

**INGENIERÍA DE SOFTWARE**

**Proyecto Carpintería**

**Módulo Compra --**

**Docente:** Hugo Senda

**Carrera:** Lic. En Análisis De Sistemas Informático.

**Curso:** 4° Año

**Semestre:** 7°

**Integrantes:** Romina Patiño**,** Alejandro Villalba**,** Patricia Fernández**,** Francisco Almada**,** Giovani Giménez**,** Mariano Avalos

**2020**

**METODOLOGÍA**

**DE**

**DESARROLLO**

**INTRODUCCIÓN AL DESARROLLO**

La metodología de un proyecto consiste en todos los pasos que se recogen a la hora de la planificación y gestión de un proyecto. Esta suele recoger desde la gestión de recursos hasta la coordinación del equipo de trabajo, o incluso la relación con todos los interesados en los resultados del proyecto.

En este caso como grupo escogimos la metodología **Scrum**. Con esta metodología, el cliente se entusiasma y se compromete con el proyecto dado que lo ve crecer parte por parte. Asimismo, le permite en cualquier momento realinear el software con los objetivos de negocio de su empresa, ya que puede introducir cambios funcionales o de prioridad en el inicio de cada nueva iteración sin ningún problema.

**METODOLOGÍA SCRUM**

Scrum es un proceso en el que se aplican de manera regular un conjunto de buenas prácticas para trabajar colaborativa mente, en equipo, y obtener el mejor resultado posible de un proyecto. Estas prácticas se apoyan unas a otras y su selección tiene origen en un estudio de la manera de trabajar de equipos altamente productivos.

En Scrum se realizan entregas parciales y regulares del producto final, priorizadas por el beneficio que aportan al receptor del proyecto. Por ello, Scrum está especialmente indicado para proyectos en entornos complejos, donde se necesita obtener resultados pronto, donde los requisitos son cambiantes o poco definidos, donde la innovación, la competitividad, la flexibilidad y la productividad son fundamentales.

Scrum también se utiliza para resolver situaciones en que no se está entregando al cliente lo que necesita, cuando las entregas se alargan demasiado, los costes se disparan o la calidad no es aceptable, cuando se necesita capacidad de reacción ante la competencia, cuando la moral de los equipos es baja y la rotación alta, cuando es necesario identificar y solucionar ineficiencias sistemáticamente o cuando se quiere trabajar utilizando un proceso especializado en el desarrollo de producto.

**El proceso**

En Scrum un proyecto se ejecuta en ciclos temporales cortos y de duración fija (iteraciones que normalmente son de 2 semanas, aunque en algunos equipos son de 3 y hasta 4 semanas, límite máximo de feedback de producto real y reflexión).

Cada iteración tiene que proporcionar un resultado completo, un incremento de producto final que sea susceptible de ser entregado con el mínimo esfuerzo al cliente cuando lo solicite.



El proceso parte de la lista de objetivos/requisitos priorizada del producto, que actúa como plan del proyecto. En esta lista el cliente (Product Owner) prioriza los objetivos balanceando el valor que le aportan respecto a su coste (que el equipo estima considerando la Definición de Hecho) y quedan repartidos en iteraciones y entregas.

Las actividades que se llevan a cabo en Scrum son las siguientes (*los tiempos indicados son para iteraciones de 2 semanas*):

**Planificación de la iteración**

El primer día de la iteración se realiza la reunión de planificación de la iteración. Tiene dos partes:9

1. Selección de requisitos (2 horas). El cliente presenta al equipo la lista de requisitos priorizada del producto o proyecto. El equipo pregunta al cliente las dudas que surgen y selecciona los requisitos más prioritarios que prevé que podrá completar en la iteración, de manera que puedan ser entregados si el cliente lo solicita.
2. Planificación de la iteración (2 horas). El equipo elabora la lista de tareas de la iteración necesarias para desarrollar los requisitos seleccionados. La estimación de esfuerzo se hace de manera conjunta y los miembros del equipo se autoasignan las tareas, se autoorganizan para trabajar incluso en parejas (o grupos mayores) con el fin de compartir conocimiento (creando un equipo más resiliente) o para resolver juntos objetivos especialmente complejos.

**Ejecución de la iteración**

Cada día el equipo realiza una reunión de sincronización (15 minutos), normalmente delante de un tablero físico o pizarra (Scrum Taskboard). El equipo inspecciona el trabajo que el resto está realizando (dependencias entre tareas, progreso hacia el objetivo de la iteración, obstáculos que pueden impedir este objetivo) para poder hacer las adaptaciones necesarias que permitan cumplir con la previsión de objetivos a mostrar al final de la iteración. En la reunión cada miembro del equipo responde a tres preguntas:

* ¿Qué he hecho desde la última reunión de sincronización para ayudar al equipo a cumplir su objetivo?
* ¿Qué voy a hacer a partir de este momento para ayudar al equipo a cumplir su objetivo?
* ¿Qué impedimentos tengo o voy a tener que nos impidan conseguir nuestro objetivo?

Durante la iteración el Facilitador (Scrum Master) se encarga de que el equipo pueda mantener el foco para cumplir con sus objetivos.

* Elimina los obstáculos que el equipo no puede resolver por sí mismo.
* Protege al equipo de interrupciones externas que puedan afectar el objetivo de la iteración o su productividad.

Durante la iteración, el cliente junto con el equipo refina la lista de requisitos (para prepararlos para las siguientes iteraciones) y, si es necesario, cambian o replanifican los objetivos del proyecto (10%-15% del tiempo de la iteración) con el objetivo de maximizar la utilidad de lo que se desarrolla y el retorno de inversión.

Inspección y adaptación

El último día de la iteración se realiza la reunión de revisión de la iteración. Tiene dos partes:

1. Revisión (demostración) (1,5 horas). El equipo presenta al cliente los requisitos completados en la iteración, en forma de incremento de producto preparado para ser entregado con el mínimo esfuerzo. En función de los resultados mostrados y de los cambios que haya habido en el contexto del proyecto, el cliente realiza las adaptaciones necesarias de manera objetiva, ya desde la primera iteración, re planificando el proyecto.
2. Retrospectiva (1,5 horas). El equipo analiza cómo ha sido su manera de trabajar y cuáles son los problemas que podrían impedirle progresar adecuadamente, mejorando de manera continua su productividad. El Facilitador se encargará de eliminar o escalar los obstáculos identificados que estén más allá del ámbito de acción del equipo.

**PLANIFICACIÓN**

**Problemática**

Las dificultades a las que se enfrentan las PYMES del rubro de la carpintería son varias, principalmente porque, en el proceso de compra, venta o control de inventario, al hacerlo de manera manual pueden surgir errores e incluso pérdidas económicas debido a que los procesos no son realizados de manera estructurada y controlada. Por este motivo, la creación de un sistema que automatice dicho problema será una de las mejores soluciones, específicamente en la parte de adquisiciones de parte de la empresa, evitando sobre compras o en su defecto, stock sobrante disponible.

**OBJETIVOS**

**Objetivo general:**

* Desarrollar e implementar un módulo informático que soporte los diferentes procesos de gestión de compra para una carpintería.

**Objetivos específicos:**

* Recabar información sobre el proceso de gestión de compra en una carpintería.
* Determinar los requerimientos del sistema de carpintería para el módulo de compras.

**Delimitación y Alcance del Tema.**

* 1. **Alcances:**
* Implementación del módulo compras
* Gestionar órdenes de compra
* Implementación del Submódulos Ingreso - Nuevo ingreso
* Implementación del Submódulos Proveedor - Nuevo proveedor
* Implementación del Submódulos Proveedor - Orden de compra
* Imprimir listado de todos los proveedores.
* Generar reporte cuenta a proveedor.

**Limitaciones:**

* No se contemplan más servicios de los ya mencionados anteriormente.
* No se contemplan el listado de todas las compras.

**Evaluación de Factibilidad**

* **Técnica**

Debido a que se trata de un sistema y un módulo pequeño, pero sumamente importante el funcionamiento de estas empresas, su complejidad es relativamente baja y adquirir hardware costosos es innecesario, motivo por el cual un equipo pequeño común funcionarían adecuadamente con el sistema que pretendemos realizar. En cuanto a la necesidad de mano de obra, los integrantes del equipo cuentan con conocimientos suficientes para el desarrollo y cumplimiento del software.

* + **Operativa**

Es viable operacional mente ya que podría ser utilizado fácilmente por la persona que esté a cargo de manipular el sistema (administrador-secretarios) con un mínimo de instrucciones que serán dadas por el mismo sistema o por una persona capacitada para su uso.

* + **Económica**

En el estudio de la factibilidad económica, determinamos que es viable ya que el presupuesto de costos de los recursos técnicos, humanos y materiales tanto para el desarrollo como para la implantación del módulo dentro del sistema no son muy costosos. Con las computadoras existentes ya es posible manipular el sistema lo que lo hace más adquisitivo económicamente.

**Definición de recursos disponibles**

Dentro de nuestros recursos humanos contamos con un líder de proyecto (Analista), dos diseñadores de base de datos y 3 programadores. Cada uno de ellos cuenta con sus materiales, pero adquiriremos 2 Notebook Acer I3 53-33N7, con sistema operativo Windows 10 más con fines del desarrollo de este proyecto.

**REQUERIMIENTOS**

**MODELO DE NEGOCIOS**

**Requerimientos del Sistema**

1. Identificar actividad del sistema:

* Ingresar al módulo compras
* Submódulos Ingreso - Nuevo ingreso
* Submódulos Proveedor - Nuevo proveedor
* Submódulos Proveedor - Orden de compra
* Imprimir listado de todas las compras.
* Imprimir listado de proveedores.

**Modelo de negocios**

El usuario podrá registrar los proveedores de la empresa y se encargara de realizar la orden de compra donde especificara las condiciones de pago, productos a comprar, fecha y lugar de Entrega, etc. que es remitida al proveedor. El Proveedor envía los productos y quien lo recepciona es el área de Almacén donde registra una nota de ingreso o de registro de compra.

Cuando el usuario quisiera saber el listado de todas las compras realizadas con sus respectivos proveedores tendrá la opción de hacerlo de acuerdo al nombre del proveedor o fecha de compra en formato pdf.

**DIAGRAMA CASO DE USO - MODELADO DE NEGOCIO (CUMN)**

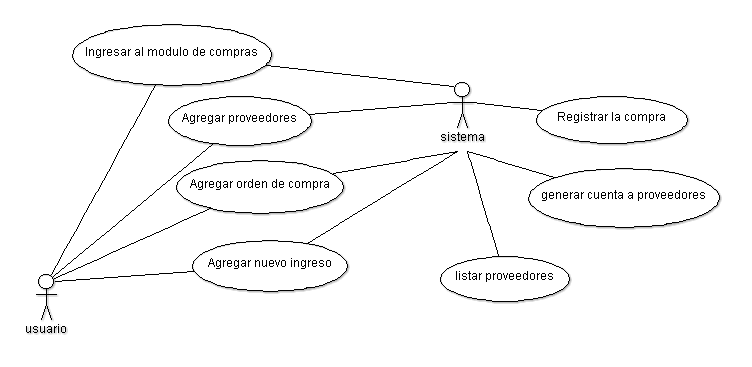
****

Tabla del caso de uso del modelo de negocio

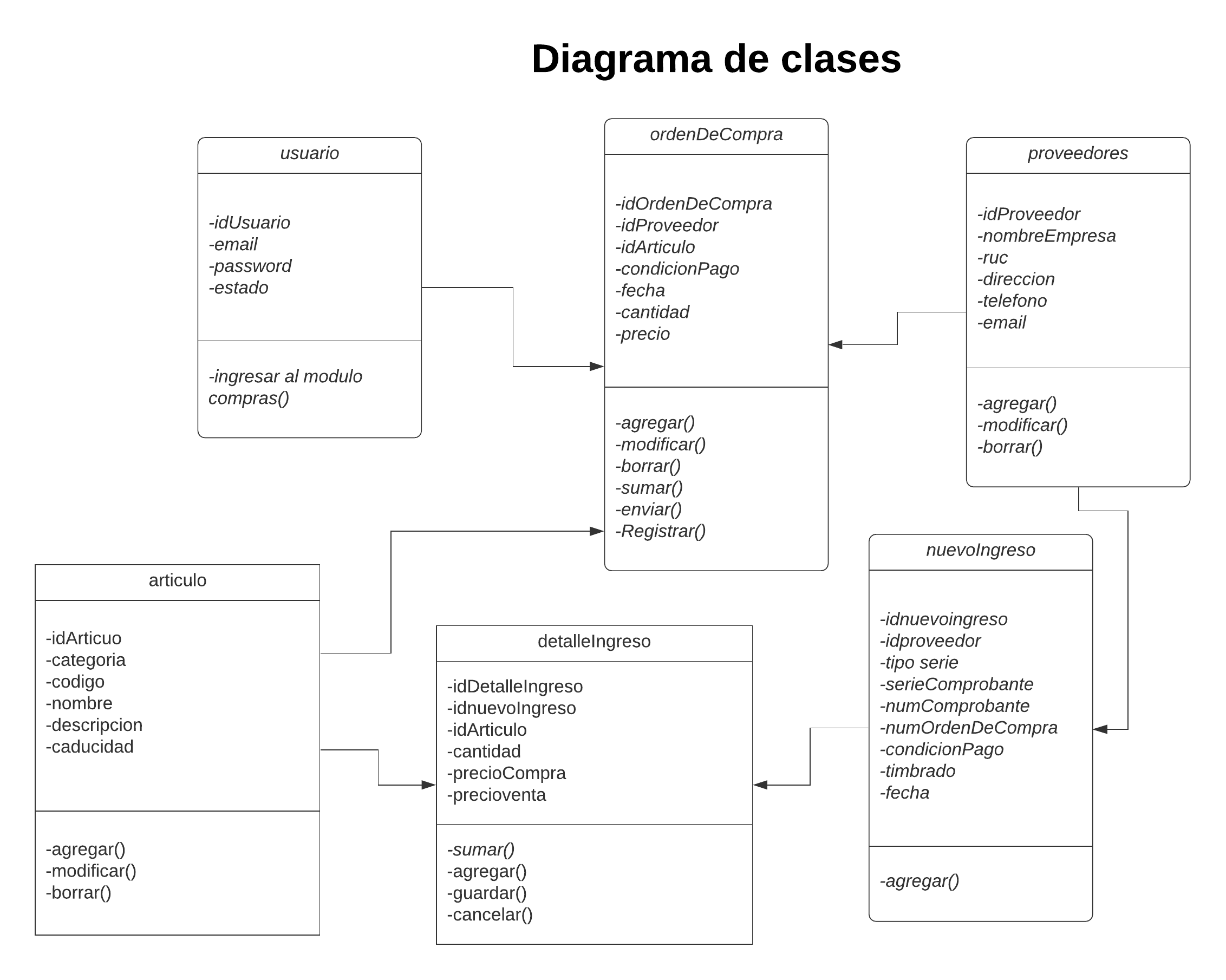
|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CU-1-MN** | **Modulo compras** | |
| **Fecha** | **18/05/2020** | |
| **Versión** | **1.0** | |
| **Autor** | **Patricia Fernández** | |
| **Actores** | **Usuario** | |
| **Objetivos Asociados** | Ingresar al módulo compras para gestionar proveedores, órdenes de compra y compras. | |
| **Descripción** | Se presenta este caso de uso cuando un usuario desea ingresar al sistema para gestionar compras y ordenes de compras. | |
| **Precondición** | 1. Usuario ingresa al módulo compras | |
| **Flujo**  **Normal** | **Paso** | **Acción** |
| 1 | El usuario ingresa al módulo compras |
| 2 | El usuario gestiona proveedores |
| 3 | El usuario gestiona órdenes de compra |
| 4 | El usuario agrega la nueva compra al sistema |
|  | 5 | El sistema registra la compra |
|  | 6 | El sistema genera cuenta a proveedores |
|  | 7 | El sistema lista todos los proveedores |
| Flujo alternativo | **Paso** | **Acción** |
| 2,3,4 | El sistema validad los datos, si los datos no son correctos el sistema emite un mensaje de denegación para que el personal corrobore los datos. |
| 2,3,4 | El sistema validad los datos, si los datos son correctos emite un mensaje de aprobación. |
| 5 | El sistema registra la compra y emite un mensaje de aprobación. |
| Post condición | 6 | El usuario gestiona una nueva compra. |
|  | Las pistas de auditoria se ven registradas por cada acción. |
| **Rendimiento** | Paso | Acción |
| 5 | 2 segundos |
| **Importancia** | Alta | |
| **Comentarios** |  | |

Diagrama de clases(CUMN)

Un diagrama de clases es una herramienta para comunicar el diseño de un programa que se creó para orientar objetos y que permite modelar relaciones entre diferentes entidades.

En UML, una clase representa un objeto o un conjunto de objetos que comparte una estructura y un comportamiento comunes. Se representan con un rectángulo que incluye filas del nombre de la clase, sus atributos y sus operaciones.

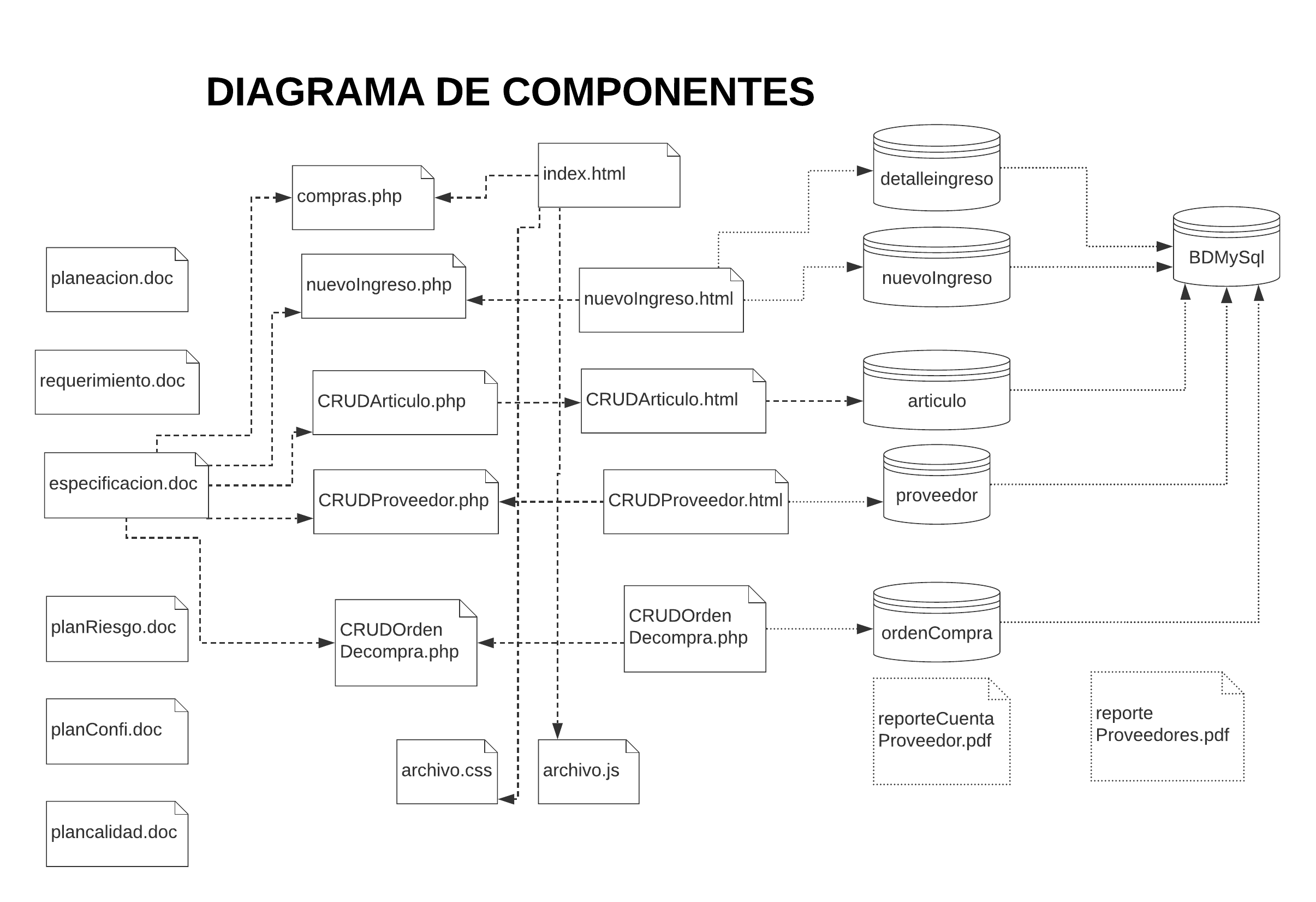
* Nombre: La primera fila en una figura de clase.
* Atributos: La segunda fila en una figura de clase. Cada atributo de una clase está ubicado en una línea separada. Si es abstracta, se escribe en letra cursiva o también se utiliza un estereotipo como < > arriba del nombre de la clase.
* Métodos: La tercera fila en una figura de clase. También conocidos como "operaciones”, es decir, los mensajes que puede entender. Los métodos se organizan en un formato de lista donde cada operación posee su propia línea.



**DIAGRAMA DE COMPONENTES(CUMN)**

Un diagrama de componentes es un diagrama tipo del Lenguaje Unificado de Modelado.

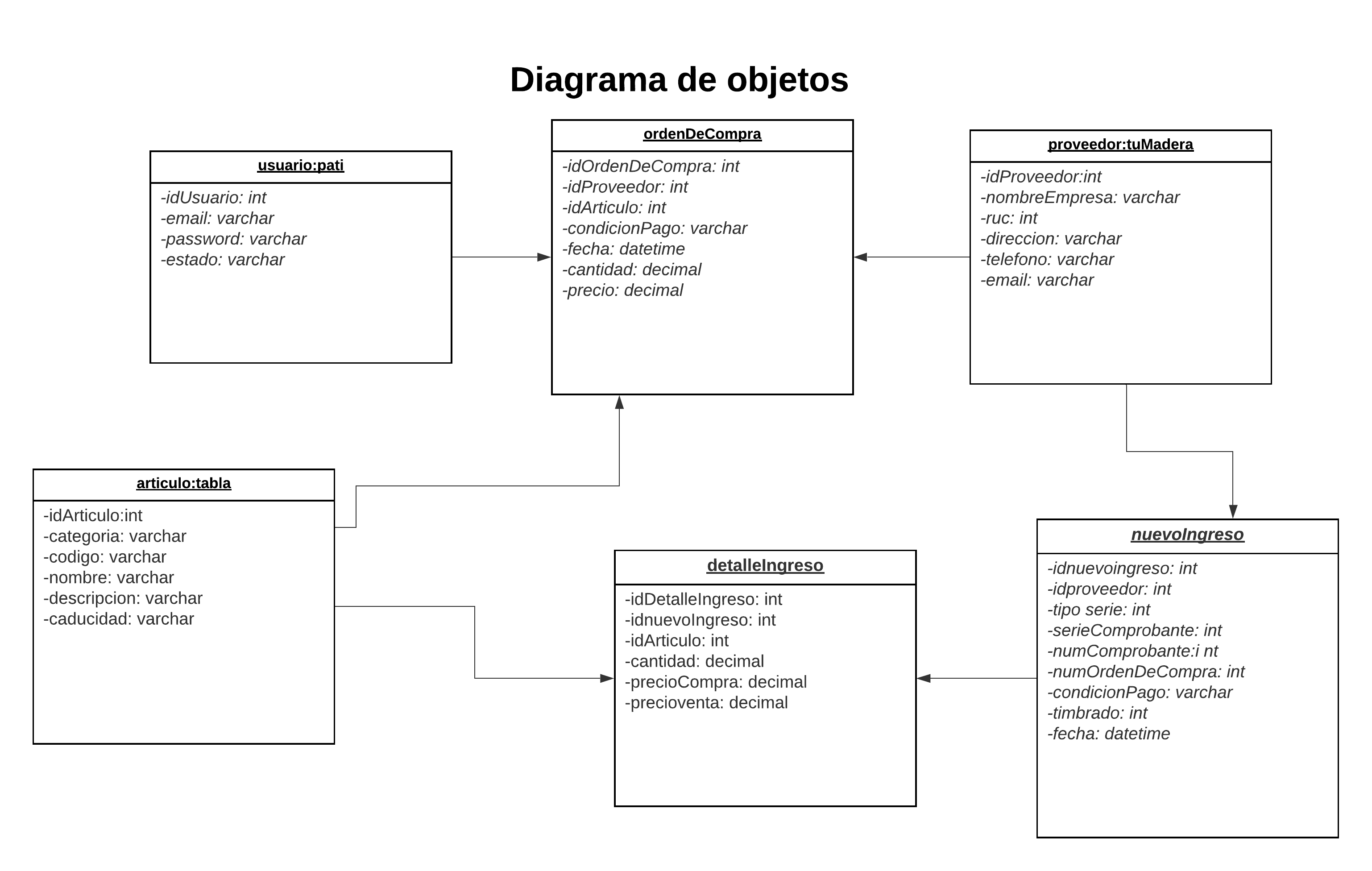
Un diagrama de componentes representa cómo un sistema de software es dividido en componentes y muestra las dependencias entre estos componentes. Los componentes físicos incluyen archivos, cabeceras, bibliotecas compartidas, módulos, ejecutables, o paquetes. Los diagramas de Componentes prevalecen en el campo de la arquitectura de software, pero pueden ser usados para modelar y documentar cualquier arquitectura de sistema.



**Diagrama de objetos**(CUMN)

Los diagramas de objetos modelan las instancias de elementos contenidos en los diagramas de clases. Un diagrama de objetos muestra un conjunto de objetos y sus relaciones en un momento concreto.

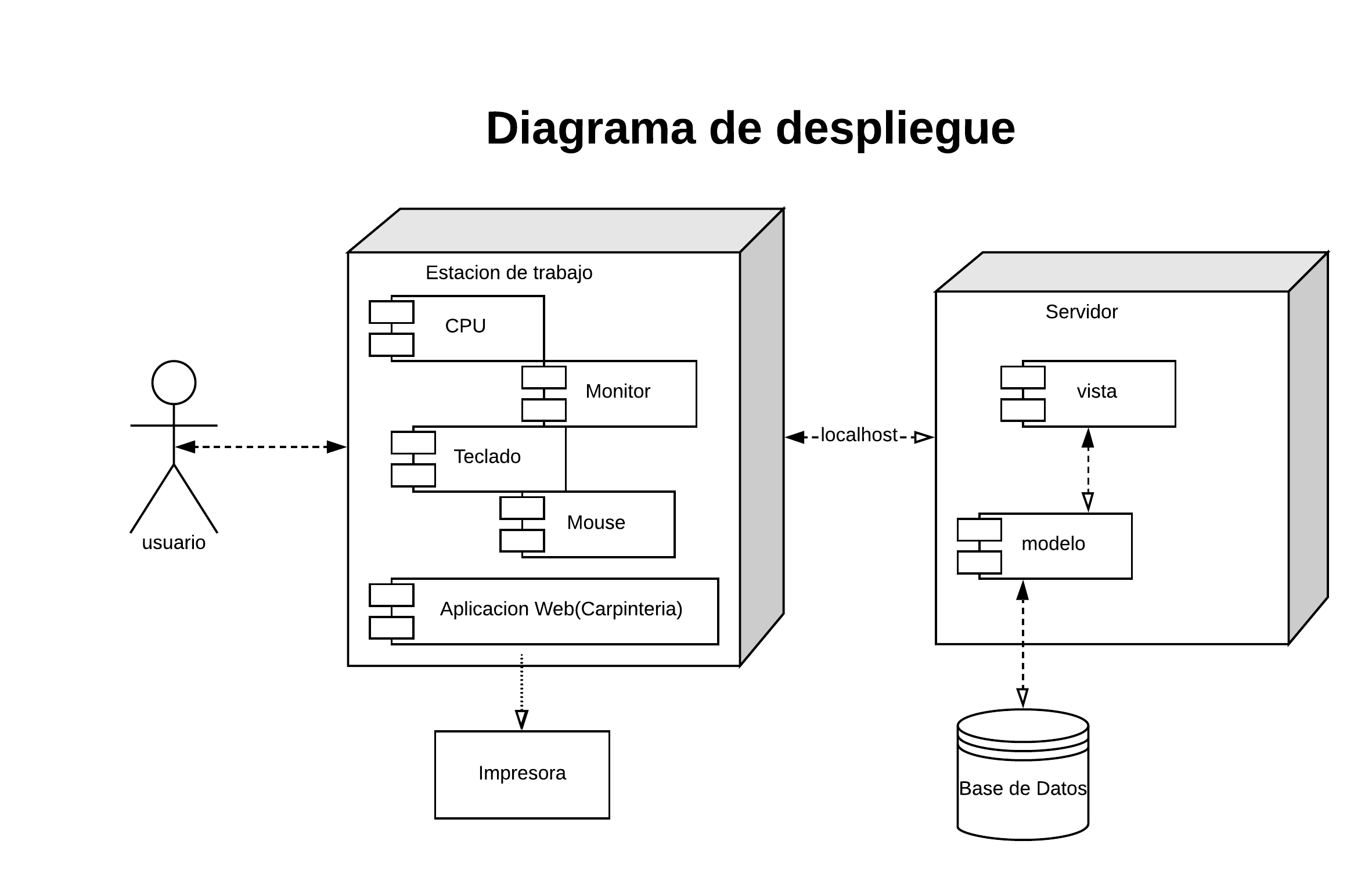
En general los diagramas de objetos se utilizan para modelar estructuras de objetos, lo que implica tomar una instantánea de los objetos de un sistema en un cierto momento. Un diagrama de objetos representa una escena estática dentro de la historia representada por un diagrama de interacción. Los diagramas de objetos se utilizan para visualizar, especificar, construir y documentar la existencia de ciertas instancias en el sistema, junto a las relaciones entre ellas.



**Diagrama de Despliegue**(CUMN)

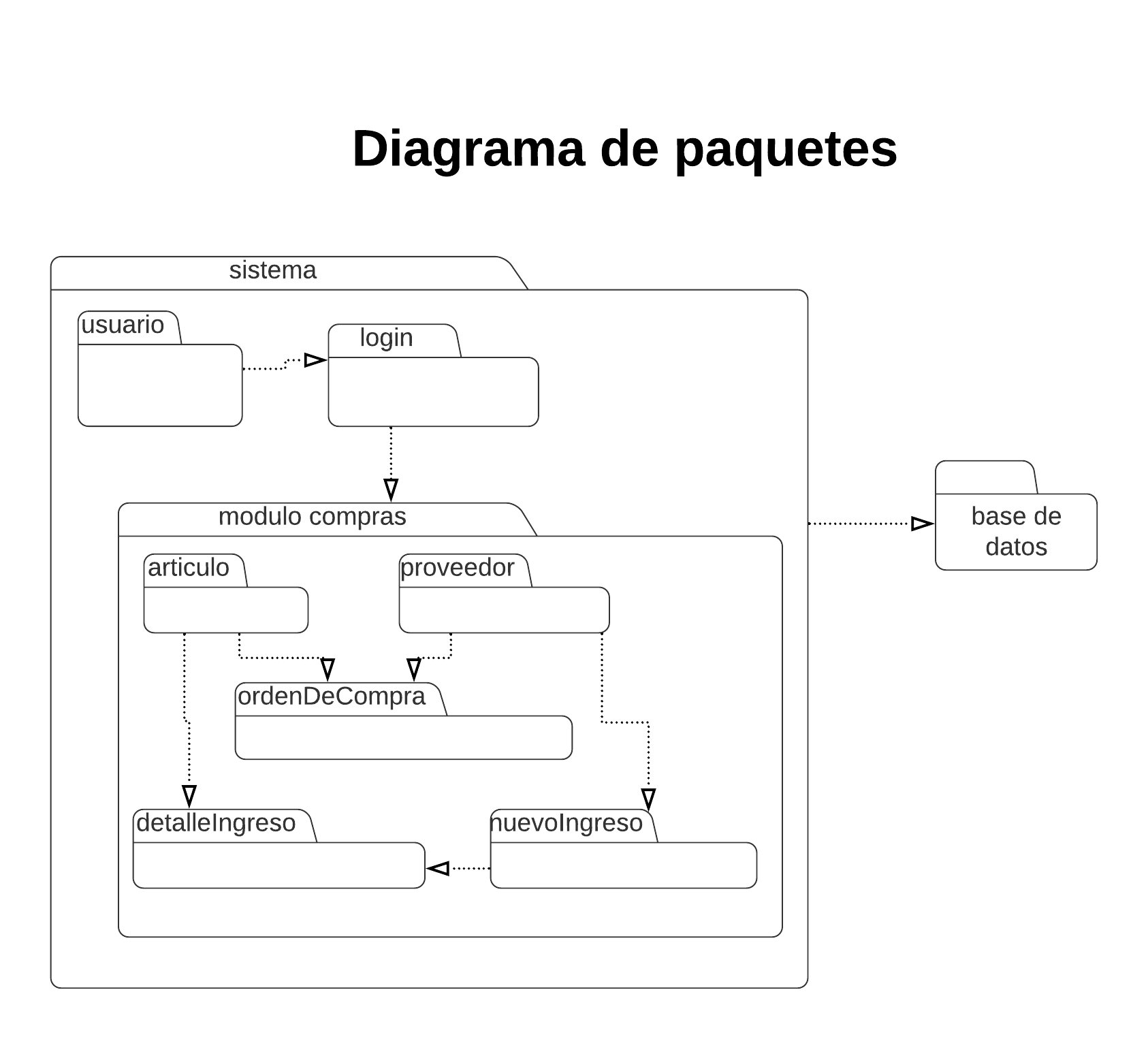
Diagrama de Despliegue es un tipo de diagrama del [Lenguaje Unificado de Modelado](https://www.ecured.cu/Lenguaje_Unificado_de_Modelado) que muestran las relaciones físicas de los distintos nodos que componen un [sistema](https://www.ecured.cu/Sistema) y el reparto de los componentes sobre dichos nodos.

Los diagramas de despliegue son los complementos de los diagramas de componentes que, unidos, proveen la vista de implementación del sistema. Describen la topología del sistema, la estructura de los elementos de hardware y el software que ejecuta cada uno de ellos. Los diagramas de despliegue representan a los nodos y sus relaciones. Los nodos son conectados por asociaciones de comunicación tales como enlaces de [red](https://www.ecured.cu/Red), conexiones [TCP/IP](https://www.ecured.cu/TCP/IP).



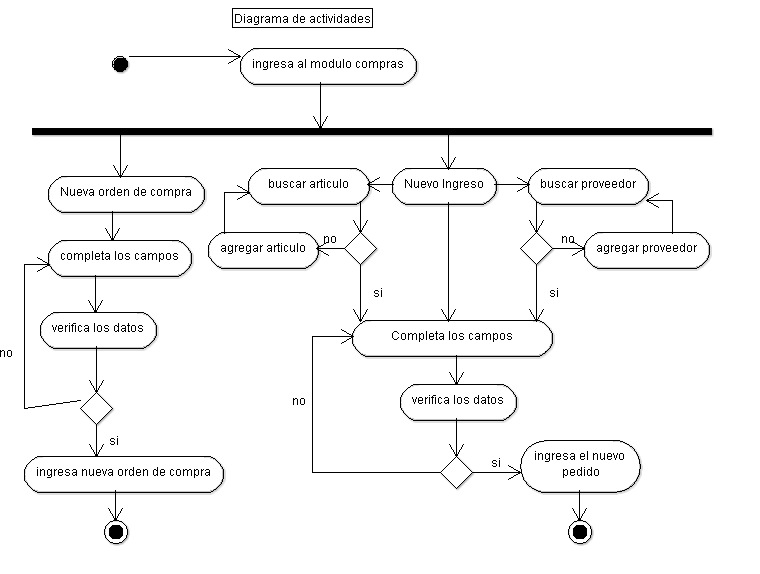
**Diagrama de paquetes**(CUMN)

Muestra cómo un sistema está dividido en agrupaciones lógicas mostrando las dependencias entre esas agrupaciones. Dado que normalmente un paquete está pensado como un directorio, los diagramas de paquetes suministran una descomposición de la jerarquía lógica de un sistema. Cada paquete puede asignarse a un individuo o a un equipo, y las dependencias entre ellos pueden indicar el orden de desarrollo requerido.



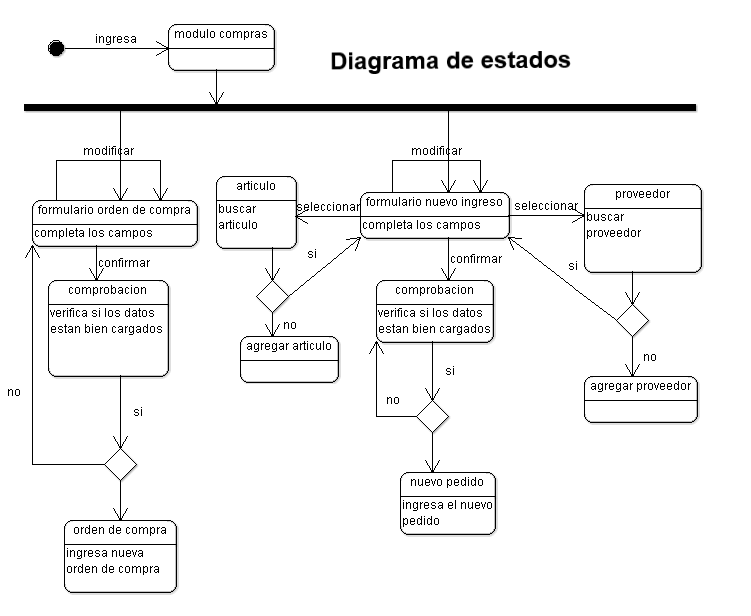
**Diagrama de actividades**(CUMN)

Un diagrama de actividades muestra el flujo de actividades, siendo una actividad una ejecución general entre los objetos que se está ejecutando en un momento dado dentro de una máquina de estados, el resultado de una actividad es una acción que producen un cambio en el estado del sistema o la devolución de un valor. Las acciones incluyen llamadas a otras operaciones, envío de señales, creación o destrucción de objetos o simples cálculos. Gráficamente un diagrama de actividades será un conjunto de arcos y nodos. Desde un punto de vista conceptual, el diagrama de actividades muestra cómo fluye el control de unas clases a otras con la finalidad de culminar con un flujo de control total que se corresponde con la consecución de un proceso más complejo. Por este motivo, en un diagrama de actividades aparecerán acciones y actividades correspondientes a distintas clases. Colaborando todas ellas para conseguir un mismo fin. Ejemplo: Hacer un pedido.



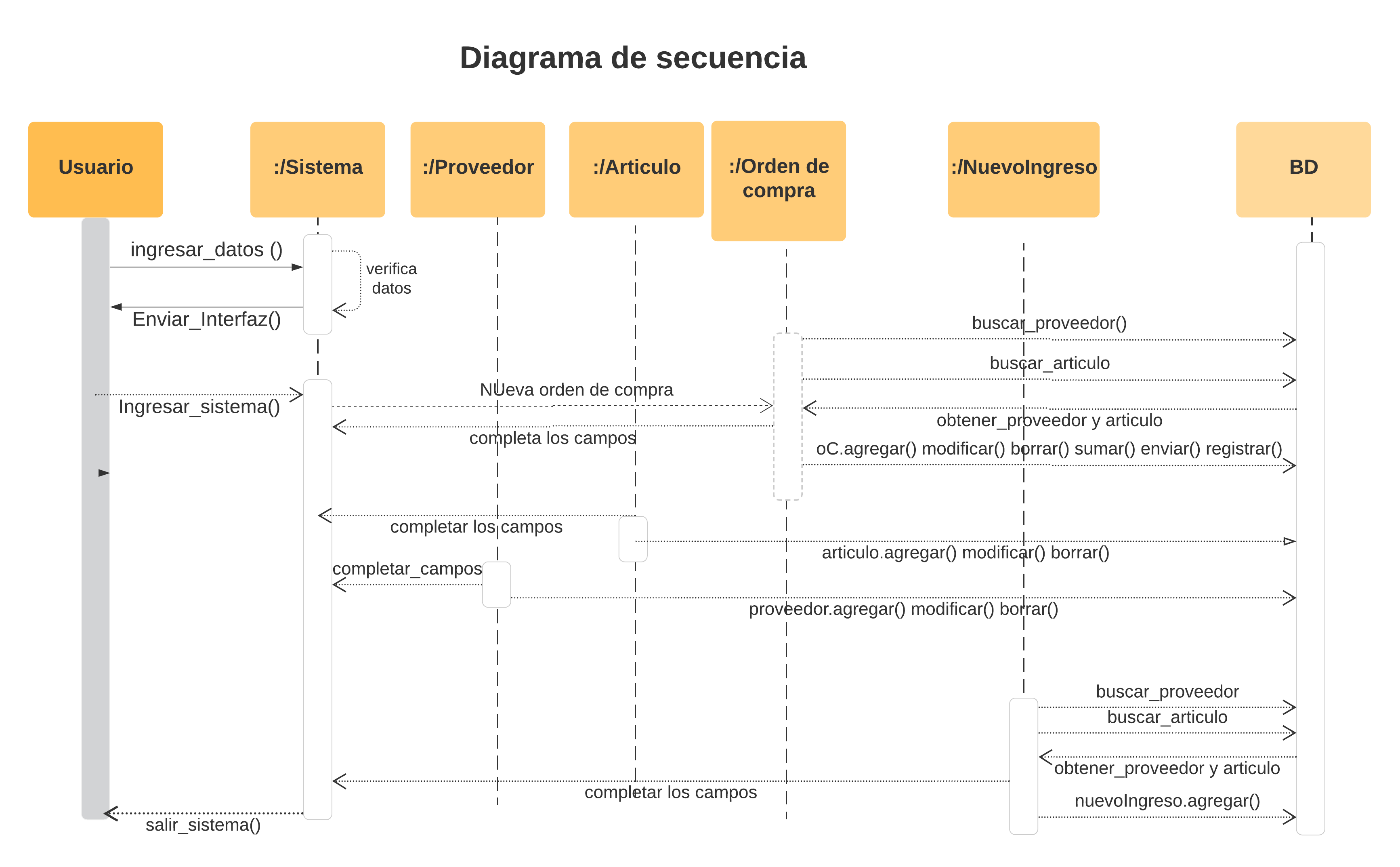
**Diagrama de estados** (CUMN)

Una máquina de estados es cualquier dispositivo que almacena el estado de un objeto en un momento dado y puede cambiar el estado o causar otras acciones según la entrada que reciba. Estados se refiere a las diferentes combinaciones de información que un objeto puede mantener, no la forma en que el objeto se comporta. Para comprender los diferentes estados de un objeto, podrías visualizar todos los estados posibles y mostrar cómo un objeto llega a cada estado, y puedes hacerlo con un diagrama de estados UML.



**DIAGRAMA DE SECUENCIA (CUMN)**

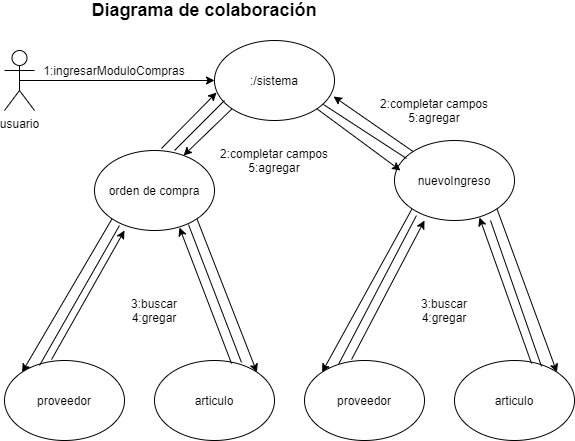
Un diagrama de secuencia muestra la interacción de un conjunto de objetos en una aplicación a través del tiempo y se modela para cada caso de uso. Mientras que el Diagrama de casos de uso permite el modelado de una vista *business* del escenario, el diagrama de secuencia contiene detalles de implementación del escenario, incluyendo los objetos y clases que se usan para implementar el escenario y mensajes intercambiados entre los objetos.

****

**DIAGRAMA DE COLABORACION (CUMN)**

Un diagrama de colaboración en las versiones de UML 1.x es esencialmente un diagrama que muestra interacciones organizadas alrededor de los roles. A diferencia de los diagramas de secuencia, los diagramas de colaboración, también llamados diagramas de comunicación, muestran explícitamente las relaciones de los roles. Por otra parte, un diagrama de comunicación no muestra el tiempo como una dimensión aparte, por lo que resulta necesario etiquetar con números de secuencia tanto la secuencia de mensajes como los hilos concurrentes.

1. Muestra cómo las instancias específicas de las clases trabajan juntas para conseguir un objetivo común.
2. Implementa las asociaciones del diagrama de clases mediante el paso de mensajes de un objeto a otro. Dicha implementación es llamada "enlace".



**REQUERIMIENTOS**

**MODELO DE REQUISITOS**

**Identificar actividad del sistema:**

* Ingresar al módulo compras
* Submódulos Ingreso - Nuevo ingreso
* Submódulos Proveedor - Nuevo proveedor
* Submódulos Proveedor - Orden de compra
* Imprimir listado de todas las compras.
* Imprimir proveedores.

**Identificar los CU a realizar:**

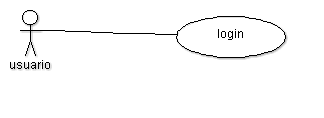
1. Ingresar al módulo compras
2. Nuevo ingreso
3. Nuevo proveedor
4. Realizar orden de compra

**Diagramas del sub Modulo Ingresar al módulo compras**

1. Diagramas de Compartimiento
   1. Diagrama de Actividades

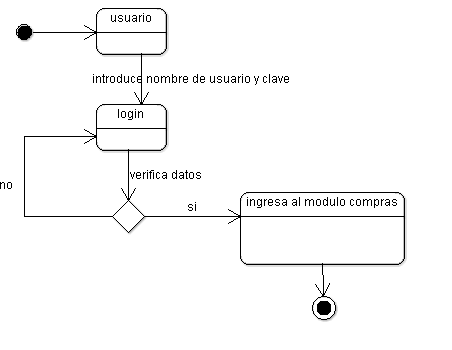


* 1. Diagrama de casos de uso

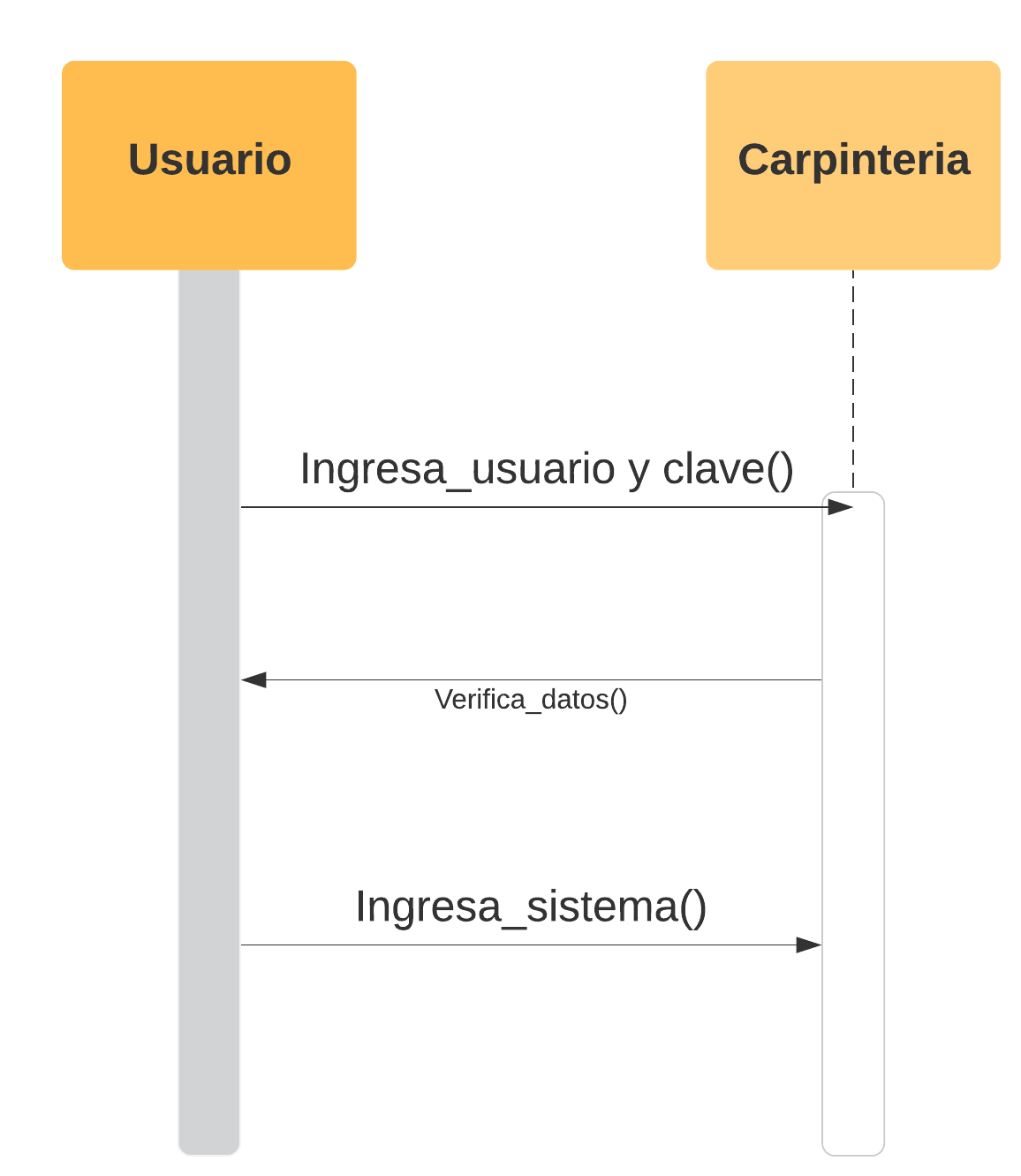


|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CU-1** | **Ingresar al módulo compras** | |
| **Fecha** | **08/05/2020** | |
| **Versión** | **1.0** | |
| **Autor** | **Patricia Fernández** | |
| **Actores** | **Usuario** | |
| **Objetivos Asociados** | Ingresar al sistema para realizar las compras | |
| **Descripción** | Se presenta este caso de uso cuando un usuario desea ingresar al sistema | |
| **Precondición** | 1. Usuario posee clave y usuario valido para ingresar al sistema | |
| **Flujo**  **Normal** | **Paso** | **Acción** |
| 1 | El usuario no registrado accede al sitio de login |
| 1 | El usuario introduce su nombre de usuario y clave, presiona aceptar. |
| 2 | El sistema recepciona los datos y valida. |
| 3 | El sistema redirecciona al módulo de compras del sistema |
| Flujo alternativo | **Paso** | **Acción** |
| 1 | El sistema advierte que los campos deber ser obligatorios. |
| 2 | El sistema emite un mensaje que dice “Usuario y/o Clave invalida. Comuniquese con el administrador del sistema” |
| 3 | El sistema emite un mensaje de error indicando que debe Comunicar al administrador del sistema. |
| Post condición |  | El usuario registrado se convierte en un usuario valido |
|  | Las pistas de auditoria se ven registradas por cada acción. |
| **Rendimiento** | Paso | Acción |
| 3 | 2 segundos |
| **Frecuencia esperada** | Un usuario puede intentar ingresar al sistema tres veces | |
| **Importancia** | alta | |
| **Comentarios** |  | |

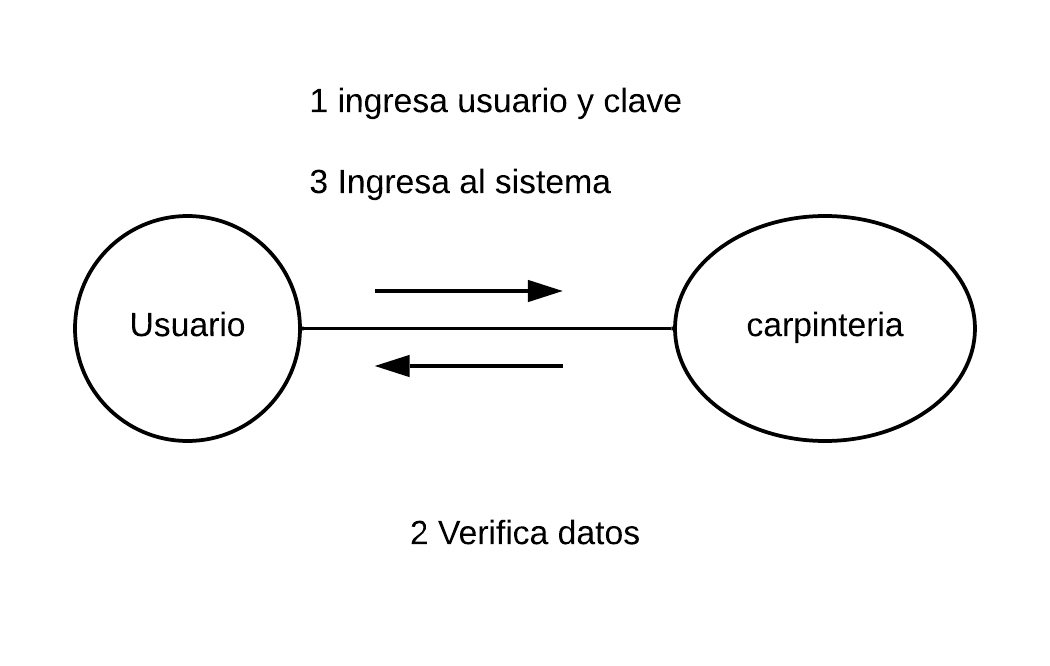
* 1. Diagrama de estados



1. Diagramas de Interacción
   1. Diagrama de secuencia

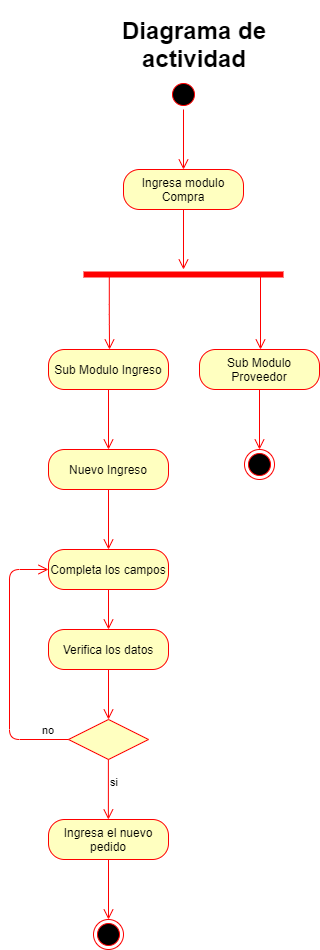


* 1. Diagrama de colaboración

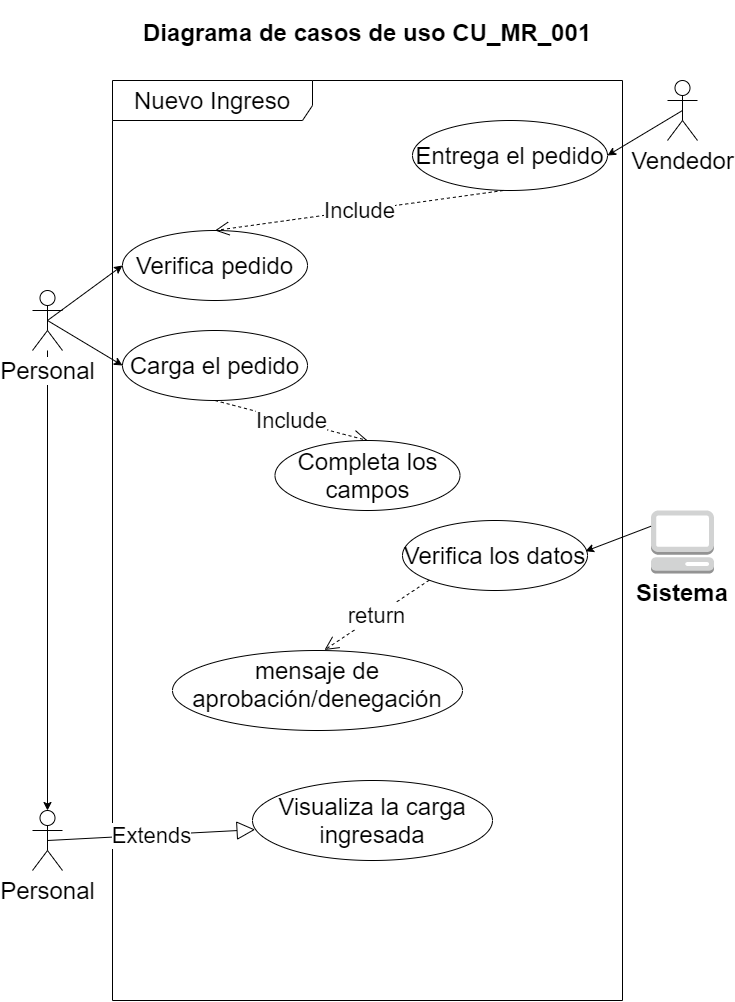
****

**Diagramas del sub Modulo Nuevo Ingreso**

1. Diagramas de Compartimiento
   1. Diagrama de Actividades

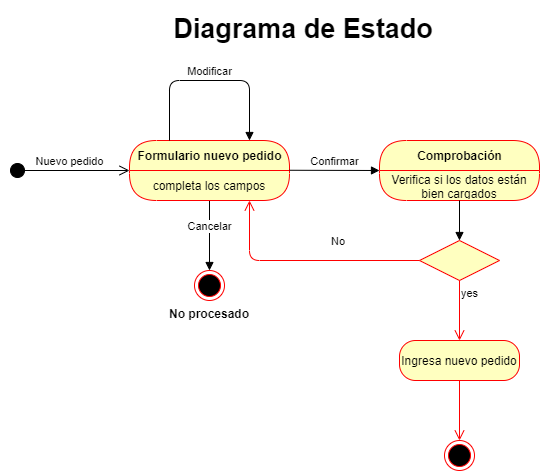


* 1. Diagrama de casos de uso

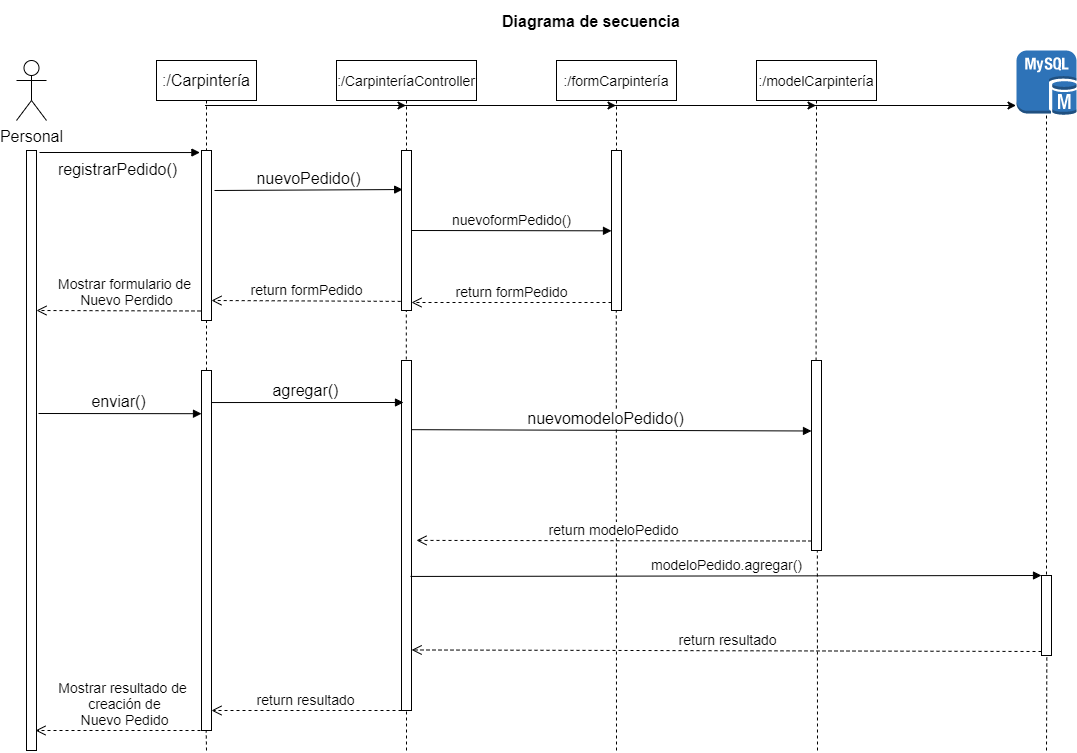


|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CU\_MR\_001** | **Nuevo Ingreso** | |
| **Fecha** | **16/05/20** | |
| **Versión** | **1.0** | |
| **Autor** | **Alejandro Villalba** | |
| **Actores** | **Personal (usuario)** | |
| **Objetivos Asociados** | Ingresar al sub modulo Nuevo ingreso para agregar un pedido. | |
| **Descripción** | Se presenta este caso de uso cuando el personal desea ingresar un nuevo pedido de compra de algún artículo. | |
| **Precondición** | 1. Personal debe de contener la factura legal del pedido. | |
| **Flujo**  **Normal** | **Paso** | **Acción** |
| 1 | El personal recibe la mercadería del proveedor |
| 2 | El personal verifica la mercadería |
| 3 | El personal ingresa al sub modulo y procede a la carga de la factura |
| 4 | El personal rellena los campos y envía el formulario cargado |
| Flujo alternativo | **Paso** | **Acción** |
| 4.1 | El sistema advierte que los campos deber ser obligatorios. |
| 4.2 | El sistema validad los datos, si los datos no son correctos el sistema emite un mensaje de denegación para que el personal corrobore los datos. |
|  | 4.3 | El sistema validad los datos, si los datos son correctos emite un mensaje de aprobación. |
| Post condición | 1 | El sistema registra el nuevo pedido |
| 2 | Las pistas de auditoria se ven registradas por cada acción. |
| **Importancia** | alta | |
| **Comentarios** |  | |

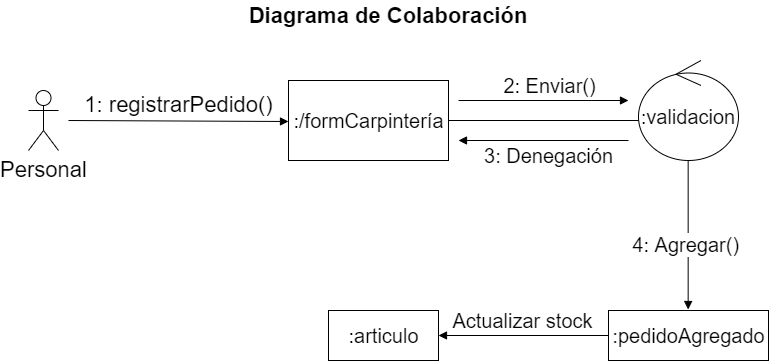
* 1. Diagrama de estados



1. Diagramas de Interacción
   1. Diagrama de secuencia

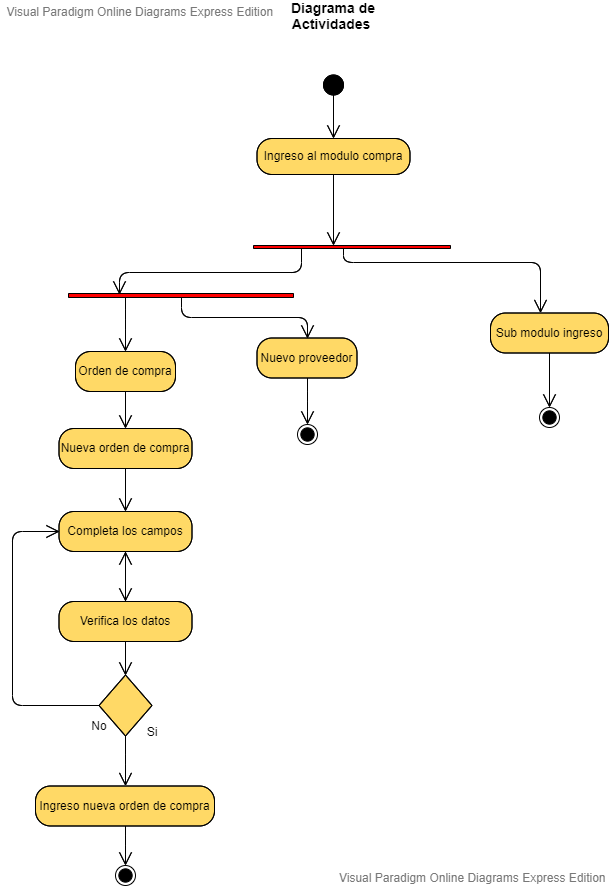


* 1. Diagrama de colaboración

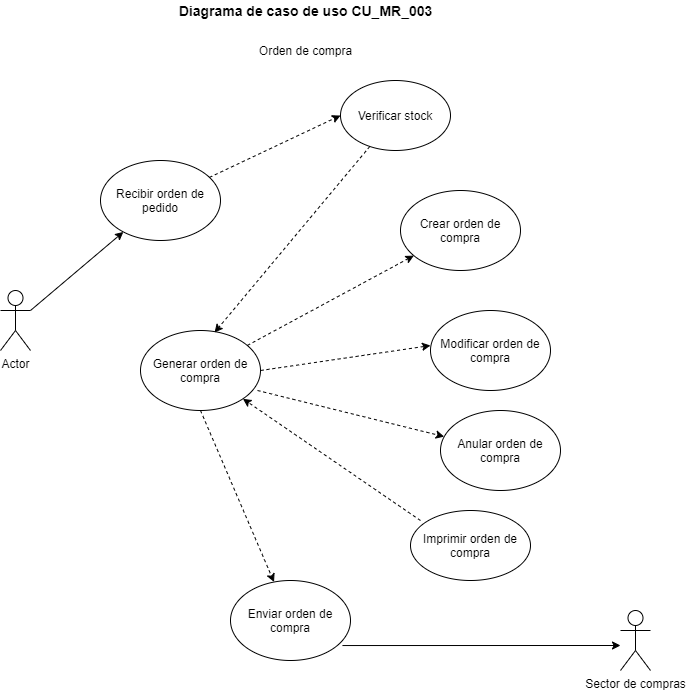


**Diagramas del sub Modulo Orden de Compra**

1. Diagramas de Compartimiento
   1. Diagrama de Actividades

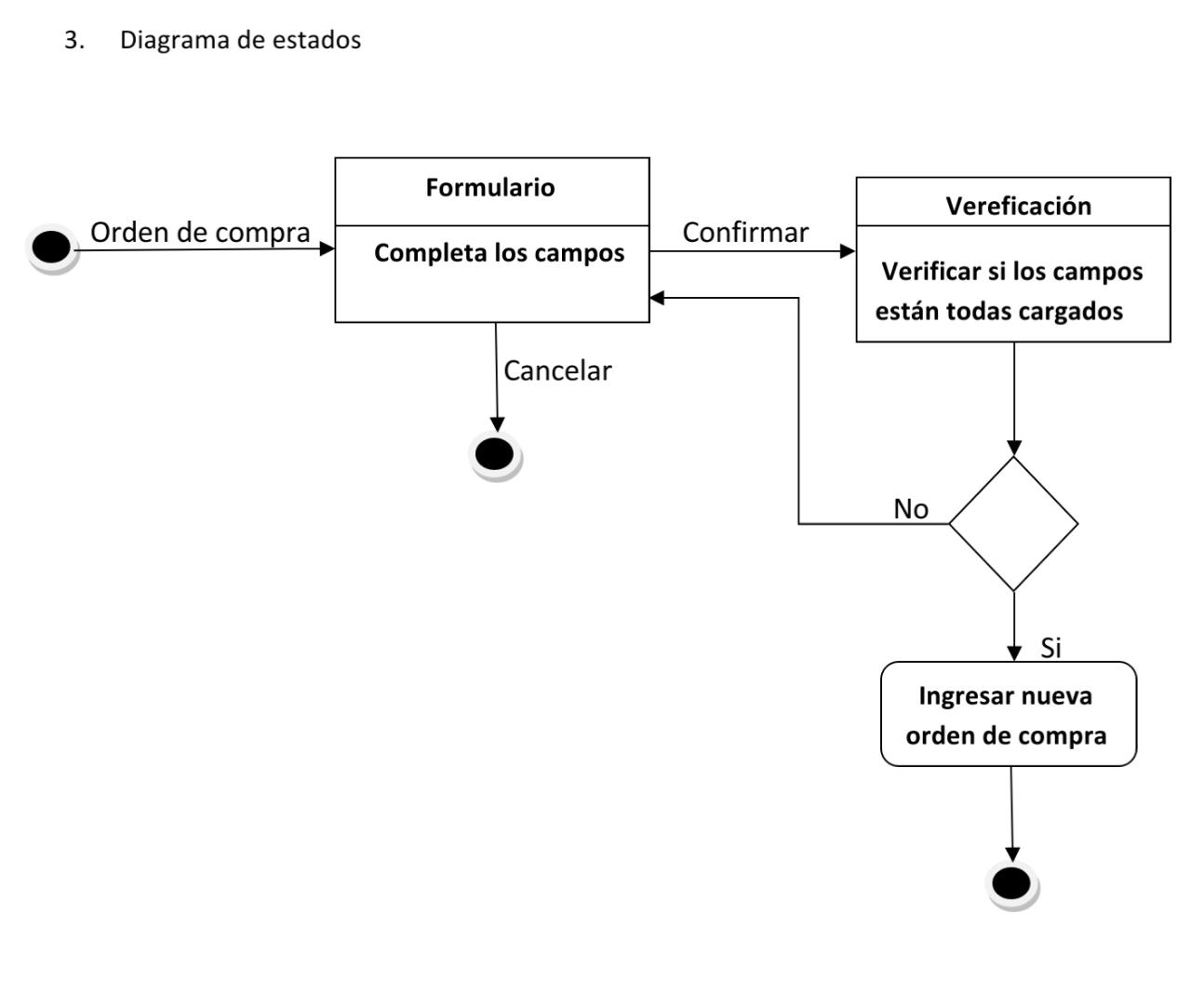


* 1. Diagrama de casos de uso

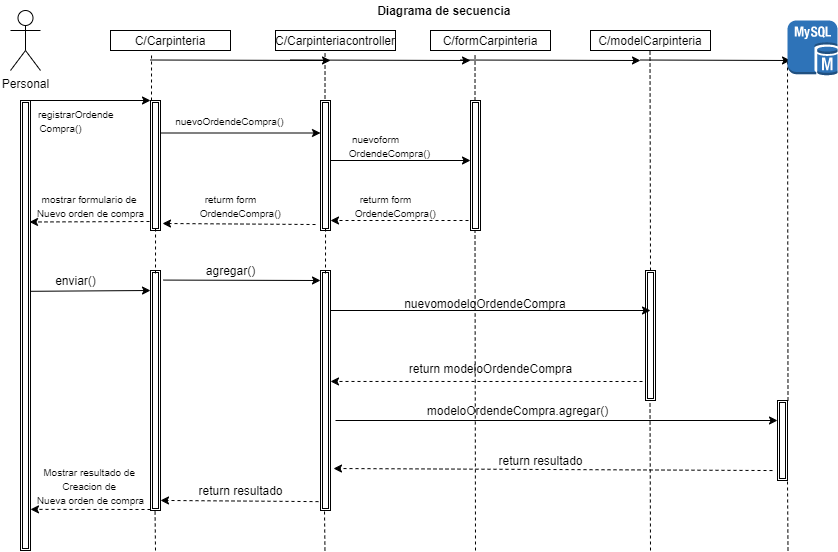


|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CU\_MR\_003** | **Nueva orden de compra** | |
| **Fecha** | **16/05/20** | |
| **Versión** | **1.0** | |
| **Autor** | **Francisco Almada** | |
| **Actores** | **Personal (usuario)** | |
| **Objetivos Asociados** | Ingresar al sub modulo Orden de compra para agregar una nueva compra. | |
| **Descripción** | Se presenta este caso de uso cuando el personal desea ingresar una nueva orden de compra. | |
| **Precondición** | 1. 1. Personal debe de agregar orden de compra e imprimir el reporte | |
| **Flujo**  **Normal** | **Paso** | **Acción** |
| 1 | El personal recibe la orden de compra |
| 2 | El personal verifica la orden |
| 3 | El personal ingresa al sub modulo y procede a la carga de la factura |
| 4 | El personal rellena los campos y envía el formulario cargado |
| Flujo alternativo | **Paso** | **Acción** |
| 4.1 | El sistema advierte que los campos deber ser obligatorios. |
| 4.2 | El sistema validad los datos, si los datos no son correctos el sistema emite un mensaje de denegación para que el personal corrobore los datos. |
|  | 4.3 | El sistema validad los datos, si los datos son correctos emite un mensaje de aprobación. |
| Post condición | 1 | El sistema registra la nueva orden de compra |
| 2 | El sistema puede imprimir un reporte de sus compras o también lo descarga en un formato .pdf. |
| **Importancia** | alta | |
| **Comentarios** |  | |

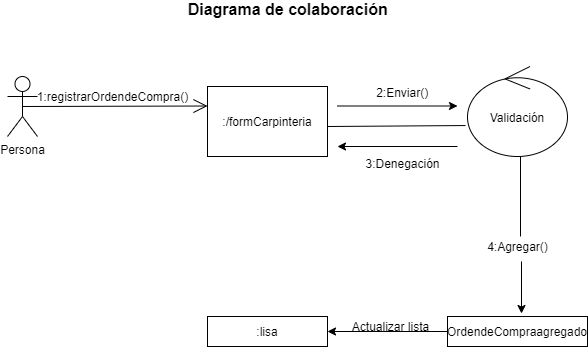
* 1. Diagrama de estados



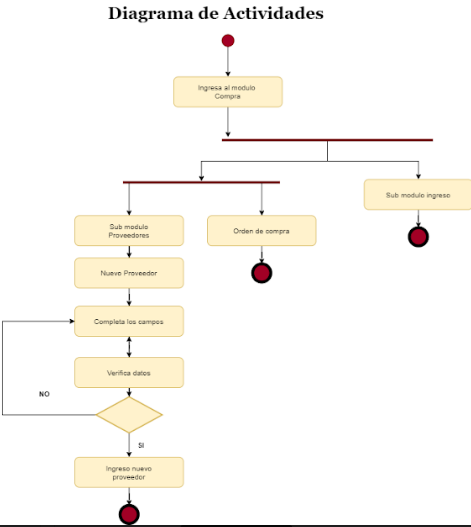
1. Diagramas de Interacción
   1. Diagrama de secuencia



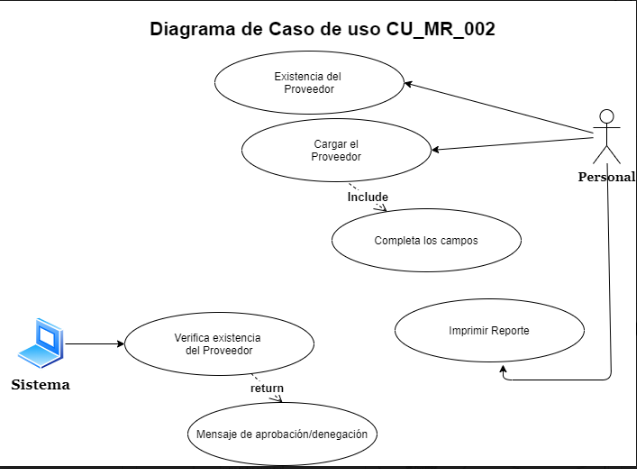
* 1. Diagrama de colaboración

**Diagramas del sub Modulo Nuevo Proveedor**

1. Diagramas de Compartimiento
   1. Diagrama de Actividades

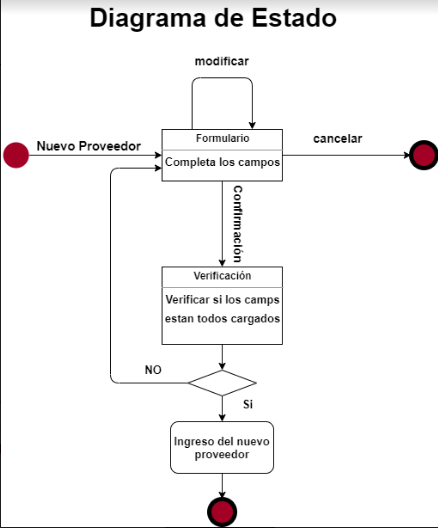


* 1. Diagrama de casos de uso

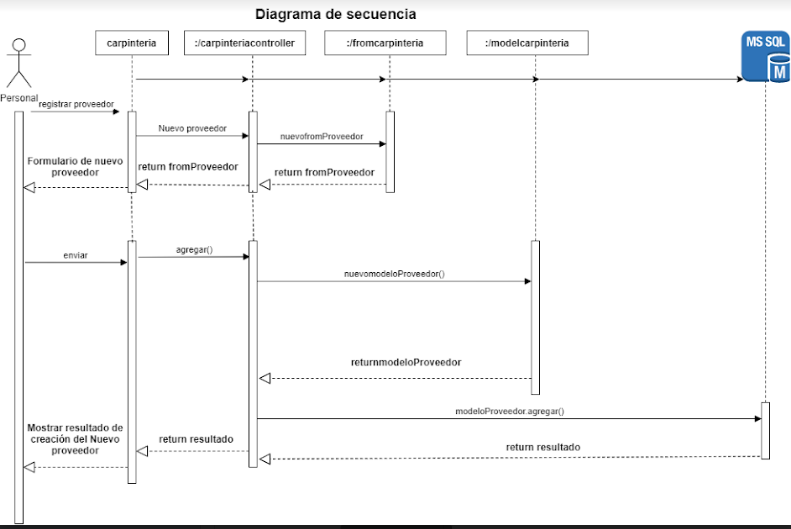


|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CU\_MR\_002** | **Nuevo Proveedor** | |
| **Fecha** | **16/05/20** | |
| **Versión** | **1.0** | |
| **Autor** | **Giovani Giménez** | |
| **Actores** | **Personal (usuario)** | |
| **Objetivos Asociados** | Ingresar al sub modulo Nuevo proveedor para agregar proveedores. | |
| **Descripción** | Se presenta este caso de uso cuando el personal desea ingresar a un nuevo proveedor. | |
| **Precondición** | 1. Personal debe de agregar proveedores e imprimir el reporte del proveedor. | |
| **Flujo**  **Normal** | **Paso** | **Acción** |
| 1 | El personal ingresa al sistema y verifica la lista de sus proveedores o agrega. |
| 2 | El personal verifica a sus proveedores en la lista |
| 3 | El personal ingresa al sub modulo y procede a la carga de sus proveedores |
| 4 | El personal rellena los campos y envía el formulario cargado y aparece en la lista |
| Flujo alternativo | **Paso** | **Acción** |
| 4.1 | El sistema advierte que los campos deber ser obligatorios. |
| 4.2 | El sistema validad los datos, si los datos no son correctos el sistema emite un mensaje de denegación para que el personal corrobore los datos. |
|  | 4.3 | El sistema validad los datos, si los datos son correctos emite un mensaje de aprobación. |
| Post condición | 1 | El sistema registra al nuevo proveedor. |
| 2 | El sistema puede imprimir un reporte de sus proveedores o también lo descarga en un formato .pdf. |
| **Importancia** | Alta | |
| **Comentarios** |  | |

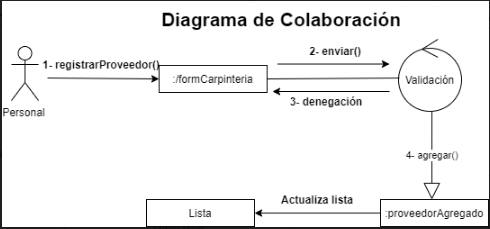
* 1. Diagrama de estados



1. Diagramas de Interacción
   1. Diagrama de secuencia



* 1. Diagrama de colaboración



**ESPECIFICACIONES**

**DEL**

**SISTEMA**

**MÓDULO COMPRA**

1. **Ámbito del proyecto a elaborar.**

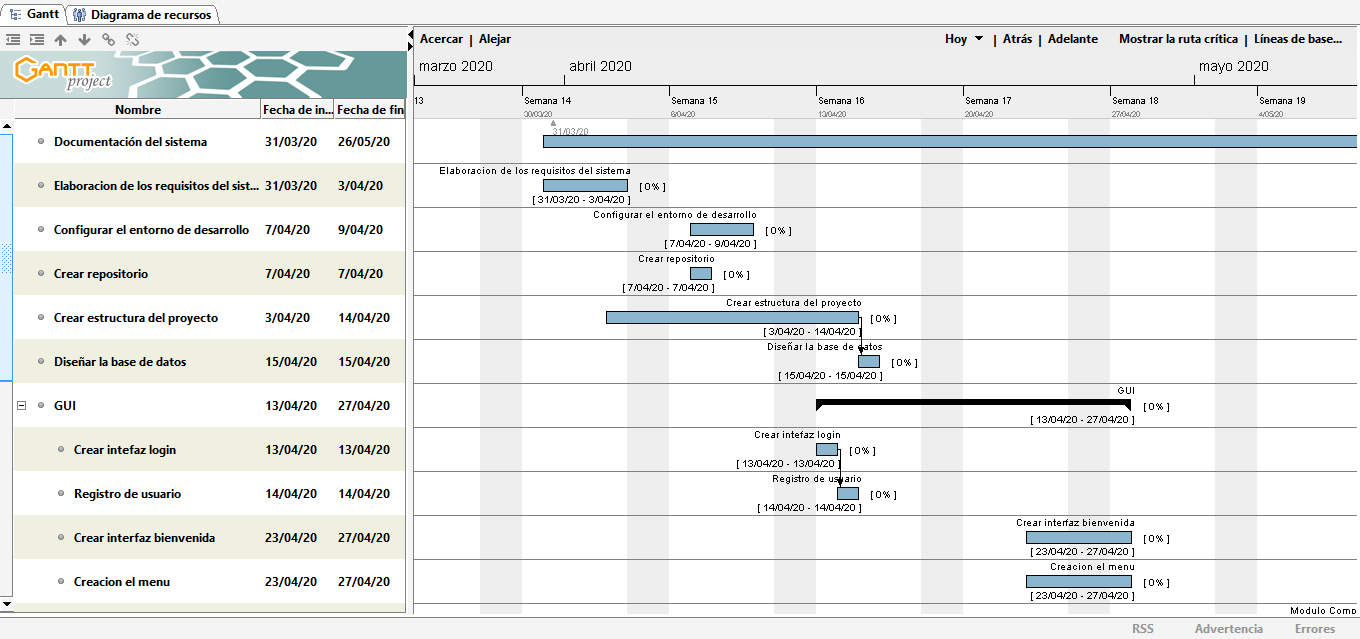
Durante el desarrollo de la materia Ingeniería de Software, pretendemos elaborar un software de gestión para una carpintería, en este caso ficticia. El sistema contará con varios módulos. El módulo almacén, el módulo compra, el módulo venta y el módulo manufacturing. El mismo será desarrollado por todos los integrantes del curso, en lenguaje PHP, con un framework Laravel 6.13 (última versión), y una base de datos MySQL.

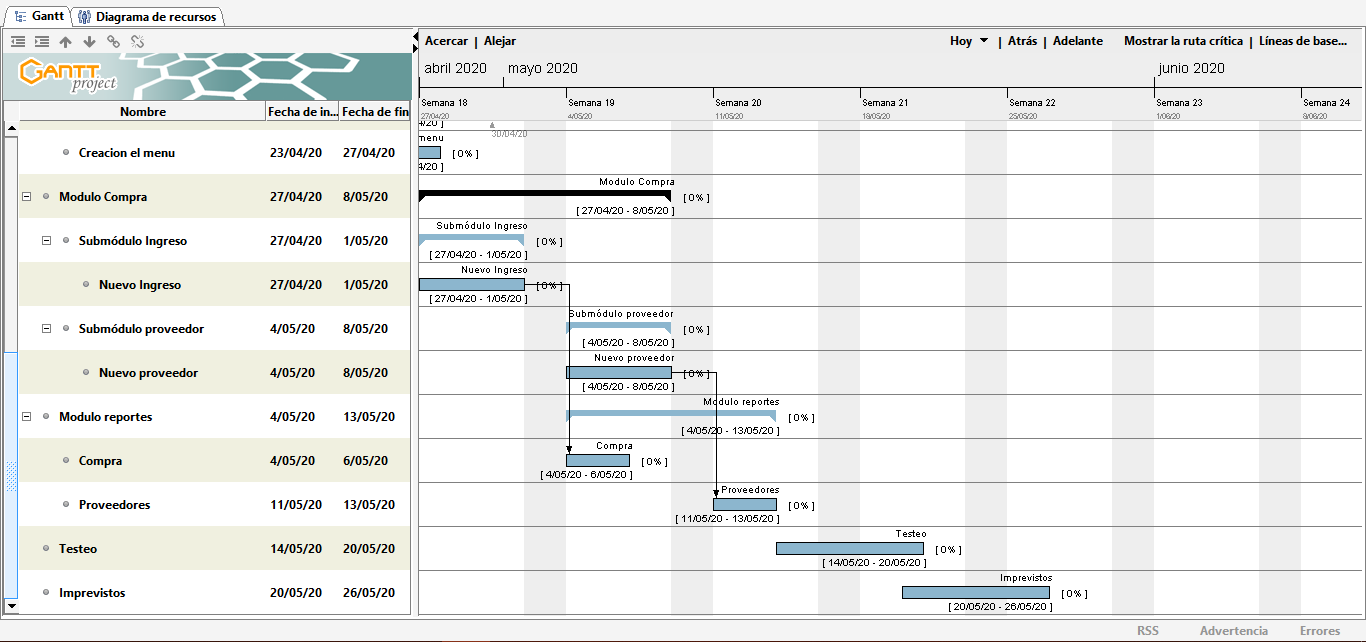
El alcance del presente proyecto considera solo el mercado local, y se enfocará en las necesidades de pequeñas y medianas empresas del rubro de la carpintería, ubicadas en la ciudad de encarnación, con el objetivo de proporcionar soluciones informáticas para los mismos.

El módulo el que nos toca desarrollar como grupo será el **módulo compra**. Este módulo se encarga de todos los procesos que forman parte del aprovisionamiento de artículos o materias primas. El módulo de compra incluye, para un control interno, el listado de proveedores, y actualización de existencias. El módulo compra se integra a su vez contará con 2 sub módulos principales: **sub módulo ingreso** y **sub módulo proveedor**. Este módulo emitirá un **reporte de compra** y un **reporte de proveedor.** Este módulo nos permite obtener el control de la parte operativa referente a la compras o adquisiciones (gastos) de una carpintería, con la finalidad de proporcionar información oportuna a la administración de la empresa.

Este módulo contiene a su vez, los siguientes sub módulos:

1. **Módulo ingreso**: Nos aparece una ventana donde nos va a permitir dar el respectivo mantenimiento de los pedidos o ingresos de artículos donde podremos agregar un nuevo pedido, editarlo, eliminarlo permitiendo también buscar los respectivos pedidos por su número de comprobante además tendremos la opción de visualizar todos los pedidos registrados.
   1. Nuevo ingreso: Tendremos que seleccionar el proveedor del artículo, el tipo serie y número de comprobante elegimos el artículo que queremos hacer el pedido además la cantidad el valor de compra y el valor de venta una vez que presionemos el botón de agregar el sistema se encargará de sumar el subtotal de todo el pedido.
2. **Modulo Proveedor:** Esta opción nos permite registrar los proveedores de la empresa, donde podemos registrar la siguiente información: Razón Social, Dirección, Ciudad, RUC, Teléfono, etc.
   1. Nuevo proveedor: Permite agregar los detalles de cada uno de los proveedores que ingresan al sistema. Incluye Nombre de la Empresa, RUC, dirección, teléfono, Email.
   2. Orden de Compra: A través de la opción de registro de orden de compra generamos dicho documento donde debemos ingresar el proveedor, condición de pago, fecha, los productos, etc. Nos permite llevar un control de las órdenes de compra pendientes de ingresar al almacén.
3. **Reportes:**
   1. Compra: Listado de todas las compras realizadas en el siguiente formato, fecha y hora de ingreso, nombre del proveedor, número de comprobante, total de la compra y estado.
   2. Proveedores: Listado de todos los proveedores registrados.
4. **Calendarización de tareas con respecto al tiempo**





**ANÁLISIS**

**DE**

**RIESGO**

**INTRODUCCIÓN**

Tomar decisiones informadas mediante la evaluación consciente de lo que puede salir mal, así como la probabilidad y la gravedad del impacto, es el núcleo de la gestión de riesgos. Tomar decisiones informadas implica la evaluación de las compensaciones asociadas con todas las opciones de política de riesgo y mitigación en términos de sus costos, beneficios y riesgos, y la evaluación del impacto de la corriente decisiones sobre opciones futuras. Este proceso de gestión de riesgos encarna la identificación, análisis, planificación, seguimiento, control y comunicación de riesgos.

Un riesgo es una variable del proyecto que pone en peligro o impide el éxito del mismo. Es la “probabilidad de que un proyecto experimente sucesos no deseables, como retrasos en las fechas, excesos de costes, o la cancelación directa”. Se han producido amplios debates sobre la definición adecuada para riesgo de software, y hay acuerdo común en que el riesgo siempre implica dos características: Incertidumbre: el acontecimiento que caracteriza al riesgo puede o no puede ocurrir; por ejemplo, no hay riesgos de un 100 por ciento de probabilidad; Pérdida: Si el riesgo se convierte en una realidad, ocurrirán consecuencias no deseadas o pérdidas.

Es por esta razón que, para que un proyecto de desarrollo pueda llevarse a cabo dentro de los tiempos establecidos y los costos previstos, esos riesgos deben ser identificados y controlados, es decir se debe realizar un adecuado “Análisis y Gestión de Riesgos”. Mediante el análisis de los riesgos podremos identificar las amenazas que acechan a los distintos componentes pertenecientes o relacionados con el Sistema de información (conocidos como ‘activos’); para determinar la vulnerabilidad del sistema ante esas amenazas y para estimar el impacto o grado de perjuicio que una seguridad insuficiente puede tener para la organización, obteniendo cierto conocimiento del riesgo que se corre.

La gestión de los riesgos, basada en los resultados obtenidos en el análisis anterior, permite seleccionar e implantar las medidas o ‘salvaguardas’ de seguridad adecuadas para conocer, prevenir, impedir, reducir o controlar los riesgos identificados y así reducir al mínimo su potencialidad o sus posibles perjuicios.

**Propósito del plan de Riesgo**

El propósito del presente plan es identificar los riesgos que se puedan presentar en el desarrollo del proyecto, analizarlos, calcular la exposición al riesgo (combinando información de su probabilidad de ocurrencia con la magnitud de su impacto), en base a ello poder priorizarlos, para establecer estrategias de control y resolución y ejercer una correcta supervisión de los mismos.

**VISIÓN GENERAL**

**Objetivos**

El objetivo del presente plan de riesgo es asegurar que el proyecto se concrete dentro de los plazos previstos y observando todos los requerimientos fijados por los futuros usuarios. Permitiendo, al mismo tiempo, la detección oportuna de los problemas técnicos que se puedan presentar y la ejecución de un adecuado control y gestión de los cambios que se vayan presentando durante el desarrollo.

**Prioridades de aversión al riesgo**

Se definen para el presente plan las siguientes prioridades de aversión al riesgo:

1. Volatilidad de requisitos.
2. Cumplimiento de requisitos.
3. Cumplimiento de la planificación temporal.
4. Problemas de personal.
5. Problemas tecnológicos.
6. Problemas económicos.

**ORGANIZACIÓN**

**Gestión**

La gestión del presente plan deberá ser llevada a cabo en forma directa por el Gestor de Riesgos del Proyecto con el apoyo de todos los personales con sus respectivos roles.

**Responsabilidades**

* Del Gestor de Riesgos del proyecto:
  + Gestionar el presente plan.
  + Adoptar las medidas necesarias tendientes a evitar retrasos en la planificación realizada.
  + Tener un plan de contingencia para los diferentes tipos de problemas que se puedan presentar.
* Del Líder de Proyecto:
  + Evaluar con el equipo de gestión de configuración los cambios solicitados en el caso que se presenten.
  + Ordenar al equipo de desarrollo la implementación de los cambios aprobados.
  + Supervisar el cumplimiento de la planificación de desarrollo del proyecto.
* Del Gestor de configuración:
  + Interactuar con los futuros usuarios del Sistema para discutir posibles solicitudes de cambio y variación de los requisitos ya establecidos.
  + Comprobar que el producto satisfaga los requerimientos establecidos.
  + Evaluar con el equipo de gestión de configuración los cambios solicitados en el caso que se presenten.
* De los documentadores del proyecto:
  + Interactuar con el equipo de trabajo para detectar tempranamente problemas técnicos o de personal.
  + Gestionar los informes de incidencia.

**ANÁLISIS Y GESTIÓN DE RIESGOS**

**Identificación**

La identificación del riesgo es un intento sistemático para especificar las amenazas al plan del proyecto. Los riesgos deben ser identificados y expresados en forma clara e inequívoca para que el equipo de desarrollo pueda llegar a un consenso y continuar hacia la fase de análisis y prioridad. El objetivo principal de la identificación de riesgos es la elaboración de una lista de los riesgos con los que el equipo deberá enfrentarse. Esta lista debe ser lo más extensa y detallada posible y deberá cubrir todas las áreas del proyecto, para ello se hará uso la clasificación de riesgos.

Los programas de adquisición, desarrollo e implementación continúan sufriendo grandes sobrecostos, retrasos en los horarios y bajo rendimiento técnico. Generalmente, esto es el resultado de no tratar apropiadamente y con incertidumbre en la adquisición y desarrollo de sistemas complejos de software. Las comunidades de adquisición y desarrollo, tanto gubernamentales e industriales, carecen de una forma sistemática de identificar, comunicar y resolver la incertidumbre técnica. A menudo, la atención se centra en los síntomas de sobrecostos y horarios retrasos en lugar de las causas fundamentales en la adquisición y desarrollo de productos. De hecho, todas las áreas en el desarrollo de sistemas son fuentes potenciales de riesgos de software ya que implica tecnología, hardware, software, personas, costos y horarios.

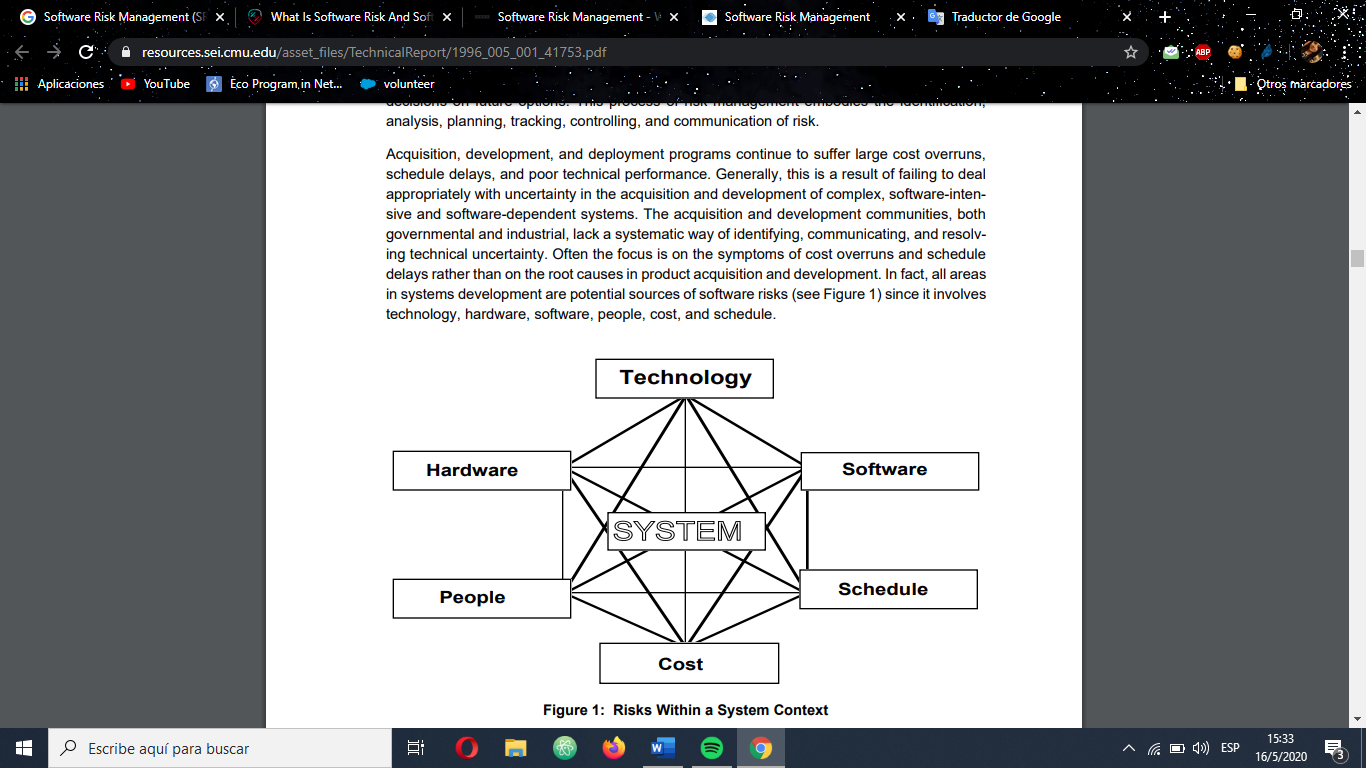


Imagen 1 Riesgos dentro de un contexto de sistema

**Clasificación (o Taxonomía) de los Riesgos – Fuentes**

La clasificación de los riesgos, también denominadas taxonomías de riesgos- puede servir de ayuda para elaborar un enfoque coherente, reproducible y medible. Las listas de clasificación permiten al equipo pensar con mayor amplitud sobre los riesgos que pueden afectar al proyecto porque se dispone de una lista de áreas del proyecto susceptibles de esconder riesgos. Existen muchas taxonomías o clasificaciones para los riesgos de proyectos generales de desarrollo de software. Para el presente trabajo se ha escogido la clasificación propuesta por el Software Risk Management (SRM) desarrollado por el Software Engineering Institute.

La Taxonomía de riesgos sigue el ciclo de vida del desarrollo de software y proporciona un marco para organizar datos e información. El método de identificación basado en taxonomía proporciona a la organización que desarrolla software un proceso sistemático de entrevista con el que identificar fuentes de riesgo.

El constructo de taxonomía consiste en un cuestionario basado en taxonomía y un proceso para su aplicación. La taxonomía organiza los riesgos de desarrollo de software en tres niveles: clase, elemento y atributo. El cuestionario consta de preguntas bajo cada atributo taxonómico que están diseñadas para generar el rango de riesgos y preocupaciones que potencialmente afectan el producto de software. El proceso de solicitud está diseñado de tal manera que el cuestionario pueda usarse de manera práctica y eficiente, de acuerdo con el objetivo de dar a conocer los riesgos del proyecto. Tanto el cuestionario como el proceso de solicitud se han desarrollado utilizando una amplia experiencia y múltiples pruebas de campo.

La siguiente tabla muestra una clasificación de alto nivel de las fuentes de riesgo de los proyectos siguiendo la taxonomía propuesta por la metodología SRM organizadas en tres niveles: clases, elementos y atributos.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Elemento** | **Riesgo** | **Fuente** |
| RI-01 | Planificación | Errores en la estimación de presupuesto | Líder de Proyecto |
| RI-02 | Planificación | Errores en la estimación de la calendarización | Líder del proyecto |
| RI-03 | Planificación | Adelantar fecha de entrega | Usuario/  Líder del proyecto |
| RI-04 | Requerimientos | Formulación de nuevos requisitos | Usuarios/  Documentadores |
| RI-05 | Requerimientos | Eliminación de requisitos aprobados | Usuarios/  Documentadores |
| RI-06 | Requerimientos | Errores en la definición de requisitos. | Usuarios/  Documentadores |
| RI-07 | Requerimientos | Necesidades de los usuarios no recogidas de forma completa | Usuarios/  Documentadores |
| RI-08 | Diseño | Existencia de funciones que presentan dificultades técnicas | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-09 | Diseño | Diseño inadecuado para la realización del proceso de pruebas | Tester |
| RI-10 | Diseño | Problemas con la definición de la interfase de usuario | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-11 | Diseño | Aparición de errores por la reutilización de software preexistente | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-12 | Gestión de  Configuración | Solicitud de cambios no controlados o incorrectamente evaluados. | Usuarios  Gestor de configuración |
| RI-13 | Usuarios | Poca Comunicación con futuros usuarios | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-14 | Usuarios | Ausencia de usuarios finales para validar el producto | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-15 | Proceso | Falta de definición de formatos y ejemplos de documentos para todas las entregas definidas como parte del proceso del software | Líder de Proyecto/  Gestor de configuración |
| RI-16 | Proceso | No documentar todos los resultados de las revisiones técnicas, incluyendo los errores encontrados y recursos empleados | Gestor de configuración |
| RI-17 | Proceso | No definir reglas específicas para la documentación del código fuente. | Gestor de configuración |
| RI-18 | Tecnología | Dificultades con herramientas y lenguajes nuevos de programación | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-19 | Tecnología | Problemas con los equipos de hardware para el desarrollo | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-20 | Equipo de Trabajo | Despido o renuncia o abandono de miembros del equipo de desarrollo. | Líder de Proyecto/  Desarrolladores |
| RI-21 | Equipo de Trabajo | Dificultad de comunicación del equipo. | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-22 | Equipo de Trabajo | Inexperiencia del equipo con la metodología de desarrollo | Líder de Proyecto  Desarrolladores |
| RI-23 | Equipo de Trabajo | Perdida de documentos y archivos del proyecto | Líder el proyecto/  Gestor de configuración |
| RI-24 | Equipo de trabajo | Reposo a causa de problemas de salud | Líder de Proyecto/  Desarrolladores |
| RI-25 | Equipo de trabajo | Permiso de ausencias laborales a causa de lutos | Líder de Proyecto/  Desarrolladores |
| RI-26 | Equipo de trabajo | Problemas financieros | Líder de Proyecto/  Desarrolladores |
| RI-27 | Equipo de trabajo | Paro de actividades por causa de Pandemia. | Líder de Proyecto/  Desarrolladores |

**Declaración de los Riesgos**

Las definiciones genéricas de un riesgo no hacen desaparecer la incertidumbre y dan lugar a distintas interpretaciones del riesgo. Las definiciones que no dejan lugar a dudas permiten a los equipos:

* Asegurarse de que todos los miembros del equipo comprenden el riesgo de la misma forma.
* Comprender la causa o causas del riesgo y la relación con los problemas que puedan surgir.
* Disponer de una base para realizar un análisis formal y cuantitativo y planear los esfuerzos.

A continuación, se definen en forma más precisa los riesgos identificados anteriormente siguiendo un proceso de declaración en dos partes (condición – consecuencia). La primera parte de la declaración de riesgo se denomina **condición** y describe una situación o atributo del proyecto existente que el equipo prevé que puede resultar en una pérdida en el proyecto o en una reducción de beneficios. La segunda parte de la declaración de riesgo se denomina **consecuencia** y describe el atributo o situación no deseable del proyecto. Además, se incluyen los **efectos** que tendrían estos riesgos de no controlarse debidamente.

* **RI-01 Errores en la estimación del presupuesto.**

Condición: Errores en los cálculos, no estimar bien los factores que influyen en el cálculo (archivos, funciones, etc.) O el caso contrario, la sobre estimación.

Consecuencia: No disponer de los recursos necesarios para terminar el proyecto a tiempo, sobrecarga de tareas al personal.

Efecto: No contar con el presupuesto para desarrollar todas las funciones requeridas, baja calidad del producto.

* **RI-02 Errores en la estimación de la calendarización.**

Condición: Errores en los cálculos de estimaciones de fechas para el desarrollo del proyecto, no estimar bien los factores que influyen en el desarrollo (archivos, funciones, etc.).

Consecuencia: No disponer del tiempo necesario para terminar el proyecto a tiempo, sobrecarga de tareas al personal.

Efecto: No contar con el tiempo necesario para desarrollar todas las funciones requeridas, baja calidad del producto.

* **RI-03 Adelantar fecha de entrega.**

Condición: Se requiere que el sistema sea entregado antes de la fecha de entrega que fue fijada al iniciar su desarrollo.

Consecuencia: No disponer del tiempo necesario para terminar el proyecto a tiempo, sobrecarga de tareas al personal.

Efecto: No contar con el tiempo necesario para desarrollar todas las funciones requeridas, baja calidad del producto.

* **RI-04 Formulación de nuevos requisitos.**

Condición:Este riesgo tiene que ver con la volatilidad de los requerimientos de los usuarios. Al estar el producto enmarcado en estándares internacionales constantemente actualizados, este riesgo se reduce notablemente ya que con ello se tienen en cuenta los requisitos primordiales y de gran costo para el proyecto.

Consecuencia: Mayor tiempo de desarrollo, el proyecto puede sufrir retrasos y será más crítico cuando el desarrollo esté más avanzado.

Efecto: No terminar el producto en los plazos establecidos, carecer de las funcionalidades requeridas por los usuarios, el producto podría volverse inconsistente ya que no se han considerado de un comienzo estos requisitos y puede traer problemas para integrarlos.

* **RI-05 Eliminación de requisitos aprobados.**

Condición: Existen muchas causas por las cuales puede ser factible eliminar requisitos que en algún momento se los consideraba necesarios. Entre ellas se puede citar: relevamiento pobre de las necesidades de los futuros usuarios (lo que puede llevar a creer que son necesarias ciertas funciones que en realidad no lo son para los usuarios o la política de la empresa), ausencia de un estudio de antecedentes, o porque ya no es un requisito de los usuarios.

Consecuencia: Si se ha avanzado considerablemente sobre estos requisitos, puede significar un desperdicio de los recursos disponibles para el proyecto (humanos, financieros, etc.)

Efecto: El producto podría no contar con las funciones verdaderamente requeridas por los usuarios en un tiempo considerable, ya que se han empleado recursos en el desarrollo de funciones que en realidad no beneficia a los usuarios y, posiblemente postergar tareas que eran vitales.

* **RI-06 Errores en la definición de requisitos.**

Condición: Falta de experiencia del personal del proyecto, poca documentación para el análisis de los requisitos, etc.

Consecuencia: Desperdicio de recursos, más aún en fases avanzadas del proyecto. Clientes insatisfechos.

Efecto: Baja calidad del producto, ya que puede no ser detectado a tiempo, gastos innecesarios de recursos ya sea por el desarrollo de los mismos o por las correcciones que se deberían realizar al producto para enmendar errores.

* **RI-07 Necesidades de las clientes no recogidas de forma completa.**

Condición: El equipo de desarrollo no se ha contactado con suficientes usuarios del sistema, de modo que no tiene una visión global de cuáles son los principales requisitos que demandan los usuarios finales.

Consecuencia: Pérdida de tiempo en el desarrollo de necesidades que podrían no ser las más importantes para los usuarios.

Efecto: Desarrollo de un producto incompleto, que no satisface de forma plena las necesidades específicas de los usuarios finales, con lo que se desestima su uso.

* **RI-08 Existencia de funciones que presentan dificultades técnicas**

Condición: Errores en la determinación de ciertos factores en alguna de las etapas de desarrollo (análisis, diseño) son frecuentemente la causa de dificultades técnicas, poca experiencia en el lenguaje de programación utilizado, falta de experiencia en sistemas expertos y su tecnología de soporte, no considerar las limitaciones de la plataforma utilizada.

Consecuencia: Retraso del proyecto debido al tiempo necesario para superar estas dificultades, lo que también puede llevar a la inconsistencia de todo el sistema, con la posibilidad de tener que contratar personal adicional (altamente calificado en el tema) para solucionar el problema.

Efecto: En caso de no ser controlado el producto puede presentar serios defectos con lo cual puede producir el rechazo de los usuarios.

* **RI-09 Diseño inadecuado para la realización del proceso de pruebas**

Condición: Escaso conocimiento de las funciones del producto por parte de los diseñadores del proceso de prueba. Falta de experiencia de los mismos.

Consecuencia: Esfuerzo adicional para la depuración del producto. No eliminación de la mayoría de los errores más importantes.

Efecto: Lanzar un producto con muchos defectos, retraso en la terminación de una versión estable del mismo.

* **RI-10 Problemas con la definición de la interfase de usuario.**

Condición: Escasa experiencia del equipo de desarrolladores con aplicaciones afines para definir las interfaces adecuadas para los usuarios.

Consecuencia: Errores de diseño y retraso en la implementación del sistema.

Efecto: Desarrollar un producto con poca funcionalidad, dificultad en el manejo del sistema o no poder aprovechar todos los beneficios del mismo.

* **RI-11 Aparición de errores por la reutilización de software preexistente**

Condición: Incompatibilidad del software, el software preexistente no es soportado completamente por la arquitectura diseñada, manejo de distintos formatos de datos por los diversos componentes (preexistentes y desarrollados por el equipo).

Consecuencia: Perdida de tiempo en la solución de los errores, en la adaptación del software. Probabilidad de desarrollar ciertos módulos desde cero.

Efecto: Mal funcionamiento y bajo rendimiento del software en su conjunto, falta de funciones requeridas por los usuarios.

* **RI-12 Solicitud de cambios no controlados o incorrectamente evaluados.**

Condición: Los cambios a solicitud del usuario o bien del equipo de desarrollo surgirán de manera inevitable.

Consecuencia: Complicaciones a la hora de gestionar los cambios, con posibilidades de incompatibilidades o inconsistencias.

Efecto: Si no se aplica un debido proceso de Gestión de Configuración del Software es posible desarrollar un producto con muchos defectos.

* **RI-13 Poca comunicación con los futuros usuarios.**

Condición: El equipo de desarrollo no ha contactado con suficientes usuarios finales para definir sus necesidades.

Consecuencia: No tener una visión global de cuáles son los principales requisitos que demandan los usuarios finales, resistencia de los usuarios a implementar ciertas funciones.

Efecto: Desarrollo de un producto incompleto, que no satisface de forma plena las necesidades específicas de los usuarios finales, con lo que se puede desestimar su uso por gran parte de los futuros usuarios, ya que no sienten que el producto se adapta medianamente a su entorno.

* **RI-14 Ausencia de usuarios finales para validar el producto.**

Condición: El equipo de desarrollo no cuenta con usuarios finales para validar los requisitos definidos, no contar con un grupo usuarios de un entorno real para la validación de los requisitos.

Consecuencia: Desarrollar un producto que posea funciones que no son necesarias para la mayoría de los usuarios y en contraste carencia de otras.

Efecto: Desarrollo de un producto incompleto, que no satisface de forma plena las necesidades específicas de los usuarios finales. O conformado por funciones que no le sirve al usuario.

* **RI-15 Falta de definición de formatos y ejemplos de documentos para todas las entregas definidas como parte del proceso del software.**

Consecuencia: Dificultad para armar la carpeta del proyecto, puede llegar a ser muy difícil la utilización de dichos documentos o imposible. Ya que el equipo de desarrollo trabaja en forma distante, y a la vez existen sub-equipos.

* **RI-16 No documentar todos los resultados de las revisiones técnicas, incluyendo los errores encontrados y recursos empleados**

Consecuencia: Es muy importante documentar el resultado de las revisiones (y datos relacionados) y ponerlos a disposición de todo el equipo de trabajo. Ya que puede servir, en el caso de los errores, por ejemplo: para no cometerlos nuevamente, y para utilizar esta información en proyectos similares.

* **RI-17 No definir reglas específicas para la documentación del código fuente.**

Condición: Este riesgo se origina al no definir un estándar de programación.

Consecuencia: Dificultades para leer, comprender, detectar errores, realizar modificaciones del código fuente.

Efecto: Lanzar un producto con muchos defectos y baja calidad.

* **RI-18 Dificultades con herramientas y lenguajes nuevos de programación.**

Condición: Escaso conocimiento y experiencia de algunos de los integrantes del proyecto sobre las herramientas utilizadas y los lenguajes de programación.

Consecuencia: Mayor tiempo de desarrollo para investigar sobre el tema, o en la capacitación del personal.

Efecto: Lanzar un producto con baja calidad, con muchos defectos.

* **RI-19 Problemas con los equipos de hardware para el desarrollo.**

Condición: Equipos con los que cuentan los personales empiezan a fallar, a volverse lento, se descomponen o ya no funcionan.

Consecuencia: Invertir en reparaciones o nuevos equipos de hardware para el desarrollo.

* **RI-20 Despido o renuncia o abandono de miembros del equipo de desarrollo.**

Condición: Este riesgo se podría presentar como una consecuencia de RI-01, pero no necesariamente, también por la falta de presupuesto, por falta de tiempo, u otros motivos.

Consecuencia: Una de las consecuencias más evidentes es la demora del proyecto. También se puede dar la ausencia de personal calificado para tareas específicas con lo que las mismas no se podrán realizar hasta contar con el personal requerido.

Efecto: Que el software desarrollado tenga carencias, ya sea técnicas o funcionales. O mala calidad del mismo en caso de no utilizar el personal calificado para llevar a cabo determinadas tareas.

* **RI-21 Dificultad de comunicación del equipo.**

Condición: El equipo de desarrollo se encuentra inhabilitado para reunirse físicamente debido a disposiciones del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social para la lucha contra el Covid-19.

Consecuencia: Dificultades de comunicación, la comunicación podría no ser lo suficientemente fluida o podría sufrir alteraciones en cuanto a tiempos.

Efecto: Errores de comunicación, retrasos en entregas de avances, posibilidad de avanzar en el desarrollo de una actividad sin la validación requerida.

* **RI-22 Inexperiencia del equipo con la Metodología de desarrollo.**

Condición: Algunos miembros del equipo de desarrollo pueden no contar con la experiencia suficiente en cuanto al uso de la Metodología.

Consecuencia: Retraso en el desarrollo de actividades definidas por la metodología, no aprovechar por completo las prestaciones de la metodología.

Efecto: Retraso en la entrega del producto final.

* **RI-23 Perdida de documentos y archivos del proyecto.**

Condición: puede darse el caso en que el disco de una computadora se queme y se borren todos los archivos debido a un corte de luz, o un virus lo destruya todo.

Consecuencia: Retraso y pérdida de documentos y archivos pertenecientes al desarrollo de actividades definidas.

Efecto: Retraso en la entrega del producto.

* **RI-24 Reposo a causa de problemas de salud.**

Condición: puede darse el caso en el que el personal este con problemas de salud y requiera de reposo para su recuperación.

Consecuencia: Retraso en las tareas asignadas al personal o sin poder terminarse.

Efecto: Retraso en la entrega del producto.

* **RI-25 Permiso de ausencias laborales a causa de lutos.**

Condición: puede darse el caso en el que un familiar cercano de algun miembro del equipo de desarrollo ha fallecido y el personal requiera de días de ausencia para darle luto al familiar.

Consecuencia: Retraso en las tareas asignadas al personal.

Efecto: Retraso en la entrega del producto.

* **RI-26 Problemas financieros.**

Condición: no se cuentan con fondos necesarios para seguir llevando a cabo el desarrollo del proyecto.

Consecuencia: No poder pagar a los personales que llevan a cabo el desarrollo del proyecto.

Efecto: Retraso en la entrega del producto, baja calidad del producto.

* **RI-27 Paro de actividades por causa de Pandemia.**

Condición: Aparece una enfermedad sin cura conocida, se declara Pandemia mundial y la OMS declara restricciones para evitar aglomeración de personas a nivel mundial, afectando el sistema de trabajo de muchas organizaciones a nivel mundial.

Consecuencia: Los equipos de trabajo no pueden reunirse físicamente, y las reuniones y trabajos proyectados deben realizarse de manera remota.

Efecto: Retraso en la entrega del producto, baja calidad del producto.

**ANÁLISIS Y PRIORIDAD DE LOS RIESGOS.**

La meta principal del análisis de riesgos consiste en establecer las prioridades de los elementos de la lista de riesgos y determinar cuál de ellos justifica la reserva de recursos para el planeamiento. Por otro lado, la asignación de prioridades a los riesgos permitirá tratar en primer lugar los riesgos más importantes del proyecto.

**Estimación de la probabilidad.**

La probabilidad del riesgo es una medida que calcula la probabilidad de que la situación descripta en el apartado de consecuencias de los riesgos de la declaración de riesgos llegue a producirse de verdad. Para cuantificar la incertidumbre acerca de la ocurrencia de los riesgos se emplearán las categorizaciones expresadas en lenguaje natural, en base a un rango de probabilidades establecido, como se muestra en la siguiente tabla:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Rango de probabilidad** | **Promedio para el calculo** | **Expresión de lenguaje natural** | **Valor numérico** |
| de 1% a 10% | 5 % | Baja | 1 |
| de 11 % a 25% | 18 % | Poco probable | 2 |
| de 26% a 55% | 40 % | Media | 3 |
| de 56% a 80% | 68 % | Altamente probable | 4 |
| de 81% a 99% | 90 % | Casi seguro | 5 |

En la siguiente tabla se expresan los riesgos identificados para el proyecto con las probabilidades estimadas subjetivamente para cada uno de ellos.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Riesgo** | **Expresión** | **Probabilidad** |
| RI-01 | Errores en la estimación del presupuesto | Poco probable | 20% |
| RI-02 | Errores en la estimación de la calendarización | Poco probable | 18% |
| RI-03 | Adelantar fecha de entrega | Altamente Probable | 68% |
| RI-04 | Formulación de nuevos requisitos | Poco probable | 18% |
| RI-05 | Eliminación de requisitos aprobados | Poco probable | 18% |
| RI-06 | Errores en la definición de requisitos. | Media | 40% |
| RI-07 | Necesidades de las clientes no recogidas de forma completa | Media | 40% |
| RI-08 | Existencia de funciones que presentan dificultades técnicas | Media | 40% |
| RI-09 | Diseño inadecuado para la realización del proceso de pruebas | Baja | 5% |
| RI-10 | Problemas con la definición de la interfase de usuario | Baja | 5% |
| RI-11 | Aparición de errores por la reutilización de software preexistente | Media | 40% |
| RI-12 | Solicitud de cambios no controlados o incorrectamente evaluados. | Poco Probable | 18% |
| RI-13 | Poca Comunicación con futuros usuarios | Poco Probable | 18% |
| RI-14 | Ausencia de usuarios finales para validar el producto | Baja | 5% |
| RI-15 | Falta de definición de formatos y ejemplos de documentos para todas las entregas definidas como parte del proceso del software | Media | 40% |
| RI-16 | No documentar todos los resultados de las revisiones técnicas, incluyendo los errores encontrados y recursos empleados | Media | 40% |
| RI-17 | No definir reglas específicas para la documentación del código fuente. | Media | 40% |
| RI-18 | Dificultades con herramientas y lenguajes nuevos de programación | Media | 40% |
| RI-19 | Problemas con los equipos de hardware para el desarrollo | Media | 40% |
| RI-20 | Despido o renuncia o abandono de miembros del equipo de desarrollo. | Altamente Probable | 68% |
| RI-21 | Dificultad de comunicación por la distribución del personal. | Media | 40% |
| RI-22 | Inexperiencia del equipo con la metodología de desarrollo | Media | 40% |
| RI-23 | Perdida de documentos y archivos del proyecto | Poco Probable | 18% |
| RI-24 | Reposo a causa de problemas de salud | Poco Probable | 18% |
| RI-25 | Permiso de ausencias laborales a causa de lutos | Baja | 10% |
| RI-26 | Problemas financieros | Media | 40% |
| RI-27 | Paro de actividades por causa de Pandemia. | Altamente Probable | 100% |

**Estimación del impacto.**

El impacto del riesgo calcula la gravedad de los efectos adversos, la magnitud de una pérdida o el costo potencial de la oportunidad si el riesgo llega a producirse dentro del proyecto. Para el presente análisis se empleará la escala de medición subjetiva expresada en la siguiente tabla.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Criterio** | **Retraso en la planificación** | **Valor numérico** |
| Insignificante | 1 semana | 1 |
| Marginal | 2 semanas | 2 |
| Medio | 1 mes | 3 |
| Crítico | 2 meses | 4 |
| Catastrófico | Mas de 2 meses | 5 |

En la siguiente tabla se definen el impacto que producirían la ocurrencia de los riegos citados anteriormente:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Riesgo** | **Impacto** | **Riesgo** | **Impacto** |
| RI-01 | Marginal | RI-14 | Critico |
| RI-02 | Marginal | RI-15 | Medio |
| RI-03 | Medio | RI-16 | Medio |
| RI-04 | Crítico | RI-17 | Medio |
| RI-05 | Medio | RI-18 | Medio |
| RI-06 | Crítico | RI-19 | Medio |
| RI-07 | Media | RI-20 | Critico |
| RI-08 | Medio | RI-21 | Media |
| RI-09 | Marginal | RI-22 | Critico |
| RI-10 | Medio | RI-23 | Catastrófico |
| RI-11 | Medio | RI-24 | Marginal |
| RI-12 | Marginal | RI-25 | Marginal |
| RI-13 | Critico | RI-26 | Medio |
|  |  | RI-27 | Crítico |

**Exposición al riesgo.**

La exposición al riesgo calcula la amenaza general que supone el riesgo combinando la información que expresa la probabilidad de una pérdida real con información que indica la magnitud de la pérdida potencial en un único valor numérico. Para el presente estudio la exposición al riesgo se calcula multiplicando la probabilidad de riesgo por el impacto. Luego se utilizará la magnitud de la exposición al riesgo para clasificar los riesgos.

|  |  |
| --- | --- |
| Magnitud de exposición al riesgo | |
| Aprox. 1 | Bajo riesgo. |
| Aprox. 2 | Riesgo medio. |
| Aprox. 3 | Alto riesgo. |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Riesgo** | **Probabilidad** | **Impacto** | **Exposición** |
| RI-01 | Errores en la estimación del presupuesto | 5% | 2 | 0.10 |
| RI-02 | Errores en la estimación de la calendarización | 5% | 2 | 0.10 |
| RI-03 | Adelantar fecha de entrega | 68% | 3 | **2.04** |
| RI-04 | Formulación de nuevos requisitos | 18% | 4 | 0.72 |
| RI-05 | Eliminación de requisitos aprobados | 18% | 3 | 0.54 |
| RI-06 | Errores en la definición de requisitos. | 40% | 4 | **1.60** |
| RI-07 | Necesidades de las clientes no recogidas de forma completa | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-08 | Existencia de funciones que presentan dificultades técnicas | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-09 | Diseño inadecuado para la realización del proceso de pruebas | 5% | 2 | 0.10 |
| RI-10 | Problemas con la definición de la interfase de usuario | 5% | 3 | 0.15 |
| RI-11 | Aparición de errores por la reutilización de software preexistente | 40% | 4 | **1.60** |
| RI-12 | Solicitud de cambios no controlados o incorrectamente evaluados. | 18% | 2 | 0.36 |
| RI-13 | Poca Comunicación con futuros usuarios | 18% | 4 | 0.72 |
| RI-14 | Ausencia de usuarios finales para validar el producto | 5% | 4 | 0.20 |
| RI-15 | Falta de definición de formatos y ejemplos de documentos para todas las entregas definidas como parte del proceso del software | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-16 | No documentar todos los resultados de las revisiones técnicas, incluyendo los errores encontrados y recursos empleados | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-17 | No definir reglas específicas para la documentación del código fuente. | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-18 | Dificultades con herramientas y lenguajes nuevos de programación | 40% | 4 | **1.60** |
| RI-19 | Problemas con los equipos de hardware para el desarrollo | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-20 | Despido o renuncia o abandono de miembros del equipo de desarrollo. | 68% | 4 | **2.72** |
| RI-21 | Dificultad de comunicación por la distribución del personal. | 18% | 4 | 0.72 |
| RI-22 | Inexperiencia del equipo con la metodología de desarrollo | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-23 | Perdida de documentos y archivos del proyecto | 18% | 5 | 0.90 |
| RI-24 | Reposo a causa de problemas de salud | 18% | 2 | 0.36 |
| RI-25 | Permiso de ausencias laborales a causa de lutos | 18% | 2 | 0.36 |
| RI-26 | Problemas financieros | 40% | 3 | 1.20 |
| RI-27 | Paro de actividades por Pandemia. | 100% | 3 | **3.00** |

**GESTIÓN DE LOS RIESGOS**

La lista de riesgos presentada anteriormente servirá como punto de partida al proceso de administración de riesgos. La gestión de riesgos es una actividad continua, esta lista es susceptible de presentar modificaciones a medida que avance el proyecto, y como consecuencia de ello deberá ser actualizada a lo largo de todo el ciclo de análisis, planeamiento y supervisión de los riesgos.

**Líneas de Acción**

Para ejercer una adecuada gestión y supervisión de los riesgos mencionados anteriormente, se elaborará un Plan de Acción y Un Plan de Contingencias para cada uno de ellos.

El **Plan de Acción** será utilizado para minimizar los riesgos mediante acciones preventivas. La probabilidad que un riesgo ocurra, así como el impacto que el mismo podría ocasionar en el proyecto pueden ser mitigados encarando los problemas en forma proactiva.

El **Plan de Contingencia**, por el contrario, intenta implementar respuestas rápidas para mitigar los efectos en el caso que los riesgos se concreten, es decir reducir el impacto de los mismos mediante una reacción planeada. Este plan, además definirá ciertos indicadores que permitirán poner en marcha las acciones previstas, es decir, en caso que se verifiquen ciertos disparadores se adoptarán las medidas indicadas.

1. **Riesgo RI-03: Adelantar fecha de entrega.**

Aspectos a considerar:

|  |
| --- |
| **Importancia del riesgo:** Es probable que se adelante la fecha de entrega ya que ha sucedido con otros proyectos que se estuvieron desarrollando  **Información necesaria para seguir el estado del riesgo:**  Calendarización de sistema  Documento de especificaciones de requisitos de software.  **Responsables:** el responsable es el líder del proyecto junto con los futuros usuarios del sistema.  **Recursos para realizar las actividades de control de riesgo:** para realizar las actividades de control del riesgo no se necesitan recursos económicos extras, pero si herramientas y contacto con los futuros usuarios para analizar las fechas de entrega. |

**Plan de Acción del Riesgo RI-03**

|  |
| --- |
| * Contactarse con posibles usuarios del sistema para dejar escrito y firmado la fecha de entrega del proyecto. * Realizar reuniones con el grupo de desarrollo para exponer claramente la calendarización. |

**Plan de Contingencia del Riesgo RI-03**

|  |
| --- |
| Disparador: Adelanto de la fecha de entrega del proyecto:   * Interrogar a quien posee dudas ante la fecha de entrega del proyecto * Realizar una reunión entre usuarios y desarrolladores para constatar cuál es la nueva fecha de entrega del proyecto y a su vez: * Asignar a los desarrolladores más carga de tareas ajustando la calendarización del proyecto con el objetivo de terminar el desarrollo del software en la nueva fecha establecida**.** |

1. **Riesgo RI-06 Errores en la definición de requisitos.**

Aspectos a considerar:

|  |
| --- |
| **Importancia del riesgo:** Es probable que en primera instancia no se interpreten debidamente los verdaderos requisitos de los futuros usuarios del sistema. Si este riesgo se verifica podría generarse graves inconvenientes en la implementación del sistema.  **Información necesaria para seguir el estado del riesgo:**   * Documento de estudio de viabilidad de sistema. * Documento de especificaciones de requisitos de software.   **Responsables:** el responsable es el líder del proyecto junto con personal encargado de los requisitos.  **Recursos para realizar las actividades de control de riesgo:** para realizar las actividades de control del riesgo no se necesitan recursos económicos extras, pero si herramientas y contacto con los futuros usuarios para analizar los recursos. |

**Plan de Acción del Riesgo RI-06**

|  |
| --- |
| * Contactarse con posibles clientes y usuarios del sistema. * Realizar las consultas y entrevistas necesarias con usuarios para lograr un relevamiento completo de sus necesidades. * Analizar detenidamente cada uno de los requisitos para comprobar la existencia de requerimientos encubiertos o mimetizados con otros requerimientos ya identificados. * Desarrollar y mantener un catálogo de los requisitos identificados donde aparezcan detalles sobre cada uno de ellos, el estado de desarrollo en el que se encuentra, como así también un informe de excepciones. * Realizar reuniones con el grupo de desarrollo para exponer claramente los requisitos identificados. * Construir prototipos para lograr que los usuarios, clientes y desarrolladores conozcan plenamente el producto y validen las características y funcionalidades del mismo antes de iniciar la fase del diseño definitivo del primer prototipo operacional. * Implementar planes de prueba y cruzar información para corroborar que el producto en desarrollo cumple todos y cada uno de los requisitos. |

**Plan de Contingencia del Riesgo RI-06**

|  |
| --- |
| Disparador: Confusión en la interpretación funcional de los prototipos desarrollados: Ante diferencias de interpretación de las funcionalidades del prototipo en desarrollo se deberá:   * Interrogar a quien posee dudas acerca de las funcionalidades del producto. * Realizar una reunión entre usuarios y desarrolladores para constatar cuál es la correcta visión por parte del usuario de la función donde se encontraron diferencias. * En caso de necesidad de implementar cambios proceder como lo establece el Plan de Gestión de Configuración**.** |

1. **Riesgo: RI-11 Aparición de errores por la reutilización de software preexistente.**

Aspectos a considerar:

|  |
| --- |
| **Importancia del riesgo:** para mejorar la eficiencia y economizar costos es aconsejable reutilizar software preexistente. Lo que frecuentemente se utiliza son módulos con determinadas funciones que son utilizadas en el desarrollo, también se puede aprovechar programas que se los puede integrar con el sistema. Pero puede que el software a reutilizar no se integre de manera consistente, lo que puede ser crítico.  **Información necesaria para seguir el estado del riesgo:** la información que se necesita para mantener al riesgo bajo control será la documentación que apoye la construcción de los módulos a reutilizar y la definición de los requisitos del sistema a desarrollar.  **Responsables:** El responsable es el líder del proyecto y el personal afectado a tareas relacionadas con el proyecto.  **Recursos para realizar las actividades de control de riesgo:** Para controlar este recurso no son necesarios recursos económicos, pero si es necesaria la documentación antes mencionada y la participación de cierto personal. |

**Plan de Acción del Riesgo RI-11**

|  |
| --- |
| Para mantener controlado RI-11 deberán adoptar las siguientes medidas de prevención y seguimiento.   * Antes de utilizar el software preexistente para implementar funciones al sistema se deberá analizar detenidamente la documentación de diseño del componente. * Seguidamente, se deberá estudiar y analizar si el software a reutilizar cumple con las especificaciones de diseño del sistema. * Se determinarán también los ajustes y modificaciones necesarios para adaptar el módulo a los requerimientos del sistema. * Con esta información el encargado de la integración del módulo, precederá a consultar al líder del proyecto la conveniencia o no de la reutilización del software mencionado. * En caso de que se decida implementarlo se deberá realizar los ajustes necesarios y la documentación que será incluida a la del sistema, tomando como base la del software original. |

**Plan de Contingencia del Riesgo RI-11**

|  |
| --- |
| Disparador: Aparición de errores en las etapas de implementación o pruebas:   * Se informará al líder de desarrollo quien se encargará de llevar adelante el control del caso, con la ayuda del equipo de desarrollo. * Realizar pruebas del sistema sin la implementación del módulo reutilizado para comprobar si efectivamente es éste el que produce los errores. * En el caso de que se compruebe este hecho se deberá evaluar si es conveniente modificar el software reutilizado para que se adapte al sistema, sin generar errores. |

1. ***Riesgo*: RI-18 Dificultades con herramientas y lenguajes nuevos de programación.**

Aspectos a considerar:

|  |
| --- |
| **Importancia del riesgo:** La falta de conocimientos por parte del personal son importantes ya que pueden demorar el desarrollo en los tiempos estimados.  **Información necesaria para seguir el estado del riesgo:**   * Bases y conocimientos del personal. * Antecedentes de trabajo del personal. * Manejo del lenguaje de programación y base de datos por parte del personal.   **Responsables:** El responsable de realizar las actividades de control del riesgo es el líder del proyecto.  **Recursos para realizar las actividades de control de riesgo:** para realizar un adecuado control de este riesgo se necesitará personal capacitado para validar las funciones desde el punto de vista técnico. Este personal deberá tener amplios conocimientos en cuanto a Sistemas de Bases de Datos, lenguajes de programación, Sistemas expertos, etc. |

**Plan de Acción del Riesgo RI-18**

|  |
| --- |
| Para mantener controlado el riesgo RI-18 se deberá adoptar las siguientes medidas de prevención:   * Antes de integrar nuevos personales para el desarrollo del software, se beberá analizar la capacitación y el conocimiento en cuanto a lenguajes de programación, base de datos, sistemas expertos, etc. Para determinar su integración y que no presente dificultades o perjudique otras partes del sistema. * Una vez realizada la etapa anterior se deberá comprobar que el personal se encuentra lo suficientemente capacitado para llevar a cabo el desarrollo del software. * Con esta información el líder del proyecto decidirá la conveniencia o no de la integración del nuevo personal. * Si se decide integrar al nuevo personal, se deberá comunicar a los demás desarrollares para que le pongan al tanto del sistema y asignarle sus tareas de acuerdo a las necesidades del proyecto. |

**Plan de Contingencia del Riesgo RI-18**

|  |
| --- |
| Disparador: Dificultades con herramientas y lenguajes nuevos de programación:   * Informar al líder del proyecto quien se encargará de tomar el control del caso llevando adelante, con la participación del equipo de desarrolladores para llevar adelante las siguientes acciones: * Elaborar cursos prácticos para el manejo de herramientas y lenguajes de programación con el fin de que el personal tenga los conocimientos necesarios lo más pronto posible. |

1. ***Riesgo*: RI-20 Despido o renuncia o abandono de miembros del equipo de desarrollo.**

Aspectos a considerar:

|  |
| --- |
| **Importancia del riesgo:** La ausencia de personal calificado son importantes ya que pueden demorar el desarrollo en los tiempos estimados.  **Información necesaria para seguir el estado del riesgo:**   * Condiciones económicas, personales y sociales del personal. * Manejo del lenguaje de programación y base de datos por parte del personal.   **Responsables:** El responsable de realizar las actividades de control del riesgo es el líder del proyecto.  **Recursos para realizar las actividades de control de riesgo:** para realizar un adecuado control de este riesgo se necesitará conocer las condiciones económicas y personales del personal. |

**Plan de Acción del Riesgo RI-20**

|  |
| --- |
| Para mantener controlado el riesgo RI-20 se deberá adoptar las siguientes medidas de prevención:   * Tener un informe acerca del estado económico, personal, y social de los personales. |

**Plan de Contingencia del Riesgo RI-20**

|  |
| --- |
| *Disparador*: Despido o renuncia del personal en las etapas de desarrollo:   * Informar al líder del proyecto quien se encargará de tomar el control del caso llevando adelante, con la participación del equipo de desarrolladores para llevar adelante las siguientes acciones: * Se dividirán las tareas en partes iguales a los demás desarrolladores lo que correspondería al personal ausente con el fin de terminar el desarrollo de software en el tiempo estimado. |

1. **Riesgo: RI-23 Perdida de documentos y archivos del programa.**

Aspectos a considerar:

|  |
| --- |
| **Importancia del riesgo:** las pérdidas de documentos son importantes ya que puede atrasar catastróficamente el desarrollo de software.  **Información necesaria para seguir el estado del riesgo:**   * Documentos y archivos del desarrollo del software.   **Responsables:** El responsable es el líder de proyecto.  **Recursos para realizar las actividades de control de riesgo:** para tratar este riego se necesitan disponer de herramientas para guardar los archivos. Se puede dedicar un servidor, el cual servirá de repositorio de archivos. |

**Plan de Acción del Riesgo RI-23**

|  |
| --- |
| Para mantener controlado el riesgo RI-23 se deberán adoptar las siguientes medidas de prevención y seguimiento.   * El líder de proyecto deberá realizar reuniones con todos los integrantes del grupo de trabajo, a fin de dilucidar los posibles problemas relacionados con la protección de archivos. * Establecer un mecanismo para llevar adelante las tareas grupales en forma virtual. * Seleccionar herramientas que se adapten a las necesidades. * Utilizar un repositorio con el fin de guardar archivos. |

**Plan de Contingencia del Riesgo RI-23**

|  |
| --- |
| Disparador: Perdidade archivos del desarrollo del software.   * El líder de proyecto deberá realizar una reunión con el grupo responsable, para discutir la manera en que se puede adelantar el proceso de desarrollo y realizar de nuevo todos los archivos perdidos. |

1. **Riesgo: RI-27: Paro de actividades por Pandemia.**

Aspectos a considerar:

|  |
| --- |
| **Importancia del riesgo:** Debido a lineamientos emitidos por el MSPYBS, se prohíbe la aglomeración de personas, causando así la imposibilidad de reunir al equipo de manera presencial.  **Información necesaria para seguir el estado del riesgo:**   * Documentos y archivos del desarrollo del software.   **Responsables:** El responsable de realizar las actividades de control del riesgo es el líder del proyecto.  **Recursos para realizar las actividades de control de riesgo: :** Para controlar este recurso no son necesarios recursos económicos, pero si es necesaria la documentación antes mencionada y la participación de todo el equipo de desarrollo. |

**Plan de Acción del Riesgo RI-27**

|  |
| --- |
| Para mantener controlado el riesgo RI-27 se deberán adoptar las siguientes medidas de prevención y seguimiento.   * El líder de proyecto deberá realizar reuniones de manera remota utilzando las herramientas que sean necesarias con todos los integrantes del grupo de trabajo, a fin de esclarecer todos los lineamientos del trabajo y mantener la comunicación fluida como si el trabajo fuera de manera presencial. * Establecer un mecanismo para llevar adelante las tareas grupales en forma virtual. * Seleccionar herramientas que se adapten a las necesidades. (Ej. Zoom, Google Meet, etc.) * Utilizar un repositorio con el fin de guardar archivos. (Ej. Git) |

**Plan de Contingencia del Riesgo RI-23**

|  |
| --- |
| Disparador: Paro de actividades laborales y académicas presenciales a nivel mundial.   * El líder de proyecto deberá realizar reuniones regulares con el grupo de trabajo, para discutir la manera en que se puede mantener el trabajo de manera fluida e ininterrumpida y evitar los atrasos de la manera más óptima posible. |

PLAN

DE

CONFIGURACION

**Control de la documentación**

### Control de la Configuración.

|  |  |
| --- | --- |
| Título: |  |
| **Referencia:** | Ninguna |
| **Autores:** | Alejandro Villalba  Patricia Fernández |
| **Fecha:** | 14-05-20 |

### Histórico de Versiones.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Versión | Fecha | Estado | Responsable | Nombre de Archivo |
| 1.0 | 17-05-20 | Corregido | Alejandro Villalba | Plan\_de\_configuracion1.0 |
| 2.0 | 19-05-20 | Revisión | Patricia Fernández | Plan\_de\_configuracion2.0 |

### Histórico de Cambios.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Versión | Fecha | Cambios |
| 1.0 | 17-05-20 | Primera Versión |
| 2.0 | 19-05-20 | Segunda Versión |

# Introducción

## Propósito

El objetivo de este Plan de Gestión de la Configuración (CM), es proporcionar una visión general de la organización, actividades, tareas en general, y los objetivos de Gestión de la Configuración. Se aborda la identificación de los elementos de configuración (CI), control de cambios y las auditorías de configuración en un alto nivel; se proporcionan detalles adicionales sobre las actividades de CM, técnicas y herramientas en los procedimientos de relacionados a CM.

## Alcance

El plan de gestión de la configuración debe involucrar todas las fases del ciclo de vida del software. El documento permitirá mostrar los estándares de etiquetación de los productos de trabajo. Así mismo esclarecerá el tipo de nomenclatura utilizada para el control de las versiones de los documentos que se encuentran dentro de los elementos de la gestión.

Por otra parte, cualquier stakeholder podrá presentar cualquiera de los siguientes tipos de peticiones de cambio sobre el sistema, para el control de cambios:

* Petición de cambios en los requerimientos (adiciones, supresiones, modificaciones, aplazamientos) en el software actualmente en desarrollo
* Informes de los problemas en la producción corriente o sistemas de pruebas beta
* Petición de mejoras en los sistemas actuales de producción
* Petición de nuevos proyectos de desarrollo

Este proceso de control de cambio se aplica a los productos de línea base creados o gestionados por los miembros del sistema, incluyendo:

* El software que se ha lanzado a la producción o se encuentra en versión beta
* Requisitos de las especificaciones del sistema
* Grupo de procedimientos y procesos
* Usuarios y documentación técnica

Las siguientes clases de productos de trabajo están exentos de este proceso de control de cambios:

* Los productos de trabajo que están todavía en desarrollo, a excepción de cambios en los requerimientos solicitados en nuevos proyectos.

## Documentos Referenciados

|  |  |
| --- | --- |
| **Archivo** | **Nombre** |
| Proceso de Gestión de la Configuración | Plan\_de\_configuracion.docx |

## Acrónimos

CCB Configuration Control Board

CM Control Management

GCS Gestión de la Configuración del Software

ECS Elementos de la Configuración de Software

CMO Configuration Management Office

CI Configuration Item

## Definiciones

Línea Base Un documento o producto oficial aprobado que sirve como punto de partida para futuras versiones.

Configuration Control Board Revisa y aprueba los cambios sugeridos a un producto.

Petición de Cambio Una solicitud que alguien ha presentado al sistema de control de cambio que describe un problema de software, una mejora solicitada, una propuesta de cambio en los requisitos de un producto en fase de desarrollo, o un nuevo proyecto que se propone.

Stakeholder Persona que directa o indirectamente se ve afectada por el sistema y que puede afectar el proyecto.

Configuration Item Los elementos que son puestos bajo el control de gestión de la configuración.

# Organización

## Sistema de Gestión de la Configuración

Git, el Sistema de control de versiones, es una herramienta que se utiliza para almacenar todas las versiones del software y dar seguimiento de los cambios y líneas de base del proyecto.

Github es un servicio para alojamiento de repositorios de software gestionados por el sistema de control de versiones Git.

## Personal, Roles y Responsabilidades

**CCB**

La CCB, está integrada por el Desarrollador Líder (Alejandro Villalba), está en cuestión tomará decisiones sobre los principales cambios necesarios. Cualquier cambio en los requisitos deberá ser aprobado por el CCB.

* Revisar todas las peticiones de cambio y proporcionar los datos necesarios para determinar la disposición, tal como se describe en la Sección 3.4.
* Asignar las peticiones de cambio aprobadas una fecha de implementación y un equipo.
* Asegurar que las acciones tomadas por las peticiones de cambio son de manera oportuna.

**Presidente CCB**

El presidente de la CCB es el Administrador del Proyecto (Romina Patiño).

* Dirigir las reuniones CCB.
* Asignar/aprobar la disposición de cada petición de cambio y la asignación de la implementación de la petición de cambio aprobada.
* Asegurarse de que la acción se toma en las solicitudes de cambio de manera oportuna.

**Administrador de la Herramienta de Gestión de la Configuración**

Es el encargado de administrar el sistema de gestión de la configuración (Patricia Fernández), introducir las líneas base, otorgar permisos y administración de usuarios.

**CMO (**Patricia Fernández**)**

* Mantener el Plan de CM
* Identificar los elementos de configuración (CI) y documentar sus características.
* Controlar y facilitar los cambios a las características de un CI.
* Realizar auditorías para verificar el cumplimiento del Plan CM.
* Realizar auditorías para verificar la preparación para la liberación.
* Administrar la base de datos de administración de configuración.
* Informar a la CCB el estado de aprobación de todos los cambios propuestos y el estado de ejecución de todos los cambios aprobados.
* Trabajar con el Presidente y los miembros de CCB para programar reuniones periódicas de CCB, y preparar la agenda para cada reunión.

## Herramientas

Las siguientes herramientas son usadas para administrar las líneas base del proyecto:

* Para gestionar los requisitos, y código fuente. La herramienta utilizada para la gestión de configuración de repositorios es Git.

# Procedimientos

## Estimación de tiempo para identificación de Elementos

Con base al ERS del proyecto, el CMO, determino que el tiempo estimado para la identificación de los elementos tomara un total de 1 semana a partir del día martes 5 de mayo.

## Identificar elementos de configuración

La identificación de los elementos de configuración (CI) consiste en determinar los componentes del sistema y documentos, que se pondrán bajo la identificación exclusiva de un identificador único, y hacerlas accesibles al equipo. Un esquema de correcta identificación, otorga a cada elemento trazabilidad entre el elemento y su información de estado.

Cada elemento se identificará de la siguiente manera Proyecto\_TipoDeDocumento\_NombreDelElemento\_Versión (*MDC*\_CMP\_2.3.1), por ejemplo:

***Proyecto*** *MDC (Modulo De Compra)*

***Tipo de Documento*** *PP (Planes del Proyecto)*

***Nombre del Elemento*** *Plan\_de\_configuracion*

***Versión del Elemento*** *1.0 (Primera Version)*

A continuación, se presentan los elementos que se pondrán bajo la gestión de la configuración:

* Diseño
* Código Fuente
* Herramientas
* Documentación del Sistema
* Procedimientos de Prueba
* Resultados de Prueba

## Establecer un sistema de administración de configuración

Para seleccionar el sistema que servirá como gestor de la configuración, se tomara en cuenta los siguientes puntos:

* Que la versión del software no sea de prueba o de paga.
* Permita administrar a los usuarios que tendrán acceso al sistema
* Permita otorgar permisos a los usuarios que accederán al sistema
* Que sea un sistema fácil de usar
* Que no sea un plugin de un ambiente de desarrollo (IDE).
* Que se pueda utilizar en distintos sistemas operativos
* Que permita solucionar los conflictos que surjan de una manera eficaz

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sistema** | **Prueba** | **Usuarios** | **Permisos** | **Usabilidad** | **Plugin** | **MultiOS** | **Resolución de Conflictos** | **Total** |
| Git | No | Si | Si | Si | No | Si | Si | 10 |
| Assembla | No | Si | Si | Si | Si | Si | No | 8 |
| GoogleCode | No | Si | Si | Si | Si | Si | No | 8 |

Tabla 1. Comparación de sistemas de gestión de la configuración

Con respecto a la Tabla 1. Comparación de sistemas de gestión de la configuración, se puede ver que el sistema que se usara es Git, ya que es el más completo según el análisis que se realizó.

## Crear o liberar las líneas base

Para la creación o liberación de una línea base se debe seguir el proceso que se presenta en la Ilustración 1. Proceso de liberación de líneas base, la persona interesada en la creación o liberación de líneas base debe obtener la autorización de la CCB, cualquier integrante del equipo puede presentar una propuesta para creación o liberación de línea base pero esta solo puede ser autorizada por la CCB, esta propuesta debe de realizarse a través del formato correspondiente.

Si la petición de liberación fue aprobada por el CCB, el administrador de la Herramienta de Gestión de la Configuración deberá de liberar los elementos de línea base que se le soliciten y deberá de registrar la salida de dichos elementos.

El CCB informará qué el conjunto actual de líneas base esté disponible a los interesados.



Ilustración 1. Proceso de liberación de líneas base

## Seguir las peticiones de cambio

Cualquier cambio que afecta a los requisitos de línea base debe ser presentado a la CCB como una petición de cambio. La Ilustración 2. Proceso de petición de cambio muestra el diagrama de flujo típico de una solicitud de cambio. El CCB debe analizar y considerar cada petición de cambio. Si la solicitud es rechazada, puede ser redefinida y volver a presentarla. Si se acepta, los requisitos serán de nuevo línea base y todos los potencialmente afectados por el cambio serán informados. Esta petición debe de realizarse a través del formato correspondiente.

Cada petición de cambio presentada que sea aceptada se debe revisar o asignar una prioridad, y proporcionar una evaluación de impacto (una estimación aproximada del nivel de esfuerzo requerido para la ejecución, y el impacto de otras actividades actuales y previstas).

Se asigna una prioridad a cada petición de cambio cuando se recibe. La prioridad de una petición de cambio es asignada, ya sea por el autor o por el desarrollador líder. El desarrollador líder tiene la autoridad para modificar la prioridad de cualquier petición de cambio. Un cambio necesario tan pronto como sea posible, sin pasar por el calendario de lanzamientos regulares, se le asigna una prioridad urgente. Todos los cambios, independientemente de su prioridad, siguen el mismo proceso de aprobación.

Al recibir una petición de cambio, el CCB evalúa el cambio, en caso de ser necesario se pone en contacto con el autor del cambio, procesa la solicitud del cambio, y recomienda un calendario para la aplicación de los cambios aprobados.

Presentado

Evaluado

Rechazado

Aprobado

Cambio Hecho

Verificado

Cerrado

Cancelado

Ilustración 2. Proceso de petición de cambio

## Controlar los elementos de configuración

La CMO recoge los datos necesarios para producir informes útiles para el CCB, y el administrador del proyecto.

Para la gestión del cambio, la CMO recoge información de identificación correspondiente a cada petición de cambio recibida y su estado en la base de datos de peticiones de cambio, tal como se define en el procedimiento de peticiones de cambio. Después la CMO prepara sus respectivos informes.

Para el estado de los elementos de configuración, la CMO recoge información de identificación correspondiente a cada elemento de configuración controlada, es decir, la versión actual, el historial de revisiones, el subsistema asociado. Al final de cada entrega, los elementos de configuración se actualizan como se define en el procedimiento de identificación de elementos bajo configuración. La CMO prepara informes conforme a lo solicitado sobre el estado de CI, que detalla las nuevas solicitudes de cambio, las solicitudes de cambio recientemente aprobadas, y las solicitudes de cambio cerradas. Se preparan informes de liberación por la CMO para que se ingresen en los informes de la liberación.

## Realizar auditorías de configuración

Las auditorías de configuración consisten en revisiones donde se compara el proceso de CM o una configuración de un producto con los requisitos para determinar si estos se cumplen.

Con base a lo anterior, se identifican las siguientes fechas para las auditorias de la gestión de la configuración:

* 12/05/2020
* 02/06/2020

**Auditorías de línea base**

La CMO trabaja con el desarrollador líder para llevar a cabo una auditoría a las líneas base por cada liberación. Esta auditoría de base verifica el contenido de la versión completa, y todos los cambios que deberían realizarse han sido verificados por el equipo. Las revisiones de configuración se realizarán periódicamente para verificar la exactitud de la información de los elementos de configuración. El objetivo de la revisión es para verificar que todos los componentes del sistema han sido correctamente identificados y que todos los cambios en él han sido debidamente administrados. Las revisiones periódicas de configuración también permitirán evaluar la eficacia del proceso de CM y para identificar posibles modificaciones. El CMO seguirá de cerca la configuración de los elementos de configuración y trabajara con los involucrados para asegurar que los procedimientos de gestión de configuración se utilizan adecuadamente. Antes de las liberaciones principales del software, el Jefe de Desarrollo llevará a cabo una auditoría de la configuración mediante la realización de una construcción completa del software desde cero, y volverá a correr el conjunto de pruebas.

A continuación, se presentan los tres diferentes tipos de auditorías a líneas base para llevar a cabo:

1. Las auditorías de líneas base:
   * Una auditoría de línea base se llevará a cabo por la CMO cuando cada línea base se halla establecido y se esté listo para pasar a la siguiente fase del ciclo de vida. Los resultados de esta auditoría se documentarán y se proveen al equipo de desarrollo.
   * Las auditorias de construcción de código serán llevadas a cabo por la CMO cuando una línea base construida esté lista para avanzar a la fase de pruebas. Esta auditoría verificara el contenido de la construcción en comparación con el contenido previsto en la planeación. Los resultados de esta auditoría se documentarán y se suministra con el equipo de pruebas para que conozcan que la aplicación está lista para ser probada.
2. Cerca de la conclusión del proyecto, una auditoría funcional de configuración (FCA) se llevará a cabo por la CMO. La FCA valida que un producto de trabajo cumple con sus requisitos de rendimiento. La CMO analizará la:
   * Matriz de trazabilidad de Requisitos
   * Hojas de certificación y evidencia objetiva de que cada requerimiento se validó
3. Cerca de la conclusión del proyecto, una auditoria física de configuración (PCA) se llevará a cabo por la CMO. El PCA valida la coherencia entre el producto y su documentación técnica. La CMO analizara:
   * Lista de elementos a ser inspeccionados (inventario)
   * Registro de estado (inventario actualizado)

## Herramientas y Técnicas de Implementación del Software

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nombre** | **Característica** | **Uso** |
| Git | Es un sistema de control de versiones distribuido. | Control de versiones |
| Github | Es un servicio para alojamiento de repositorios de software gestionados por el sistema de control de versiones Git. | Servidor de versiones |
| Scrum | Se realizan entregas parciales y regulares del producto final, priorizadas por el beneficio que aportan al receptor del proyecto. | Metodología de desarrollo |
| Espiral | Las actividades de este modelo se conforman en una espiral, en la que cada bucle o iteración representa un conjunto de actividades. | Modelo de proceso |
| Php | Es un lenguaje de código abierto muy popular especialmente adecuado para el desarrollo web y que puede ser incrustado en HTML. | Desarrollo del software |
| Laravel | Es un framework de código abierto para desarrollar aplicaciones y servicios web con PHP 5. Su objetivo es desarrollar aplicaciones con código PHP de forma elegante y simple. | Framework |
| Draw.io | Es una herramienta de creación y edición de diagramas libre que permite la integración con diversas plataformas | Diagramas en general |
| ArgoUml | Es una aplicación de diagramado de UML escrita en Java | Diagramas en general |
| GanttProject | Es una aplicación que permite organizar y planificar proyectos a través de diagramas Gannt, como así también la carga horaria de los integrantes dentro del mismo. | Cronograma de actividades |
| MySQL | Es un sistema de gestión de bases de datos relacional desarrollado bajo licencia dual | Gestión de bases |
| MySQL Workbench | Es una herramienta visual de diseño de bases de datos que integra desarrollo de software, administración de bases de datos, diseño de bases de datos, gestión y mantenimiento para el sistema de base de datos MySQL. | Modelar diagramas de Entidad-Relación para bases de datos MySQL. |
| Atom | Es un editor de código fuente de código abierto para macOS, Linux, y Windows​ con soporte para múltiples plug-in escritos en Node.js y control de versiones Git integrado, desarrollado por GitHub | Editor de código |
| Xampp | Es un paquete de software libre, que consiste principalmente en el sistema de gestión de bases de datos MySQL, el servidor web Apache y los intérpretes para lenguajes de script PHP y Perl. | Sistema de gestión de bases de datos MySQL |

**Nomenclatura para los archivos del sistema**

El establecimiento de unas normas de nomenclatura comunes para toda la documentación gestionada es un aspecto fundamental dentro del proceso de gestión de la configuración. Con estas normas se intentará establecer de forma lógica la forma de nombrar cualquier entregable documental atendiendo a las siguientes directrices:

* Los nombres de los documentos deben tener una estructura común: Esto ayuda a la identificación rápida de los archivos y a la comprensión de su contenido, ya que se identifica cada parte del nombre con su significado.
  + Ejemplo: En este caso, cada documento parece utilizar una norma, lo que hace difícil identificar cada dato.
    - Acta\_20100301.doc
    - Subvenciones\_ACT\_Marzo2010.doc
    - Prestaciones\_Acta\_Seguimiento.doc
* Deben poderse identificar de forma unívoca: Si todos los documentos existentes se ubicaran en una misma carpeta, se deberían cumplir que ningún archivo sobrescribiría a otro: lo cual quiere decir que no habría dos archivos con el mismo nombre.
  + Ejemplo: “Acta\_20100301.doc” si se celebran dos reuniones de distintos proyectos el mismo día, se repetiría este documento.
* Deben ser fáciles de identificar: Hay que buscar un término medio entre un simple código y una descripción detallada para el nombre de los archivos.
  + Ejemplo: “ANEGDP\_023X23c\_KM.doc”
* No deben ser excesivamente largos: No se debe tender a escribir el contenido del documento en su nombre.
  + Ejemplo: “Análisis de los cambios solicitados por el usuario para introducir la nueva propuesta de resolución.doc”
* Deben incluir el número de versión como parte del archivo.

**Nomenclatura para los códigos y base de datos**

Nombres de variables

* Se utilizarán nombres significativos.
* Los nombres deben estar en minúsculas, excepto la primera letra de cada palabra a partir de la segunda.
* Se utilizará notación camello.

Ejemplo:

* nuevoProveedor

Nombres de clases

Cuando se crea una clase esta siempre debe empezar con mayúscula y continuar con notación camello.

Ejemplo:

class CarpinteriaAdmin

Nombres de los archivos

Todo en minúscula excepto la primera letra de cada palabra a partir de la segunda. Todos los programas deben tener la extensión .php preferiblemente.

Ejemplo:

carpinteriaIngreso.php

Nombres de las carpetas

Todo en minúscula excepto la primera letra de cada palabra a partir de la segunda.

Ejemplo:

carpinteria

Corchetes e indentación

La indentación en los programas (no sólo en los desarrollados en PHP, sino en casi todos los lenguajes de programación) es un buen hábito para la mayor comprensión de los bloques de código que se van anidando, y que representan un número de instrucciones que llevan a cabo un fin común (en la gran mayoría de las ocasiones)..

Ejemplo de indentación apropiada:

<?php

$producto = "Camisa";

function descubriendo($producto)

{

if ($producto == "Camiseta"){

echo "El producto es una Camiseta";

echo "Adiós";

}

elseif ($producto == "Camisa"){

echo "El producto es una Camisa";

echo "Adiós";

}

else

echo "No hay producto";

}

echo "El producto guardado es: ";

descubriendo($producto);

}

?>