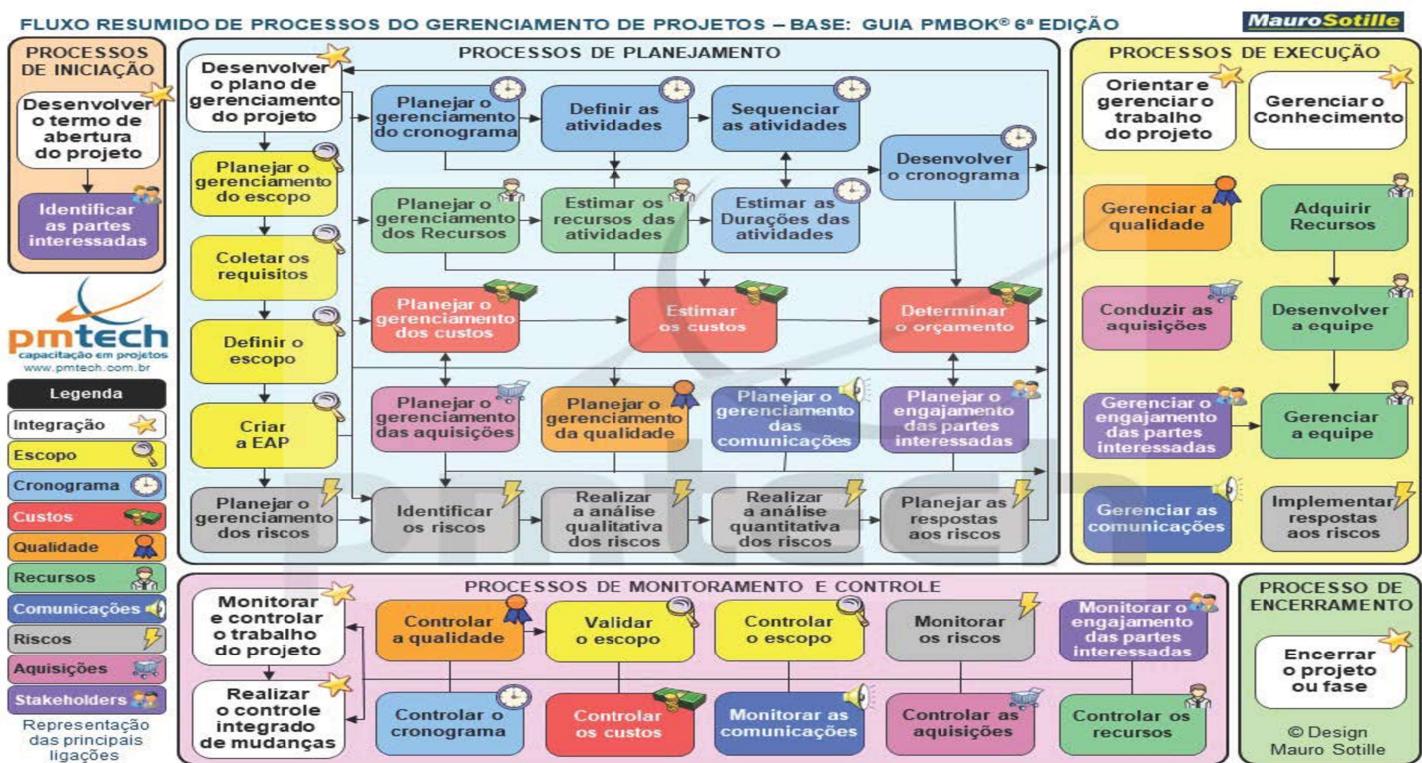


Pilares dos Guias de Conhecimento

- Áreas de conhecimento
- Grupos de processos
- Ciclo de vida



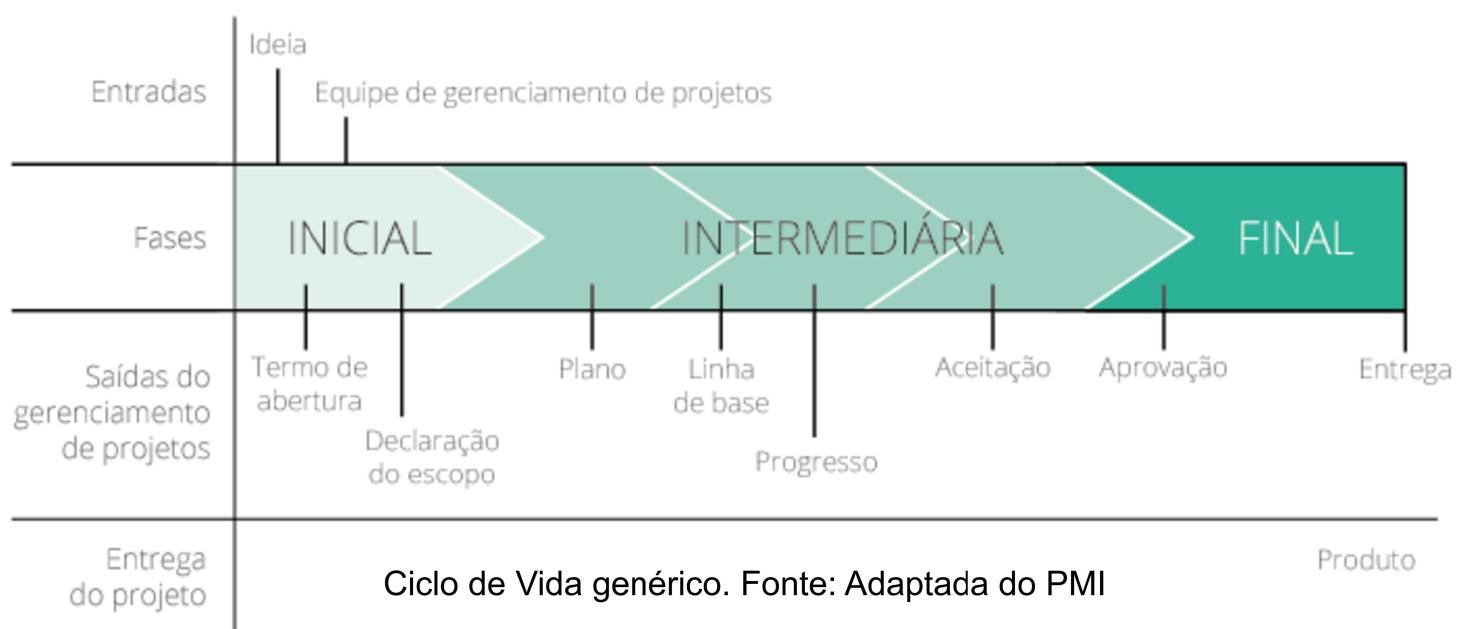
Processos do PMBOK da 6ª Edição (Fonte: Mauro Sotille, da PM Tech. Disponível em: <https://dicaspmp.pmtech.com.br/fluxo-pmbok/> Acesso em: 20 ago. 2023).

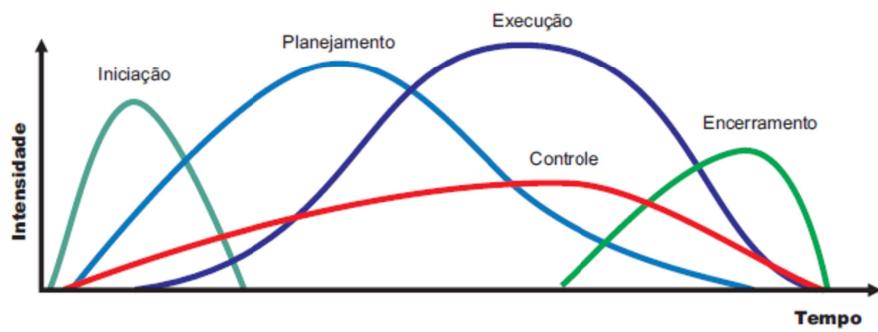
© 2007, Mário Júnior
Baseada em figura do PMBoK



Grupos de Processo

Ciclo de vida





Fases dos grupos de processos. Fonte: Adaptada do PMI

- **Iniciação**: processos executados para a definição de um projeto ou nova fase.
- **Planejamento**: processos necessários para definir o escopo, refinar objetivos e definir as linhas de ação.
- **Execução**: processos realizados para executar o trabalho definido no plano.
- **Monitoramento e controle**: processos exigidos para acompanhar, controlar o progresso e o desempenho do projeto.
- **Encerramento**: processos realizados para finalizar todas as atividades de todos os grupos de processos.

Integração

Gerenciamento da Integração têm 7 processos

Integração

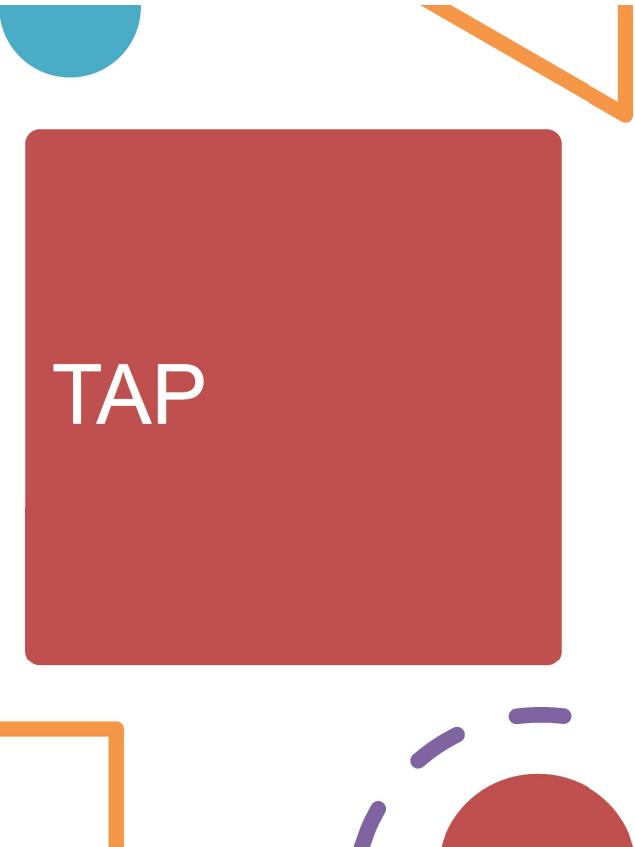
- Desenvolver Termo de Abertura do Projeto - TAP
- Desenvolver Plano do Gerenciamento do Projeto - PGP
- Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto
- Gerenciar Conhecimento do Projeto
- Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto
- Controle Integrado de Mudanças
- Encerrar Projeto ou Fase



Desenvolver Termo de Abertura do Projeto (TAP)

Autoriza formalmente a existência de um projeto.

Autoriza o gerente de projeto a aplicar recursos da organização no desenvolvimento do projeto.

- 
- Nome Projeto
 - Gerente
 - Patrocinador
 - Objetivo
 - Benefícios
 - Prazo
 - Custo
 - Premissas
 - Restrições
 - Escopo
 - Estrutura Básica da Equipe
 - Identificação Riscos

Atividade

- Crie uma TAP de um projeto fictício.
- Utilize as informações contidas no slide anterior para o desenvolvimento do documento.
- Realize a apresentação do TAP.



•Fonte: retirada do site (<https://uvagpclass.wordpress.com/2017/06/04/desenvolver-o-termo-de-abertura-do-projeto/>) em: 27 de Outubro de 2023.

Desenvolver Plano do Gerenciamento do Projeto (PGP)

Tem o papel de definir, preparar e coordenar todos os planos das demais áreas de conhecimento, integrando-os a um plano único de gestão de projetos.

Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto

Entradas

- .1 Termo de abertura do projeto
- .2 Saídas de Outros Processos
- .3 Fatores ambientais da empresa
- .4 Ativos de processos organizacionais

Ferramentas e técnicas

- .1 Opinião especializada
- .2 Coleta de dados
 - Brainstorming
 - Listas de verificação
 - Grupos de discussão
 - Entrevistas
- .3 Habilidades interpessoais e de equipe
 - Gerenciamento de conflitos
 - Facilitação
 - Gerenciamento de reuniões
- .4 Reuniões

Saídas

- .1 Plano de gerenciamento do projeto

Fatores Ambientais

- Fatores do ambiente ao redor da equipe.
- Crenças e expectativas da organização.
- Cultura, estrutura, governança, ...

Ativos de Processo Organizacionais

- Tudo que tem valor para os processos da organização.
- Políticas, diretrizes, procedimentos.. .
- Modelos, *templates*, lições aprendidas, ...

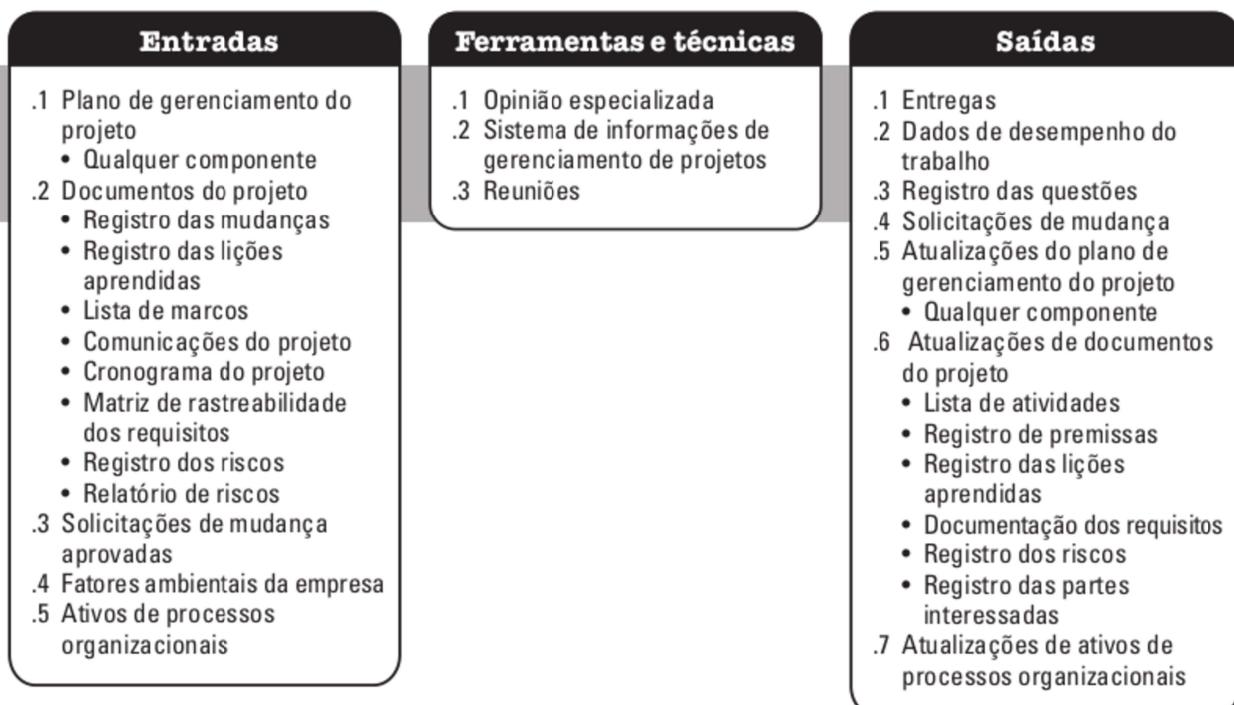
Plano de Gerenciamento do Projeto

- Define como o projeto será executado, monitorado, controlado e encerrado.
- Progressivamente elaborado.
- Conteúdo pode variar conforme a organização.



Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto

O gerente lidera a realização do trabalho definido no Plano de Projeto.



Gerenciar Conhecimento do Projeto

Trata-se de utilizar os conhecimentos existentes e produzir novos conhecimentos para alcançar os objetivos do projeto e contribuir para a aprendizagem organizacional.

III Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto

Visa acompanhar o progresso do projeto e seu alinhamento com o Plano de Projeto.

III Controle Integrado de Mudanças

Revisar, gerenciar e comunicar todas as solicitações de mudanças.



Encerrar Projeto ou Fase

Dar um ponto final
em todas as
atividades
previstas.

Exercício

- Faça um texto que aborde a diferença entre projeto, programas e portfólio.
- Quais os processos suportam o gerenciamento da integração?
- Quais as técnicas para a realização da integração?
- Como o gerente de projetos pode fazer uso do gerenciamento da integração para melhorar o desempenho dos projetos?