este caso la atenc					
Alcance	Área de ventas		T			
Proveedor	Entrada	Lista de Procesos de nivel 2	Salida	Destinatario de los bienes y Servicios		
 Encargadas de ventas corporativas 		PM02.2.1 Atención presencial PM02.2.2 Atención telefónica	 Contrato en formato físico Grabación de contrato mediante llamada telefónica. 	Clientes corporativos.		
Indicadores	 El tiempo empleado para la atención presencial El tiempo empleado para la atención telefónica El grado de satisfacción del cliente con la atención brindada 					
Registros	Encuestas de satisfacción					
Elaborado por:	Alejandro Crishan Tapia Ledesma y Israel Enrique Córdova Zorrilla					
Revisado por:						



Código: INCODE-MP

Versión: 01

Tabla 4.10

FICHA TÉCNICO DEL PROCESO VENTAS DIRECTAS.

FICHA TECNICA DEL PROCESO NIVEL 1 - PROCESO 1.1					
Proceso Nivel 0	_				
Nombre	PM03.1: Ventas di	PM03.1: Ventas directas			
UNIETIVO	Realizar la venta de presencial.	los productos de la empresa a los clientes que acudan a la tienda de forma			
II IASCRINCIAN	Este proceso es lle producto al cliente f	llevado a cabo en la tienda de la empresa y culmina con la venta de un te final.			
Alcance	Área de ventas				
Proveedor	Entrada	Lista de Procesos de nivel 2	Salida	Destinatario de los bienes y Servicios	
 Vendedores 		PM03.1.1 Ventas al por mayor y menor	 Comprobante de venta 	• Cliente	
Indicadores	 El tiempo empleado para la realización de la venta La cantidad de ventas realizadas 				
Registros	Registro de comprobantes de venta				
Elaborado por:	Alejandro Crishan Tapia Ledesma y Israel Enrique Córdova Zorrilla				
Revisado por:					



Código: INCODE-MP

Versión: 01

Tabla 4.11

FICHA TÉCNICO DEL PROCESO VENTAS CORPORATIVAS.

FICHA TECNICA DEL PROCESO NIVEL 1 - PROCESO 1.1							
Proceso Nivel 0	ceso Nivel 0 PM03: Ventas						
Nombre	PM03.2: Ventas corporativas						
Objetivo	Realizar la venta a	los clientes corporativos de la empres	sa.				
Descripción	corporativas, y se e Mairim.	Este proceso es llevado a cabo después del proceso de atención al cliente para ventas corporativas, y se encarga de realizar la culminación del compromiso del cliente con la tienda					
Alcance	Área de producción						
Proveedor	Entrada	Lista de Procesos de nivel 2	Salida	Destinatario de los bienes y Servicios			
Encargadas de ventas corporativas	ClientePedidoOrden	PM03.2.1 Gestionar venta PM03.2.2 Gestionar pedido PM03.2.3 Gestionar envío del pedido	 Nota de pedido Ficha de culminación de pedido Guía de remisión Comprobante de pago 	Clientes corporativos			
Indicadores	 El tiempo empleado para la gestión de la venta El tiempo empleado para la gestión del pedido El tiempo empleado para la gestión del envío del pedido La cantidad de ventas corporativas realizadas 						
Registros	 Registro de notas de pedido Registro de fichas de culminación de pedido Registro de guías de remisión Registro de comprobantes de pago 						
Elaborado por:	Alejandro Crishan Tapia Ledesma y Israel Enrique Córdova Zorrilla						
Revisado por:							