

Банк «Метанпром»: Анализ оттока клиентов

Цели исследования:

- Проанализировать клиентов банка и выделить те сегменты клиентов, которые склонны уходить из банка.
- Выявить черты постоянных/лояльных клиентов.

На основе полученной информации дать рекомендации бизнесу, как можно уменьшить отток клиентов.

Проект включает в себя следующие этапы:



Подготовка данных



Исследовательский анализ данных



Проверка статистических гипотез



Выводы и рекомендаций

Состав данных для исследования



У нас в распоряжении после обработки были данные о 9955 клиентах

Клиенты имели следующие признаки:

- ✓ Возраст от 18 до 86 лет
- ✓ Исползовали от 1 до 5 продуктов банка
- ✓ Признак активности (активные/пассивные)
- ✓ Наличие кредитное карты (есть/нет)
- ✓ Город (Рыбинск, Ростов, Ярославль)
- ✓ Пол (мужской/женский)

- ✓ Банковский рейтинг (642 1000)
- ✓ Баллы собственности (0-9)
- ✓ Заработная плата
- ✓ Баланс на счетах
- ✓ Клиент с ушёл или нет (да/нет)
- ✓ Идентификатор пользователя

Портреты клиентов:



Отточные клиенты

- ✓ Мужчины 65%
- ✓ Активные клиенты 70%
- ✓ почти всеми продуктами (4-5)
- ✓ ВПользуютсяысокие баллсы собственности (5-9)
- ✓ Высокий банскоский рейтинг (880-940)
- ✓ Баланс более 12 млн. руб
- ✓ Возраст до 35 лет и от 50 до 58 лет

Неотточные

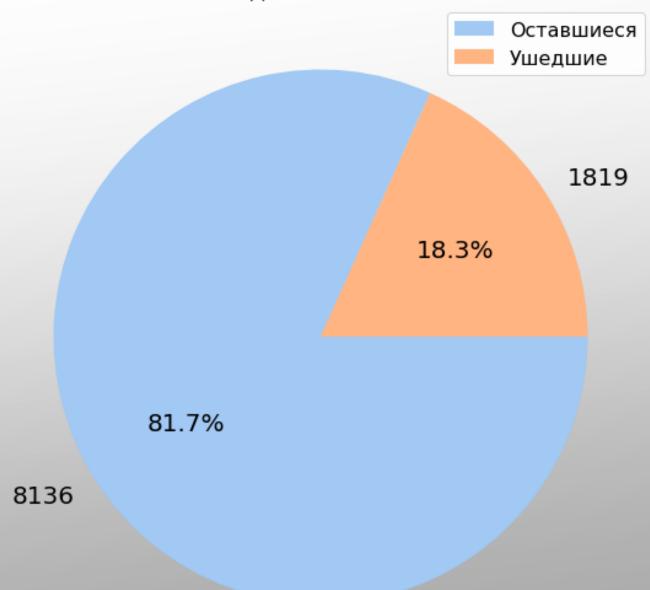
- ✓ Нет яркой выраженности по полу и активности
- ✓ Мало продуктов в пользовании (1-3)
- ✓ Рейтинг ниже 820
- ✓ Низкий балл собственности (< 3)
- ✓ Баланс < 400 000 руб.</p>
- ✓ Из оставшихся клиентов, которые имеют 1-2 продукта 75% имею кредитную карту
- ✓ Клиенты старше 60 лет

Рекомендации:



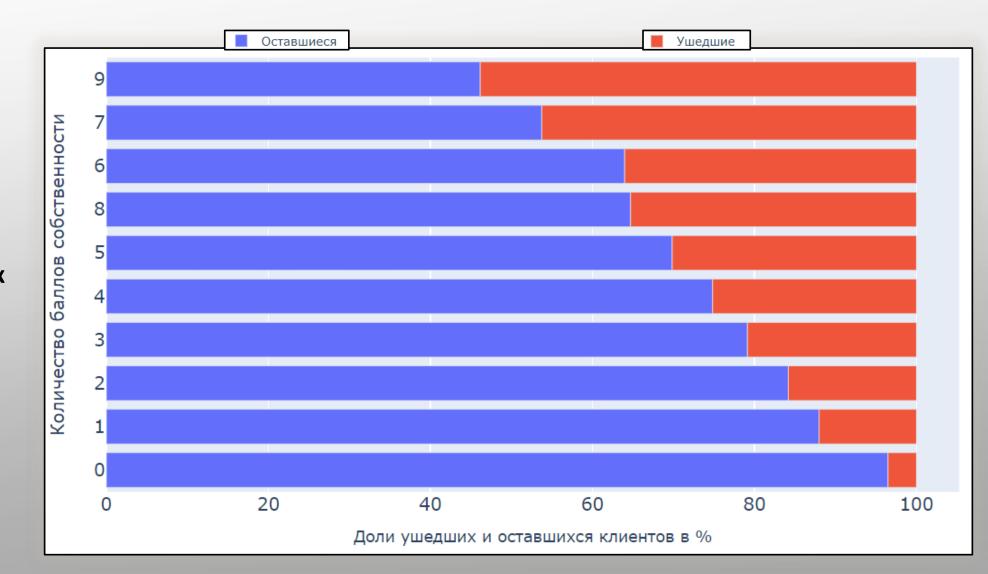
- Активно собирать обратную связь с уходящих клиентов, на основе полученных портретов
- Разработать премиальный сервис, если его нет. VIP продукты, Персональные менеджеры.
- Разработать привлекательные уловия для клиентам с большим балансом, будь-то это длительные вклады под повышенный процент или что-то подобное. Ослабить лимиты на переводы.
- Если в банке нет обслуживания бизнеса, то задуматься об этом, ведь физ лицам удобнее когда и организация и их личные счета в одном банке (да, сейчас многие используют несколько банков, но всё же)
- Обратить внимание на отдел, который занимается сопровождением и сохранением клиентов. Проверить качество их работы. Клиентов мог не устраивать сервис, а клиенты с большим балансом будут предъявлять более строгие требования.

СООТНОШЕНИЕ УШЕДШИХ И ОСТАВШИХСЯ КЛИЕНТОВ



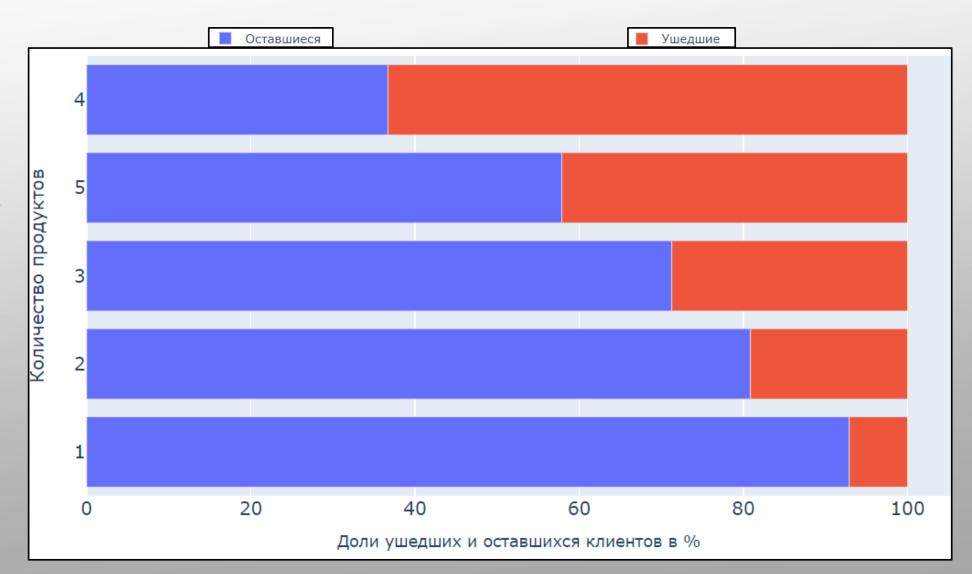
Соотношение ушедших и оставшихся клиентов в зависимости от количества баллов собственности

Видно, чем больше у клиентов баллов собственности, тем больше доля отточных



Соотношение ушедших и оставшихся клиентов в зависимости от количества продуктов

Также, чем больше у клиентов продуктов, тем больше доля отточных



Распределение ушедших и оставшихся клиентов в зависимости от баланса

Начиная где-то с 12 млн. руб видим резкий скачёк отточности



Распределение ушедших и оставшихся клиентов в зависимости от банковского рейтинга

Много отточных клиентов появляется именно с высоким рейтингом.

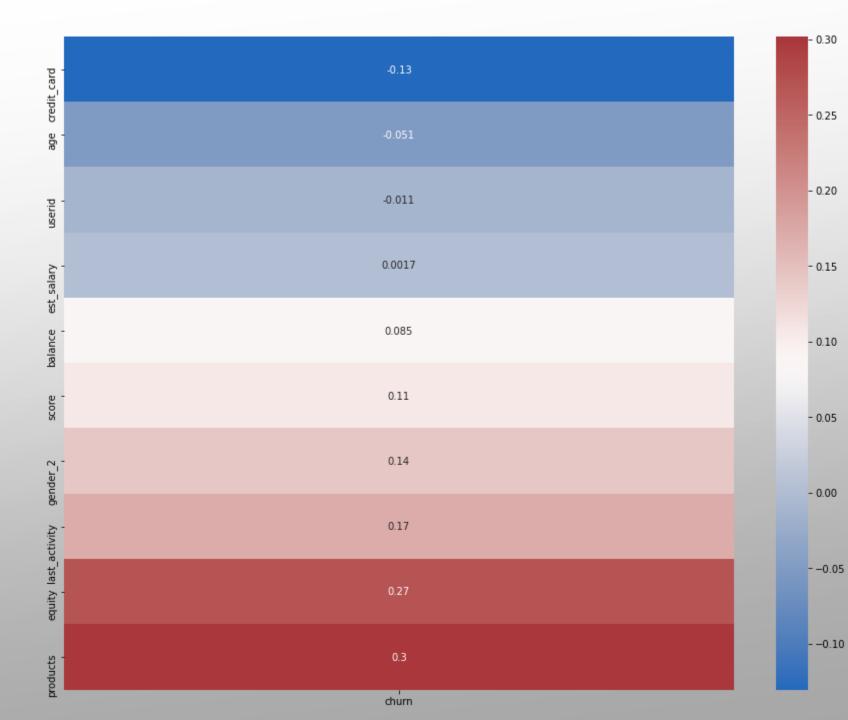
820 и до 940.



Матрица корреляции

Видим связь оттока клиентов с остальными признаками.

Лидирует связь количества продуктов и количество баллов собственности



Результаты провери гипотез



Гипотеза о различии дохода между отточными и неотточными клиентами

Н0: Доходы между клиентами которые ушли и которые остались одинаковы

Н1: Доходы между клиентами которые ушли и которые остались раздичны

Проверка осуществлялась Т-тестом и тестам Манна-Уитни

По результатам обоих тестов нулевую гипотезу нужно отвергнуть

Гипотеза о различии рейтинга между отточными и неотточными клиентами

Н0: Рейтинг между клиентами которые ушли и которые остались одинаковый

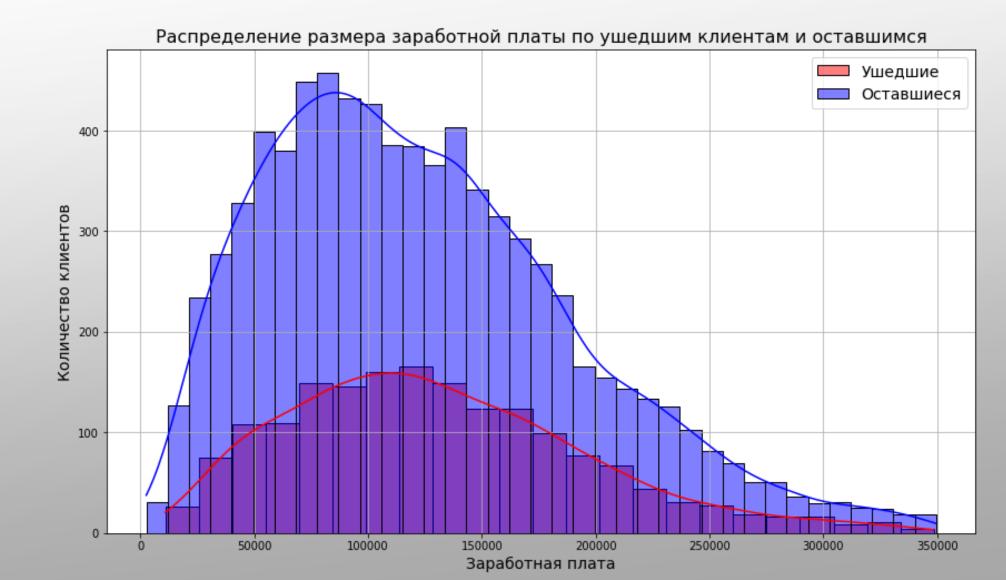
Н1: Рейтинг между клиентами которые ушли и которые остались раздичный

Проверка осуществлялась Т-тестом и тестам Манна-Уитни

По результатам обоих тестов нулевую гипотезу нужно отвергнуть

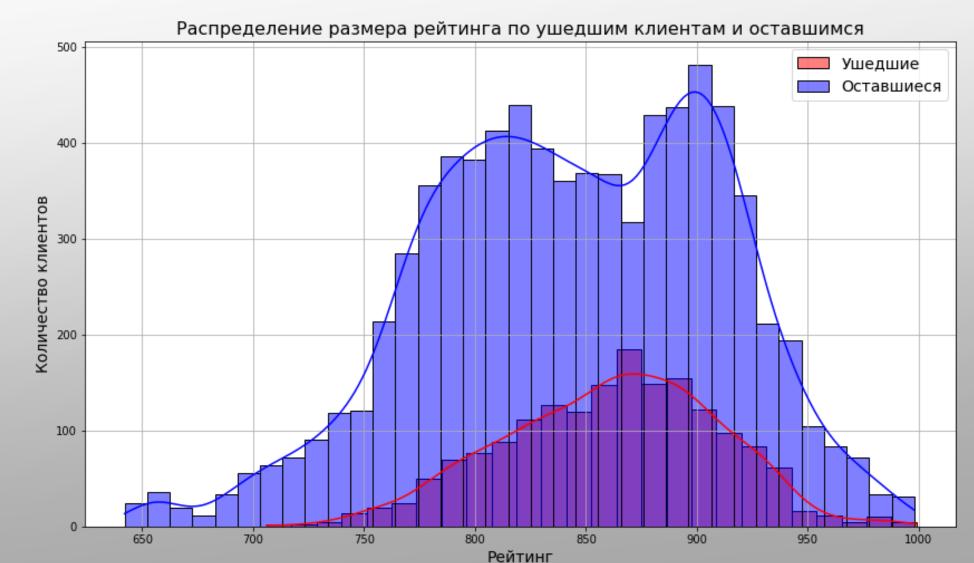
Распределение заработной платы по ушедшим и оставшимся клиентам

Для корректной проверки гипотезы отрезали доход выше 350 000



Распределение ушедших и оставшихся клиентов в зависимости от банковского рейтинга

На основе этих данных проверяли вторую гипотезу о равенстве банковского рейтинга



Проект выполнил:

Багров Алексей

Контакты:

тел: +7 909 941 74 10

email: rusblackhole@yandex.ru