

Лидерство руководителя и управление командой разработчиков

Петров Алексей Анатольевич, ИВТ-21 МО

План лекции

- 1 Лидерство руководителя и управление командой разработчиков ПО
- 2 Понятие лидерства и отличие между руководителем, и лидером.
- 3 Специфика команды разработчиков. Роль лидерства.
- 4 Тимбилдинг

Понятие лидерства

Лидер — это человек, который может влиять на поведение других людей, брать на себя ответственность, последовательно идти к достижению конкретных целей и вести за собой команду.

Качества лидера

- Инициативность
- Дипломатичность
- Умение создать команду
- Аналитика
- Стратегическое мышление
- Уверенность в себе
- Готовность к риску

Роли лидера в команде

- Штурман
- Образец
- Помощник
- Вдохновитель

Роли лидера в команде

- Штурман — формирует общее видение целей и систему ценностей, определяет курс, учитывая постоянные изменения, которые происходят вокруг и находя новые возможности.
- Образец для подражания с точки зрения человеческих качеств. Личность, которая заслуживает полное доверие. «Учитель не тот, кто учит, а тот, у которого учатся».

Роли лидера в команде

- Помощник — создает и, когда необходимо, меняет структуры, процессы, условия, которые обеспечивают эффективность работы каждого. Лидеры следуют правилам до того момента, пока они не увидят, что правила перестают действовать.
- Вдохновитель — выявляет и направляет способности каждого на достижение результатов, а не на процессы и методы. Поощряет свободу, ответственность, инициативу и творчество, признает право на ошибку

План лекции

- 1 Лидерство руководителя и управление командой разработчиков ПО
- 2 Понятие лидерства и отличие между руководителем, и лидером.
- 3 Специфика команды разработчиков. Роль лидерства.
- 4 Тимбилдинг

Типы лидерства

Формальный лидер

Управляет людьми согласно действующим положениям и инструкциям.

Харизматический лидер

Получивший власть над людьми естественным путем благодаря своим личностным качествам.

Виды лидерства

- Традиционный лидер
- Командный лидер
- Репрезентативный лидер
- Каталитический лидер

Различия между лидером и руководителем

Лидерство и управление не следует противопоставлять друг другу. Лидерство и управление одинаково важны, они не могут существовать в отрыве друг от друга.

Управление — это расчленение, анализ, определение последовательности действий, конкретная реализация. Эта компетенция руководителя определяет эффективность движения по выбранному пути

План лекции

- 1 Лидерство руководителя и управление командой разработчиков ПО
- 2 Понятие лидерства и отличие между руководителем, и лидером.
- 3 Специфика команды разработчиков. Роль лидерства.
- 4 Тимбилдинг

Становление команды и этапы формирования

Этапы формирования команды

- Объединение
- Разногласия и конфликты
- Становление
- Отдача

Успех любого проекта — это наличие работы слаженного коллектива для решения любых поставленных задач.

Становление команды и этапы формирования

- Объединение. Характеризуется избытком энтузиазма, связанного с новизной. Люди должны преодолеть внутренние противоречия, переболеть конфликтами прежде, чем сформируется действительно спаянный коллектив.

Становление команды и этапы формирования

- Разногласия и конфликты. Неизбежные сложности или неудачи порождают конфликты и «поиск виновных». Участники команды методом проб и ошибок вырабатывают наиболее эффективные процессы взаимодействия. Руководителю на этом этапе важно обеспечить открытую коммуникацию в команде.

Становление команды и этапы формирования

- Становление. В команде растет доверие, люди начинают замечать в коллегах не только проблемные, но и сильные стороны. Руководитель перестает находиться в состоянии постоянного аврала, работа по построению команды на этом этапе — уже не тушение пожара, а скрупулезный труд по отработке общих норм и правил.

Становление команды и этапы формирования

- Отдача. Команда работает эффективно, высок командный дух, люди хорошо знают друг друга и умеют использовать сильные стороны коллег. Высок уровень доверия. Это лучший период для раскрытия индивидуальных талантов.

Основные роли лидера

- Генератор идей
- Исследователь ресурсов
- Координатор
- Мотиватор
- Аналитик
- Вдохновитель команды
- Реализатор
- Контролер
- Специалист

Стратегии руководства и их применение

- Инструкции
- Объяснения
- Участие
- Делегирование

План лекции

- 1 Лидерство руководителя и управление командой разработчиков ПО
- 2 Понятие лидерства и отличие между руководителем, и лидером.
- 3 Специфика команды разработчиков. Роль лидерства.
- 4 Тимбилдинг

Понятие тимбилдинга

Тимбилдинг — созданию благоприятных условий для работы команды, осуществление мероприятий, нацеленных на сплочение коллектива и его организованности.