

Planejamento

- Curso: Sistemas de Informação 2023.2
- Email: elisangela.rego@faeterj-prc.faetec.rj.gov.br;
- Identificação: Gerencia de Projeto de Sistemas (GPS)
- Período: 3º (terceiro)
- Carga Horária: 40 horas



Avaliações

- Período para a AV1: XX/23 e Seminários sobre Assuntos Relacionados a Disciplina: XX/23 | Período para a AV1: (AV1 + Seminários)/2
- Período para a AV2: XX/23



Objetivo

O aluno deverá ser capaz de desenvolver, planejar e gerenciar projetos de software de sistemas de informação de média complexidade; monitorar o seu desempenho; conhecer e aplicar as técnicas de análise de problemas, gestão de risco, conhecer as ferramentas do gerenciamento por projeto.



Ementa

- Gerenciamento de projetos. Monitoramento de desempenho. Softwares. Introdução a softwares de gerencia de projetos. Introdução ao Projeto de Sistemas assistido por computador. Estudos de Casos.



Dicas!

- Site do PMI – PMBOK (<https://www.pmi.org/>)
- Vargas, Ricardo. Gerenciamento de Projetos



Bibliografia

- Guia de Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®) 6ª edição, PMI;
- Manual Prático do Plano de Projeto - 6ª Edição: Utilizando o PMBOK® Guide, Ricardo Viana Vargas e Sérgio Alves Lima Jardim;
- Fundamentos em Gestão de Projetos - Construindo Competências para Gerenciar Projetos, Marly Monteiro CARVALHO e Roque RABECHINI Jr.



Guias de Conhecimento

- PMBoK
- ISO 21500 - Orientações para Gerenciamento de Projetos;
- ICB – Conhecido como abordagem europeia para Gestão de Projetos;
- Prince 2 – Reino Unido;



Gerenciamento de Projetos

- É a "Aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para atender os requisitos."
- O que inclui?
 - Tempo
 - Escopo
 - Orçamento
 - Riscos
 - ...



Elaboração Progressiva

- Normalmente se conhece pouco sobre o produto no início do projeto;
- Na medida que o projeto avança, novas informações são introduzidas;
 - Requisitos
 - EAP (Estrutura Analítica do Projeto)
 - Cronograma
 - Orçamento
 -



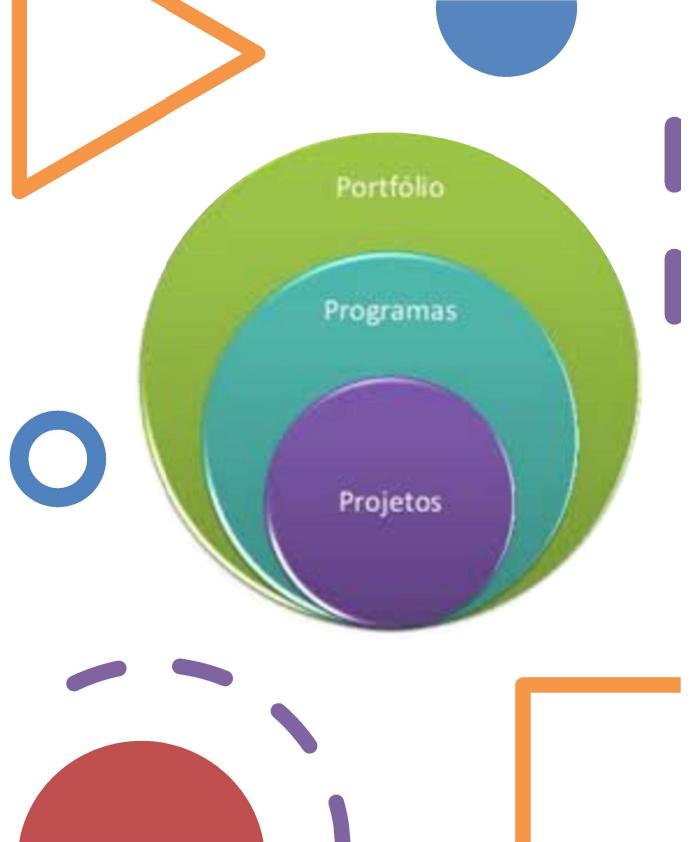
Gerenciamento de Projetos

- É possível que se utilize o gerenciamento de projetos, programas ou portifólios;
- Projetos, programas e portifólios são alinhados à Estratégia da Organização;
- Cada um tem um modo diferente para o alcance das metas;



Programa

- Conjunto de projetos, subprogramas e atividades de programas relacionadas e **gerenciados de modo coordenado.**



Portifólio

- Conjunto de projetos, programas, subportfólios e operações gerenciados como um grupo para atingimento do objetivo estratégico.
- Visa maximizar o retorno do investimento.



Escritório de Projetos

• De Suporte

- Desempenha papel consultivo nos projetos
- (Fornece modelos, melhores práticas, treinamento, acesso a informações e lições aprendidas em outros projetos)
- □ Nível de controle exercido: baixo



Escritório de Projetos

De Controle

- Fornece suporte e exige conformidade através de vários meios
- A conformidade envolve estruturas ou metodologias de gerenciamento, modelos, formulários e ferramentas específicas
- Nível de controle exercido: médio



Escritório de Projetos

Diretivo

- ❑ Assume o controle de projetos através de seu gerenciamento direto
- ❑ Nível de controle exercido: alto



Papel do GP

O Gerente de Projetos é a pessoa alocada pela organização para liderar a equipe responsável por alcançar os objetivos do projeto

O gerente de projetos eficaz possui as seguintes competências:

- Conhecimento (o que ele sabe)
- Desempenho (o que ele realmente faz e entrega)
- Pessoal (comportamento, personalidade e atitudes)

Papel do GP

- ❑ O Gerente de Projetos é a pessoa alocada pela organização para liderar a equipe responsável por alcançar os objetivos do projeto
- ❑ O gerente de projetos eficaz possui as seguintes competências:
 - Conhecimento (o que ele sabe)
 - Desempenho (o que ele realmente faz e entrega)
 - Pessoal (comportamento, personalidade e atitudes)

Estruturas Organizacionais

	Funcional	Matricial	Por projeto
Autoridade do GP	Baixo	Médio	Alto
Papel do GP	Parcial	Parcial	Integral
Disponibilidade de recursos	Pouca a quase nenhuma	Baixa a moderada	Alta a quase total



Partes Interessadas

- Parte Interessada é um indivíduo, grupo ou organização que pode afetar, ser afetada ou sentir-se afetada por uma decisão, atividade ou resultado de projeto
- Pode estar ativamente envolvida no projeto e ser impactada positiva ou negativamente
- Diferentes partes interessadas podem ter visões antagônicas e conflitantes



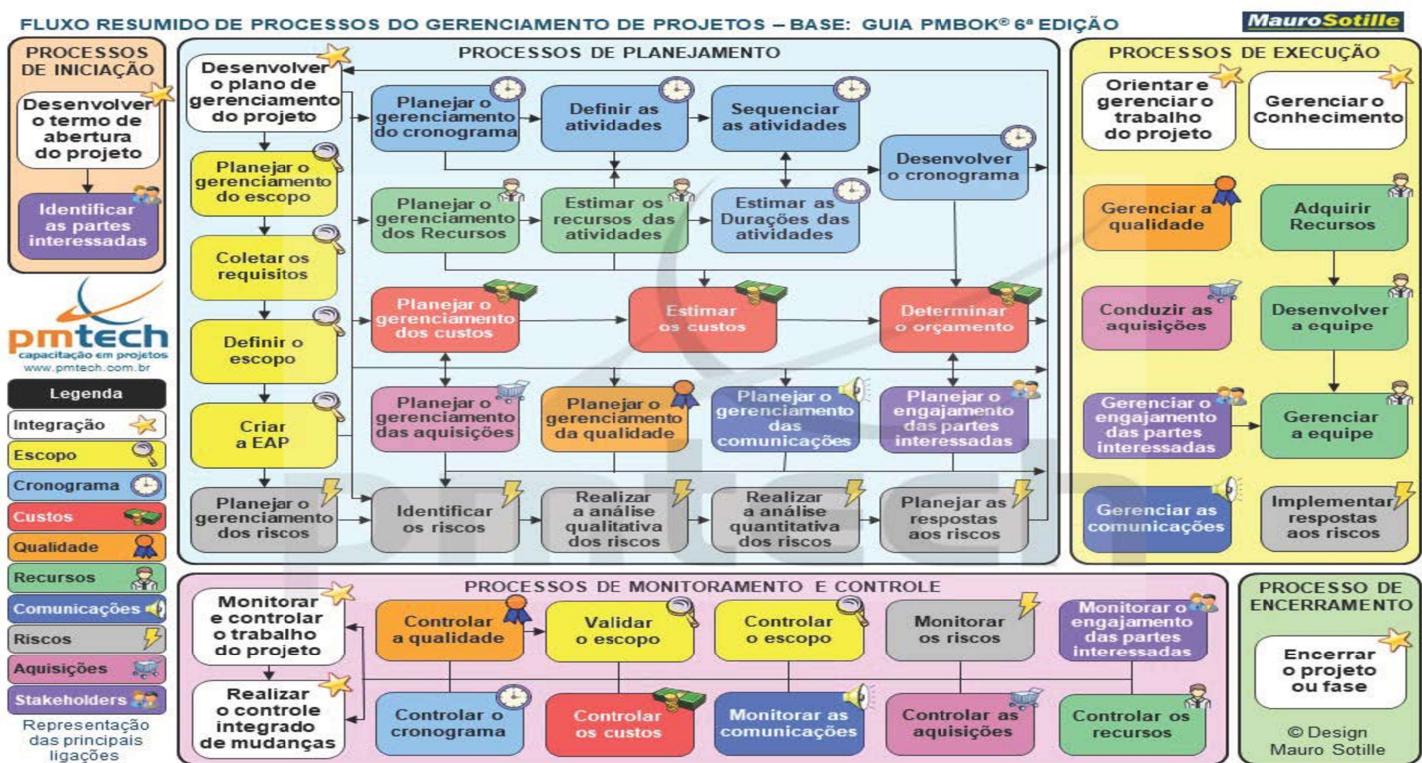
Partes Interessadas

- Incluem todos os membros da equipe do projeto, bem como entidades internas e externas à organização
- A equipe do projeto deve identificar as parte interessadas, internas, externas, positivas e negativas e gerenciá-las



Pilares dos Guias de Conhecimento

- Áreas de conhecimento
- Grupos de processos
- Ciclo de vida

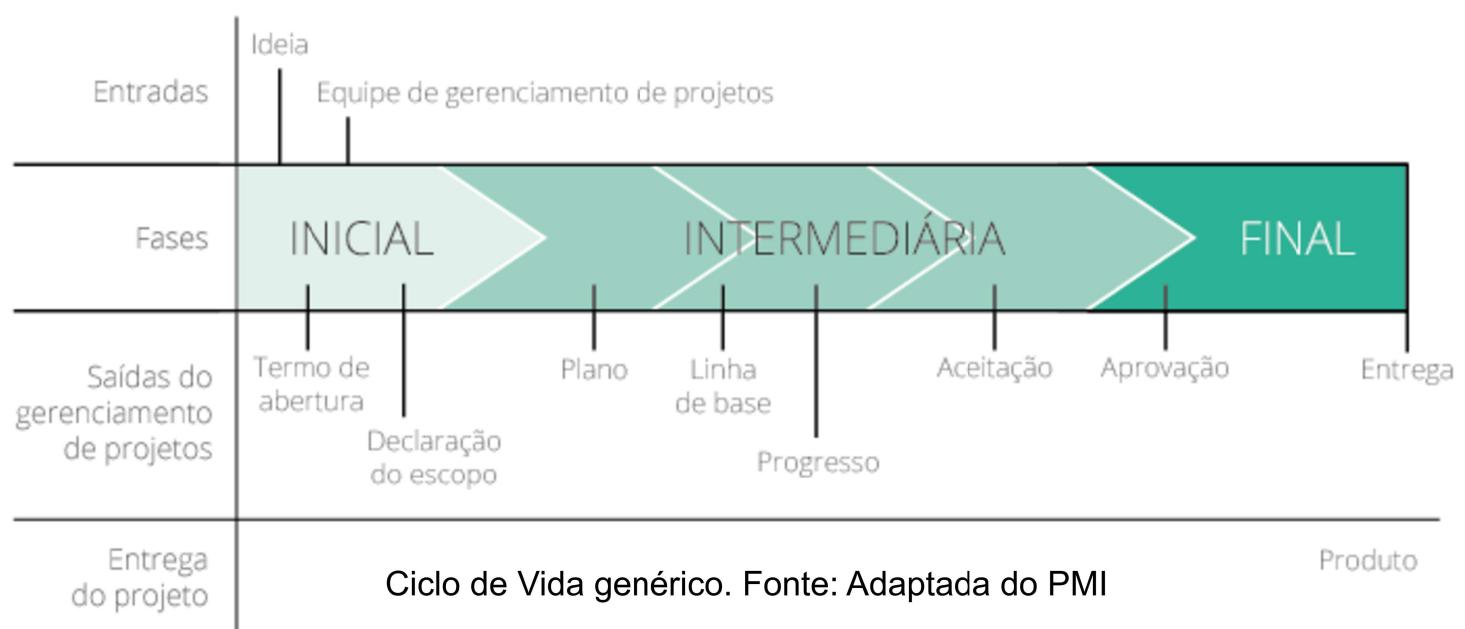


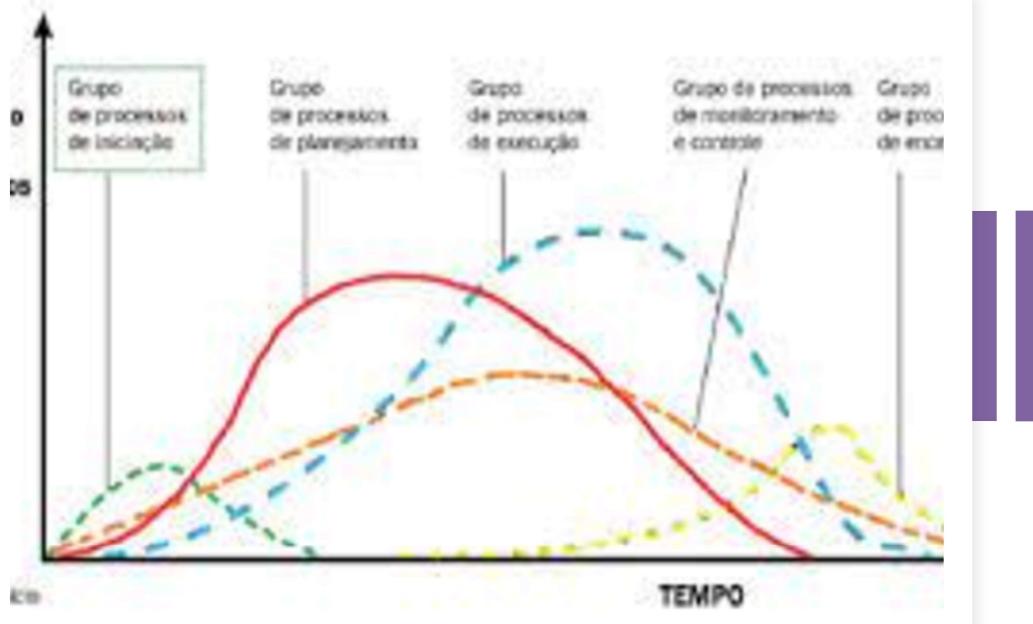
Processos do PMBOK da 6ª Edição (Fonte: Mauro Sotille, da PM Tech. Disponível em: <https://dicaspmp.pmtech.com.br/fluxo-pmbok/> Acesso em: 20 ago. 2023).



Grupos de Processo

Ciclo de vida





Gestão de Integração

Gestão de Integração

- Desenvolver Termo de Abertura do Projeto
- Desenvolver Plano do Gerenciamento do Projeto
- Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto
- Gerenciar Conhecimento do Projeto
- Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto
- Controle Integrado de Mudanças
- Encerrar Projeto ou Fase



Desenvolver Termo de Abertura do Projeto (TAP)

- Autoriza formalmente a existência de um projeto.
- Autoriza o gerente de projeto a aplicar recursos da organização no desenvolvimento do projeto.



TAP

- Nome Projeto
- Gerente
- Patrocinador
- Objetivo
- Benefícios
- Prazo
- Custo
- Premissas
- Restrições
- Escopo
- Estrutura Básica da Equipe
- Identificação Riscos

Atividade

- Crie uma TAP de um projeto fictício.
- Utilize as informações contidas no slide anterior para o desenvolvimento do documento.
- Realize a apresentação do TAP.



Desenvolver Plano do Gerenciamento do Projeto

Tem o papel de definir, preparar e coordenar todos os planos das demais áreas de conhecimento, integrando-os a um plano único de gestão de projetos.



Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto

O gerente lidera a realização do trabalho definido no Plano de Projeto.



Gerenciar Conhecimento do Projeto

Trata-se de utilizar os conhecimentos existentes e produzir novos conhecimentos para alcançar os objetivos do projeto e contribuir para a aprendizagem organizacional.



Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto

Visa acompanhar o progresso do projeto e seu alinhamento com o Plano de Projeto.



Controle Integrado de Mudanças

Revisar, gerenciar e comunicar todas as solicitações de mudanças.



Encerrar Projeto ou Fase

Dar um ponto final em todas as atividades previstas.



Exercício

- a) Faça um texto que aborde a diferença entre projeto, programas e portifólio.
- b) Quais os processos suportam o gerenciamento da integração?
- c) Quais as técnicas para a realização da integração?
- d) Como o gerente de projetos pode fazer uso do gerenciamento da integração para melhorar o desempenho dos projetos?

