

Урок 9. Детальная подготовка инициатив по оптимизации

Предложите проект и просчитайте экономический эффект;
Оцените 3 гипотезы по фреймворку RICE и выберите приоритетную.

Для примера возьмем проект строительства эко-парка компанией “Юг-Инвест”. Для упрощения расчетов примем что инвестиции в проект будут единовременными.

Статья	0-год	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Инвестиции	60 000 000					
Опер.доходы		9 000 000	18 000 000	26 000 000	35 000 000	40 000 000
Опер.расходы		4 000 000	5 000 000	8 000 000	12 000 000	13 000 000
Чистый денежный поток	-60 000 000	5 000 000	13 000 000	18 000 000	23 000 000	27 000 000

Коэффициент дисконтирования примем за 10% в год.

$$NPV = \sum_{t=0}^N \frac{CF_t}{(1+i)^t} = -IC + \sum_{t=1}^N \frac{CF_t}{(1+i)^t}$$

$$NPV = -60 + 5/1.1 + 13/1.21 + 18/1.331 + 23/1.4641 + 27/1.61051 = 1,28710781 \text{ млн.}$$

Проект рентабельный со сроком окупаемости 5 лет.

Рассмотрим гипотезы оптимизации представленного проекта и выберем из них приоритетную, используя методологию RISE.

	Ускорение строительства инфраструктуры парка	Маркетинг и реклама для привлечения гостей парка	Предоставление партнерам парка локаций для мероприятий
Reach (Охват)	2	5	4
Impact (Влияние)	5	4	4
Confidence (Уверенность)	5	2	4
Effort (Затраты)	4	3	2
Rice Score	12.5	13.3	32

Приоритетной гипотезой выбран проект привлечения партнеров парка и льготное предоставление им локаций на территории парка для проведения собственных мероприятий.