

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
НЕФТИ И ГАЗА им. И.М. ГУБКИНА

Лопатина С.Г., Шпакова З.Ф.

**Методические рекомендации по выполнению
курсового проекта по дисциплине «Планирование на
предприятии» для студентов специальностей
080502 «Экономика и управление на предприятии
нефтяной и газовой промышленности» и 080507
«Менеджмент организации»**

Москва 2007

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
НЕФТИ И ГАЗА им. И.М. ГУБКИНА

КАФЕДРА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Одобрены
Учебно-методическим
советом ФЭиУ

Лопатина С.Г., Шпакова З.Ф.

**Методические рекомендации по выполнению курсового
проекта по дисциплине «Планирование на предприятии»
для студентов специальностей 080502 «Экономика и
управление на предприятии нефтяной и газовой
промышленности» и 080507 «Менеджмент организации»**

Москва 2007

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|----|
| 1. Задачи курсового проектирования..... | 3 |
| 2. Темы курсовых проектов..... | 3 |
| 3. Содержание курсового проекта..... | 4 |
| 4. Задание на курсовое проектирование..... | 5 |
| 5. Исходные данные для курсового проекта..... | 13 |
| 6. Литература..... | 15 |
| 7. Оформление курсового проекта..... | 16 |
| 8. Оценка курсового проекта..... | 16 |
| Приложение 1. Титульный лист курсового проекта..... | 17 |

1. ЗАДАЧИ КУРСОВОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ

Курсовой проект по планированию на предприятиях необходим для закрепления и углубления теоретических знаний, полученных студентом при изучении курса, и приобретения практических навыков по планированию операционной деятельности предприятий нефтегазового комплекса.

Выполняется курсовой проект на основе задания, выдаваемого студенту кафедрой производственного менеджмента перед началом технико-экономической практики. Задание служит ориентиром для сбора и обработки материалов во время практики и в процессе курсового проектирования.

Объектом курсового проектирования является любое предприятие нефтегазового комплекса, на котором студент проходит технико-экономическую практику.

2. ТЕМЫ КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

- 2.1. Разработка проекта производственной программы предприятия (подразделения, цеха и т.д.) нефтегазового комплекса (геологического, бурового, нефтегазодобывающего, нефтеперерабатывающего, нефтехимического, трубопроводного и газопроводного транспорта на 200_год).
- 2.2. Разработка проекта плана инновационной и научно-технической деятельности предприятия на 200_год.
- 2.3. Разработка проекта плана по труду и заработной плате по предприятию (производству, цеху и т.д.) на 200_год.
- 2.4. Разработка проекта плана снижения затрат и себестоимости продукции на 200_год.
- 2.5. Разработка проекта плана по прибыли и рентабельности на 200_год.
- 2.6. Разработка проекта операционного бюджета предприятия на 200_год.

- 2.7. Разработка проекта плана повышения эффективности использования основных фондов и производственных мощностей предприятия на 200_год.
- 2.8. Разработка проекта бизнес-плана по мероприятию, повышающему эффективность операционной деятельности предприятия на 200_год.
- 2.9. Разработка проекта финансового плана предприятия на 200_год.
- 2.10. Разработка проекта плана мероприятий по снижению расхода материально-технических средств на 200_год.
- 2.11. Разработка плана работы ремонтной службы и проведения ремонтных работ на предприятии на 200_год.
- 2.12. Разработка плана мероприятий по снижению потерь нефти, газа и нефтепродуктов (по производству, предприятию, подразделению и т.д.) на 200_год.
- 2.13. Разработка проекта плана повышения качества продукции (работ) по предприятию (производству, подразделению, цеху и т.д.) на 200_год.
- 2.14. Разработка плана смешения нефтепродуктов на предприятии на 200_год.

3. СОДЕРЖАНИЕ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Введение (теоретическая постановка вопроса, его обоснование).

- 3.1. Краткая характеристика предприятия (географическая, геологическая, организационно-управленческая, производственная, экономическая).
- 3.2. Анализ основных технико-экономических показателей операционной деятельности предприятия за последние 3 года.
- 3.3. Характеристика мероприятий научно-технического прогресса и расчет эффективности их использования.
- 3.4. Проект плана операционной деятельности предприятия на 200_год.

Выводы и предложения.

Список литературы.

4. ЗАДАНИЕ НА КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

- 4.1. Разработка проекта производственной программы предприятия (подразделения, цеха и т.д.) нефтегазового комплекса (геологического, бурового, нефтегазодобывающего, нефтеперерабатывающего, нефтехимического, трубопроводного и газопроводного транспорта, АЗС) на 200_ год.
- 4.1.1. Введение. Задачи повышения эффективности производства на современном этапе и роль оптимизации производства и реализации продукции. Цель курсового проекта.
- 4.1.2. Краткая геологическая, организационная, производственная и экономическая характеристика предприятия.
- 4.1.3. Анализ основных технико-экономических показателей операционной деятельности предприятия за последние 3 года и выявление резервов по увеличению объема продукции.
- 4.1.4. Методика разработки производственной программы предприятия.
- 4.1.5. Разработка производственной программы на 200_ год с использованием экономико-математического моделирования.
- 4.1.6. Выводы.
- 4.1.7. Список используемой литературы.
- 4.2. Разработка проекта плана инновационной и научно-технической деятельности предприятия на 200_ год.
- 4.2.1. Введение. Интенсификация производства – основной путь развития экономики на современном этапе. Цель курсового проекта.
- 4.2.2. Краткая географическая, геологическая, организационная, техническая и экономическая характеристика предприятия.
- 4.2.3. Методика планирования инновационной и научно-технической деятельности предприятия.
- 4.2.4. Анализ показателей инновационной и научно-технической деятельности предприятия за 3 последних года.

- 4.2.5. Проект плана инновационной и научно-технической деятельности предприятия.
- 4.2.6. Выводы.
- 4.2.7. Список используемой литературы.
- 4.3. Разработка плана по труду и заработной плате на 200_ год.
 - 4.3.1. Введение. Значение повышения производительности труда и увеличения заработной платы на предприятии. Цель курсового проекта.
 - 4.3.2. Краткая производственная и экономическая характеристика предприятия.
 - 4.3.3. Анализ основных технико-экономических показателей операционной деятельности предприятия за последние 3 года.
 - 4.3.4. Методика расчета плана по труду и заработной плате на предприятии.
 - 4.3.5. Динамика показателей по труду и заработной плате рассматриваемого объекта за 3 года. Факторы и резервы повышения показателей использования труда.
 - 4.3.6. Проект плана по труду и заработной плате на 200_ год с учетом выявленных резервов.
 - 4.3.7. Выводы.
 - 4.3.8. Список используемой литературы.
- 4.4. Разработка проекта плана снижения затрат и себестоимости продукции на 200_ год.
 - 4.4.1. Введение. Роль и значение снижения затрат и себестоимости продукции в повышении эффективности производства. Цель курсового проекта.
 - 4.4.2. Краткая производственная и экономическая характеристика предприятия.
 - 4.4.3. Анализ основных технико-экономических показателей операционной деятельности предприятия за последние 3 года.

- 4.4.4. Методы планирования затрат и себестоимости продукции. Особенности планирования себестоимости продукции по факторам.
- 4.4.5. Анализ показателей себестоимости продукции за последние 3 года. Резервы снижения затрат и разработка плана организационно-технических мероприятий по их использованию.
- 4.4.6. Проект плана снижения затрат и себестоимости продукции на 200_год.
- 4.4.7. Выводы.
- 4.4.8. Список используемой литературы.
- 4.5. Разработка проекта плана по прибыли и рентабельности на 200_год.
 - 4.5.1. Введение. Повышение эффективности и интенсификации производства как важнейшее направление развития экономики. Прибыль – источник роста эффективности производства. Цель курсового проекта.
 - 4.5.2. Краткая производственная и экономическая характеристика предприятия.
 - 4.5.3. Анализ основных технико-экономических показателей операционной деятельности предприятия за последние 3 года.
 - 4.5.4. Методика планирования прибыли и рентабельности. Пофакторное обоснование увеличения показателей плана.
 - 4.5.5. Формирования и использование прибыли за последние 3 года. Изменение уровня рентабельности по факторам.
 - 4.5.6. Проект плана по прибыли и рентабельности производства на 200_год.
 - 4.5.7. Выводы.
 - 4.5.8. Список используемой литературы.
- 4.6. Разработка проекта операционного бюджета предприятия на 200_год.
 - 4.6.1. Введение. Роль и значение бюджетного планирования на предприятии. Цель курсового проекта.
 - 4.6.2. Краткая организационная и производственная характеристика предприятия.

- 4.6.3. Анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия за последние 3 года.
- 4.6.4. Методика бюджетного планирования на предприятии.
- 4.6.5. Анализ операционного бюджета за последние 3 года, выявление резервов снижения затрат.
- 4.6.6. Разработка проекта операционного бюджета деятельности предприятия на 200_ год.
- 4.6.7. Выводы.
- 4.6.8. Список используемой литературы.
- 4.7. Разработка проекта плана повышения эффективности использования основных фондов и производственных мощностей предприятия на 200_ год.
 - 4.7.1. Введение. Задачи и экономическое значение рационального использования основных фондов и производственных мощностей предприятия.
 - 4.7.2. Краткая производственная и экономическая характеристика предприятия.
 - 4.7.3. Анализ основных технико-экономических показателей операционной деятельности предприятия за последние 3 года.
 - 4.7.4. Методика пофакторного анализа, планирования и использования производственных мощностей и основных фондов предприятия.
 - 4.7.5. Характеристика основных фондов и производственных мощностей предприятия за последние 3 года. Факторы, влияющие на стоимость основных фондов, выявление резервов улучшения их использования.
 - 4.7.6. Проект плана повышения использования основных фондов и производственных мощностей предприятия на 200_ год.
 - 4.7.7. Выводы.
 - 4.7.8. Список используемой литературы.
- 4.8. Разработка проекта бизнес-плана по мероприятию, повышающему эффективность операционной деятельности предприятия на 200_ год.

- 4.8.1. Введение. Роль и значение бизнес-планирования на современном этапе развития экономики. Цель курсового проекта.
- 4.8.2. Краткая характеристика объекта бизнес-планирования.
- 4.8.3. Методика разработки бизнес-плана.
- 4.8.4. Разработка проекта бизнес-плана на 200_год.
- 4.8.5. Выводы.
- 4.8.6. Список используемой литературы.
- 4.9. Разработка проекта финансового плана предприятия на 200_год.
 - 4.9.1 Введение. Роль и значение финансового планирования на предприятии. Цель курсового проекта.
 - 4.9.2. Краткая производственная и экономическая характеристика предприятия.
 - 4.9.3. Анализ основных технико-экономических показателей за последние 3 года.
 - 4.9.4. Методика составления финансового плана. Характеристика разделов финансового плана.
 - 4.9.5. Анализ основных показателей финансового плана предприятия за последний год. Факторы, повлиявшие на изменение показателей плана.
 - 4.9.6. Разработка проекта финансового плана на 200_год.
 - 4.9.7. Выводы.
 - 4.9.8. Список используемой литературы.
- 4.10. Разработка проекта плана мероприятий по снижению расхода материально-технических средств на предприятии (отдельном техническом объекте) на 200_год..
 - 4.10.1. Введение. Роль и значение снижения расхода материально-технических средств на предприятиях НГК. Цель курсового проекта.
 - 4.10.2. Краткая технико-экономическая характеристика предприятия и службы материально-технического снабжения предприятия за 3 года. Основные показатели оценки деятельности цехов материально-

технического снабжения в увязке с деятельностью рассматриваемого предприятия.

4.10.3. Нормирование и планирование потребности в материально-технических средствах. Виды и структуры балансов МТС, методика их составления.

4.10.4. Виды мероприятий по рациональному расходованию МТС.

4.10.5. Составление проекта плана по снижению расхода материальных ресурсов. Разработка плана потребления и плана поставок ресурсов на предприятие. Разработка договоров и сроков поставок.

4.10.6. Выводы.

4.10.7. Список использованной литературы.

4.11. Разработка плана работы ремонтной службы и проведения ремонтных работ на предприятии (на примере отдельных технологических объектов) на 200_ год.

4.11.1. Введение. Значение проведения ремонтных работ для правильной эксплуатации и технического обслуживания основных фондов. Роль организации ремонтных работ в проблеме повышения эффективности производства. Цель курсового проекта.

4.11.2. Краткая организационная и технологическая характеристика ремонтной службы предприятия, ее организация и состав.

4.11.3. Характеристика системы планово-предупредительного ремонта на рассматриваемом предприятии. Планирование ремонтных работ. Виды, назначение и содержание плановой документации. Источники финансирования ремонтов.

4.11.4. Анализ выполнения плана текущих и капитальных ремонтов за последние 3 года. Графики проведения ремонтных работ. Недостатки в проведении ремонтных работ.

4.11.5. Проект плана совершенствования работы ремонтной службы, проведения ремонтных работ и повышения их качества. Разработка плановой документации проведения ремонтов.

- 4.11.6. Выводы.
- 4.11.7 Список используемой литературы.
- 4.12. Разработка плана мероприятий по снижению потерь нефти, газа и нефтепродуктов (по производству, предприятию, подразделению и т.д.) на 200_ год.
 - 4.12.1. Введение. Значение проблемы снижения потерь нефти, газа и нефтепродуктов на предприятиях НГК. Цель курсового проекта.
 - 4.12.2. Краткая организационная, производственная и экономическая характеристика предприятия.
 - 4.12.3. Анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия за последние 3 года.
 - 4.12.4. Виды потерь нефти, газа и нефтепродуктов на предприятиях НГК. Методика их учета.
 - 4.12.5 Состав и структура потерь на рассматриваемом предприятии. Анализ технологических, товарных и других видов потерь на анализируемом предприятии. Плановые нормы и фактические потери. Организация учета потерь в подразделениях предприятия. Резервы снижения потерь в подразделениях предприятия.
 - 4.12.6. Проект плана мероприятий по снижению потерь, его влияние на основные технико-экономические показатели предприятия.
 - 4.12.7. Выводы.
 - 4.12.8. Список используемой литературы.
- 4.13. Разработка проекта плана повышения качества продукции (работ) по предприятию (производству, подразделению, цеху и т.д.) на 200_ год.
 - 4.13.1. Введение. Значение качества продукции (работ) в современных условиях для повышения эффективности деятельности предприятия. Изучение рынков сбыта продукции предприятия. Цель курсового проекта.
 - 4.13.2. Краткая характеристика рассматриваемого производственного объекта, технологическая схема. Ассортимент и качество продукции

(работ) за 3 года. Спрос и предложение продукции предприятия, его связь с качеством продукции.

4.13.3. Понятие уровня и качества продукции (работ). Система показателей оценки качества продукции (работ). Методика расчета показателей характеризующих качество продукции (работ). Требования к качеству продуктов. Изучение стандартов.

4.13.4. Анализ состояния качества продукции (работ) на предприятии за 3 года. Динамика показателей. Факторы их изменения. Мероприятия по повышению качества продукции (работ). Резервы повышения качества продукции (работ).

4.13.5. Проект плана мероприятий по повышению качества продукции (работ) на 200_ год. Эффективность повышения качества продукции (работ). Возможность расширения рынков сбыта.

4.13.6. Выводы.

4.13.7. Список использованной литературы.

4.14. Разработка плана смешения нефтепродуктов на предприятии на 200_ год.

4.14.1 Введение. Народнохозяйственное значение рационального использования нефтяных ресурсов. Особенности производства товарной продукции на НПЗ. Цель курсового проекта.

4.14.2. Тенденции развития производства и потребления основных нефтепродуктов в РФ и регионе. Спрос и предложение.

4.14.3. Краткая производственная и экономическая характеристика предприятия. Техничко-экономические показатели.

4.14.4. Методика разработки рецептов производства товарных нефтепродуктов и методика разработки плана смешения.

4.14.5. Анализ существующей системы приготовления товарной продукции на рассматриваемом предприятии. Характеристика качества полуфабрикатов, поступающих на смешение. Рецепты и варианты смешения. Требования, предъявляемые к качеству товарной продукции.

4.14.6. Расчет вариантов смещения. Выбор оптимального варианта компаундирования. Разработка проекта плана производства товарной продукции по различным стандартам. Оценка влияния варианта компаундирования на эффективность производства.

4.14.7. Выводы.

4.14.8 Список используемой литературы.

5. ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Курсовой проект носит реальный характер.

Базой для его выполнения являются материалы, собранные студентом непосредственно на предприятии нефтегазового комплекса (геологическом, буровом, нефтегазодобывающем, нефтеперерабатывающем, нефтехимическом, трубопроводном и газопроводном транспорте, АЗС).

По любой из указанных тем до начала сбора материалов студент должен получить общее представление об изучаемом объекте.

Основными исходными данными для курсового проекта служат отчетные и плановые материалы, действующие на предприятии методические положения и инструкции, собранные студентом на предприятии и его отделах и службах.

В зависимости от темы проекта материалами могут быть:

1. Перспективный план развития предприятия.
2. Паспорт предприятия.
3. Годовой производственный отчет предприятия.
4. Производственная программа предприятия, его цехов и служб.
5. Суточные рапорта о работе технических и технологических установок, станков и скважин.
6. Показатели работы лучших бригад основного производства.
7. Материалы производственных лабораторий о качестве сырья, полуфабрикатов и готовой продукции.

8. Плановые и отчетные графики работы и простоев технологических и буровых установок, нефтегазодобывающих скважин.
9. Плановые и фактические нормы расхода материалов.
10. План внедрения нововведений: новой техники, передовой технологии, организационно-управленческих мероприятий.
11. Сетевые графики работы установок.
12. Нормы численности, штатов, фонд оплаты труда.
13. План повышения эффективности производства на предприятии.
14. Формы оплаты труда, положение о премиальной системе.
15. Плановые и отчетные калькуляции себестоимости продукции с расшифровкой статей затрат.
16. Свод затрат на производство и смета затрат.
17. Сметы накладных, цеховых и общезаводских расходов.
18. Балансовая стоимость основных фондов и действующие нормы амортизации.
19. Баланс доходов и расходов на год.
20. Отчеты о прибылях и убытках.
21. Прогноз финансовых бюджетов.
22. Фактические и плановые результаты финансового планирования.
23. Бюджет наличности.
24. Операционные бюджеты предприятия и его подразделений.
25. Положение о центрах затрат и центрах ответственности.
26. Фактические регулируемые показатели по предприятию и его подразделениям.
27. Этапы разработки бизнес-плана.
28. Структура и состав бизнес-плана.

В период практики студент обязан проделать основные расчеты по курсовому проекту, начертить схемы, графики и диаграммы.

6. ЛИТЕРАТУРА

1. Алексеева М.М. Планирование деятельности фирмы. М.: Финансы и статистика, 2001.
2. Андреев А.Ф., Зубарева В.Д., Саркисов А.С. Методы оценки эффективности инновационных проектов и рисков, возникающих при их реализации. М.: Нефть и газ, 2004.
3. Андреев А.Ф., Дунаев В.Ф., Зубарева В.Д. и др. Основы проектного анализа в нефтяной и газовой промышленности. М.: УМЦ Минприроды РФ, 1997.
4. Ананькина Е.А., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г. и др. Контролинг как инструмент управления предприятием. М.: Юнити, 2003.
5. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части 1-2.
6. Зайнутдинов Р.А., Крайнова Э.А. Теория и практика экономической оценки повышения эффективности нефтегазодобывающего производства. Москва, 2002.
7. Ермакова Н.А. Бюджетирование в системе управленческого учета. М.: Эконистъ, 2004.
8. Злотникова Л.Г., Лопатина С.Г., Победоносцева Н.Н., Сергеева О.А., Шпаков В.А. Планирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности. Часть I и II. Москва, 1997.
9. Зубарева В.Д. и др. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия в условиях рыночных отношений. М.: Нефть и газ, 2003.
10. Методические рекомендации по составлению бизнес-плана объектов нефтяной промышленности. М.: Министерство топлива и энергетики РФ, 1997.
11. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов / вторая редакция. М.: Экономика, 2000.
12. Инструкция по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции на нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятиях. М., 1998.

13. Положения о планово-предупредительном ремонте оборудования и транспортных средств.

7. ОФОРМЛЕНИЕ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Курсовой проект оформляется в виде пояснительной записки объемом 30-50 листов, в компьютерной версии и сопровождается необходимым графическим материалом. Текст записки располагается на одной стороне листа. Приведенные в записке таблицы, графики, схемы, диаграммы должны иметь наименование и номера, построение их должно соответствовать установленным требованиям, обязательно указание размерностей.

В пояснительную записку включается список используемой литературы. В нем указываются наименование источника, фамилия и инициалы автора, издательство, год издания. Для журнальных статей приводится фамилия и инициалы автора, название статьи и журнала, номер и год издания.

В курсовом проекте необходимо поместить оглавление с указанием названия разделов и страниц.

Титульный лист должен быть оформлен в соответствии с приложением.

8. ОЦЕНКА КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Выполненный студентом курсовой проект представляется руководителю курсового проектирования. После проверки проект остается на кафедре производственного менеджмента. В установленный срок студент защищает проект перед комиссией, назначенной заведующим кафедрой и получает дифференцированную оценку.

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ
РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
НЕФТИ И ГАЗА им. И.М. ГУБКИНА

Кафедра производственного менеджмента

оценка

подпись

дата

«К защите»

подпись

дата

КУРСОВОЙ ПРОЕКТ

На тему _____

Руководитель проекта

должность, ученое звание, фамилия

подпись дата

Студент _____

Фамилия

группа

подпись дата

Москва 200_ г.