

Planejamento

- CURSO: Sistemas de Informação 2023.2
- EMAIL: elisangela.rego@faeterj-prc.faetec.rj.gov.br;
- IDENTIFICAÇÃO: Gerencia de Projeto de Sistemas (GPS)
- PERÍODO: 3º (terceiro)
- CARGA HORÁRIA: 40 horas



Avaliações

- PERÍODO PARA A AV1: XX/23 e Seminários sobre Assuntos Relacionados a Disciplina: XX/23 | Período para a AV1: (AV1 + SEMINÁRIOS)/2
- PERÍODO PARA A AV2: XX/23



Objetivo

- O aluno deverá ser capaz de desenvolver, planejar e gerenciar projetos de software de sistemas de informação de média complexidade; monitorar o seu desempenho; conhecer e aplicar as técnicas de análise de problemas, gestão de risco, conhecer as ferramentas do gerenciamento por projeto.



Ementa

- Gerenciamento de projetos. Monitoramento de desempenho. Softwares. Introdução a softwares de gerencia de projetos. Introdução ao Projeto de Sistemas assistido por computador. Estudos de Casos.



Dicas!

- Site do PMI – PMBOK (<https://www.pmi.org/>)
- Vargas, Ricardo. Gerenciamento de Projetos



O que é projeto?

- Esforço **temporário** empreendido para criar um produto, serviço ou resultado **exclusivo (único)**.



temporário

- Tem um início e um término.
- Quando é alcançado o término?
 - Atingimento dos objetivos;
 - Quando é descoberto que não é possível atingir os objetivos;
 - Quando não há mais necessidade;
 - Quando é decidido pelo encerramento do projeto.



produto, serviço ou resultado exclusivo (único)

- Cada projeto cria um produto, serviço ou resultado único, exclusivo ou singular;
- O produto normalmente é duradouro, ainda que o projeto seja temporário.



necessidade de recursos

- Tempo, Recursos Financeiros, Equipamentos.
- Pessoas
- Espaço físico



Operação X Projetos

- Qual a diferença?
 - Os projetos são únicos e temporários enquanto que as operações são contínuas e com resultados repetitivos.



01 Exercício

Um projeto é um esforço temporário empreendido para criar algo único e exclusivo.

() Certo

() Errado



02 Exercício

Projetos possuem um objetivo definido e um ponto final definido, ao contrário dos processos, que são contínuos.

() Certo

() Errado

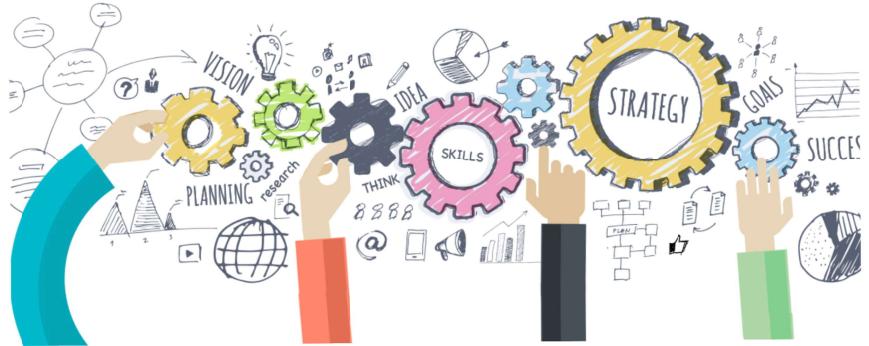


03. Exercícios

Um projeto deverá ser encerrado caso se torne técnica ou economicamente inviável ou as necessidades que o tiverem motivado deixem de existir.

() Certo

() Errado



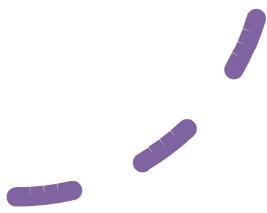
04. Exercício

Faça um texto que aborde a diferença entre projeto e processo. Utilize exemplos.



Gabaritos

01. Certo
02. Certo
03. Certo
04. Texto



Gerenciamento de Projetos

- É a "Aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para atender os requisitos."
- O que inclui?
 - Tempo
 - Escopo
 - Orçamento
 - Riscos
 - ...



Elaboração Progressiva

- Normalmente se conhece pouco sobre o produto no início do projeto;
- Na medida que o projeto avança, novas informações são introduzidas;
 - Requisitos
 - EAP (Estrutura Analítica do Projeto)
 - Cronograma
 - Orçamento
 - ...



Gerenciamento de Projetos

- É possível que se utilize o gerenciamento de projetos, programas ou portifólios;
- Projetos, programas e portifólios são alinhados à Estratégia da Organização;
- Cada um tem um modo diferente para o alcance das metas;



Programa

- Conjunto de projetos, subprogramas e atividades de programas relacionadas e gerenciados de modo coordenado.



Portfólio

- Conjunto de projetos, programas, subportfólios e operações gerenciados como um grupo para atingimento do objetivo estratégico.
- Visa maximizar o retorno do investimento.



05. Exercício

Faça um texto que aborde a diferença entre projeto, programas e portfólio.

