ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ЦИКЛ

Базовая часть

Дисциплина «Кадровая политика и аудит организации» является частью профессионального цикла ООП ВПО магистратуры по направлению 081100 «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Современные технологии государственного и муниципального управления») и адресована студентам магистратуры 1 курса (2 семестр).

Дисциплина реализуется кафедрой организационного развития факультета управления Института экономики, управления и права.

Предметом дисциплины является система знаний о процессах формирования, совершенствования и реализации кадровой политики государства и организации. **Цель курса** состоит в подготовке магистра, способного на основе полученных знаний творчески, оперативно, обоснованно и с минимальным риском принимать решения по вопросам формирования, анализа и реализации кадровой политики государства и организации.

Задачи дисциплины:

- приобретение знаний в области нормативно-правового регулирования кадровой политики государства и организации;
- понимание закономерностей формирования кадровой политики государства и организации;
- теоретическое и практическое освоение современной методологии формирования, совершенствования и реализации кадровой политики государства и организации.

В результате изучения дисциплины студент магистратуры должен знать:

- теорию и методологию формирования кадровой политики социально-экономических систем на макро- и микроэкономических уровнях;
- нормативно-правовое обеспечение кадровой политики государства и организации;
- этапы формирования и реализации кадровой политики государства и организации;
- государственную политику в отношении формирования и развития персонала государственных, муниципальных, предпринимательских и некоммерческих структур;
- взаимодействие, взаимосвязь и взаимообусловленность кадровой политики государства и организации;
- прогрессивный опыт разработки кадровой политики организации;
- основы проведения аудита персонала;
- методы экономического и статистического анализа трудовых показателей;
- методы разработки процедур оценки деятельности персонала. Уметь:

применять на практике знания в сфере нормативно-правового обеспечения кадровой политики;

Кадровая политика и кадровый аудит организации

- применять на практике принципы, механизмы и этапы формирования кадровой политики государства и организации;
- применять на практике методы анализа кадровой политики;
- определять направления совершенствования кадровой политики;
- разрабатывать экономические обоснования проведения мероприятий по улучшению показателей по труду;
- собирать информацию для анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность деятельности персонала;
- проводить анализ трудовых показателей;
- проводить аудит персонала;
- разрабатывать процедуры оценки деятельности персонала, проводить их и контролировать проведение.

Владеть:

- навыками проектирования эффективной кадровой политики,
- навыками анализа существующей кадровой политики,
- навыками внедрения и реализации кадровой политики государства и организации.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часа. Программой предусмотрены следующие организационные формы учебных занятий: лекции (10 часов); семинарские занятия (14 часов), самостоятельная работа студента (48 часов).

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Аннотация

Настоящая программа учебной дисциплины устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям студента и определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

Программа предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, учебных ассистентов и студентов направления подготовки/ специальности 081100.68, обучающихся по магистерской программе «Государственное и муниципальное управление», изучающих дисциплину «Правовое обеспечение деятельности органов государственного и муниципального управления».

Программа разработана в соответствии с:

- ФГОС ВПО по направлению подготовки 081100 «Государственное и муниципальное управление» (квалификация (степень) «магистр»), утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 15 февраля 2010 г. № 123.
- Образовательной программой подготовки магистров по направлению 081100.68 «Государственное и муниципальное управление».
 - Рабочим учебным планом университета подготовки магистра по направлению 081100.68 «Государственное и

Правовое обеспечение деятельности органов государственного и муниципального управления

муниципальное управление», утвержденным 2011г.

2. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Правовое обеспечение деятельности органов государственного и муниципального управления» является формирование знаний о правовом обеспечении государственного и муниципального управления. Курс призван дать представление о правовых нормах, определяющих структуру и функции органов публичной власти, порядок подготовки, принятия и исполнения управленческих решений.

Задачи освоения дисциплины:

- сформировать четкое представление о сущности правового обеспечения управления на различных уровнях (государства, муниципального образования, организации);
- изучить нормативные правовые акты, являющиеся источниками права в сфере государственного и муниципального управления и уметь применять их на практике;
- на основе сравнительно-правового анализа правовых актов, знаний о системе правообеспечивающих мер делать соответствующие обобщения и выводы по компетентному толкованию норм права и их реализации в ходе решения практических задач в аппаратах органов государственной власти, местного самоуправления, в органах управления организаций, учреждений и предприятий.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате изучения курса магистрант должен:

- Знать: понятия и категории, изучаемые по дисциплине, уметь их пояснить и привести примеры аналогичных конструкций из практики; основные особенности системы исполнения законодательства; права и обязанности госслужащих, а также муниципальных служащих.
- Уметь: проводить анализ ситуаций и фактов с учетом полученных навыков и знаний; анализировать нормативные акты и применять их в ходе решения управленческих задач; принимать управленческие решения в форме нормативного акта.
- **Иметь представление:** о правовом механизме регулирования деятельности органов государственного и муниципального управления.

В результате освоения дисциплины студент осваивает следующие компетенции:

Компетенция	Код по ФГОС/ НИУ	Дескрипторы – основные признаки освоения (показатели достижения результата)	Формы и методы обучения, способствующие формированию и развитию компетенции
Готовность к общественному служению; стремление работать для общества.	OK-1	Имеет навыки конструктивного взаимодействия с гражданами, институтами гражданского общества и другими организациями.	Пассивные и активные методы обучения. Интерактивные формы обучения: Интерактивная лекция Самостоятельная работа.
Готовность к принятию ответственности за свои решения	OK-16	Имеет навыки ответственности. Умеет оценивать последствия решений.	Активные методы обучения. Интерактивные формы обучения: Тренинг Круглый стол Дискуссия Самостоятельная работа.

Способность планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона.	ПК-6	Имеет навыки анализа стратегий развития государства и региона. Умеет ставить стратегические и тактические цели.	Пассивные и активные методы обучения. Интерактивные формы обучения: • Разработка проекта • Коллоквиум • Методика «Дерево решений» • Моделирование и решение проблемы • Проекты Самостоятельная работа.
Способность разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти; осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями.	ПК-7	внутренней и внешней среды. Умеет осуществлять распределение	Пассивные и активные методы обучения. Интерактивные формы обучения: • Творческие практические задания • Проекты • Деловая игра • Методика «Мозговой штурм» • Моделирование и решение проблемы Самостоятельная работа.

Способность вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу.	ПК-9	проблемы в области государственного и муниципального управления.	Пассивные и активные методы обучения. Интерактивные формы обучения: • Обсуждение в группах • Анализ конкретных ситуаций (кейс-метод) • Методика «Дерево решений» • Моделирование и решение проблемы Самостоятельная работа.
			работа.

4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Правовое обеспечение деятельности государственного и муниципального управления» относится к базовой профессионального цикла дисциплин, обеспечивающих части подготовку магистра направлению «Государственное ПО муниципальное управление». Дисциплина читается на втором курсе обучения в магистратуре и является логическим продолжением изучения дисциплин общенаучного цикла.

Для освоения дисциплины магистрант должен:

- Успешно освоить курсы: «Теория и механизмы современного государственного управления», «Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления».
- Иметь навыки активного обсуждения лекционного материала, самостоятельной работы со специализированной литературой, самостоятельного изучения принципиально важных вопросов, аналитические навыки в части применения нормативно-правовых документов, навыки участия в коллективной работе.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин:

- «Муниципальное управление и местное самоуправление»
- «Управление в социальной сфере»
- «Государственная политика и государственное управление»

Муниципальное управление и местное

Дисциплина «Муниципальное управление и местное самоуправление» входит в состав нового утвержденного учебного плана по магистерской программе «Современные технологии

самоуправление

государственного и муниципального управление», в вариативную часть, общенаучного цикла.

Дисциплина реализуется на кафедре государственного и муниципального Факультете управления Института экономики, управления и права.

В результате освоения дисциплины магистрант должен обладать следующими компетенциями:

- способностью развивать свой общекультурный и профессиональный уровень и самостоятельно осваивать новые методы исследования (ОК-1);
- способностью самостоятельно принимать и использовать новые знания и умения (ОК-3);
- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес процессами (ПК-5);
- способностью обобщать и критически оценивать результаты полученные отечественными и зарубежными исследователями выявлять и формулировать актуальные и научные проблемы (ПК-9);
- способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-10);
- владением методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований (ПК-20);

Программой предусмотрены следующие виды контроля успеваемости: текущий и итоговый.

Текущий контроль осуществляется в следующих формах: экспресс-опрос по окончанию лекционного занятия; работа магистрантов на семинаре и практикумах; письменная (домашняя) аналитическая работа выполняется на базе статей научных социологических журналов («Государственная власть и местное самоуправление» (рубрики: «муниципальное право», «местное самоуправление в Российской Федерации»), «Мировой судья» и др.); контрольная работа; участие в групповых дискуссиях на практикумах и семинарах по заданным проблемам исследования управленческих процессов.

К формам *итогового контроля* относится зачет: итоговое тестирование по изученным темам; защита разработанного индивидуального проекта (программы) оптимальной организации муниципального управления в конкретном муниципальном образовании Российской Федерации.

Все формы контроля оцениваются в баллах. Результаты обеих форм контроля суммируются.

Общая трудоемкость освоения дисциплины «Муниципальное управление и местное самоуправление» составляет 72 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия — 6 часов, семинары — 12 часов, самостоятельная работа — 54 часа.

Дисциплина «Управление в социальной сфере» является частью профессионального цикла ООП ВПО магистратуры по направлению 081100 «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Современные технологии государственного и муниципального управления») и адресована студентам магистратуры 1 курса (1 семестр).

Дисциплина реализуется кафедрой государственного и муниципального управления факультета управления Института экономики, управления и права.

Цель курса - комплексное ознакомление студентов с механизмами управления экономикой социальной сферы. В ходе учебного процесса студенты знакомятся со спецификой социальной сферы, со спецификой управления и инструментами государственного воздействия на социальные процессы, с различными мировыми моделями социальной политики и особенностями их функционирования, с инструментами управления благосостоянием общества, с источниками финансирования социальной сферы.

В результате изучения дисциплины студент магистратуры должен знать:

- Состав отраслей социальной сферы, секторальные особенности социальной сферы, теоретические особенности экономики и управления организаций социальной сферы;
- методы, методики, технологии и техники работы специалиста, руководителя в учреждениях социальной сферы, в сфере финансовой, экономической и материально-технической заботы, поддержки и помощи населению;
- нормативные основы и организацию прогнозирования, стратегического планирования в учреждениях социальной сферы;
- отечественный и зарубежный опыт управления в социальной сфере.

Уметь:

- обладать способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и муниципального управления;
- уметь планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона;
- уметь вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу;

Владеть навыками:

• инструментами и технологиями принятия рациональных управленческих решений с учетом особенностей социальной

Управление в социальной сфере

сферы

относятся:

- практическими организационными и бухгалтерскими умениями в области оказания и обеспечения осуществляемой системой социальной защиты населения дотационно-пенсионной поддержки социально слабых и уязвимых слоев населения;
- практическими навыками экономического анализа, администрирования, применимыми в практике учреждений социальной сферы.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часов. Программой предусмотрены следующие организационные формы учебных занятий: лекции (10 часов); семинарские занятия (14 часов), практическая работа (16 часа) самостоятельная работа студента (32 часа).

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Вариативная часть

Обязательные дисциплины

Целью дисциплины является доведение до магистрантов знаний в области государственного управления и государственной политики, которые составляют основную часть подготовки магистра государственного и муниципального управления.

Объектом изучения курса выступают органы государственного управления, которые вырабатывают и организуют осуществление государственной политики.

Предметом изучения курса являются методология, технологии и нормативно-правовая организации государственного управления, выработки и реализации государственной политики.

Цель курса состоит в подготовке магистра, способного на основе полученных знаний обоснованно разрабатывать, принимать и реализовывать общественно полезные государственно важные управленческие решения и успешно осуществлять государственную политику.

политику.

К задачам, решаемым в процессе изучения дисциплины «Государственное управление и государственная политика»,

- изучение основ организации государственного управления в России и принципов разработки и реализации государственной политики;
- приобретение знаний о формах и методах и нормативноправовом обеспечении государственного управления и осуществления государственной политики;
- изучение структуры органов государственного управления и осуществления государственной политики;
- изучение структуры органов государственного управления, в том числе занимающихся государственной политикой;
 - получение знаний, компетенций, умений и навыков в области

Государственная политика и государственное управление

организации государственного управления и осуществления государственной политики.

Место дисциплины в структуре ООП ВПО:

дисциплина входит в Блок М 2 «Профессиональный цикл. Вариативная часть» учебного плана.

Требования к уровню освоения дисциплины:

процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- компетенция общественного служения. Стремление работать для общества (OK-1);
- компетенция постановки проблем. Умение структурировать проблемное пространство, оценивать и выбирать альтернативы в условиях демократического общества (ОК-9);
- компетенция ответственности. Готовность к принятию ответственности за свои решения, умение оценивать последствия решений (ОК-16);
- обладать способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-1);
- разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями (ПК-7);
- уметь систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК-16).

В результате обучения магистрант должен знать:

- понятие, содержание и функции государственного управления и государственной политики;
- принципы государственного управления, выработки и реализации государственной политики;
 - методы формы и субъекты государственного управления;
- структуру федеральных органов государственного управления и в субъектах федерации и принципы и особенности их взаимодействия;
- основные виды государственной политики, ее современные проблемы и особенности реализации.

уметь:

- выявлять и анализировать проблемы, стоящие перед органами государственного управления;
- предлагать возможные варианты решения проблем государственного управления и государственной политики;
- применять полученные знания для исследования проблем государственного управления и государственной политики;
- на основе анализа системы государственного управления предлагать меры по совершенствованию структуры ее органов и государственной политики.

владеть навыками:

- исследования системы государственного управления и государственной политики;
- анализ нормативно-правовых источников об организации государственного управления, разработки и реализации основных видов государственной политики;
- научно-аналитического сопровождения организации государственного управления федеральных органов власти и субъектов Российской Федерации;
- мониторинга актов управления и направлений реализации государственной политики.

Учебная программа включает в себя следующие темы:

- 1. Исполнительная власть: понятие, признаки и функции.
- 2. Понятие органа исполнительной власти. Принципы осуществления исполнительной власти.
- 3. Функции, методы и формы деятельности органов исполнительной власти.
- 4. Президент РФ и Администрация Президента РФ. Их роль в системе исполнительной власти Российской Федерации.
 - 5. Правительство Российской Федерации.
- 6. Система и структура федеральных органов исполнительной власти.
- 7. Система исполнительной власти субъектов Российской Федерации.
- 8. Исполнительно-распорядительные органы местного самоуправления. Порядок их взаимодействия с государственными органами исполнительной власти.

Задачи и проблемы, стоящие перед субъектами исполнительной власти.

Актуальные проблемы федерального, регионального и местного управления

Дисциплина «Актуальные проблемы федерального, регионального и местного управления» является обязательной дисциплиной вариативной части профессионального цикла ООП ВПО направлению магистратуры подготовки 081100.68 ПО «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Современные технологии государственного муниципального управления») и адресована студентам магистратуры 1 курса (2 семестр).

Дисциплина реализуется кафедрой государственного и муниципального управления факультета управления Института

экономики, управления и права.

Предметом дисциплины является теоретико-методологические вопросы современного государственного управления, основные методы и технологии, используемые в органах государственного и муниципального управления для достижения поставленных перед ними целей и задач.

В результате освоения дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциями:

- компетенция общественного служения. Стремление работать для общества (OK-1);
- компетенция конструктивного взаимодействия с гражданами и институтами гражданского общества, другими организациями. Способность и готовность к диалогу на основе ценностей гражданского демократического общества (ОК-3);
- уметь планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона (ПК-6);

понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (ПК-10);

- владеть современными методами диагностики, анализа и решения проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-11).

Цель дисциплины - подготовить специалиста, обладающего знаниями о сущности и содержании современного государственного управления, действующего в этой сфере законодательства и практики его применения, основных методов и технологий, используемых в государственных организациях и учреждениях для достижения поставленных перед ними целей и задач.

Задачи:

- изучить сущность и содержание государственного управления на его различных уровнях, основные технологии и пути повышения эффективности современного государственного управления;
- обучить навыкам самостоятельного исследования проблем государственного управления, умениям их вовремя выявлять и разрешать с учетом установленных законом, иными нормативными правовыми актами требований;
- способствовать развитию управленческого мышления специалистов-управленцев.

В результате освоения дисциплины студент должен знать:

- основные проблемы федерального, регионального и местного управления в России;
 - структуру и основные проблемные зоны государственного и

муниципального управления за рубежом;

- основные методологические приёмы анализа воздействия государственных реформ на социально-экономическое и политическое развитие страны, в том числе культурно-мировоззренческих аспектов;

уметь:

- на основе APB и методик исследования внеэкономических эффектов рассчитать социальные последствия принимаемых (принятых) управленческих решений, государственных реформ;
- критически оценить перспективы внедрения управленческих технологий в определенной области;
- анализировать и оценивать социальные и экономические программы.

Иметь навыки (приобрести опыт):

- работы с нормативными актами, иными документами, а также текстами по теории государственного управления;
- разработки административных регламентов, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих, должностных обязанностей сотрудников организаций;
- обоснования и анализа исполнения социальных и экономических программ;
- поиска, обработки и анализа информации, необходимой для подготовки и обоснования управленческих решений, а также анализа проблем в области государственного управления и подготовки предложений по их решению.

Промежуточная аттестация проводиться в форме экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет три зачетных единицы, 108 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (10 часов) занятия, семинары (26 часов), самостоятельная работа студента (72 часа).

Дисциплина «Государственная и антитеррористическая политика» является частью профессионального цикла ООП ВПО магистратуры по направлению 081100 «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Современные технологии государственного и муниципального управления») и адресована студентам магистратуры 1 курса (2 семестр).

Государственная антитеррористическая политика

Дисциплина реализуется кафедрой государственного и муниципального управления факультета управления Института экономики, управления и права.

Предметом дисциплины является методология, технологии и нормативно-правового регулирование противодействия терроризму, а также оценка эффективности указанных действий. Цель курса состоит в подготовке магистранта, способного на основе полученных знаний обоснованно действовать и принимать решения, направленные на противодействия терроризму в Российской Федерации, защиту государственных интересов и укреплению международного авторитета. Задачи, решаемые в процессе изучения дисциплины:

- приобретение знаний обобщающего характера об основных этапах развития и становления системы противодействия терроризму в России и за рубежом;
- теоретическое и практическое освоение современной методологии противодействия терроризму;
- приобретение знаний по противодействия терроризму на федеральном, региональном, муниципальном и объектовом уровнях; приобретение знаний в сфере нормативно-правового обеспечения противодействия терроризму;
- ознакомление с российскими федеральными структурами, занятыми в сфере противодействия терроризму.
- В результате изучения дисциплины студент магистратуры должен знать:
 - теоретические основы противодействия терроризму;
 - содержание понятий «террор» и «терроризм»;
- принципы построения международных, региональных, национальных систем противодействия терроризму;
- отличительные особенности подхода развивающихся и развитых стран к противодействию терроризму;
- типологию террора и причины распространения терроризма в мире;
 - особенности проявления терроризма в России;
- системы противодействия терроризму в РФ на федеральном, региональном, муниципальном и объектовом уровнях;
- государственные и муниципальные органы, занятые в сфере антитеррора;
- нормативные правовые нормы, регулирующие противодействие терроризму;
- проблемы противодействия терроризму в РФ. Уметь:
- применять знания в области противодействия терроризму для решения практических задач в области государственного и муниципального управления;
- использовать нормативные правовые акты в сфере противодействия терроризму;
- разрабатывать документацию (инструкции, рекомендации и пр.), касающуюся вопросов противодействия терроризму;
- оценивать состояние дел в области противодействия терроризму;
- решать конкретные практические задачи, касающиеся вопросов противодействия терроризму. Владеть:
 - навыками работы с международными и российскими нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы противодействия терроризму;
 - навыками разработки и внедрения систем противодействия терроризму;
 - навыками сбора, анализа и результативного использования информации.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных

единицы, 108 часов. Программой предусмотрены следующие организационные формы учебных занятий: лекции (14 часов); семинарские занятия (30 часов), самостоятельная работа студента (64 часа).

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой.

Дисциплина «Административный и служебный контроль» является частью профессионального цикла дисциплин ООП ВПО магистратуры по направлению подготовки 081100 «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Современные технологии государственного и муниципального управления») и адресована студентам магистратуры 2 курса (3 семестр).

Дисциплина реализуется кафедрой государственного и муниципального управления факультета управления Института экономики, управления и права.

Предметом дисциплины является теоретико-методологические вопросы административного и служебного контроля, основные методики его организации, используемые государственными органами, организациями и учреждениями.

Целью курса является обучение слушателей аналитическим, административным и профессиональным навыкам в подготовке к работе в системе государственного управления в современных условиях.

Задачами курса являются:

Административный и служебный контроль

- усвоение механизма функционирования государственной власти;
- рассмотрение основных направлений деятельности в системе государственного управления;
- ознакомление слушателей с современной системой федеральных органов исполнительной власти (структура, органы, порядок взаимодействия);
- анализ концепции административной реформы органов государственной власти.
 - рассмотрение этапов административной реформы;
- изучение административного потенциала, способствующего повышению эффективности государственного управления;
- анализ сложностей, возникающих в ходе реализации административной реформы.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

ОК-3, ОК-5, ОК-7, ОК-16, ПК-5.

В результате освоения дисциплины студент магистратуры

должен знать:

- понятийный аппарат дисциплины;
- содержание теорий, концепций и современных подходов к административному и служебному контролю;
 - методы контроля и особенности их применения;
- структуру органов административного контроля и надзора в РФ;
- содержание основных технологий, используемых при организации контроля за исполнением управленческих решений, принимаемых в органе государственного (муниципального) управления, государственной организации (учреждении);
- основные направления повышения эффективности административного и служебного контроля;

уметь:

- работать в коллективе, исполняя свои обязанности творчески и во взаимодействии с другими членами коллектива;
- принять ответственность за свои решения, умение оценивать последствия решений;

Владеть:

- Способность и готовность к диалогу на основе ценностей гражданского демократического общества;
- Способность представлять результаты своей работы для других специалистов, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения;
- Готовность к принятию ответственности за свои решения, умение оценивать последствия решений;
- обладать умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости на семинарских занятиях и в форме контрольной работы; промежуточная аттестация в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет две зачетных единицы, 72 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (6 часов) занятия, семинары (20 часов), самостоятельная работа студента (46 часов).

Административный потенциал органов государственного и муниципального управления

Программа курса «Административный потенциал органов государственного управления» предназначена для слушателей магистратуры, обучающихся по специальности 061000 «Государственное и муниципальное управление».

Общий объем курса для слушателей составляет 34 аудиторных часа, в

том числе лекций — 24 часа, семинарских занятий — 10 часов. Программа разработана в соответствии с:

- ФГОС ВПО по направлению подготовки 081100 «Государственное и муниципальное управление» (квалификация (степень) «магистр»), утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 15 февраля 2010 г. № 123.
- Образовательной программой подготовки магистров по направлению 081100.68 «Государственное и муниципальное управление».
- Рабочим учебным планом университета подготовки магистра по направлению 081100.68 «Государственное и муниципальное управление», утвержденным 2011г.

Цели освоения дисциплины

Образовательной задачей курса является обучение слушателей аналитическим, административным и профессиональным навыкам в подготовке к работе в системе государственного управления в современных условиях.

Задачами курса являются:

- усвоение механизма функционирования государственной власти;
- рассмотрение основных направлений деятельности в системе государственного управления;
- ознакомление слушателей с современной системой федеральных органов исполнительной власти (структура, органы, порядок взаимодействия);
- анализ концепции административной реформы органов государственной 2003-2008 гг.
- рассмотрение этапов административной реформы;
- изучение административного потенциала, способствующего повышению эффективности государственного управления;
- анализ сложностей, возникающих в ходе реализации административной реформы.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения лисциплины

В результате освоения дисциплины студент должен:

- Знать основные характеристики современного информационного общества и роль государственного и муниципального управления в его преобразовании; правовые, политические и технологические аспекты информатизации государственного и муниципального управления; достоинства и недостатки различных информационных технологий и систем, применяемых в государственном и муниципальном управлении.
- Уметь выявлять и формулировать задачи государственного и

муниципального управления и находить различные пути их решений; применять информационные, аналитические и коммуникативные технологии для решения управленческих задач; применять базовые системы электронных государственных ресурсов в сети Интернет.

Иметь навыки подготовки и принятия управленческих решений с использованием информационно-коммуникативных технологий; работы со стандартными базами данных и программным обеспечением.

Рабочая учебная программа по дисциплине «Правовые акты управления. Административные регламенты» определяет содержание и структуру курса, обучающихся в магистратуре по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление».

Данная дисциплина рассчитана на 108 часов. Из них: 44 аудиторных часа: 14 часов – лекции, 30 часов – семинары, а также 54 часа – самостоятельная работа.

Роль и назначение предмета «Правовые акты управления. Административные регламенты» в образовательном процессе заключаются в том, что систематизированные сведения обо всех видах правовых актов управления, основаниях и процедурах их принятия и реализации, понимание коллизий как комплексных противоречий между правовыми актами и нормами права, позволяют формировать важнейшие элементы содержательной и методологической базы профессиональной подготовки юристов.

Правовые акты управления. Административные регламенты **Целью** учебной дисциплины «Правовые акты управления. Административные регламенты» является: знакомство магистрантов с основами курса, углубленное изучение этой дисциплины (в том числе самостоятельная работа), выявление основных дискуссионных проблем при коллизии норм права в различных правовых актах, приобретение обучаемыми умений и навыков, необходимых для осуществления на высоком профессиональном уровне правотворческой деятельности.

Основными задачами данной учебной дисциплины являются:

- 1. Уяснение сведений о системе и разнообразных видах правовых актов, динамике правовых актов, видах коллизий, способах их преодоления и процедурах разрешения коллизий и споров.
- 2. Овладение знаниями природы правовых актов, навыками анализа содержания и юридической оценки актов, приемами подготовки и реализации различных актов, знаниями видов процедур разрешения коллизий и споров.
- 3. Приобретение магистрантами опыта сравнительноправового анализа и формирование у них навыков самостоятельной работы с законодательством.
- 4. Формирование у слушателей юридического мировоззрения, общеправовой ориентации, правовой культуры, способности принимать обоснованные, юридически грамотные решения в процессе профессиональной деятельности.

Организационно-методические указания. Структура курса представлено семью темами. Настоящая программа предусматривает изучение курса по выбору «Правовые акты управления.

Административные регламенты» путем проведения лекционных, семинарских, практических занятий и консультаций, а также самостоятельной работы.

Лекционные занятия являются составной частью учебного процесса, на которых излагаются основные положения курса «Правовые акты управления. Административные регламенты». Лекции носят как установочный, так и обзорный характер.

Семинарские занятия являются традиционной формой текущего контроля учебной работы слушателей. Их цель - научить магистрантов анализировать учебную и научную литературу и выработать у них навыки самостоятельного мышления по проблемам курса.

Семинарские занятия могут проходить в различных формах: собеседование, организация «круглого стола», использование докладной системы и творческих дискуссий. Как правило, семинары проводятся в виде развернутой беседы – обсуждении (дискуссии), основанной на подготовке всей группы по всем вопросам и максимальном участии слушателей в обсуждении вопросов темы семинара; устных докладов с последующим их обсуждением, подготовленных письменных рефератов, заранее обсуждение слушателями по заданию преподавателя и прочитанных ими до семинара.

Кроме лекционных, семинарских и практических занятий, материал курса закрепляется на индивидуальных консультациях.

Изучение курса завершается сдачей магистрантами зачета.

В рабочей учебной программе содержится перечень рекомендуемой основной и дополнительной литературы. Данный перечень подлежит корректировке с учетом изменения законодательства и издания новых научных работ и учебнометодических пособий.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

- владение навыками самостоятельной, творческой работы. Умение организовать свой труд. Способностью порождать новые идеи, находить подходы к их реализации (ОК-13);
- умение использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии, для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня (ОК-14);
- разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями (ПК-7);
 - уметь вырабатывать решения, учитывающие правовую и

нормативную базу (ПК-9);

- способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников (ПК-13);
- владение методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований (ПК-20).

Учебно-методический комплекс (УМК) «История местного самоуправления в России» составлен для магистрантов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Данный курс посвящен вопросам истории организации и деятельности органов местного самоуправления в России. Основной целью спецкурса является выявление процессов эволюции и реформирования местного самоуправления в России за весь период существования ее государственности, а также выявление специфических отношений центральной власти и местного самоуправления в России. Курс имеет особую актуальность для магистрантов, которые впоследствии будут работать в различных органах местного самоуправления РФ и заниматься вопросами регулирования развития территорий, решения задач планирования и прогнозирования, разработкой перспективных комплексных программ на городском и муниципальном уровнях, обладая необходимыми историческими знаниями. Итоговая аттестация студентов проводится в соответствии с рабочими учебными планами специальности и завершается сдачей зачета по курсу.

История местного самоуправления в России

Назначение курса. Курс «Местное самоуправление в России» предназначен для студентов, обучающихся по специальности 061000 «Государственное и муниципальное управление» и дополняет курсы по Отечественной истории и истории государственного управления в России. Курс «Местное самоуправление в России» относится к курсу общепрофессиональных дисциплин.

Предмет курса — процесс становления и развития органов местного самоуправления со времен Киевской Руси до наших дней. Особое внимание сконцентрировано на положительных моментах опыта работы земств и городских дум второй половины XIX — начала XX вв. и советской модели управления. Показаны взаимоотношения имперского, союзного, федерального государственного аппарата с органами местного самоуправления.

Цель курса – освоение студентами необходимого объема знаний о структуре и функциях управления органов местного самоуправления России.

Задачи курса — показать основные этапы развития местного самоуправления в России; раскрыть структуру и функции органов самоуправления в Киевской и Московской Руси, Российской империи, СССР и Российской Федерации; способствовать формированию у студентов навыков самостоятельной научной работы.

Особенности программы. Материал курса структурирован по историческому принципу, поскольку история местного

самоуправления в стране неотделима от этапов развития государственного управления. Курс состоит из лекций и семинарских занятий, рассчитан на один семестр.

Формы контроля. По курсу «Местное самоуправление в России» предусмотрены следующие формы контроля знаний студентов в соответствии с рабочим учебным планом специальности и принятой в университете рейтинговой системой контроля знаний студентов: проведение промежуточного контроля знаний студентов, итоговая письменная контрольная работа, зачет.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

- умением формировать базы знаний, оценивать их полноту и качество имеющихся знаний. Способностью осуществлять верификацию и структуризацию информации. Умением осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания. Умение и готовность систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций (ОК-10);
- способность создавать новое знание, соотносить это знание с имеющимися отечественными и зарубежными исследованиями, способностью и готовностью использовать знание при осуществлении экспертных работ, в целях практического применения методов и теорий (ОК-12);
- уметь систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК-16);

Требования к уровню освоения содержания курса.

В результате изучения данного курса студент должен знать:

- основные источники и историографию вопроса по данному курсу;
- основные вехи и факты истории местного самоуправления в стране;
- иметь представление о взаимоотношении власти и общества на примере функционирования органов местного самоуправления в различные периоды российской истории;
- знать современную организацию органов местного управления и самоуправления в центре и регионах страны.

Кроме того, студент должен уметь:

- ориентироваться в научной и справочной литературе;
- использовать в исследовательской работе современные информационные ресурсы;

иметь навыки устного и письменного общения, конструктивной критики, публичного выступления и дискуссий.

Дисциплины по выбору

Дисциплина «Морально-этические нормы в деятельности госслужащих» входит в вариативную часть Общенаучного цикла (М.1.) ООП ВПО магистратуры по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» (квалификация (степень) «магистр»). Она изучается на первом курсе (2 семестр) магистратуры. Дисциплина реализуется кафедрой государственного и муниципального управления факультета управления Института экономики, управления и права РГГУ.

Предметом данной учебной дисциплины выступают закономерности и специфика моральной регуляции служебного поведения и профессиональной деятельности государственных служащих.

Целью изучения дисциплины является углубление и специализация знаний и компетенций, полученных при изучении дисциплины «Этика государственной и муниципальной службы» на этапе обучения по программе бакалавриата.

Задачи изучения: Сводятся к тому, чтобы магистранты в процессе изучения дисциплины «Морально-этические нормы в деятельности госслужащих» овладели, по меньшей мере, двумя группами общекультурных компетенций, которые определены ФГОС ВПО 081100 по данному направлению подготовки:

«5.1. Выпускник должен обладать следующими общекультурными компетенциями (ОК):

компетенциями гражданского поведения и этики, включая:

компетенция общественного служения. Стремление работать для общества (ОК-1);

компетенция этического поведения. Знание требований профессиональной этики и готовность поступать в соответствии с этими требованиями. Нетерпимость к отступлениям от правил этического поведения, в том числе в отношении других лиц. Гражданская ответственность и требовательность к соблюдению правил этического поведения (ОК-2);»

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме оценки выступлений на семинарах, промежуточная аттестация в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетных единицы (72 часа).

Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (6 часов), семинары (20 часов), самостоятельная работа магистрантов (46 часов).

Модернизация системы государственного управления в

Дисциплина «Модернизация системы государственного управления в Российской Федерации» предлагается для магистров, обучающихся по направлению «081100.68 «Государственное и муниципальное управление» по очной и очно-заочной форме.

Морально-этические нормы в деятельности государственных служащих

Российской Федерации

Данная дисциплина, введенная в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования, входит в цикл дисциплин курса по выбору. Курс «Модернизация системы государственного управления в Российской Федерации» знакомит с теоретическими и практическими вопросами государственного развития. Он имеет выраженный проблемный подход и концентрирует внимание на проблеме повышения уровня жизнеобеспечения народа в условиях становления рынка. Особое внимание уделяется стратегическим вопросам развития российской государственности, преодоления депрессивного состояния регионов, создания социальной инфраструктуры, стабилизации экономики, обеспечения национальной безопасности, Концепции социально-экономического развития Российской Федерации, региональное отраслевое развитие страны, поддержания обстановки, сохранение единого экономического экологической пространства.

<u>Цель курса:</u> формирование у магистрантов представления о приоритетах государственного развития, основных направлений реализации внутренней и внешней политики РФ, структурами управления, об их федеральной и региональной составляющих. В этом курсе обеспечивается адаптация и синтез идей Концепции стратегии социально-экономического развития применительно к государственному уровню управления и обеспечению национальной безопасности страны.

Задачи курса:

В результате изучения дисциплины магистрант должен:

- · знать содержание стратегических направлений государственного развития и Концепции стратегии социально-экономического развития Российской Федерации, ее модернизации по основным сферам жизнедеятельности общества;
- · уметь применять полученные знания в практической деятельности по модернизации государственного развития на различных таксономических уровнях;
- · *иметь представление* о механизме решения стратегических государственных проблем, взаимоотношений между центром и субъектами федерации по социально-экономическим вопросам; модернизации основных областей жизнедеятельности РФ;
- · *обладать навыками* системного подхода в решении государственных проблем.

Формы работы магистрантов: посещение лекций, работа на семинарских занятиях (подготовка и защита докладов, участие в дискуссиях, контрольная работа). В самостоятельную работу магистрантов входит освоение теоретического материала, подготовка к семинарским занятиям, Всего учебных часов на дисциплину — 2 зачетные единицы (72 часа), в том числе 26 часов аудиторных и 46 часов на самостоятельную работу..

Виды и формы контроля:

<u>Текущий:</u> участие в дискуссиях на семинаре, проверка знаний по проблемам государственного развития, выполнение одной контрольной работы.

Форма итоговой аттестации - зачет.

Система судебной

Дисциплина Система судебной власти в Российской Федерации

власти в Российской Федерации входит в цикл специальных дисциплин учебного плана специальности 081100 «Система судебной власти в Российской Федерации» очнозаочной формы обученя

Предметом курса является изучение системы судебной власти на различных уровнях Российской Федерации

Целями курса является формирование у магистрантов знаний и навыков о системе судебной власти в Российской Федерации, а также в использовании приобретенных навыков в государственно-управленческой практике в органах судебной власти; получение профессиональных знаний слушателей по вопросам общих проблем, функций и задач органов судебной власти, понятия, качества и эффективности реализации задач и функций органов судебной власти.

Образовательной задачей курса является предоставление магистрантам более глубокого знакомства с системой судебной власти в Российской Федерации как на государственном так и на муниципальных уровнях

Задачами курса являются:

- формирование у магистрантов ценностных ориентиров, освоения ими теории и практики системы судебной власти в РФ;
 - усвоение механизма системы судебной власти в РФ;
- изучение и анализ основных научных школ, судебной власти Российской Федерации и ведущих странах мира;
- выявление актуальных проблем взаимоотношений между федеральным центром, региональным управлением и органами местного самоуправления;
- ознакомление магистрантов с современными системами управления центральных, региональных и местных органов самоуправления в Российской Федерации;
- рассмотрение основных направлений деятельности в системе государственного управления;
- изучение становления и развития органов местного самоуправления в России, конституционно-правовых основ местного самоуправления;
- анализ и обобщение взаимоотношений системы судебной власти РФ;;
- рассмотрение систему власти как социально-экономической системы;
- изучение финансово-экономического обеспечения местного самоуправления;
- изучение природных, исторических, национальных, социальнодемографических и экономических особенностей системы власти;

- рассмотрение особенностей системы власти.

Магистрант, прослушавший курс «Система судебной власти в Российской Федерации», должен **знать**:

- 1. Основные характеристики современной судебной системы в Российской Федерации;
- 2. Структуру Системы судебной власти в Российской Федерации и ведущих стран мира;
- 3. Центральные, региональные и местные органы системы судебной власти, их иерархию, проблемы взаимоотношений;
- 4. Управление социальной сферой; формирование государственной политики и ее реализацию; управление конфликтными ситуациями.
- 5. Опыт становления местного самоуправления в России;
- 6. Конституционно-правовые основы местного самоуправления, его сущностные признаки;
- 7. Взаимоотношения системы судебной власти РФ, разграничение полномочий;
- 8. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления;
- 9. Состав органов местного самоуправления. Их задачи и формы;
- 10. Организационную структуру местной (городской, районной, поселковой) администрации;
- 11. Особенности системной судебной власти.
- 12. Работу с населением, общественными организациями, гражданами и предприятиями, расположенными на территории системы судебной власти
- 13. Основные политические и социально-экономические институты, влияющие на принятие управленческих решений.

Магистрант, прослушавший курс «Система судебной власти в Российской Федерации», должен **уметь:**

- 1. выявлять и формулировать задачи системы судебной власти рф
- 2. применять законодательные и правовые акты для решения управленческих задач. Совершенствовать организационноправовое и информационно-документационное обеспечение деятельности федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и местной администрации.
- 3. Использовать на практике изученные методы исследования в области системы судебной власти РФ.
- 4. Совершенствовать работу по обращениям граждан, расширять связи с населением, общественностью и средствами массовой информации.
- 5. Анализировать и рационально использовать информацию; деловое общение в сфере управления.
 - Для освоения дисциплины магистрант должен:
 - Успешно освоить курс «Система судебной власти в Российской Федерации», курсы базовой подготовки

магистрантов: «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Юриспруденция».

Иметь навыки активного восприятия и обсуждения принимать лекционного материала, способности способности управленческие оптимальные решения, способности разрабатывать нормативные правовые акты, владения основами юридической дисциплины на высоком теоретическом методическом уровне, участия коллективной работе

Предусмотрены следующие формы учебных занятий:14 лекции, 30 семинаров, 2 письменных аттестаций (38 часов).

Формой итогового контроля знаний магистрантов является: контрольная работа (письменная работа 30 минут), эссе ((3-4 тыс. слов), экзамен (письменный ответ на два вопроса (40 минут)),

Дисциплина «Политические технологии в государственном управлении» относится к курсу по выбору вариативной части профессионального цикла ООП магистратуры по направлению «Государственное и муниципальное управление» и ориентирована на повышение общекультурной и профессиональной составляющих при подготовке магистров. Дисциплина находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ООП и базируется на знаниях, которые студенты получили в холе изучения гуманитарных, социально-экономических естественнонаучных дисциплин: «Система государственного управления», «Политология», «Социология», «Разработка специальность», управленческих решений», «Введение «Геополитика». Стержневым элементом управленческой становится знание о политических технологиях, которые представляют собой совокупность последовательно применяемых процедур, приемов и способов деятельности, направленных на наиболее оптимальную и эффективную реализацию целей и задач конкретного субъекта в определенное определенном время месте. В рамках «Политического управления политические технологии» предполагается раскрыть такие вопросы как: политическое влияние, политическая активность, политическое участие, политическая кампания, политические технологии, политическая коммуникация.

Политические технологии в государственном управлении

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при изучении таких дисциплин, как: «Теория и механизмы современного государственного управления», «Государственная политика и государственное управление».

3. Требования к результатам освоения дисциплины.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Наименование	Код компетенции	
компетенции		
ОК-6	Способность и готовность к диалогу на основе	
	ценностей гражданского демократического общества	
OK-15	Способность принимать участие в разработке управленческих решений и нести ответственность за реализацию этих решений в пределах своих должностных обязанностей,	
OTC 16	умением оценивать последствия решений	
ОК-16	Готовность к принятию ответственности за свои решения, умение оценивать последствия решений	
ПК-19	Способность использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ	
ПК-26	Способность применять информационно- коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования	

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- сущность, содержание политического управления и политических технологий, их субъекты и объекты;
- виды, формы, особенности, функции политического управления и политических технологий;
- методы и технологии политико-управленческого воздействия на общественные процессы.
- различные научные взгляды на проблемы политическое управление и политических технологий.

уметь:

- анализировать политические технологии как процесс политического воздействия управляющей подсистемы на различные сферы общественной жизни;
- выявлять особенности механизма реализации политического управления и политических технологий в различных сферах жизнедеятельности общества;
- вести эффективный поиск информации и профессионально работать с научными источниками по политическим технологиям:
- выявлять общее и особенное в использовании политических технологий;
- сравнивать модели формирования политических технологий;
- сравнивать и сопоставлять зарубежный и российский опыт применения политических технологий в политическом управлении;
- творчески осмысливать возможности инновационных и мобилизационных типов обществ, а также новые подходы к проблемам стабилизации общественно-политических систем.

владеть:

- навыками анализа применения политических технологий;
- общенаучными принципами построения и ведения политических кампаний;
- навыками работы с нормативно-правовыми документами; приемами ведения дискуссии и полемики.

Учебная дисциплина «Разработка и исполнение решений в государственном управлении» входит в вариативную часть «М.2. Профессионального цикла» ФГОС ВПО. Она предназначена для магистрантов направления «Государственное и муниципальное управление» факультета управления ИЭУП РГГУ. Ее изучение осуществляется на втором курсе магистратуры. Объем курса — 44 учебных часа, из них - 14 часов лекционных и 30 часов семинарских занятий. Самостоятельная работа студентов — не менее 28 часов. Текущий контроль успеваемости магистрантов осуществляется в форме входного и выходного тестирования, оценки сообщений в процессе ситуационного анализа, письменных (рефераты) и устных выступлений на семинарах. Итоговая аттестация проводится в форме дифференцированного зачета.

Дисциплина «Разработка И исполнение решений государственном управлении» занимает важное место в системе подготовки специалистов по данному направлению. Важность этой дисциплины обусловлена тем, что, - как отмечено в п. 4.4. ФГОС ВПО, -«Магистр по направлению подготовки 081100 Государственное и муниципальное управление должен быть подготовлен к решению профессиональных задач В соответствии профильной направленностью ООП магистратуры и видами профессиональной деятельности:

Разработка и исполнение решений в государственном управлении

а) в области **организационно-управленческого вида профессиональной деятельности: (5)**

осуществление стратегического управления в интересах общества и государства (общественное служение), включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов(курсив А.К.);;

проведение анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определение экономических последствий *подготавливаемых или принятых решений* (курсив А.К.);

проведение кадровой политики и кадрового аудита, формирование коллектива и организацию коллективной работы, умение максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда;

улучшение деятельности сотрудников организации на основе личного примера, умения обучаться и совершенствовать работу с учетом опыта и новых идей, проявления лидерских качеств, умения принимать взвешенные решения, убеждать в целесообразности

этих решений и воплощать решения в жизнь, оценивать последствия исполнения решений (курсив А.К.);

организация взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами)»;

Из 5 задач 3 непосредственно связаны с тематикой дисциплины «Разработка и исполнение решений в государственном управлении».

«б) в области **административно-технологического вида профессиональной деятельности: (2)**

применение законодательства, нормативно-правовых процедур в административной деятельности, в том числе подготовка проектов нормативных правовых актов, их технико-экономическое обоснование (курсив А.К.);

оптимизация деловых процессов, ведение документооборота и деловой переписки с гражданами и внешними организациями, в том числе на иностранном языке;»

В этой области первая задача так же непосредственно относится к дисциплине «Разработка и исполнение решений в государственном управлении».

«в) в области консультационной и информационноаналитической деятельности: (4)

консультирование государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций;

формирование баз данных, оценка их полноты и качества, применение этих данных для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций;

применение вычислительной техники, информационно-коммуникационных технологий, математических и статистических методов при *решении управленческих задач*, в целях информационного обеспечения государственного и муниципального управления;

разработка административных регламентов, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих, должностных обязанностей сотрудников организаций;»

Практически все четыре задачи прямо или опосредованно связаны с проблематикой дисциплины «Разработка и исполнение решений в государственном управлении».

«г) в области проектной деятельности: (4)

составление прогнозов развития организаций, учреждений и отдельных отраслей и предприятий, регионов (с учетом имеющихся социальных, экологических проблем, соблюдения требований

безопасности);

разработка программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня;

обоснование и анализ исполнения социальных и экономических программ, с использованием методов проектного анализа;

разработка технико-экономического обоснования и определение вероятной эффективности инвестиционных проектов, в том числе и в социальной сфере;»

Не сложно заметить, что все задачи проектной деятельности так же связаны с проблематикой дисциплины «Разработка и исполнение решений в государственном управлении».

«д) в области научно-исследовательской и педагогической деятельности: (2)

участие в научно-исследовательских работах по проблемам государственного и муниципального управления, подготовка обзоров и аналитических исследований по отдельным темам специализации;

подготовка и апробация отдельных образовательных программ и курсов, представление результатов исследований для других специалистов».

Таким образом, из 17 *задач*, которые предстоит решать выпускнику в различных областях деятельности, 12 непосредственно или опосредованно связаны с изучением тематики учебной дисциплины «Разработка и исполнение решений в государственном управлении»

Анализ требований ФГОС ВПО к результатам освоения основных образовательных программ показывает, что в результате освоения учебной дисциплины «Разработка и исполнение решений в государственном управлении» магистры ИЗ 16-ти должны общекультурных 22-xкомпетенций овладеть 8-ю. ИЗ профессиональных компетенций – 13-ю.

В их число входят:

«компетенция лидерства. Способность и готовность к лидерству, умение принимать взвешенные решения, убеждать в целесообразности этих решений и воплощать решения в жизнь (ОК-4);...

компетенция профессионального взаимодействия. Способность представлять результаты своей работы для других специалистов, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения (ОК-7);...

компетенция постановки проблем. Умение структурировать проблемное пространство, оценивать и выбирать альтернативы в

условиях демократического общества (ОК-9);

компетенция аналитической работы. Умение формировать базы знаний, оценивать их полноту и качество имеющихся знаний. Способность осуществлять верификацию и структуризацию информации. Умение осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания. Умение и готовность систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций (ОК-10);

компетенция владения инструментальными средствами исследования. Умение пользоваться современными средствами получения, хранения, обработки и предъявления информации, работать с распределенными базами знаний в глобальных компьютерных сетях. Готовность применять инструментальные средства исследования для решения поставленных задач (ОК-11);

компетенция научной работы. Способность создавать новое знание, соотносить это знание с имеющимися отечественными и зарубежными исследованиями. Способность и готовность использовать знание при осуществлении экспертных работ, в целях практического применения методов и теорий (ОК-12);...

компетенция критического анализа. Умение критически оценивать информацию, переоценивать накопленный опыт и конструктивно принимать решение на основе анализа информации. Способность критического анализа своих возможностей (ОК-15);

компетенция ответственности. Готовность к принятию ответственности за свои решения, умение оценивать последствия решений (ОК-16)...

обладать организационными способностями. Уметь находить и принимать организационные управленческие решения (ПК-3);

обладать способностью управлять в кризисных ситуациях (ПК-4);

обладать умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач (ПК-5);

уметь планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона (ПК-6);...

уметь вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу (ПК-9);...

владеть современными методами диагностики, анализа и решения проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-11);

разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля, владеть принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности (ПК-12);...

уметь использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач (ПК-14);

критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза (ПК-15);

уметь систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК-16);

выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации (ПК-17);

обладать способностью к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях (ПК-18);

обладать способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ (ПК-19);...»

Назначение программы. современных условиях большинством специалистов в области философии и социологии управления системный анализ рассматривается качестве важнейшего и универсального методологического средства, как в научной разработке теории управления, так и в обеспечении собственно процесса управления, прежде всего в разработке, принятии и исполнении решений на всех уровнях государственного и муниципального управления. Поэтому изучение методологического инструментария анализа (системно-аналитических системного технологий) овладение его искусством следует считать обязательным элементом управленческой культуры специалистов государственного и муниципального управления.

Системно-аналитические технологии в государственном управлении

Программа курса «Системно-аналитические технологии в государственном управлении» предназначена для магистрантов факультета управления ИЭУП РГГУ. Объем курса - 44 часа, из них - 14 часов лекционных и 30 часов семинарских занятий.

Предмет, цель и задачи курса

Предмет курса — рассмотрение инструментария системноаналитических технологий в качестве методологического средства решения проблем в теории и практике государственного управления.

Цель курса — овладение магистрантами системно-аналитическими компетенциями и первичными навыками их применения в научно-исследовательской и практической работе в сфере государственного управления.

Задачи курса:

- определить статус и содержание принципа системности, системного (комплексного) подхода и системного анализа в структуре современной научной методологии;
 - изучить научные основы формирования системы

государственного управления в Российской Федерации;

- рассмотреть основные методологические требования системного (комплексного) подхода в научных исследованиях управленческих проблем;
- исследовать системно-аналитические технологии стратегического управления (зарубежный и отечественный опыт);
- изучить возможности основных системно-аналитических методик: сценария, структурно-логического моделирования, управления изменениями; управление инновациями и т. д.;
- дать краткую характеристику основных направлений исследований ведущих отечественных и зарубежных системноаналитических центров.
- дать возможность будущим управленцам приобрести навыки коллегиальных форм управленческой деятельности: «мозгового штурма», экспертной оценки и ситуационного анализа при разработке управленческих решений.

Особенности программы. Тематика курса выстроена на основе принципа сочетания теории и практики, то есть изучение научнотеоретических проблем сочетается с самостоятельным использованием системно-аналитической методологии в научно-исследовательской деятельности при подготовке курсовых работ и диссертационных исследований.

Магистр по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», - как отмечено в ФГОС, - готовится к следующим видам профессиональной деятельности: «организационно-управленческая; административно-технологическая; консультационная и информационно-аналитическая; проектная; научно-исследовательская и педагогическая». Важно отметить, что специализация определятся вузом совместно с обучающимися, научно-педагогическими работниками и объединениями работодателей.

Следует иметь в виду, что изучение дисциплины «Системноаналитические технологии в государственном управлении» формирует готовность к решению значительной части задач каждого из видов предстоящей профессиональной деятель-ности выпускника.

Так, из 5 задач в области организационно-управленческого вида профессиональной деятельности, изучение этой дисциплины тесно связано с 3-мя: осуществление стратегического управления; проведение анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определение экономических последствий подготавливаемых или принятых решений; организация взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами).

Из 4 задач в области консультационной и информационноаналитической деятельности — 2 задачи в определенной степени связаны с изучением системного анализа. Это: формирование баз данных, оценка их полноты и качества, применение этих данных для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций; применение вычислительной техники, информационно-коммуникационных технологий, математических и статистических методов при решении управленческих задач, в целях информационного обеспечения государственного и муниципального управления;

В области проектной деятельности все 4 задачи связаны с изучением системно-аналитических технологий. Это: и составление прогнозов развития организаций, учреждений и отдельных отраслей и предприятий, регионов (c учетом имеющихся социальных, экологических проблем, соблюдения требований безопасности); и разработка программ социально-экономического развития федерального, регионального и местного уровня; и обоснование и анализ исполнения социальных и экономических программ, с использованием методов проектного анализа; и разработка техникоэкономического обоснования и определение вероятной эффективности инвестиционных проектов, в том числе и в социальной сфере.

В области научно-исследовательской и педагогической деятельности важность этой дисциплины связана с участием в научно-исследовательских работах по проблемам государственного и муниципального управления, подготовкой обзоров и аналитических исследований по отдельным темам специализации.

В результате изучения учебной дисциплины «Системноаналитические технологии в государственном управлении» магистры должны овладеть следующими важными компетенциями.

В ряду общекультурных компетенций (ОК), в группе компетенций организации и проведения исследований, специально выделена «компетенция аналитической работы. Умение формировать базы знаний, оценивать полноту и качество имеющихся знаний. Способность осуществлять верификацию и структуризацию информации. Умение осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания. Умение и готовность систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций (ОК-10)».

В ряду **профессиональных компетенций (ПК)** изучение системно-аналитических технологий в государственном управлении поможет будущим магистрам в области **организационно-управленческой деятельности** овладеть двумя из семи. Это:

«обладать способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-1);...

разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями (ПК-7);»

В области административно-технологической деятельности так же двумя из пяти. Это:

«владеть современными методами диагностики, анализа и решения проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-11);

разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля, владеть принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности (ПК-12)».

В области консультационной и информационно-аналитической деятельности - всеми тремя. Это:

«способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников (ПК-13);

уметь использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач (ПК-14);

критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза (ПК-15)».

В области проектной деятельности – всеми четырьмя. Это:

«уметь систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК-16);

выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации (ПК-17);

обладать способностью к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях (ПК-18);

обладать способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ (ПК-19)».

И в области **научно-исследовательской и педагогической деятельности** – тремя. Это:

«владение методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований (ПК-20);

владеть методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства (ПК-21);

владеть методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности (ПК-22)».

Таким образом, из 22 профессиональных компетенций 15 в том или ином объеме связано с изучением дисциплины «Системно-аналитические технологии в государственном управлении». Это

говорит о том, что она занимает важное место в процессе подготовки магистров по специальности 008100 «Государственное и муниципальное управление».

Рабочая программа ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление социальноэкономическим развитием субъекта федерации» разработана в Федерального государственного требованиями соответствии образовательного стандарта высшего профессионального образования направлению подготовки 081100 «Государственное муниципальное управление» (квалификация (степень) «магистр»). Эта учебная дисциплина входит в вариативную часть Курсы по выбору (1 из 2-х) КПВ 4. Она изучается на втором курсе магистратуры, общая трудоемкость (3 зачетные единицы) - 108 часов, из них аудиторная нагрузка - 36 часов (16 час – лекции, 20 семинары) и 72 часов – самостоятельная работа студентов. По итогам изучения дисциплины проводится круглый стол и сдается зачет.

1.1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Управление социальноэкономическим развитием субъекта федерации» является углубление и специализация знаний и компетенций, полученных при изучении дисциплин «Экономика общественного сектора», «Методы социологических и прикладных исследований», «Государственное управление и инновационная политика» на этапе обучения по программе магистр, а также дисциплин на этапе обучения по программе бакалавр — «Маркетинг территорий», «Региональное управление и территориальное планирование», «Стратегия развития города».

Управление социальноэкономическим развитием субъекта федерации

Задачи изучения: Сводятся к тому, чтобы студенты в процессе изучения дисциплины «Управление социально-экономическим развитием субъекта федерации» овладели, по меньшей мере, двумя группами общекультурных компетенций, которые определены ФГОС ВПО 081100 по данному направлению подготовки выпускник должен обладать следующими компетенциями:

Универсальные компетенции:

- владение теорией управления и методами (технологиями) исследования практики управления (ГМУ-ИК-2);

Профессиональные компетенции:

Организационно-управленческая деятельность:

- обладать способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и муниципального управления (ГМУ-ПК-1);
- обладать способностью управлять в кризисных ситуациях (ГМУ-ПК-4);
- уметь планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона (ГМУ-ПК-

6):

- разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями (ГМУ-ПК-7).

Административно-технологическая деятельность:

- владеть навыками использования инструментов экономической политики (ГМУ- ПК-8);
- понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (ГМУ-ПК-10):

Проектная:

- обладать способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ (ГМУ-ПК-19).

Научно-исследовательская и педагогическая:

- владетьметодикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства (ГМУ-ПК-21).

Дисциплина «Управление рисками» является курсом по выбору профессионального цикла дисциплин подготовки студентов по направлению подготовки 081100 «Государственное и муниципальное управление». Дисциплина реализуется на Экономическом факультете кафедрой «Финансы и кредит».

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с экономической природой риска, оценкой и минимизацией рисков в процессе производственной деятельности.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольной работы, промежуточный контроль в форме зачёта.

Управление рисками

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Программой дисциплины предусмотрены 14 часов лекционных занятий, 30 часов семинарских занятий, самостоятельная работа студента составит 64 часа.

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель курса: подготовить специалиста, обладающего знаниями, необходимыми при разработке, реализации и оценке мероприятий, направленных на минимизацию риска, профессиональными

компетенциями, необходимыми в практической работе и научных исследованиях в данной области.

Задачи курса:

- дать представление о природе и роли финансовых и коммерческих рисков в предпринимательской деятельности;
- охарактеризовать основные виды рисков;
- отразить методы оценки рисков;
- ознакомить с концепцией минимизации рисков в процессе производственной и коммерческой деятельности.

2. Место дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина «Управление рисками» является вариативной частью профессионального цикла подготовки бакалавров по направлению 080100 Экономика профиля финансы и кредит.

Курс основан на базовых знаниях дисциплин «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Финансы организации», «Экономический анализ», «Статистика», «Институциональная экономика».

Курс состоит из 2 разделов и 9 тем, основные вопросы которых исследуются во взаимосвязи и взаимообусловленности.

Особенностью методики преподавания курса является то, что излагаемые на лекциях теоретические положения дополняются и конкретизируются на семинарах в процессе анализа деятельности конкретных предприятий и реализации проектов в условиях риска.

В результате изучения курса студенты должны:

Знать:

сущность и содержание риска как экономической категории и основные виды рисков.

Уметь:

проводить необходимые финансовые вычисления по оценке рисков предпринимательской деятельности (ПК-4; ПК-5).

Владеть:

методами нейтрализации и минимизации рисков при выработке процедуры оценки предпринимательской стратегии в условиях неопределенности и риска. (ПК-1; ПК-2; ПК-3).

Спецсеминар по теории и практике государственного управления

Технология обучения <u>стандартная</u> Курс <u>2</u> Семестр <u>1</u>

Спецсеминар «Теория и практика государственного управления» входит в КПВ 4 дисциплин и спецсеминаров по выбору подготовки магистрантов по направлению «Государственное и муниципальное образование» и предусмотрена учебным планом.

Спецсеминар реализуется кафедрой Государственного и муниципального образования факультета управления Института

экономики, управления и права РГГУ. Содержание спецсеминара охватывает круг вопросов, ориентированных на:

- познание теоретических основ и сложившейся практики государственного управления в Российской Федерации и зарубежных странах;
- приобретение практических навыков и умений в управлении многообразными отношениями и процессами, протекающими в жизнедеятельности общества и государства.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

- а) общекультурными (ОК):
- стремлением работать на благо общества (ОК-1);
- компетенция применения коммуникативных технологий и средств. Способность использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии (ОК-6);
- компетенция постановки проблем. Умение структурировать проблемное пространство, оценивать и выбирать альтернативы в условиях демократического общества (ОК-9);
- способностью принимать участие в разработке управленческих решений и нести ответственность за реализацию этих решений в пределах своих должностных обязанностей, умением оценивать последствия решений (ОК-15);
 - б) профессиональными (ПК):

организационно-управленческая деятельность:

- обладать способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-1);
- владеть технологиями управления персоналом и кадрового аудита (ПК-2); $\ddot{\rm e}$
- обладать организационными способностями. Уметь находить и принимать организационные управленческие решения (ПК-3);
- обладать способностью управлять в кризисных ситуациях (ПК-4);
- обладать умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач (ПК-5);
- уметь планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона (ПК-6);
- разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между

исполнителями (ПК-7);

административно-технологическая деятельность:

- -понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (ПК-10);
- владеть современными методами диагностики, анализа и решения проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-11);
- разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля, владеть принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности (ПК-12);

консультационная и информационно-аналитическая:

- способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников (ПК-13);
- уметь использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач (ПК-14);

Текущий рейтинг- контроль проводится преподавателем в процессе проведения всех видов занятий. Промежуточный рейтинг - контроль предназначен для практической комплексной оценки освоения разделов курса и осуществляется путем подготовки студентами ответов на заданные вопросы.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы (72 часа), аудиторных часов: 26, из них: 26 часов – на работу на семинарах.

Семинарские занятия дисциплины проводятся с использованием разнообразных

форм:

- *ответов* студентов на контрольные вопросы преподавателя, что позволяет закрепить теоретические знания пройденного материала;
- обсуждения проблем управления инновационной деятельностью с целью более глубокого освоения наиболее сложных вопросов курса и выработки у студентов умения системно раскрывать проблему и формулировать свои выводы;
- разбора ситуаций о состоянии государственной политики. Анализ и решение ситуаций дают возможность студентам познакомиться с динамикой развития государственной политики на различных стадиях, получить навыки оценки состояния ее внешней среды и потенциала в отдельные периоды, решения отдельных локальных стратегических задач.

Для более эффективного проведения семинара студентам предварительно выдаются исходные данные по ситуациям и деловым играм

Технология обучения <u>стандартная</u> Курс <u>2</u> Семестр <u>1</u>

Спецсеминар «Проблемы регионального и муниципального управления» входит в КПВ 4 дисциплин и спецсеминаров по выбору подготовки магистрантов по направлению «Государственное и муниципальное образование» и предусмотрена учебным планом.

Спецсеминар реализуется кафедрой Государственного и муниципального образования факультета управления Института экономики, управления и права РГГУ. Содержание спецсеминара охватывает круг вопросов, ориентированных на:

- познание теоретических основ и сложившейся практики регионального и муниципального управления в Российской Федерации и зарубежных странах;
- приобретение практических навыков и умений в управлении многообразными отношениями и процессами, протекающими в жизнедеятельности общества.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

- а) общекультурными (ОК):
- стремлением работать на благо общества (ОК-1);
- компетенция применения коммуникативных технологий и средств. Способность использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии (ОК-6);
- компетенция постановки проблем. Умение структурировать проблемное пространство, оценивать и выбирать альтернативы в условиях демократического общества (ОК-9);
- способностью принимать участие в разработке управленческих решений и нести ответственность за реализацию этих решений в пределах своих должностных обязанностей, умением оценивать последствия решений (ОК-15);
 - б) профессиональными (ПК):

организационно-управленческая деятельность:

- обладать способностью к анализу, организации и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-1);
- владеть технологиями управления персоналом и кадрового аудита (ПК-2); $\ddot{\rm e}$
- обладать организационными способностями. Уметь находить и принимать организационные управленческие решения (ПК-3);
- обладать способностью управлять в кризисных ситуациях (ПК-4);
- обладать умениями и готовностью формировать команды для

Спецсеминар по проблемам регионального и муниципального управления

решения поставленных задач (ПК-5);

- уметь планировать мероприятия органа публичной власти в увязке с общей стратегией развития государства и региона (ПК-6);
- разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями (ПК-7);

административно-технологическая деятельность:

- -понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (ПК-10);
- владеть современными методами диагностики, анализа и решения проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-11);
- разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля, владеть принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности (ПК-12);

консультационная и информационно-аналитическая:

- уметь использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач (ПК-14);
- 2. Образовательные технологии для освоения содержания дисциплины

Текущий рейтинг - контроль проводится преподавателем в процессе проведения всех видов занятий. Промежуточный рейтинг - контроль предназначен для практической комплексной оценки освоения разделов курса и осуществляется путем подготовки студентами ответов на заданные вопросы.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы (72 часа), аудиторных часов: 26, из них: 26 часов — на работу на семинарах.

Семинарские занятия дисциплины проводятся с использованием разнообразных

форм:

- *ответов* студентов на контрольные вопросы преподавателя, что позволяет закрепить теоретические знания пройденного материала;
- обсуждения проблем управления инновационной деятельностью с целью более глубокого освоения наиболее сложных вопросов, затрагивающих проблемы регионального и муниципального управления, и выработки у студентов умения системно раскрывать проблему и формулировать свои выводы;

- разбора ситуаций о состоянии региональной политики. Анализ и решение ситуаций дают возможность студентам познакомиться с динамикой развития государственной политики на различных стадиях, получить навыки оценки состояния ее внешней среды и потенциала в отдельные периоды, решения отдельных локальных стратегических задач.

Для более эффективного проведения семинара студентам предварительно выдаются исходные данные по ситуациям и деловым играм.