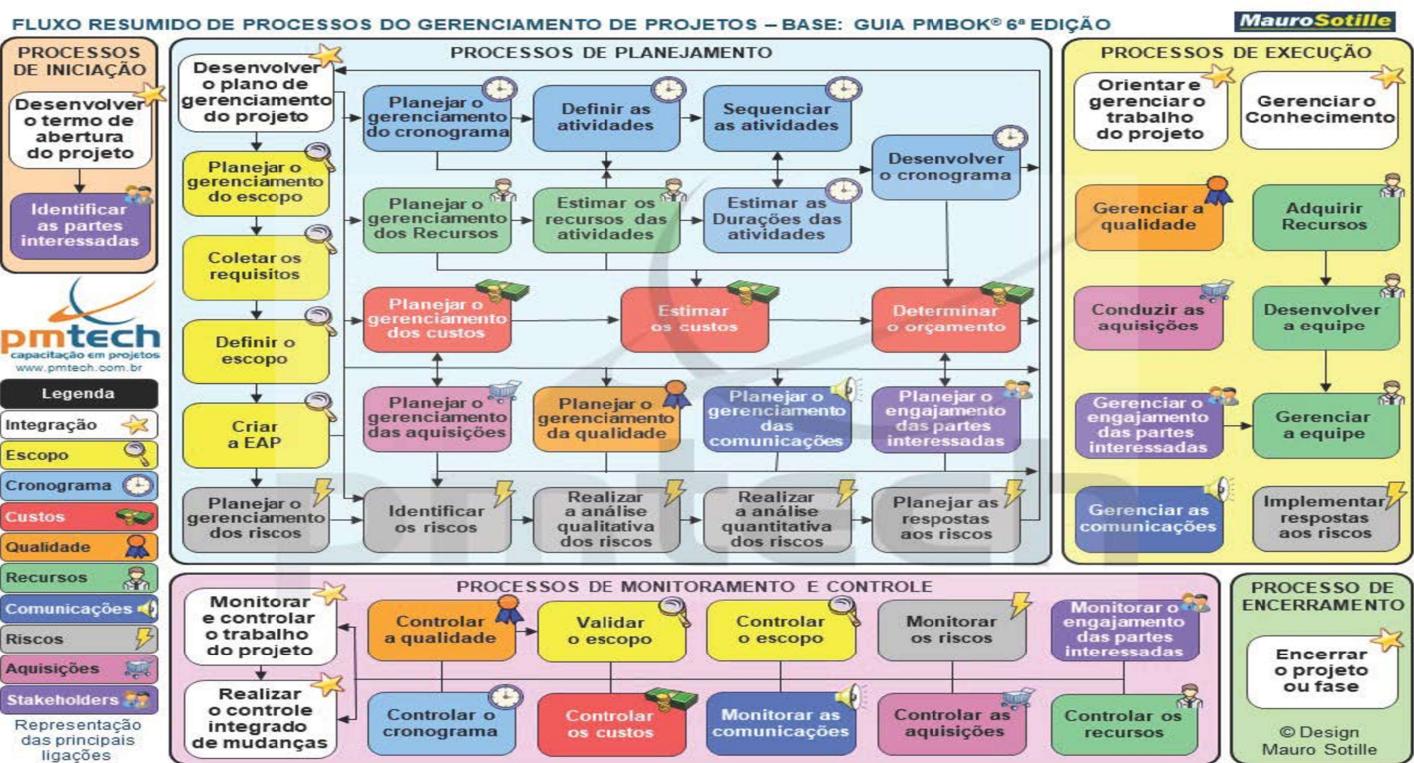


Pilares dos Guias de Conhecimento

- Áreas de conhecimento
- Grupos de processos
- Ciclo de vida



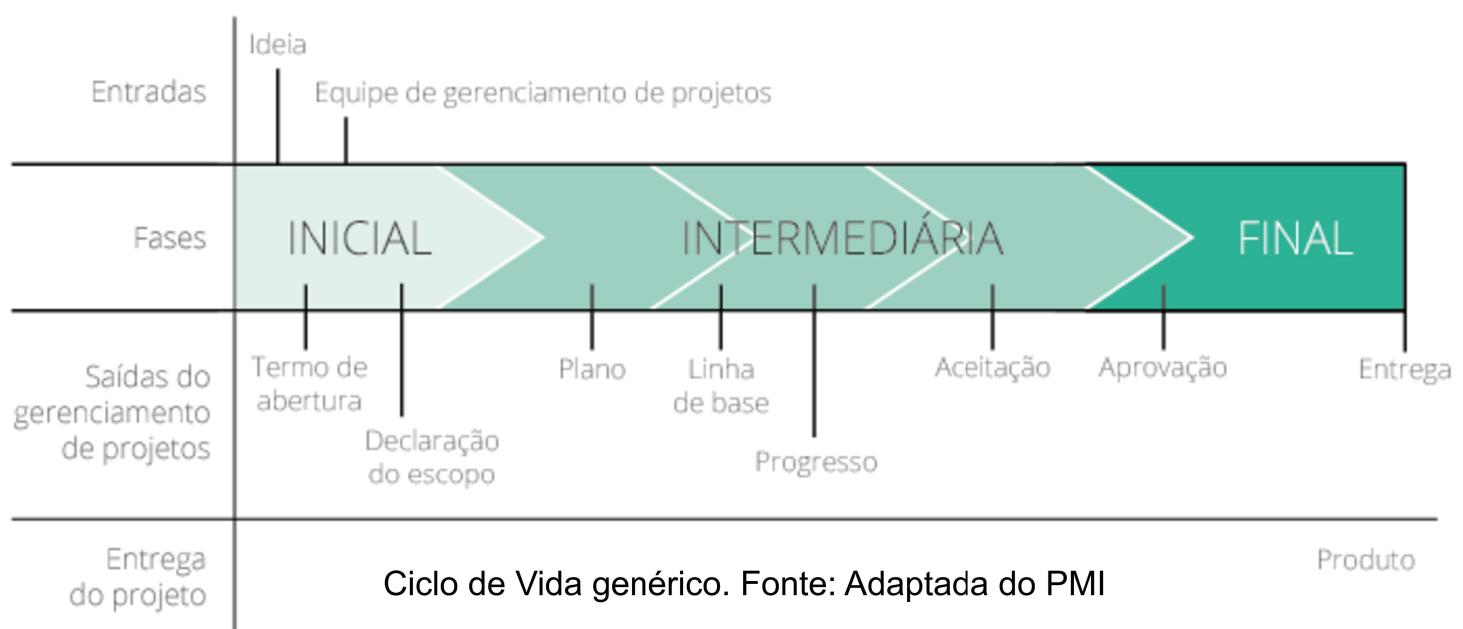
Processos do PMBOK da 6ª Edição (Fonte: Mauro Sotille, da PM Tech. Disponível em: <https://dicaspmp.pmtech.com.br/fluxo-pmbok/> Acesso em: 20 ago. 2023).

© 2007, Mário Oliveira
Baseada em figura do PMBoK



Grupos de Processo

Ciclo de vida



- **Iniciação**: processos executados para a definição de um projeto ou nova fase.
- **Planejamento**: processos necessários para definir o escopo, refinar objetivos e definir as linhas de ação.
- **Execução**: processos realizados para executar o trabalho definido no plano.
- **Monitoramento e controle**: processos exigidos para acompanhar, controlar o progresso e o desempenho do projeto.
- **Encerramento**: processos realizados para finalizar todas as atividades de todos os grupos de processos.

Gerenciamento do Escopo

Gerenciamento do Escopo têm 6 processos
(4 processos em planejamento e 2 em monitoramento e controle)

Gerenciamento do Escopo

- Inclui os processos necessários para **assegurar que o projeto inclui todo o trabalho necessário, e apenas o necessário, para ser finalizado.**
- Está relacionado com a definição e controle do que está e do que não está incluso no projeto.



Processos do Gerenciamento do Escopo

- Planejar o Gerenciamento do Escopo (Planejamento)
- Coletar os Requisitos (Planejamento)
- Definir o Escopo (Planejamento)
- Criar a Estrutura Analítica do Projeto (Planejamento)
- **Validar o Escopo (Monitoramento e Controle)**
- **Controlar o Escopo (Monitoramento e Controle)**



III Planejar o Gerenciamento do Escopo

É o processo de criar um plano de gerenciamento do escopo que documenta como ele será definido, validado e controlado.

Inclui o Gerenciamento de Requisitos.

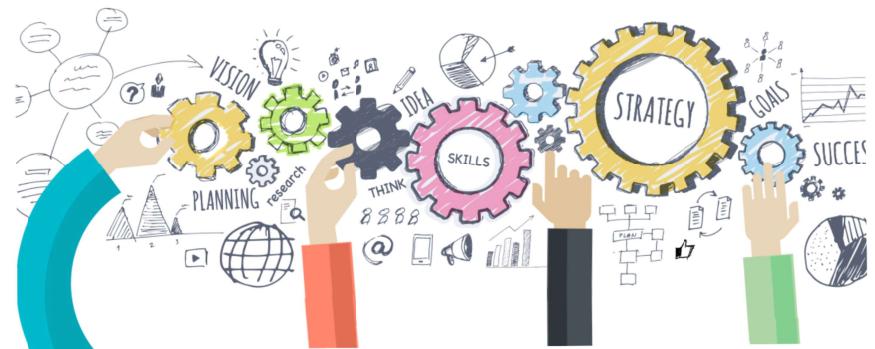
Orienta como o escopo será gerenciado ao longo de todo o projeto.

Saídas

- Plano de Gerenciamento do Escopo
 - Faz parte do Plano do Gerenciamento do Projeto.
 - Descreve como o escopo será definido, desenvolvido, monitorado, controlado e verificado.
- Plano de Gerenciamento do Requisitos
 - Faz parte do Plano de Gerenciamento do Projeto.
 - Descreve como os requisitos serão analisados e gerenciados.



Atividade



III Coletar Requisitos

É o processo de determinar, documentar e gerenciar as necessidades e requisitos das partes interessadas.

Envolve técnicas:

- Entrevistas
- Questionários, etc.

Fornece base para a definição e gerenciamento do escopo do projeto, incluindo o escopo do produto.

Requisitos

Condições ou capacidade que devem ser atendidas pelo projeto ou estar presentes no produto, serviço ou resultado para satisfazer as necessidades das partes interessadas.



Saídas

Documento de requisitos

- Descrevem como os requisitos individuais atendem às necessidades do negócio.

Matriz de rastreabilidade de requisito

- Faz a ligação entre os requisitos, suas origens e as entregas que os satisfazem.



III Definir Escopo

É o processo de desenvolvimento de uma descrição detalhada do projeto e do produto.

Saídas

Especificação do Escopo do Projeto

- Descrição do escopo, das principais entregas, premissas e restrições.
- Requisitos, marcos, principais entregas, especificações, etc.
- Fornece entendimento comum e formalizado do que está dentro e do que está fora do escopo do projeto.



Criar a EAP (Estrutura Analítica do Projeto)

Visa a subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e mais facilmente gerenciáveis.

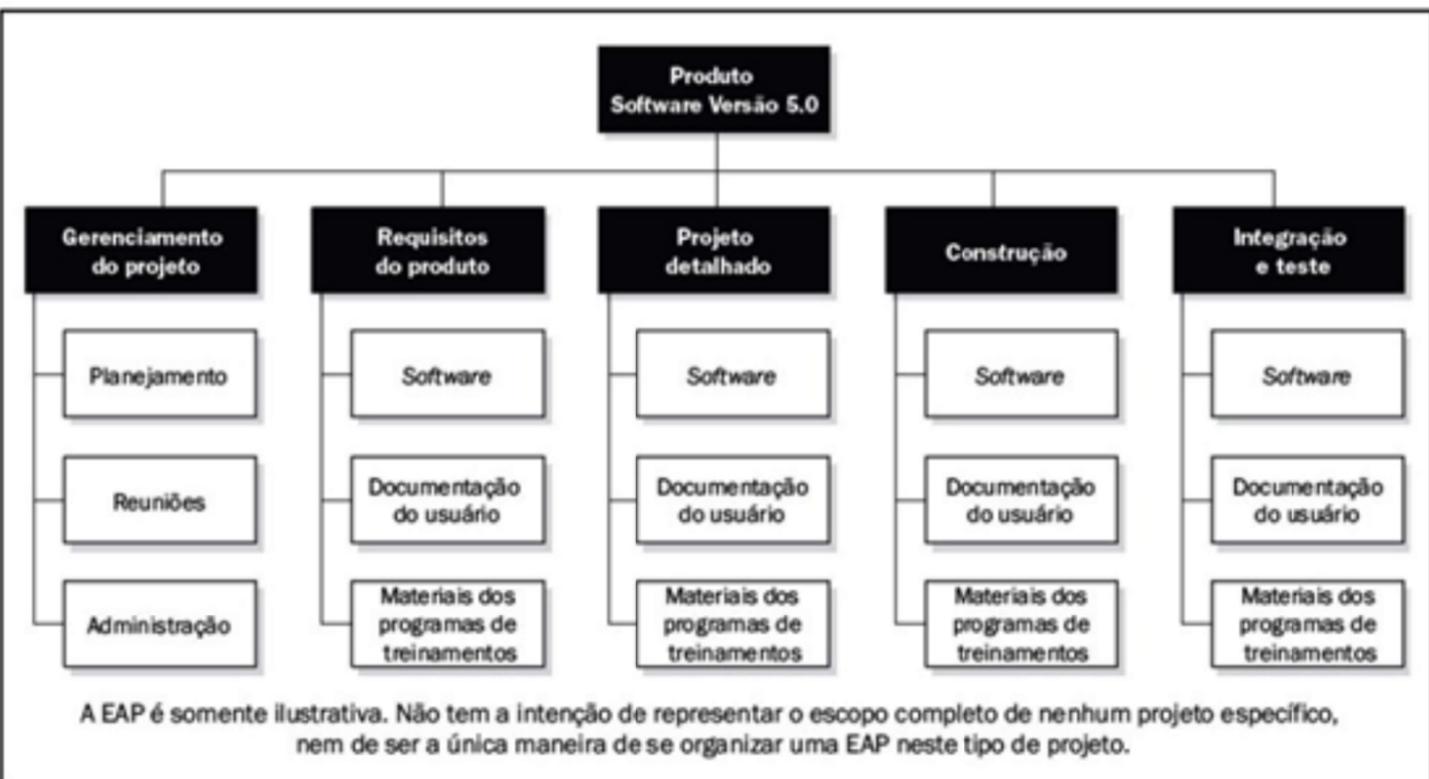
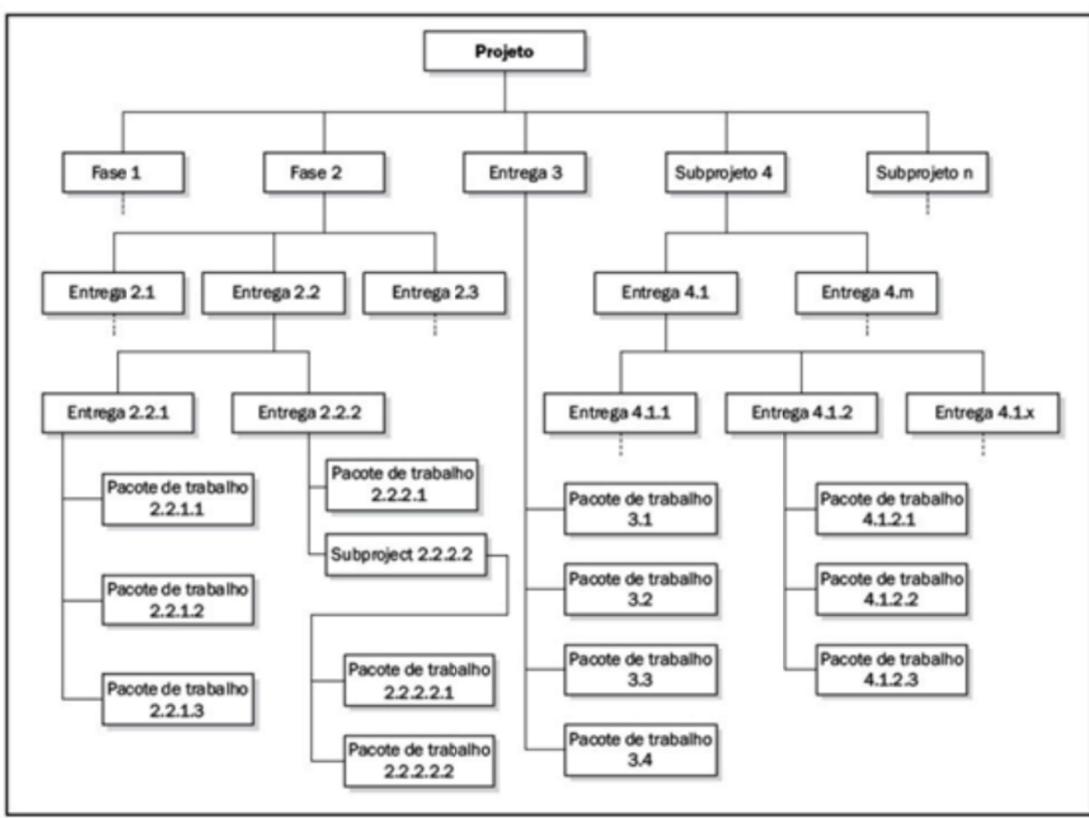
Inclui o dicionário da EAP.

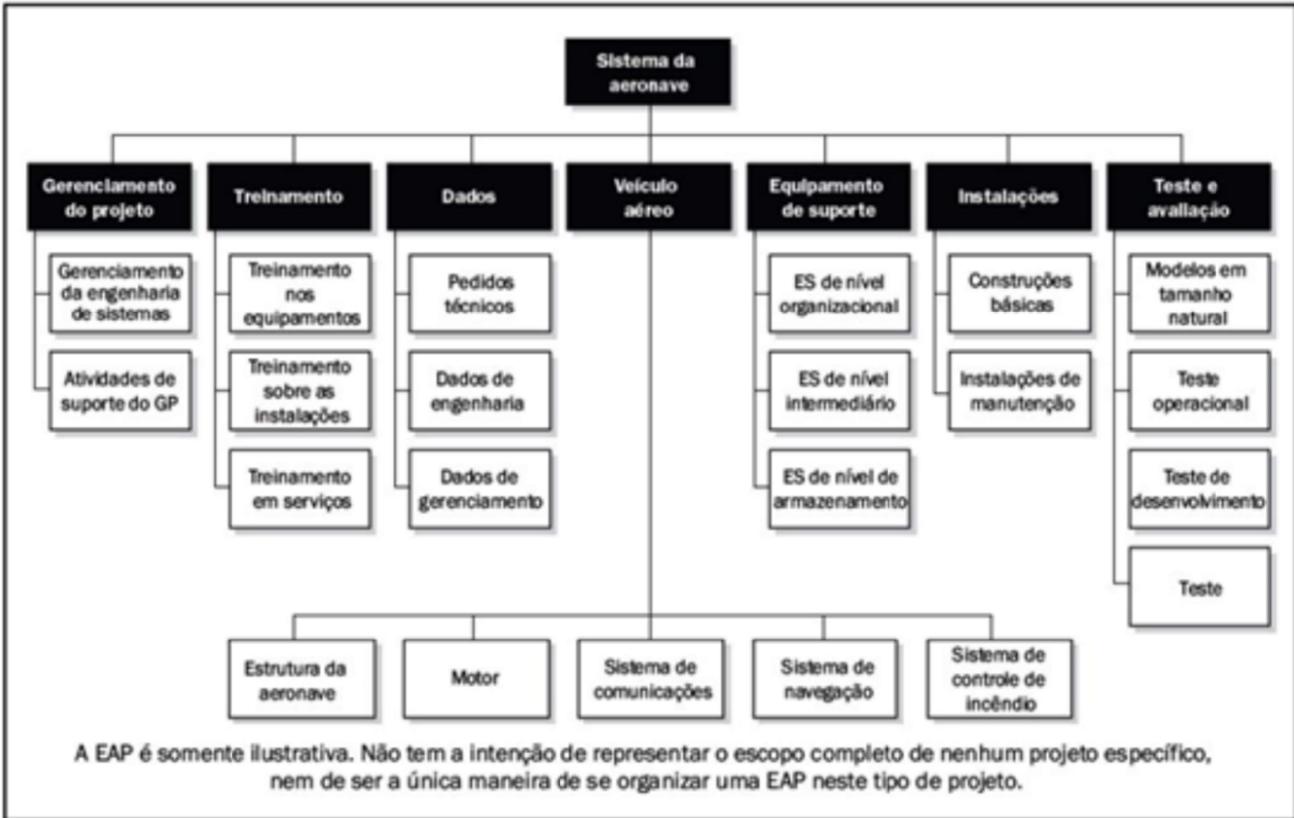
Fornece uma visão estruturada do que deve ser entregue.

EAP

- EAP é uma decomposição hierárquica do escopo do trabalho a ser executado pela equipe do projeto.
- Subdivide o trabalho do projeto em partes menores e mais facilmente gerenciáveis.
- O menor nível é chamado de Pacote de trabalho.
 - Os custos e o cronograma podem ser estimados de maneira confiável.







Validar o Escopo

E o processo de formalização da aceitação das entregas concluídas no projeto.

É um processo orientado à inspeção

Benefício:

- Proporcionar objetividade ao processo de aceitação
- Aumentar a probabilidade de que o produto final seja aceito.

Inspeção

- Medição, exame e validação para determinar se o trabalho e as entregas atendem ao esperado
- Às vezes são chamadas de revisão, homologações e auditorias.



Saídas

- Entregas aceitas de acordo com os critérios de aceitação, formalmente assinaladas e aprovadas.



Controlar o Escopo

É o processo de monitoramento do progresso do escopo do projeto e do produto, e gerenciamento das mudanças na linha de base do escopo.

Linha de Base do Escopo

Linha de Base do Escopo = **Definição do Escopo**
+ EAP + Dicionário da EAP



Validar x Controlar

- Validar Escopo
 - Aceitação das entregas realizadas
- Controlar Escopo
 - Monitoramento das mudanças do escopo.



Exercício

Crie o Plano de Gerenciamento do Escopo
do seu projeto.