# Gestion de projets

Méthode classique

## Pourquoi ce cours?

### **Ferrier Benjamin**

- Gestion de projet Méthode classique
- Gestion de projet Agile

#### Jérémie Suzan

- Shell Linux
- Git



# Quelle hauteur?



3 tours de l'ile-verte (sans l'antenne)



Bastille par rapport à Grenoble



**Tour Perret (toit)** 

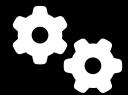
## Production vs Projet

#### **Production**

- Standardisation
- Répétition
- Produit

## **Projet**

- Customisation
- Innovation
- Prototype





# Production vs Projet



Méthode de gestion de Production



Méthode de gestion de Projet



## Regrouper puis comparer



Fontaine des 3 ordres / Fontaine du centenaire



Porte de France



**Monsieur Loyal** 

3 tours de l'ile-verte (sans l'antenne)

Bastille par rapport à Grenoble

**Tour Perret (toit)** 

## Solution



Fontaine des 3 ordres /
Fontaine du centenaire
9 mètres



Porte de France 21 mètres

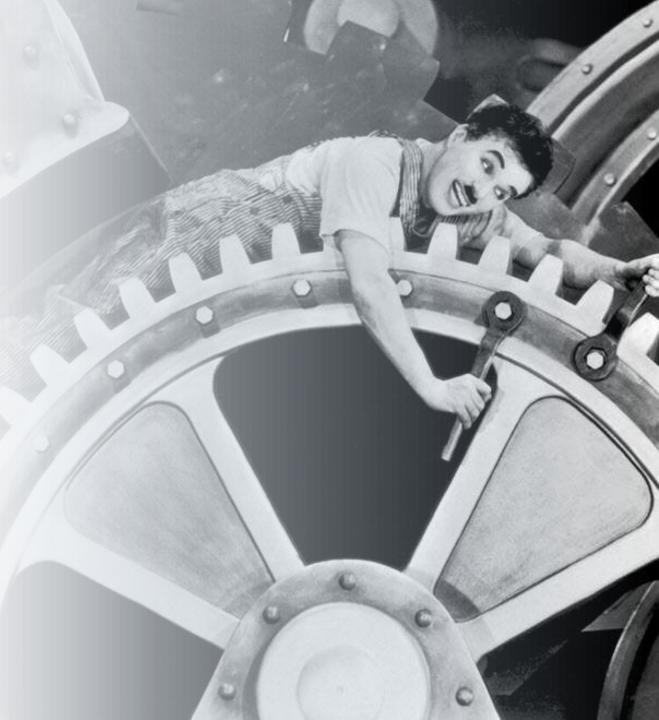


Monsieur Loyal
9 mètres

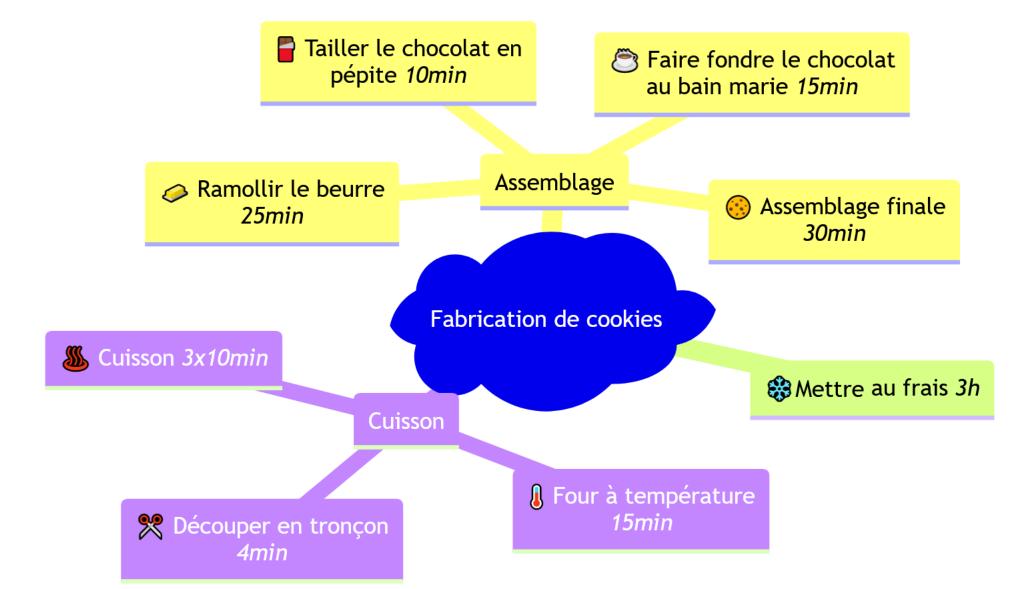
## Méthode classique

- Renaissance dôme de Florence
- 1912 Gantt
- 1960 PERT
- 1962 Work Breakdown Structure





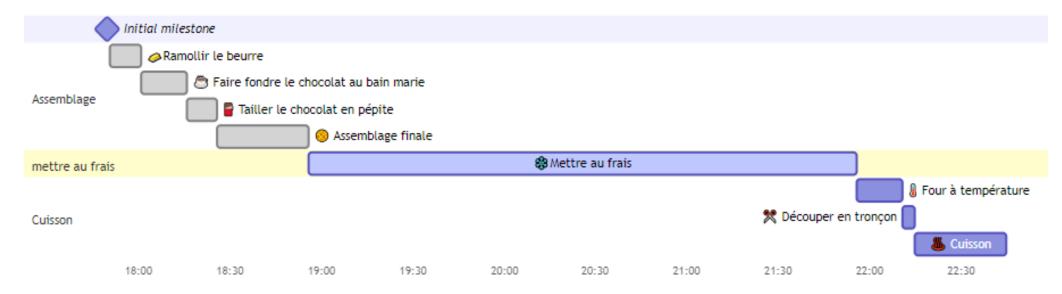
## Work Breakdown Structure



## Gantt

- Planifier
- Suivre l'avancement
- Affecter les responsabilités (Réalisateur, Approbateur, Consulté, Informé)

#### Cookie classique

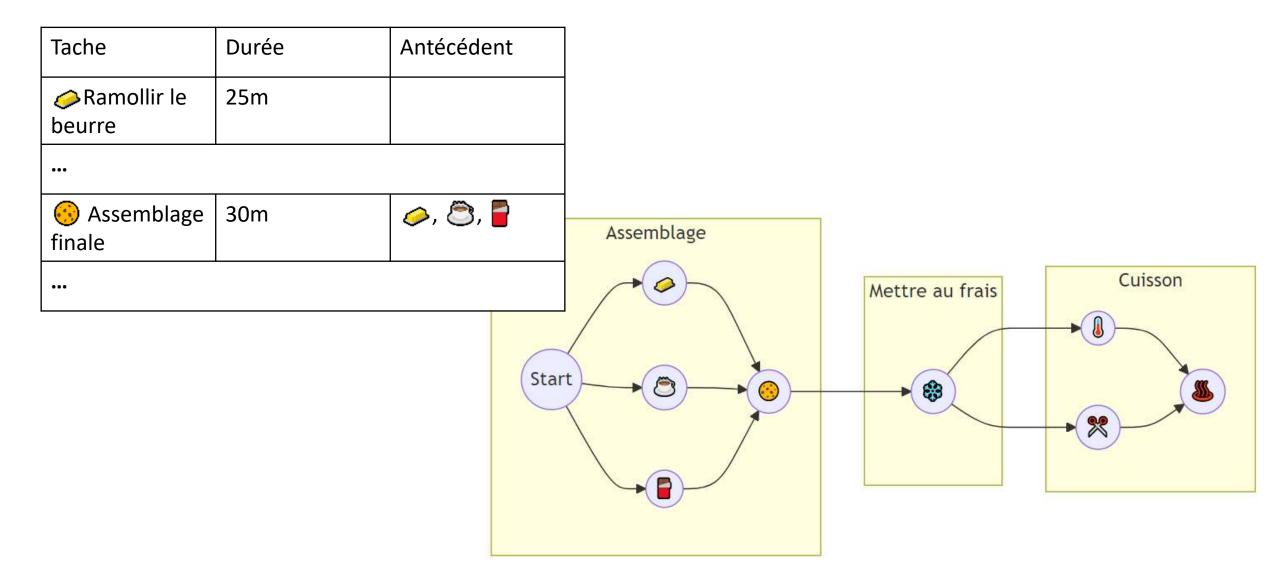


## Gantt

- Planifier
- Suivre l'avancement.
- Affecter les responsabilités (Réalisateur, Approbateur, Consulté, Informé)

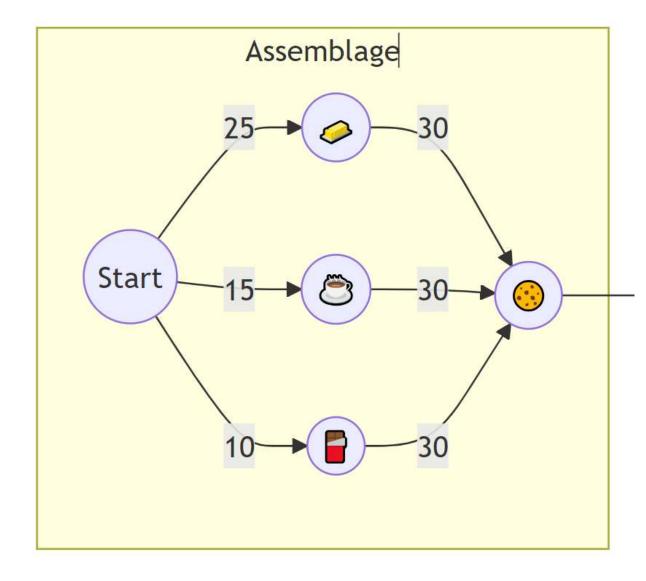


## **PERT**



## PERT – Durée

| Tache              | Durée | Antécédent                       |
|--------------------|-------|----------------------------------|
| Ramollir le beurre | 25m   |                                  |
| •••                |       |                                  |
| Assemblage finale  | 30m   | <i>∅</i> , <b>(</b> , <b>[</b> ] |
| •••                |       |                                  |

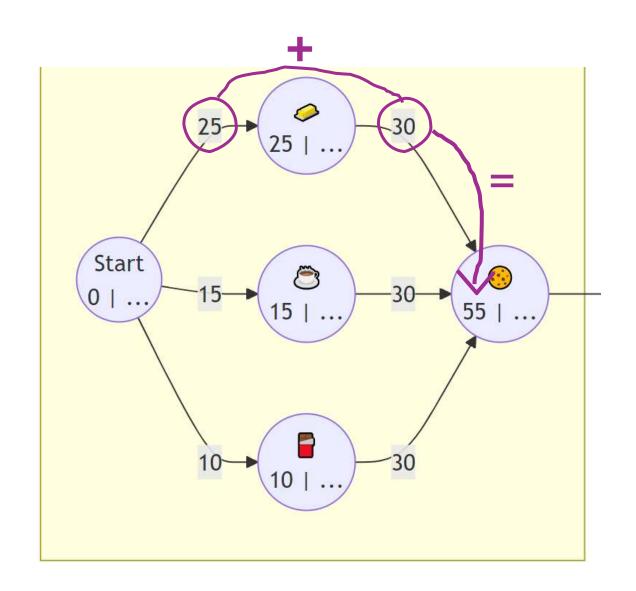


## PERT – Date au plus tôt

• Parcourir le diagramme de gauche à droite.

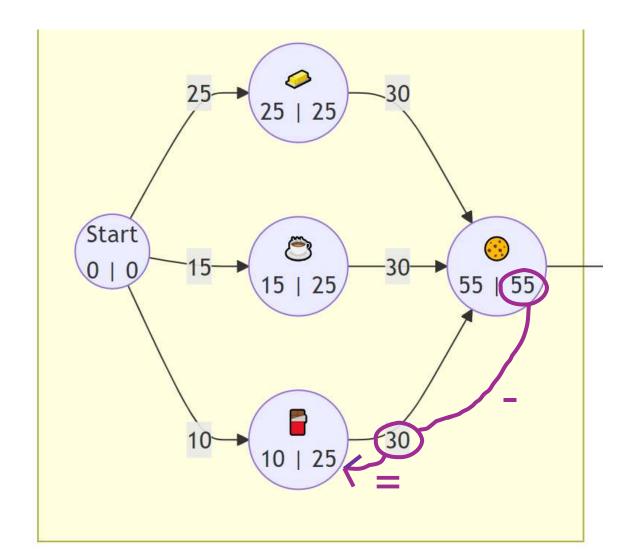
 Pour chaque nœud, calculer le temps pour que la tache soit réalisée depuis le début du projet.

• S'il y a plusieurs sous-chemins, prendre la valeur la plus grande



## PERT – Date au plus tard

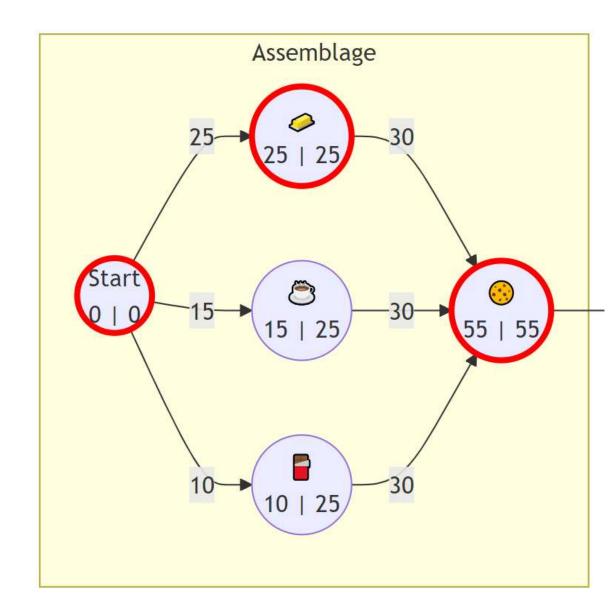
- Parcourir le diagramme de droite à gauche.
- Pour chaque nœud, calculer le temps pour que la tache soit réalisée depuis le début du projet sans que celui-ci ne prenne du retard.
- S'il y a plusieurs sous-chemins, prendre la valeur la plus petite



## Chemin critique

Au plus tôt = Au plus tard

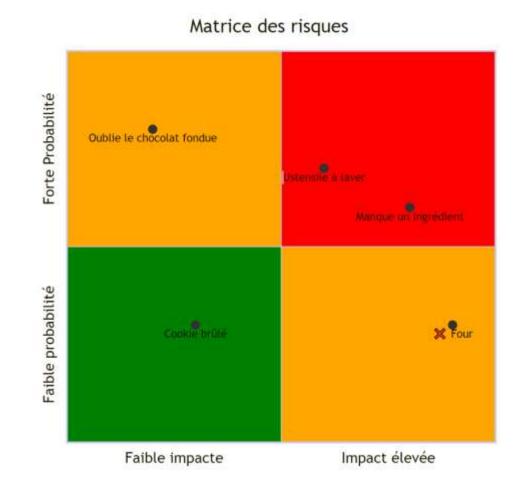
- Etapes sans marge
- Au moindre retard = Retard sur le projet



## Matrice des risques

 Référentiel de risques (PERIL, PMBOK ...)

- Réponses
  - Accepter
  - Eviter
  - Réduire
  - Transférer



# Au minimum? Au maximum? Le plus probable?



3 tours de l'ile-verte (sans l'antenne)



**Bastille par rapport à Grenoble** 



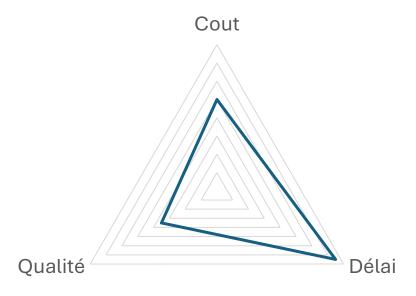
**Tour Perret (toit)** 

## Organisation du projet

- Maître d'ouvrage (MOA)
  - Assistant MOA

Maître d'œuvre (MOE)

# Triange d'or



# En équipe



3 tours de l'ile-verte (sans l'antenne)



Bastille par rapport à Grenoble



**Tour Perret (toit)** 

## A vous de jouer

Mise en pratique : <a href="https://github.com/Benjioe/TpGestionProjet">https://github.com/Benjioe/TpGestionProjet</a>

- Pour aller plus loin
  - o https://www.piloter.org
  - Software Estimation Steve Mc Connell (PERT à 3 points)

O D pour estimer le temps d'un projet par comparaison

## Solution



3 tours de l'ile-verte (sans l'antenne)
98 mètres



Bastille par rapport à Grenoble 264 mètres



Tour Perret (toit)
85 mètres