

## GESTIÓN DE PROYECTOS PEP N°2

NOMBRE: \_\_\_\_\_ R.U.N. \_\_\_\_\_ NOTA \_\_\_\_\_

La empresa AROMAS, dedicada a la venta de perfumes, opera en Chile 30 tiendas ubicadas en los más importantes Mall del país, de acuerdo con la siguiente distribución geográfica:

- Región de Antofagasta: 2 tiendas.
- Región de Coquimbo: 2 tiendas.
- Región de Valparaíso: 6 tiendas.
- Región Metropolitana: 15 tiendas.
- Región de O'Higgins: 1 tienda.
- Región del Maule: 1 tienda.
- Región del Bío Bío: 3 tiendas.

Cada Tienda paga un arriendo mensual de \$1.000.000.- y cada Tienda tiene contratado un(a) Jefe(a) de Tienda con un sueldo total de \$1.500.000.- mensual y cinco Vendedores(as) con un sueldo total de \$350.000.- mensual.

Además, considere que en Santiago está ubicada la Casa Matriz, que es arrendada \$1.200.000 al mes y trabajan una Gerente General, una Supervisora de Ventas y un Encargado de Administración, Finanzas. No hay departamento de TI o Sistemas.

El Directorio de la Compañía, frente al mal desempeño en 2020 solicita que se efectúe la Evaluación Económica de dos proyectos que se estima permitirán mejorar las ventas en 2021:

- a) PROYECTO A: Implementar la venta vía ecommerce de sus productos en Chile.
- b) PROYECTO B: Implementar una app que permita enviar ofertas exclusivas a los Clientes a su celular mientras transitan dentro del Mall.

Se solicita que:

- 1.- Haga la Evaluación Económica (Flujo de Caja Neto y VAN para el proyecto A. (2 puntos)
- 2.- Haga la Evaluación Económica (Flujo de Caja Neto y VAN para el proyecto B. (2 puntos)
- 3.- Determine, en base a sus evaluaciones, la mejor opción para la Empresa. (2 puntos)

Para los cálculos, considere: Plazo a 5 años, Depreciación Lineal, Tasa de Impuesto 27% y Tasa de Descuento para el VAN de 20%.

**En cuanto a las ventas y gastos, haga los TODOS los supuestos que estime conveniente.**

Las respuestas deben ser entregadas en formato PDF. Escritura no manuscrita.

Enviar al correo [rodrigo.osorio.c@usach.cl](mailto:rodrigo.osorio.c@usach.cl), con el Asunto : "PEP 2 Evaluación y Gestión de Proyectos 2-2020" hasta el miércoles 30-12-2020 a las 23.59 hrs.