

Universidad de Ciencias Médicas de La Habana

Facultad de Tecnología de la Salud

Carrera: Sistemas de Información en Salud

Asignatura: Dirección en Salud

Planeación estratégica para la Revista Cubana de Tecnología de la Salud

Autor:

Carlos Rafael Araujo Inastrilla

Tutoras:

Dr.C. Tania Rosa González García

Dr.C. Mayelín Llosa Santana

La Habana

2022

INTRODUCCIÓN

Las publicaciones periódicas tienen una larga tradición en el ámbito científico, que inició con *Journal des Savants* y *Philosophical Transactions of the Royal Society* en 1665¹. En la actualidad es considerada uno de los canales más importantes para comunicar información científica, que para cumplir su función requiere tener visibilidad en la comunidad científica a la que va dirigida².

Son varias las funciones que cubren las revistas. Por un lado, permiten difundir la ciencia, distribuyendo el nuevo conocimiento entre la comunidad científica y, por otro lado, divulgar la ciencia, haciendo que llegue ese conocimiento al conjunto de la sociedad. Desde otra perspectiva, se plantean diferentes tipologías de las revistas que diferencia entre a) boletines o gacetas (centrados en la difusión inmediata de información a públicos especializados), b) revistas de divulgación (centradas en la comprensibilidad por parte de legos) y c) revistas académicas, que publican resultados de investigación y poseen filtros de calidad (arbitradas)¹.

El mundo de las revistas científicas está inmerso en una serie de cambios en la forma como se gestiona el material que llega a las mismas, su relación con el medio externo y la feroz competencia entre ellas³.

Ochoa-Jaramillo³ advierte sobre las amenazas que se ciernen sobre las “revistas pequeñas” no vinculadas con grandes instituciones o casas comerciales, adquieren las publicaciones de mayor valor científico y establecen barreras con fines de lucro para este conocimiento. Además, subraya la falta de apoyo de algunas instituciones académicas para dimensionar la verdadera importancia de las revistas científicas o los problemas con la calidad de los artículos (bien sea porque no se ajustan a las recomendaciones de la revista, faltas metodológicas o éticas), como algunas de los dilemas de las revistas científicas actuales.

En Cuba existe una gran variedad de revistas científicas en el área de las ciencias médicas; entre ellas está la revista de Tecnología de la Salud representa un ejemplo de los retos que enfrentan hoy las revistas científicas electrónicas para socializar la producción científica.

La Revista Cubana de Tecnología de la Salud (RCTS), creada en el 2008, es una revista de acceso abierto certificada por el CITMA con frecuencia trimestral, es la entidad adscrita a la Facultad de Tecnología de la Salud que publica artículos científicos de esta área temática. Sin embargo, el contexto actual no excluye a la RCTS de las amenazas y cambios que se producen en el mundo para este tipo de publicación.

Por tanto, el propósito de este trabajo es realizar un análisis sobre la RCTS, fundamentado en un análisis DAFO para conducir a la revista en la solución de las carencias y dificultades que le atañen, debido a la relevancia de la propia revista en el marco geográfico donde se encuentra, al ser la única revista enfocada en las Tecnologías de la Salud, como conjunto de disciplinas científicas creciente en la actualidad.

Para ello se define como problema científico: ¿Cómo contribuir a perfeccionar el funcionamiento de la Revista Cubana de Tecnología de la Salud?, al cual se dará salida a través del objetivo: Diseñar un plan estratégico para la Revista Cubana de Tecnología de la Salud.

OBJETIVO

Diseñar un plan estratégico para la Revista Cubana de Tecnología de la Salud.

MÉTODO

Se realizó una investigación aplicada en la Revista Cubana de Tecnología de la Salud en los meses de marzo – mayo del 2022.

Para la realización de la investigación, se acudió en un primer momento al Análisis Documental Clásico, el que permite realizar una profunda revisión bibliográfica, posibilitando identificar y analizar diversa bibliografía (tanto primaria como secundaria). Mediante dicha técnica se pudo recopilar un gran cúmulo de artículos de revistas, tesis, libros, entre otras fuentes bibliográficas que permiten un acercamiento más profundo al tema en cuestión.

Además, se acudió al **Análisis y Síntesis**, técnica que ayudó a examinar exhaustivamente las fuentes bibliográficas recopiladas para extraer términos y conceptos relacionados con el tema pertinente.

Se realizó una Entrevista no estructurada a:

- Directora de la revista
- Editora ejecutiva de la revista
- Miembro del comité editorial

Se utilizó un método inductivo-deductivo ya que se fue analizando un conjunto de elementos para arribar a acciones estratégicas para mejorar los procesos de la revista.

Para la creación de las acciones estratégicas se confeccionó, además, una Matriz DAFO; donde con los resultados obtenidos luego de aplicar la entrevista, se lograron identificar las principales debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que presentaba dicha revista, y con su posterior análisis se realizó la planificación. El procesamiento de la matriz DAFO se realizó con el software DAFOInnovada.

RESULTADOS

Diagnóstico previo:

En el momento de la realización del estudio la Revista Cubana de Tecnología de la Salud se regía por la misión que a continuación se expone:

Misión: Facilitar la gestión de la información y el conocimiento de los profesionales de las Ciencias Médicas, de la Salud y Educación Médica, mediante el uso de las TIC en aras de la actualización de los conocimientos para enriquecer las bases epistémicas de la Tecnología de la Salud.

Los propios miembros del comité editorial de la revista afirman que dicha misión requiere una actualización. En la actualidad la revista se encuentra inmersa en otros procesos que superan el enriquecimiento de las bases epistémicas de la Tecnología de la Salud.

Análisis DAFO

Se determinaron cuáles son las principales características del entorno interno y externo que repercuten en la revista y en cada subproceso de la misma. Las fuerzas determinadas son las siguientes:

Fortalezas

- F1. Editores ejecutivos entrenados en la gestión de la plataforma OJS por el departamento de Desarrollo de Infomed.
- F2. Estructura de los artículos, directrices, plantillas de artículos, evaluación y normas de referencia bibliográficas (Nomas de Vancouver) actualizada al nivel de los estándares internacionales.
- F3. Miembros extranjeros en el comité editorial.
- F4. Porcentaje de originalidad alto.
- F5. Cursos electivos de redacción de textos científicos y metodología de la investigación para preparar a los estudiantes de la institución en el proceso de publicación.

Oportunidades

- O1. Estudiantes de Sistemas de Información en Salud como cantera metodológica en preparación para la incorporación a la revista desde la Educación en el Trabajo.
- O2. Atención metodológica mensual por parte de ECIMED.
- O3. Docentes de la institución en proceso de preparación para publicar en la revista, debido a la alta formación académica en la institución que genera gran volumen de publicaciones.
- O4. Está establecido un día de atención metodológica a los usuarios en la revista.
- O5. Buena comunicación con otras revistas digitales.

Debilidades

- D1. Revista de nivel IV (bajo nivel de indexación).
- D2. Baja la colaboración de los autores extranjeros.
- D3. No existe un especialista competente en el área de indexación.
- D4. No existe una atención regular del Centro de Información Provincial.
- D5. No se realizan estudios métricos que permitan perfilar el desarrollo de la revista.

Amenazas

- A1. Baja calidad de artículos que se reciben para el proceso editorial, e inadecuado manejo de la ética profesional en las publicaciones.
- A2. Artículos de colaboración internacional que atenta contra las políticas de la revista.
- A3. Poca flexibilidad de los autores en cuanto a las sugerencias realizadas en el proceso editorial.
- A4. Desmotivación por la publicación debido a la complejidad que implica.
- A5. Inadecuado manejo de la plataforma de la revista por los usuarios.

Con el análisis de la matriz DAFO se obtuvo que el balance interno fue de 0,70; y el balance externo fue de 0,44. Por consiguiente, los problemas de la organización se enfocan hacia lo interno. La razón de balance interno/externo fue de 1,59; por lo que la revista se encuentra en retroceso. Esto se debe a que existe un aprovechamiento óptimo de las fortalezas para aprovechar al máximo

las oportunidades, por lo que se debe trazar una estrategia de tipo Ofensiva, es decir de crecimiento (Tabla 1).

Tabla 1: Análisis matricial de la Revista Cubana de Tecnología de la Salud

	O1	O2	O3	O4	O5	MFO	A1	A2	A3	A4	A5	MFA	M Total
F1	1	3	2	2	3	2,2	2	2	0	0	3	1,4	1,8
F2	1	2	2	2	2	1,8	2	2	0	0	2	1,2	1,5
F3	1	0	1	0	3	1	3	3	0	0	1	1,4	1,2
F4	2	1	3	2	3	2,2	3	2	1	2	0	1,6	1,9
F5	3	0	3	3	1	2	3	0	0	3	3	1,8	1,9
MOF	1,6	1,2	2,2	1,8	2,4	1,84	2,6	1,8	0,2	1	1,8	1,48	1,66
D1	0	0	2	1	1	0,8	3	2	0	3	0	1,6	1,2
D2	0	0	2	0	2	0,8	2	3	1	0	0	1,2	1
D3	0	3	2	0	3	1,6	1	0	0	0	0	0,2	0,9
D4	0	2	0	1	2	1	2	1	1	0	0	0,8	0,9
D5	1	0	0	0	1	0,4	2	2	1	1	0	1,2	0,8
MOD	0,2	1	1,2	0,4	1,8	0,92	2	1,6	0,6	0,8	0	1	0,96
DIF	1,4	0,2	1	1,4	0,6	0,92	0,6	0,2	-0,4	0,2	1,8	0,48	0,7
M: Media													
DIF: Diferencia													

Problema estratégico: es insuficiente la indexación de la revista (nivel IV), esto repercute en la visibilidad de la revista, al dejar de ser atractiva para muchos autores que buscan mayor visibilidad para sus artículos. De la misma manera, no existe una promoción de la actividad de la revista, no se promocionan sus publicaciones por otros canales para alcanzar mayor difusión y mayor cantidad de lecturas y descargas.

Solución estratégica general

Objetivos estratégicos:

- Actualizar la base legal reglamentaria de la revista.
- Aumentar la indexación de la revista subiendo a nivel II.
- Aumentar la visibilidad de la revista.
- Fortalecer la cooperación internacional.

Plan Estratégico

Para solventar las carencias existentes que mantienen a la revista en detrimento, se elaboró un plan estratégico para conducir la dirección de la revista en lo adelante.

Objetivos	Tareas	Responsable
Actualizar el marco legal de la revista.	Redefinir la políticas de la revista.	Director Editores ejecutivos
	Aprobar las políticas por el comité editorial.	Comité Editorial
	Aprobar las políticas en el comité académico de la institución rectora.	Comité Académico
	Legalizar la revista a través de la resolución decanal.	Decano
Aumentar la indexación de la revista subiendo a nivel II	Indexar la revista en DOAJ.	Gestor de redes sociales e indexación
	Aumentar la rigurosidad de las publicaciones para una mayor calidad	Editores de sección Revisores
Aumentar la visibilidad de la revista	Crear perfiles de redes sociales de la revista.	- Gestor de redes sociales e indexación. - Estudiante en prácticas
	Promover la labor de la revista en redes sociales	
Fortalecer la cooperación internacional	Crear redes de colaboración con universidades extranjeras	Comité científico internacional
	Realizar publicaciones en otros idiomas, en especial el inglés.	

	Crear un equipo de traducción para publicar los artículos en más de un idiomas.	
--	---	--

En correspondencia con el plan de acción trazado a partir del objetivo estratégico referido, la revista se proyecta para su crecimiento una nueva misión y visión, en consonancia con el propósito de sus actores.

Misión:

La misión de la revista se encamina a realizar publicaciones científicas que contribuyan a la ciencia, tecnología y la innovación en Tecnología de la Salud.

Visión:

Somos la revista referente en el ámbito nacional e internacional en publicaciones de alto impacto en el campo de las Tecnologías de la Salud que permite que nuestras publicaciones sean leídas y referenciadas por comunidades académicas fundamentalmente en la región de América Latina y el Caribe.

DISCUSIÓN

La planificación estratégica es uno de los componentes o funciones de la dirección estratégica y al mismo tiempo, un proceso dinámico y sistemático que contribuye en la supervivencia y crecimiento de una institución. Su propiedad prospectiva asume una significación especial como fundamento para la planificación, porque el carácter estratégico y flexible del método ofrece la posibilidad de desarrollar estrategias que puedan anticiparse a los problemas de las entidades⁴.

La implementación de planes estratégicos ha sido muy recurrida con resultados favorables como ha sido el caso de Romero Robles ⁵, donde el objetivo principal de su estudio fue diseñar un modelo de planificación estratégica que permita articular el trabajo de las diferentes unidades de apoyo y del cuerpo docente, de la U.E. Jardín Levante, con el funcionamiento de la escuela, como centro de fortalecimiento de las potencialidades humanas y eje del desarrollo local en un entorno cambiante y de escasos recursos.

El análisis DAFO de la Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud, muestra la evidencia de la efectividad de la planeación estratégica en revistas científicas. Una vez analizada la revista en cuestión se pudieron encontrar algunas debilidades y amenazas como es el caso del déficit en la divulgación de sus contenidos, un escaso marketing, falta de DOI en los artículos, poca publicación en idiomas diferentes al inglés, bajo índice de colaboración y disminución de citas a la revista, entre otros elementos que lejos de aportar beneficios, solo llevan a la revista por el camino de la baja visibilidad e impacto tanto a nivel nacional como internacional².

Las deficiencias encontradas en la Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud, coinciden en gran medida con las problemáticas que enfrenta la RCTS.

Al igual que el presente estudio, Giralt Delagado et al.²; en el eje de accesibilidad y visibilidad se plasman un conjunto de estrategias guiadas a una mayor interactividad tanto con el lector como con redes sociales y bases de datos que le permitirán a la revista ser más visible en el campo científico hacia el que va dirigido.

En relación a la calidad del contenido científico, a través del plan estratégico se proponen recomendaciones que implican incrementar el rigor en el cumplimiento de los requisitos para redactar un manuscrito².

El estudio de Quinteros et al.⁴, diseñó la formulación de la estrategia para la editorial en el período de 2015 hasta el 2017. Para ello se definió la misión, visión, valores compartidos, objetivos por procesos y posibles acciones para cumplir estos objetivos. Estos resultados coinciden con lo realizado por el autor del presente trabajo que propone una solución estratégica general a partir del análisis DAFO, que incluye un replanteo de la misión de la RCTS y la proyección de una visión como objetivo optimo a lograr a largo plazo.

CONCLUSIONES

Se diseñó un plan estratégico para la Revista Cubana de Tecnología de la Salud, a partir de un análisis de las fuerzas (debilidades, oportunidades, fortalezas, amenazas) que actúan sobre la revista y que mantienen a la misma en retroceso. Se elaboró la solución estratégica general para contribuir al perfeccionamiento de la revista y sobre esta base se pueden emprender tareas desde la dirección de la entidad para garantizar el funcionamiento efectivo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Aliaga FM, Gutiérrez-Braojos C, Fernández-Cano A. Las revistas de investigación en educación: Análisis DAFO. Revista de Investigación Educativa [Internet]. 2018 [citado 30 de mayo de 2022]; 36(2), 563-579. DOI: <http://dx.doi.org/10.6018/rie.36.2.312461>
2. Giralt Delgado M, Zacca González G. Estrategia para mejorar la visibilidad de la Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud. Centro Nacional de Información de Ciencias Médicas (CNICM/Infomed). La Habana; 2020.
3. Ochoa Jaramillo FL. Revistas científicas: amenazas, debilidades y cambios. Revista CES MEDICINA. 2013 julio-diciembre; 27(2).
4. Quintero Barrizonte JL, López Bastida EJ, Rivero Alonso K. Planeación estratégica con enfoque prospectivo para la editorial “Universo Sur”. Revista Universidad y Sociedad [Internet]. 2015 [citado 30 de mayo de 2022]; 7(3). pp. 160-167. Disponible en: <http://rus.ucf.edu.cu/>
5. Romero Robles PJ. La planificación estratégica y su influencia en la calidad de gestión educativa de la Universidad Técnica de Babahoyo. Revista Ciencia e Investigación. 2016; 1(2). p.:20-22.