



Lista de Exercícios de Revisão:

Conceitos Básicos: Definição de Projetos, Programas, Portfólio, Grupos de Processos de GP, Diferenças entre Projetos e Processos, Papel do GP, Escritório de Projetos

1. A construção e inauguração de um empreendimento, o desenvolvimento de um aplicativo e a realização de uma campanha de marketing são exemplos de projetos. Os Projetos são elaborados para alcançar resultados e para isso precisam de gestão.

(Fonte: Maximiano, Antonio Cesar Amaru; Veroneze, Fernando. 2022. Gestão de Projetos - Preditiva, Ágil e Estratégica. Editora Atlas)

A respeito da gestão de projetos, analise os itens abaixo relacionando-os com as sentenças a seguir:

1. Métodos Preditivos;
2. Métodos Ágeis ou Adaptativos;
3. Projeto;
4. Processo.

() São rotinas ou atividades continuadas, sem prazo para terminar.

() Enfatizam o desenvolvimento e a entrega de produtos, em detrimento de documentação e planejamento exaustivo.

() É o método de planejar todo o projeto antes de iniciá-lo.

() É um empreendimento temporário que fornece um produto específico, não rotineiro, não repetitivo, que produz mudança e benefícios.

- A) 2,1,4,3.
- B) 3,1,4,2.
- C) 4,2,1,3.
- D) 3,2,1,4.
- E) 4,3,1,2.

2. Acerca de estrutura organizacional, julgue o item.

Projetos são atividades temporárias (ou finitas) que têm o objetivo de fornecer um produto ou serviço singular, para atender a uma encomenda. Para realizar projetos, é preciso criar organizações temporárias, que serão alojadas dentro da estrutura funcional permanente. Uma organização temporária, criada para realizar um projeto, é denominada organização de projeto.

- C) Certo
- E) Errado

3. No que diz respeito à gestão de projetos, julgue o item que se segue.

Iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle são processos de gerenciamento de projetos.

- C) Certo
- E) Errado

4. As informações levantadas durante a fase de iniciação de um projeto são condensadas e registradas em um único documento cujo objetivo é formalizar as necessidades do negócio, a compreensão das necessidades dos clientes e o novo produto (seja ele um bem ou um serviço) que será o resultado do projeto.

Tal documento pode ser nomeado como

- A) Estrutura Analítica do Projeto.
- B) Termo Analítico do Projeto.
- C) Plano de Iniciação do Projeto.
- D) Termo de Abertura do Projeto.
- E) Plano de Gerenciamento do Projeto.

Área de conhecimento: Gerenciamento da Integração do Projeto

5. Orientar e gerenciar o trabalho do projeto e gerenciar o conhecimento do projeto são processos de execução pertencentes ao gerenciamento

- A) do escopo do projeto.



- B) do cronograma do projeto.
- C) da integração do projeto.
- D) dos custos do projeto.
- E) da qualidade do projeto.

6. Observe os seis processos a seguir:

- Desenvolver o termo de abertura do projeto.
- Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto.
- Orientar e gerenciar a execução do projeto.
- Monitorar e controlar o trabalho do projeto.
- Realizar o controle integrado de mudanças.
- Encerrar o projeto ou fase.

Tais processos dizem respeito ao(à):

- A) Gerenciamento de Integração.
- B) Gerenciamento de Escopo.
- C) Gerenciamento de Planejamento.
- D) Gerenciamento de Negociação.

7. O Guia PMBOK descreve a natureza dos processos de gerenciamento de projetos em termos da integração entre os processos, suas interações e seus objetivos. Assinale a alternativa, com relação ao grupo de processo, que se refere aos processos necessários para definir o escopo do projeto, refinar os objetivos e definir a linha de ação necessária para alcançar os objetivos para os quais o projeto foi criado.

- A) Grupo de processos de iniciação.
- B) Grupo de processos de encerramento.
- C) Grupo de processos de execução.
- D) Grupo de processos de planejamento.
- E) Grupo de processos de monitoramento e controle.

Área de conhecimento: Gerenciamento do Escopo do Projeto

8. Segundo o PMBOK 6a edição, o processo denominado Criar WBS (Work Breakdown Structure) ou EAP (Estrutura Analítica de Projeto) está alocado na Área de Conhecimento

- A) Gerenciamento do Tempo de Projeto.
- B) Gerenciamento do Escopo do Projeto.
- C) Gerenciamento do Custo do Projeto.
- D) Gerenciamento da Qualidade do Projeto.
- E) Gerenciamento do Risco do Projeto.

9. Maria foi recentemente selecionada para trabalhar em um projeto de um banco de desenvolvimento. A área em que ela vai atuar inclui os processos necessários para assegurar que o projeto contemple todo o trabalho necessário, e apenas o necessário, para que seja finalizado com sucesso. Nessa área também está incluída a criação da Estrutura Analítica do Projeto – EAP. Tendo em vista os processos apresentados, de acordo com o Guia PMBOK, a área de projetos para a qual Ana foi selecionada é:

- A) Gerenciamento da Integração do Projeto.
- B) Gerenciamento da Qualidade do Projeto.
- C) Gerenciamento do Cronograma do Projeto.
- D) Gerenciamento de Riscos do Projeto.
- E) Gerenciamento do Escopo do Projeto.

Área de conhecimento: Gerenciamento do Cronograma (Tempo) do Projeto

10. Quanto aos aspectos de gestão de pessoas, de gestão da qualidade, de gestão de projetos, de gestão de administração financeira e de gestão de riscos, julgue o item.

Para que as etapas de um projeto sejam concluídas dentro das datas estabelecidas, é ideal que as durações estimadas sejam planejadas com prazos dilatados.

- C) Certo
- E) Errado



11. A respeito do Gerenciamento de Tempo, assinale a alternativa CORRETA.

- A) Diferentemente do gerenciamento de custos, é uma área de alta visibilidade.
- B) O cronograma do projeto é sempre uma restrição, exceto quando a data de término não é classificada como crítica.
- C) Atraso de projetos não tem influência no consumo de capital.
- D) O principal objetivo dessa área é garantir que o projeto seja concluído dentro do prazo determinado.

12. Qual das alternativas abaixo melhor representa o conceito de Gestão de Tempo em projetos?

- A) É o processo de definir, coordenar, monitorar e controlar toda a atividade necessária para concluir um projeto dentro do tempo previsto.
- B) É a técnica que se utiliza para criar uma janela de tempo para as atividades realizadas em um projeto.
- C) É a habilidade de um gerente de projetos para gerenciar a execução de um projeto dentro do tempo e orçamento previstos.
- D) É o processo de definir, estimar e projetar o tempo necessário para concluir uma tarefa.
- E) É o processo de planejamento e controle de todas as tarefas e atividades necessárias para concluir um projeto dentro do tempo previsto.

Área de conhecimento: Gerenciamento dos Custos do Projeto

13. Os projetos precisam ser executados de acordo com certas variáveis ou restrições, que limitam ou condicionam a ação dos gestores. Em que pese o PMBOK em sua quarta edição tenha ampliado as categorias de restrições, tradicionalmente falava-se e ainda se pode falar acertadamente no “triângulo das restrições” composto por três itens: tempo, custo e escopo.

Na gestão de projetos, como se chama a opção pela busca na redução do tempo do projeto mesmo que com o aumento de seus custos?

- A) Aceleração
- B) Compressão
- C) Diluição
- D) Mitigação
- E) Paralelismo

14. Qual das seguintes alternativas é a definição correta de Gestão de Custos?

- A) É o processo de identificação, análise e solução de problemas relacionados às finanças em um projeto.
- B) É o processo de monitoramento e controle dos gastos para garantir que o projeto seja executado dentro do orçamento.
- C) É a análise de custos para determinar se os resultados alcançados estão de acordo com as expectativas.
- D) É a análise de custos para determinar se o projeto está sendo executado dentro do orçamento.
- E) É a análise de custos para determinar se as despesas estão de acordo com as expectativas.

Área de conhecimento: Gerenciamento da Qualidade do Projeto

15. O PMBOK 6a edição define as 10 áreas de conhecimento, dentre elas a do Gerenciamento da Qualidade do Projeto, sendo correto afirmar que

- A) nenhum dos processos dessa área faz parte do Grupo de Processos de Execução.
- B) essa área de conhecimento é composta por 4 processos.
- C) um dos processos que compõem essa área de conhecimento é Controlar os Custos.
- D) um dos processos que compõem essa área de conhecimento é Controlar a Qualidade.
- E) um dos processos dessa área faz parte do Grupo de Processos de Iniciação.

Área de conhecimento: Gerenciamento dos Recursos do Projeto



16. Gráficos hierárquicos e matriz de responsabilidades são duas técnicas utilizadas para a representação de dados, sendo contidas, especificamente, no seguinte processo da área Gerenciamento dos Recursos do Projeto do PMBOK 6ª edição:

- A) Gerenciar a Equipe.
- B) Controlar os Recursos.
- C) Adquirir Recursos.
- D) Planejar o Gerenciamento dos Recursos.
- E) Desenvolver a Equipe.

17. Segundo o Guia PMBOK (sexta edição), uma das ferramentas/ técnicas utilizadas no processo Desenvolver a Equipe é

- A) a contratação de terceiros.
- B) a lista de alertas.
- C) o treinamento.
- D) a representação de dados.
- E) a análise de dados.

Área de conhecimento: Gerenciamento dos Riscos do Projeto

18. A respeito de gestão de projetos e gestão de processos, julgue o item.

Atuar de maneira proativa na prevenção de riscos aumenta as chances de se realizar o objetivo do projeto e de se evitar situações onerosas e desgastantes.

- C) Certo
- E) Errado

19. Lúcia é a gerente designada para um novo projeto que produzirá um software de apoio ao controle interno da FAETERJ. Como estratégia de resposta a ameaças, Lúcia decidiu desenvolver um protótipo com uma equipe interna antes de licitar os serviços de desenvolvimento de uma fábrica de software.

A estratégia de resposta a ameaças utilizada por Lúcia foi:

- A) escalar;
- B) mitigar;
- C) aceitar;
- D) prevenir;
- E) transferir

20. Qual das seguintes alternativas descreve melhor o Conceito de Gestão de Riscos?

- A) Uma abordagem para o gerenciamento de projetos que se concentra no desenvolvimento de estratégias para lidar com possíveis mudanças.
- B) Uma abordagem para o gerenciamento de projetos que se concentra no acompanhamento e controle das atividades.
- C) Uma abordagem para o gerenciamento de projetos que se concentra na implementação de medidas preventivas para minimizar ou eliminar possíveis falhas.
- D) Uma abordagem para o gerenciamento de projetos que se concentra na definição de metas e objetivos.
- E) Uma abordagem para o gerenciamento de projetos que se concentra na evolução e análise de processos

21. Julgue o item a seguir, relativo à gestão de riscos.

A análise de riscos inclui a consideração das causas e fontes de risco, a probabilidade de ocorrer um evento específico, a probabilidade de que este evento provoque consequências e a gravidade dessas eventuais consequências.

- C) Certo
- E) Errado



22. A tabela abaixo apresenta as etapas de um pequeno projeto com 7 atividades, suas durações estimadas e as respectivas atividades precedentes.

Considerando a rede PERT desse projeto, é correto afirmar que:

Atividade	Tempo (dias)	Atividade precedente
A	2	-
B	1	A
C	5	B
D	3	B
E	4	D
F	5	C
G	5	E; F

- A) o caminho crítico é formado pelas atividades C, D, E, F e G;
- B) a duração do caminho crítico é de 12 dias;
- C) a duração do caminho crítico é de 15 dias;
- D) a folga livre do caminho crítico é de 2 dias;
- E) a atividade D não faz parte do caminho crítico.