

Guidelines sur la planification de la maison d'Education

La planification de la maison d'éducation va se faire en plusieurs étapes :

- LES TACHES
 - Saisie des tâches
 - Hiérarchisation
 - Organisation temporelle
 - Dimensionnements
- LES RESSOURCES
 - Saisie des ressources
 - Affectations des ressources
- LE PLANNING
 - Lissage des ressources
 - Optimisation du planning
- LE SUIVI
 - Mettre à jour l'avancement
 - Mettre à jour les imprévus
 - Réorganiser si nécessaire

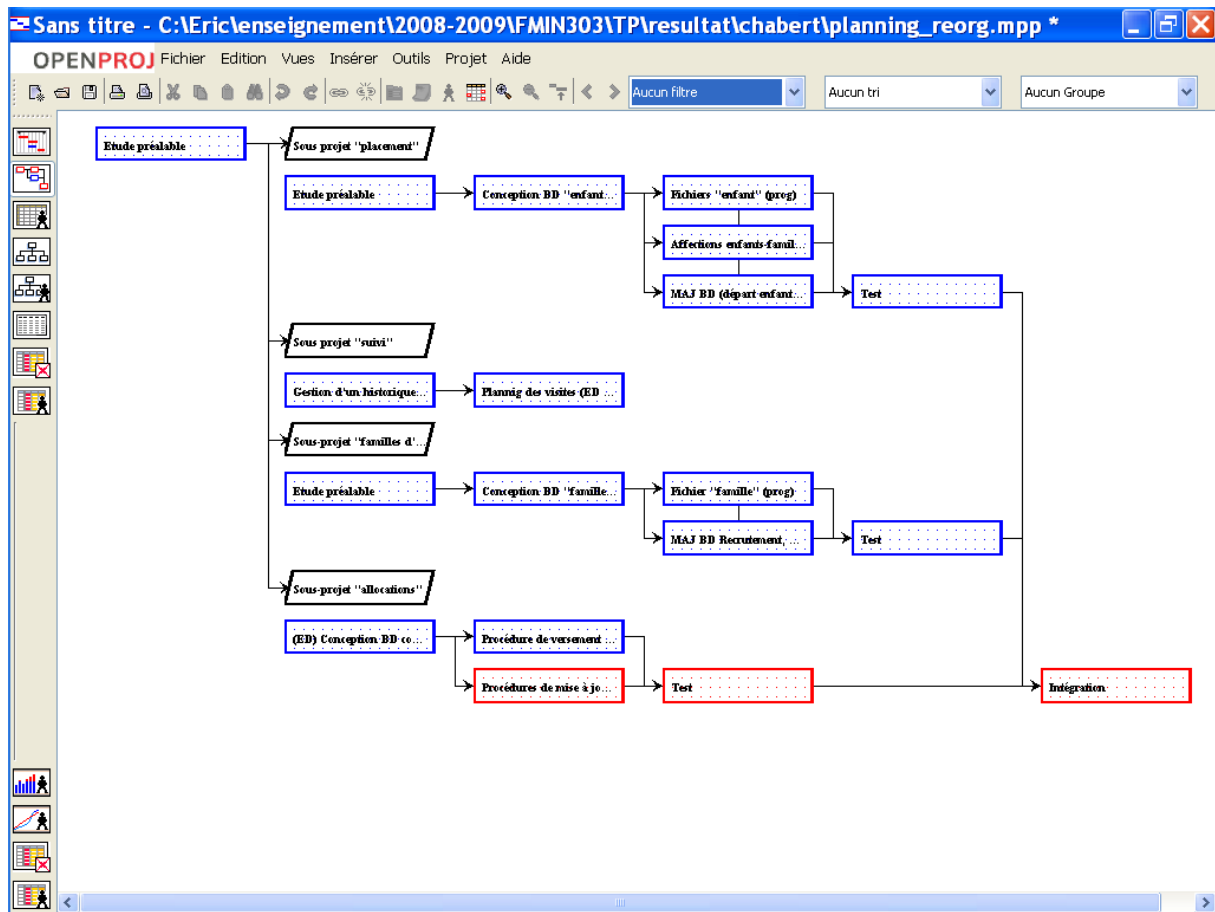
Les tâches

En partant du WBS fourni en solution de l'exercice 1, nous avons 24 boîtes à saisir, si possible en colonne afin de faciliter la manipulation par la suite. Celles-ci se hiérarchisent en utilisant soit le clic droit (abaisser / hausser), soit l'icône dans la toolbar (supérieur, inférieur). Nous dissociions donc les tâches des Sous Projets. Il est ainsi possible de voir la vision macro (EP+4 Sous Projets + Intégration) ou micro si on ouvre les sous projets. Il faut ensuite ajouter les liens concernant les enchaînements logiques entre les tâches. Attention, certains doivent être judicieusement évités ('ficher enfant' et 'affectation enfants' n'ont aucun intérêt à devoir s'enchaîner au sens du développement informatique).

Pour finir, il faut dimensionner les tâches. Pour cela nous avons deux dimensions. La première concerne la répartition temporelle 10% EP, 40% ED, 50% REAL (qui se décompose en 90% prog et 10% tests) suivi de l'Intégration (40% Real). La seconde concerne une répartition entre les Sous Projets de 1/3 1/6 1/3 1/6. Il faut donc ajuster les volumes de tout le monde, tout en respectant les grandes proportions. Pour cela une répartition proportionnelle ascendante sera effectuée grâce à un plan d'interview (Directeur 1j, Educateur, 0,5j, AS 0,5 j, SG 0,5 j, Psy 0 – pas très utile, Enfants 0, Famille 0, aucun intérêt pour définir les spécifications fonctionnelles de l'application). Soir 2,5j pour Observation donc 7,5j pour EP donc 75 pour projet (33+4,5 prog et tests dans Real donc 15 pour Intégration). EP = 7,5 répartis en 2,5 + 2,5 + 2,5.

Total : 75+15=90 jours. OpenProj est configuré par défaut à 8h/j sur 5 jours donc la charge est de 720 H/personnes.

Au final, on peut basculer sur le PERT et voir le chemin critique.
Faire une première sauvegarde (« PERT ») et une pause.



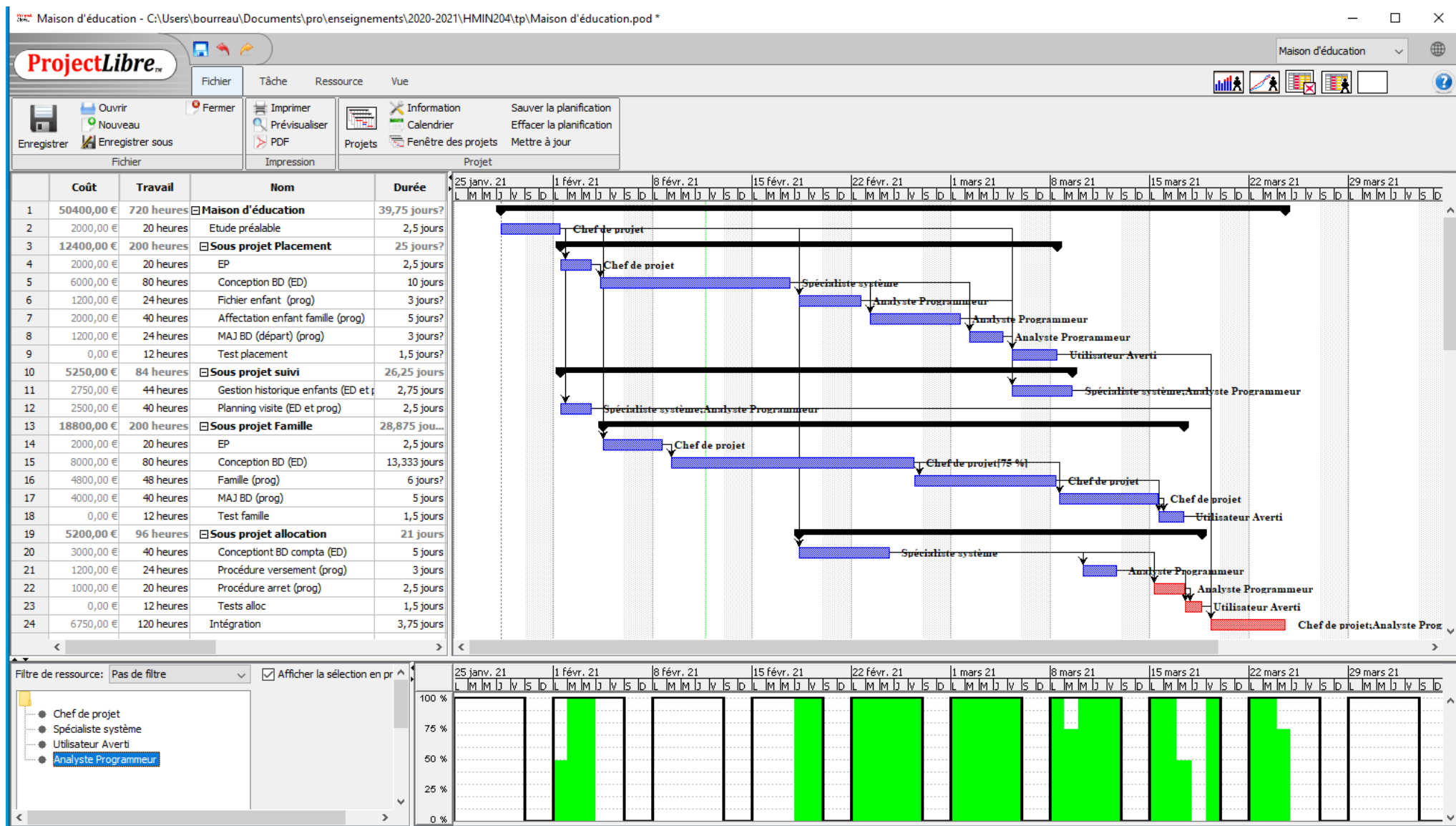
Les Ressources

Après création des ressources (CDP, IS, AP, UA) en fixant les tarifs (100,75, 50 et 0 euros de l'heure), on réalise l'affectation de celles-ci aux tâches en fonction des compétences. Si l'on bascule sur l'utilisation des ressources, on se rend compte de la surexploitation de l'analyste programmeur ! => Nivellement (réaffectation) et Lissage (décalage dans le temps) seront donc nécessaires pour obtenir une consommation raisonnable des ressources (une bonne demi-heure est nécessaire).

Nous avons un premier planning prévisionnel (« prévisionnel théorique »).

Pour pimenter le travail. Nous souhaitons désormais respecter un délai de 2 mois et un budget de 45 000 euros. S'ensuit une réorganisation budgétaire et d'affectation pour répartir le travail sur tout le monde afin de tenir les délais (le chef de projet met la main à la patte au centre du projet) et ne pas dépasser le budget.

Sauver le planning prévisionnel contraint (« prévisionnel réaliste ») dans Outil/Suivi



Suivi

- On peut signaler l'avancement des tâches (% achevé) et remarquer que les calculs agrégés par sous projets sont automatiques (ouvrir les infos sur les tâches récapitulatives).
- On peut provoquer des retards (champs spécial sur les enchaînements, onglets successeurs à droite « retard ») ou des dépassements (extension de la durée de la tâche).
- On simule l'absence 3 jours de l'ingénieur système (il s'est fait rouler sur le pied par le bus), et sa rééducation tous les lundis.
- Une réorganisation s'impose. Une sauvegarde du planning enfin réorganisé aussi.

Il est possible de faire différentes versions de planning et d'afficher uniquement certaines tâches. Cela peut être utile dans un processus de décision en cas de différents scénarios envisagés. Ce sera le sujet du devoir à faire chez soi.

