



FUNDACION  
TARAHUMARA  
JOSE A. LLAGUNO

# Reporte de Actividades 2012

Veinte años escuchando  
el corazón de la Tarahumara





## Estimados amigos:

Durante el año 2012 tuvimos el gusto de celebrar con ustedes el XX aniversario de la **Fundación Tarahumara José A. Llaguno**: veinte años de acompañar y apoyar a las comunidades de la Sierra Tarahumara en su propio desarrollo.

Unos meses después del fallecimiento del Obispo José Alberto Llaguno y con la inspiración de su vida entregada a las comunidades indígenas de la Sierra, el 18 de noviembre de 1992 se constituyó legalmente la Fundación Tarahumara José A Llaguno. Durante los primeros años, la Fundación actuó como una institución de "segundo piso" canalizando recursos económicos, en especie y humanos, a través de organizaciones existentes en la región. A partir de 1995 se empezó a tener una presencia más directa en las comunidades con el establecimiento del programa de la leche, posteriormente conocido como de nutrición infantil. En 1996, se inició el programa de educación para habilitar el que los niños pudieran asistir a las escuelas secundarias, después ampliamos el apoyo para niveles de preparatoria y hoy en día también apoyamos la educación a nivel universitario. Para el 2003 se creó el programa de huertos familiares, después conocido como de seguridad alimentaria. Durante la planeación de este programa, se detectó el papel vital del agua para la producción de alimentos de autoconsumo; sin agua no se pueden producir alimentos. Se inició entonces el programa de seguridad hídrica con el objetivo de conservar los recursos naturales (agua y suelo) y así aumentar la disponibilidad de agua para consumo humano y para producción agrícola de autoconsumo.

A la fecha continuamos con estos cuatro programas consolidados que buscan impulsar el desarrollo de las comunidades y combatir las condiciones de pobreza alimentaria. Con el conjunto de nuestros programas buscamos impulsar un desarrollo integral y permitir que las familias de la Sierra tengan acceso a la satisfacción de sus necesidades básicas. Con este informe anual de las actividades desarrolladas durante 2012, queremos compartir con todos nuestros aliados y colaboradores los logros del año y compartir también un poco de nuestra historia.

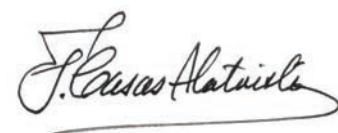
Revisando los logros del año, nos sentimos muy orgullosos por el esfuerzo y trabajo realizado en conjunto con nuestros colaboradores y donantes, que han beneficiado a 8,913 personas de manera directa:

- **Programa de Nutrición Infantil:** apoyamos a 6,382 niños menores de 5 años con 46,128 dotaciones de leche en polvo fortificada (equivalente a 553,536 litros).
- **Programa de Educación Benéame Promesa Tarahumara:** 553 estudiantes fueron apoyados en secundaria, preparatoria y universidad, graduándose en el año 127 estudiantes.
- **Programa de Seguridad Hídrica Bawí Rarámuri, Agua para la Tarahumara:** se benefició a 1,754 personas con 22 proyectos de conservación de suelo y captación, retención y filtración de agua que incluyeron 873 obras hidráulicas, equivalentes a 7,997 m<sup>3</sup> y 23,900 metros lineales de construcción.
- **Programa de Seguridad Alimentaria PASS Ko'Wame:** 224 personas fueron beneficiadas mediante asesoría técnica y seguimiento a 32 huertos familiares y 5 gallineros, así como siembra experimental en 4 parcelas para mejorar la fertilidad de suelo.

Si bien estamos orgullosos por estos logros, reconocemos que la tarea por hacer es enorme. La marginación y carencias que sufren los indígenas en la Sierra quedaron de manifiesto con la crisis alimentaria que vivimos a principios del año 2012. En ese momento y por algunas semanas, gracias a las redes sociales, los mexicanos nos "acordamos" de este grupo de connacionales y la solidaridad se manifestó a través de colectas y apoyos que buscaron mitigar el problema. Desafortunadamente la distribución de ropa y alimentos, de una sola vez, no resuelve la raíz de la compleja realidad que se vive en la Tarahumara. Se requiere trabajar en acciones constantes, reiteradas y que atiendan a las causas con una visión de largo plazo.

Esto último es lo que hemos tratado de hacer durante estos veinte años, por eso estamos profundamente agradecidos con todos nuestros donantes y colaboradores, que con un profundo y permanente compromiso humano se han sumado a esta causa. Falta mucho por hacer pero con su apoyo seguiremos avanzando.

¡Matétera Bal! ¡Gracias!



Federico Casas Alatriste Urquiza  
Presidente del Patronato



## Misión

Acompañar y apoyar a las comunidades de la Sierra Tarahumara en su propio desarrollo, principalmente en las áreas de nutrición infantil, educación, seguridad hídrica y alimentaria.

## Visión

Que los habitantes de la Sierra Tarahumara fortalezcan y manejen su propio desarrollo dentro del marco de su herencia cultural.

## Contexto

La Sierra Tarahumara, ubicada en el estado de Chihuahua en México, es la región del grupo indígena Rarámuri, mejor conocido como Tarahumara, así como de los Rarámuri, Tepehuanos, Guarojíos y Pimas. En el 2000 había un total de 121, 835 hogares tarahumaras y 75, 558 hablantes de esta lengua (Pintado, 2004). La región Rarámuri de la Sierra ha sido la región más pobre de México, con el índice de desarrollo humano (IDH) más bajo en la República Mexicana, ubicándose en 49.1% por debajo del promedio nacional (PNUD, 2010). En la Sierra Tarahumara se encuentran 8 de los 20 municipios clasificados por el PNUD a nivel nacional con menor índice IDH y mayor pobreza y marginalidad.

La falta de actividades productivas en la región ha limitado la disponibilidad de empleos y frenado el desarrollo económico de las comunidades. A la vez, la alta dispersión geográfica de las comunidades de la Sierra Tarahumara dificulta el acceso de servicios básicos (educación, salud, agua, y seguridad social) a las localidades. En los ocho municipios en los que trabaja la Fundación, el 84% de las personas vive en la pobreza y el 41% vive en



la pobreza extrema (CONEVAL, 2010). Aunado a este contexto, la producción agrícola necesaria para el autoconsumo de las familias indígenas de la región se ha visto seriamente afectada por una prolongada sequía, cambios climáticos y de temperatura, lluvias desfasadas del ciclo agrícola y contradictoriamente, lluvias torrenciales que además erosionan cada vez más las escasas parcelas de cultivo. Esto suscitó una situación de emergencia alimentaria a principios del 2012 que puso en riesgo a las comunidades de la Sierra. Según el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), de los aproximadamente 125,000 indígenas que viven en la región montañosa de Chihuahua, 57% se consideran en situación de pobreza alimentaria (BBC, 2012).

Desde hace 20 años, Fundación Tarahumara José A. Llaguno ABP fortalece el desarrollo de las comunidades indígenas por medio de acciones sostenibles que promueven el desarrollo comunitario y ayudan a combatir la pobreza alimentaria. La Fundación cuenta con cuatro programas: nutrición infantil, educación, seguridad hídrica y seguridad alimentaria. Bajo un enfoque regional, interdisciplinario e integral, la Fundación no sólo apoya a las comunidades a solventar sus necesidades básicas, sino a la vez

las fortalece mediante labores de capacitación, organización comunitaria e inversión que logran impulsar un desarrollo de base comunitario y regional.

### Citas:

- PNUD. "Informe sobre Desarrollo Humano de los Pueblos Indígenas de México de 2010". 2010.
- Pintado Cortina, Ana Paula. Pueblos indígenas del México contemporáneo: Tarahumaras. CDI: PNUD, 2004. 39.
- "El hambre amenaza al pueblo tarahumara en México". BBC Mundo. 17 de enero de 2012. [http://www.bbci.co.uk/mundo/noticias/2012/01/120116\\_tarahumara\\_hambruna\\_chihuahua\\_an.shtml](http://www.bbci.co.uk/mundo/noticias/2012/01/120116_tarahumara_hambruna_chihuahua_an.shtml)



## 20 años promoviendo el desarrollo comunitario en la Sierra Tarahumara

Estamos orgullosos de celebrar nuestro XX aniversario. Desde 1992 hemos trabajado con las comunidades indígenas y mestizas de la Sierra Tarahumara para implementar acciones que mejoran la calidad de vida de las familias. Cada programa se ha establecido para contrarrestar los efectos de la marginación extrema en la que viven las comunidades y a la vez solucionar de raíz las causas estructurales de la pobreza alimentaria.

### Fechas de inicio de cada programa

Programa	Año de inicio
Nutrición Infantil	1995
Educación	1996
Seguridad Alimentaria	2003
Seguridad Hídrica	2006

- **El programa de nutrición infantil es el primer programa de la Fundación.** Inició en 1995 en dos comunidades de la Sierra Tarahumara beneficiando a 144 niños menores de cinco años con el objetivo de mitigar las severas condiciones de nutrición infantil y prevenir cuadros de desnutrición extrema. Actualmente apoya a más de 6,000 niños.
- **El segundo programa de la Fundación, el programa de educación,** surgió en 1997 como una alternativa de apoyo y acompañamiento a jóvenes que deseaban continuar con sus estudios de secundaria, preparatoria, y universidad. El programa inició apoyando a 14 estudiantes y actualmente apoya a más de 500 estudiantes al año.
- **El programa de seguridad alimentaria se estableció en 2003** a partir de las reflexiones del impacto del programa de nutrición infantil. Al evaluar el programa, se registraba una disminución sensible en los casos de desnutrición infantil. Sin embargo, el impacto se veía debilitado por el escenario de crisis alimentaria en la región, situación que se agravaba cada año. Se empezaron a instalar huertos, gallineros, y también a ofrecer asistencia técnica para mejorar los sistemas de producción en la región. A la fecha, se han instalado 397 huertos familiares en 12 comunidades que actualmente benefician a 1,534 personas.



- **El programa de seguridad hídrica nació en 2006** de la conclusión de que no era posible sembrar huertos fuera de la temporada de lluvias. A la vez, la creciente sequía y cambios climáticos dificultaban aún más la producción de alimentos. En el 2010, la Fundación operaba 3 proyectos demostrativos que incluían obras de manejo y conservación de cuencas para empezar a revertir el deterioro ambiental y aumentar el acceso al agua en las comunidades. Su éxito provocó una mayor participación y animó a otras comunidades a realizar proyectos similares. A la fecha, el programa ha implementado 52 proyectos con 1,659 construcciones beneficiando a más de 2,000 personas.

Nuestra continuidad y compromiso han permitido que la Fundación sea reconocida y apropiada por las comunidades de la Sierra, quienes se han sumado a los proyectos de la Fundación como los principales agentes de cambio. Actualmente, nuestro equipo operativo es 90% indígena y, en conjunto con el resto de nuestros colaboradores y aliados, continuará a impulsar el desarrollo comunitario de la región. Agradecemos a todos los que nos han apoyado durante estos veinte años y los invitamos a acompañarnos en esta nueva etapa.





## Alcances Generales 2012

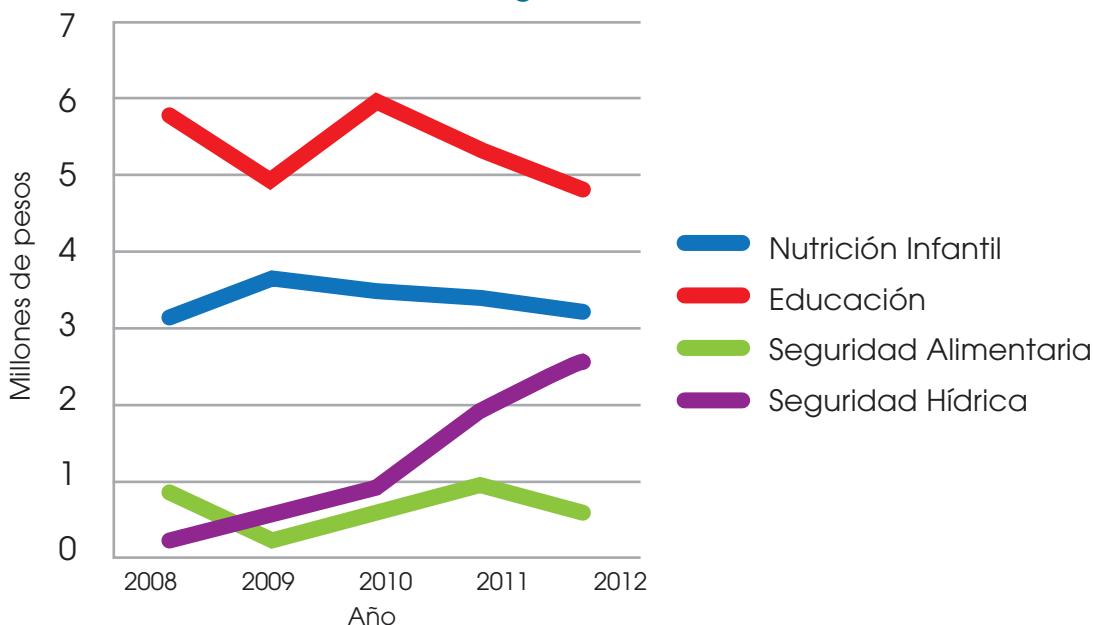
### Se beneficiaron 8,914 personas

a través de los cuatro programas de la Fundación\*:

- **6,382 niñas y niños** menores de cinco años que son beneficiarios del programa de Nutrición Infantil.
- **553 estudiantes** que forman parte del programa de Educación (*Benéame Promesa Tarahumara*).
- **224 personas beneficiarias** del programa de seguridad alimentaria (*Pass Ko'wame: Alimentación Segura para la Sierra*).
- **1,754 personas beneficiarias** del programa de seguridad hídrica (*Bawí Rarámuri: Agua para la Tarahumara*).

\*Nuestros beneficiarios frecuentemente participan en más de un programa y para no duplicarlos, cada uno se incluyó en el programa en el que está más activo.

## Inversión Directa en Programas





### Inversión Directa en Programas

(Cifras en Millones de Pesos)

Programas	2008	2009	2010	2011	2012
Nutrición Infantil	3.1	3.7	3.5	3.4	3.2
Educación	5.8	4.9	6	5.3	4.8
Seguridad Alimentaria	0.9	0.2	0.6	1	0.6
Seguridad Hídrica	0.2	0.5	0.9	1.9	2.6



# Nuestros Programas

## Nutrición Infantil

Establecido en 1995, este programa busca reducir la incidencia de desnutrición infantil mediante el reparto mensual de un complemento alimenticio (leche en polvo fortificada), el monitoreo del estado nutricio y capacitaciones a promotores de salud comunitarios y padres de familia. Actualmente, este programa opera en 450 rancherías de 23 comunidades ubicadas en 8 municipios de la Sierra Tarahumara con 108 centros de peso y talla. Seis de estos 8 municipios son clasificados dentro de los 20 municipios con menor índice de desarrollo humano (IDH) en salud por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.



### Componentes principales del programa:

- 1. Reparto mensual de leche en polvo fortificada** (equivalente a 12 litros) a niños menores de 5 años.
- 2. Monitoreo mensual de peso y talla** para evaluación del estado nutricio.
- 3. Red de agentes y promotores comunitarios**, quienes de manera voluntaria apoyan en la operación del programa.

- 4. Capacitación a los promotores de salud voluntarios** para la toma de peso y talla de manera adecuada, así como para la oportuna detección de la desnutrición.
- 5. Capacitación a las familias** en la prevención y tratamiento de la desnutrición.
- 6. Respuesta rápida y efectiva a la incidencia** y/o prevalencia de desnutrición infantil para asegurar el adecuado desarrollo físico-cognitivo de los niños.

## Resultados 2012:

- **Se entregaron 46,182** dotaciones de leche en polvo fortificada que equivalen a 553,536 litros para 6,382 niñas y niños beneficiarios provenientes de más de 450 rancherías.
- **108 centros de peso y talla.** El promedio de dotaciones mensuales entregadas fue de 3,848
- **Participación de 126 voluntarios como promotores de salud** (personas de la comunidad que sin remuneración alguna y como parte de su responsabilidad comunitaria, participan en las actividades del programa).
- **Capacitación a 65 promotores** en: uso adecuado del equipo antropométrico, vigilancia nutricia con el uso de la Lona de Diagnóstico, y nutrición en general. Se realizaron seis talleres de nutrición y medición antropométrica.
- **Impacto:** de enero a diciembre, la tasa de desnutrición moderada de todos los niños beneficiarios pasó de 6.8% a 3.9%, y la tasa de desnutrición leve pasó de 7.1% a 6.5%. Los niños con peso normal pasaron de 30.6% a 35.7%, es decir 6% del total de los niños atendidos alcanzó un estado de nutrición óptimo para su edad. Durante el año, el 62% de los niños con grados de desnutrición moderada a leve lograron recuperar su peso y talla saludable.







## **Educación: Benéame Promesa Tarahumara**

El programa busca contribuir dentro de una perspectiva intercultural y mediante esquemas de educación formal e informal, al impulso de la autonomía de los jóvenes, sus familias y las comunidades de la Sierra Tarahumara. Se ofrece el apoyo y acompañamiento a estudiantes de secundaria, preparatoria, y universidad a través de apoyos económicos, reuniones, tutorías, encuentros estudiantiles anuales y el servicio comunitario. Este programa inicia en 1996 apoyando a 14 estudiantes. Durante los 16 años de operación, hemos apoyado económicamente a 2,188 estudiantes.

### **Componentes principales del programa:**

**1. Apoyos económicos:** que permiten a los estudiantes (indígenas y mestizos) incrementar sus niveles educativos. Debido a la falta de servicios educativos en la Sierra Tarahumara, los estudiantes deben salir de sus comunidades de origen y vivir en poblados donde existan estos servicios. Los apoyos económicos cubren parte de los costos de manutención, hospedaje, útiles escolares y en algunas casos, colegiatura.

**2. Programa de tutoría:** acompañamiento cercano a los estudiantes para disminuir la deserción escolar y aumentar la eficiencia terminal. Se fortalecen conocimientos y habilidades que no se consideran en la educación formal, a través de reuniones mensuales.

**3. Encuentro Estudiantil Serrano Sinibí Napawika** (Siempre Juntos): una vez al año todos los estudiantes asisten al encuentro estudiantil que busca capacitarlos, crear lazos de identidad cultural y ofrecer un espacio para el intercambio de experiencias. Con esto se busca disminuir índices de deserción escolar y arraigar a la población joven al desarrollo de su región.

**4. Servicio Comunitario Norina Bitichi** (Vuelve a casa): durante dos semanas en las vacaciones de verano, los jóvenes se hospedan en una comunidad y hacen su servicio participando en proyectos de la Fundación. Con esto, se busca sensibilizar a los estudiantes ante las necesidades de su propia comunidad, y generar así una vinculación con la misma y el desarrollo de la región.

## Resultados 2012:

El año abarca 2 ciclos escolares:

### 1. Ciclo escolar 2011-2012

(Enero-Julio 2012)

Secundaria	187 Estudiantes
Preparatoria	154 Estudiantes
Universidad	137 Estudiantes
<b>Total</b>	<b>478 Estudiantes</b>



### Egresados

(Julio 2012)

**Total de Egresados 119 Estudiantes**

Secundaria	53 Estudiantes
Preparatoria	42 Estudiantes
Universidad	16 Estudiantes

### Inversión en Educación 2012



### 2. Ciclo escolar 2012-2013

(Agosto-Diciembre 2012)

Secundaria	191 Estudiantes
Preparatoria	189 Estudiantes
Universidad	167 Estudiantes
Auxiliar de Enfermería	6 Estudiantes
<b>Total</b>	<b>553 Estudiantes</b>

### Egresados

(Diciembre 2012)

Universidad 8 Estudiantes

- **Tutoría:** 17 maestros voluntarios, en su mayoría directores de escuelas, apoyaron y brindaron seguimiento y acompañamiento a los estudiantes becados.
- **Encuentros estudiantiles:** se realizaron dos encuentros estudiantiles serranos (separando a los jóvenes por edades) *Sinibí Napawika* (Siempre Juntos) con la participación de 340 jóvenes. El tema fue “Desarrollo Integral con Identidad” que buscó promover la identidad cultural, y el arraigo con la Sierra.



- **Servicio Comunitario *Norina Bitichí*** (Vuelve a casa): se contó con la participación de 204 estudiantes de preparatoria y universidad en 20 comunidades de la Sierra. En sus dos semanas en las comunidades, los estudiantes apoyaron en las siguientes actividades:
  - **Seguridad alimentaria:** encuestas sobre la crisis alimentaria, y apoyo en la construcción y mantenimiento de huertos familiares y escolares.
  - **Seguridad hídrica:** apoyo en la elaboración de diagnósticos de agua y la construcción de obras de conservación (trincheras para la retención de agua y suelo).
  - **Salud:** apoyo en la clínica de Norogachi y pláticas sobre nutrición y prevención de enfermedades.
  - **Educación:** apoyo a la biblioteca de Norogachi y un curso de verano en Creel.
  - **Otros:** apoyo en la construcción de un albergue comunitario y estudio comunitario sobre recuperación de saberes, problemas y necesidades.





## Seguridad Alimentaria: *Pass Ko'wame*

Este programa busca incrementar la producción de alimentos para autoconsumo a través de la instalación de huertos y gallineros y la asistencia técnica para mejorar los sistemas de producción en la región y diversificar los cultivos orgánicos locales.



### Componentes principales del programa:

- 1. Instalación y tecnificación de huertos.** Las hortalizas que más se siembran y consumen son: acelga, ajo, calabaza, cebolla, cilantro, chile, frijol ejotero, repollo, tomate, tomatillo. El consumo de hortalizas representa un ahorro del 20% sobre sus ingresos anuales.
- 2. Mejoramiento y fertilidad de suelos** (cultivos de cobertura).
- 3. Incremento de la producción agrícola para el autoconsumo.** Asesoría técnica especializada para mejorar los sistemas productivos primarios de la región.
- 4. Traspatrios** (gallinas).
- 5. Generación de opciones productivas** para fortalecer la economía local y promoción de procesos de economía solidaria en torno a la seguridad alimentaria.

## Resultados:

- **397 huertos familiares instalados** de 2005 a 2012 en 12 comunidades que actualmente benefician a 1,430 personas.
- **De los huertos instalados en años pasados, se dio asesoría técnica** y seguimiento a 32 huertos en el 2012 beneficiando así a 224 personas.
- **Se instalaron 22 nuevos huertos con camas biointensivas** con 120 nuevos beneficiarios. El rendimiento de cada huerto es en promedio de 20 Kg de hortalizas al año. A partir del 2012, la instalación del huerto no sólo consiste en un corral sino en la instalación de microtúneles que aseguren la siembra para protegerla de plagas, fuertes lluvias, granizo, alta radicación solar y el frío. También a partir de este año, la instalación de cada huerto nuevo va acompañado de obras del programa de seguridad hídrica.
- **Se continuó el proyecto piloto de “Granjas de Huevo de Carichi”** en la comunidad de Molinares, municipio de Carichí con cinco gallineros.
- **El 10% de la producción fue destinada al consumo familiar** y el 90% a la venta. El huevo se vende en la tienda Organic Green Foods y la tienda Madre Tierra en la ciudad de Chihuahua. Derivado de la venta de huevo, el ingreso promedio mensual es de 1,800 pesos por familia.
- **Talleres:** Las capacitaciones buscan asegurar que la gente adquiera conocimientos técnicos y se apropie de las técnicas adquiridas. Se ofrecieron los siguientes talleres durante el año:
  - **Taller de nutrición y hortalizas para la Sierra Tarahumara** que se llevó a cabo en el mes de abril en El Táscate con la participación de 106 personas de diferentes regiones de la Sierra.
  - **Taller de tecnificación de huertos familiares** que se realizó en la comunidad de Molinares en mayo. El objetivo de este taller fue profundizar en la tecnificación de huertos a partir de la instalación de microtúneles y sistemas de riego por goteo.
  - **Taller de instalación de huertos y método biointensivo** en la comunidad de El Muerto que se llevó a cabo en el mes de octubre.
  - **Taller de evaluación** que se llevó a cabo del 7 al 9 de diciembre en Wa’eachi, donde 56 personas de diversas comunidades compartieron sus experiencias, logros y retos y se comenzó con la planeación para el 2013.

A pesar de la sequía, las comunidades siguen sembrando pero reconocen la importancia de tener agua para el riego, lo cual resalta la importancia de trabajar paralelamente proyectos de seguridad hídrica y alimentaria en las comunidades.





## Seguridad Hídrica: *Bawí Rarámuri*

Es un programa integral de captación y siembra de agua, conservación-recuperación de suelos y distribución de agua para comunidades de la Sierra Tarahumara. Se enfoca en la construcción de múltiples obras de conservación e infraestructura a lo largo de varios años que conservan el agua y suelo, aumentan la disponibilidad de agua para consumo doméstico y producción agrícola y restablecen las microcuencas de la región.

### Componentes principales del programa:

**1. Conservación:** construcción de obras para la recarga de mantos acuíferos (retención de suelos, filtración y

almacenamiento de agua). Las obras que se emplean son: represas de mampostería, represas filtrantes de piedra acomodada, barreras de piedra acomodada en curvas de nivel, y represas de gaviones.

**2. Infraestructura:** la construcción de pilas de almacenamiento y sistemas de distribución de agua para parcelas y hogares.

**3. Manejo integral de parcelas:** construcción de barreras para la nivelación de tierras de cultivo y el mejoramiento de la fertilidad de los suelos a partir de la siembra de cultivos de cobertura (siembra de veza).

**4. Generación de empleo temporal local** que fortalece la economía local de las familias participantes y reduce la migración.

## Resultados:

- **1,754 personas beneficiadas** con 22 proyectos de conservación de agua y suelo con 873 obras hidráulicas equivalentes a 7,997 m<sup>3</sup> y 23,900 metros lineales de construcción. Esto demuestra un aumento de 22% en los metros cúbicos construidos, y un aumento de 102 obras comparado al año anterior.
- **Las 873 obras construidas** variaron por tamaño y tipo de obra:
  - **59 barreras de piedra** acomodada en curvas de nivel y para nivelación de parcelas.
  - **16 represas** de gaviones.
  - **755 represas** filtrantes.
  - **24 represas** de mampostería.
  - **6 sistemas** de distribución de agua.
  - **2 bombas** solares.
  - **1 jaguey-depósito de agua** que retiene el agua de lluvia y se alimenta de un manantial y es utilizado para el ganado y riego.
  - **10 pilas de almacenamiento.**
- **Formación de 22 comités comunitarios.** Los comités organizan a sus comunidades en la construcción y manejan los recursos otorgados por la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) bajo su programa de Manejo y Conservación de Recursos Naturales en Zonas Indígenas (MANCON). El recurso es gestionado por la Fundación y entregado directamente a los comités comunitarios.
- **Se continuó con la generación de empleo** temporal local al otorgar apoyos económicos a personas de la comunidad que participaron en las obras de conservación e infraestructura. Se pagaron un total de 2,071 jornales.



- **Talleres:** se impartieron tres talleres para fortalecer las capacidades técnicas y organizativas de las comunidades.
  - **Capacitación anual a los maestros de obra** en el albergue de Murachárachi y la comunidad del Táscate, con una asistencia de 80 personas.
  - **Taller de Manejo Integral de Cuencas** en el albergue de Murachárachi y la comunidad del Táscate, con una asistencia de 80 personas.
  - **Taller de Evaluación de las actividades realizadas** en los programas de Seguridad Alimentaria y Seguridad Hídrica. El taller se impartió en Murachárachi, donde asistieron 56 personas.

En marzo, el programa fue una de las tres iniciativas finalistas del premio Latinoamericano “Acciones en Agua y Adaptación”, presentado en el VI Foro Mundial del Agua en Francia. El premio fue otorgado por El Diálogo Regional de Política (DRP) de Agua y Adaptación al Cambio Climático en las Américas, en coordinación con Fundación FEMSA y la Comisión Nacional del Agua de México (CONAGUA), con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).



## Fortalecimiento del Capital Social

El fortalecimiento del capital social local es un componente esencial de los programas de la Fundación. Durante el año se realizan talleres de capacitación y visitas de seguimiento en las diversas comunidades y regiones para fortalecer el conocimiento técnico de las comunidades y las capacidades de organización comunitaria.

Durante el 2012, se ofrecieron en total 11 talleres en diversas comunidades: El Muerto, Molinares, Norogachi, Gonogochi, Turuachi, Baborigame (2), Basigochi de las Palmas, Las Turbinas, Yokivo, y El Táscate. Se ofrecieron talleres en los siguientes temas:

- **Nutrición infantil:** nutrición y medición antropométrica, capacitación a promotores.
- **Seguridad alimentaria:** instalación de huertos y métodos biointensivo, tecnificación de huertos, nutrición y hortalizas.
- **Seguridad hídrica:** taller a maestros de obras y en Manejo Integral de Cuencas.

Para culminar el año, se realizaron dos talleres de evaluación en las comunidades de Norogachi y Wa'eachi. En estos talleres, beneficiarios de los diferentes programas se reunieron para evaluar los proyectos, compartir experiencias y empezar la planeación del 2013.

## Proyecto de fortalecimiento de capacidades y habilidades con ADECO

Acciones para el Desarrollo Comunitario A.C. (ADECO) llevó a cabo un proyecto para fortalecer las capacidades y habilidades del equipo operativo y estudiantes apoyados por la Fundación. El “Curso de desarrollo comunitario e identidad cultural” que se impartió al equipo operativo se enfocó en procesos comunitarios y en el modelo integral de intervención. Se dieron 64 horas de capacitación en ocho sesiones y acompañamiento en campo.

El trabajo con el grupo piloto de estudiantes universitarios se enfocó en reforzar la identidad cultural y la construcción de vínculos con las comunidades. El grupo se conformó por 32 estudiantes que de forma voluntaria participaron en las 64 horas de capacitación en ocho sesiones.



# Finanzas y Donantes

La revisión de auditoría por el ejercicio fiscal 2012, al igual que las de los años precedentes, ha sido realizada por la firma PricewaterhouseCoopers.



## Dictamen de los Auditores Independientes

México, D. F., 25 de junio de 2013

Al Patronato de Asociados de  
Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y los estados de actividades y de flujos de efectivo que le son relativos por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otras notas aclaratorias.

### Responsabilidad de la Administración sobre los estados financieros

La Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores significativos, ya sea por fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren cumplir con requerimientos éticos, así como, planear y efectuar la auditoría de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores significativos.

Una auditoría consiste en realizar procedimientos para obtener evidencia que soporte las cifras y revelaciones de los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de error significativo en los estados financieros, ya sea por fraude o error. Al realizar la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros con el fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que obtuvimos proporciona una base suficiente y apropiada para sustentar nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P., al 31 de diciembre de 2012 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas.

Otros asuntos

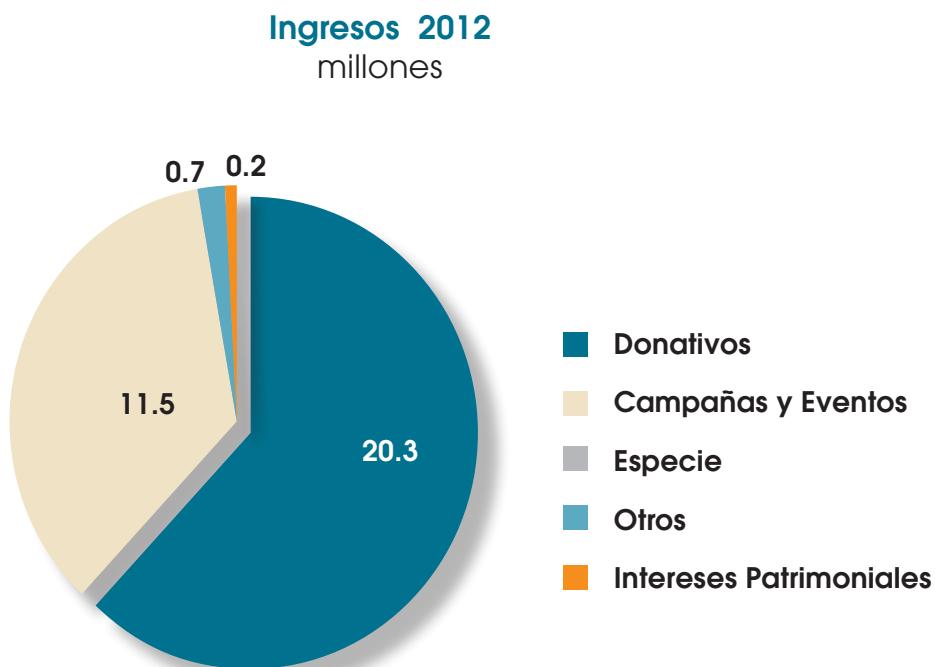
Los estados financieros de Fundación Tarahumara José A. Ilaguno, A. B. P. al 31 de diciembre de 2011 y por el año terminado en esa fecha, fueron auditados de acuerdo con las Normas de Auditoría generalmente aceptadas en México, en donde emitimos una opinión sin salvedades el 29 de junio de 2012.

PricewaterhouseCoopers. S. C.

C. P. C. Fernando Ruiz Manroy  
Socio de Auditoría

**Ingresos del 2012**  
 (Cifras en Millones de Pesos)

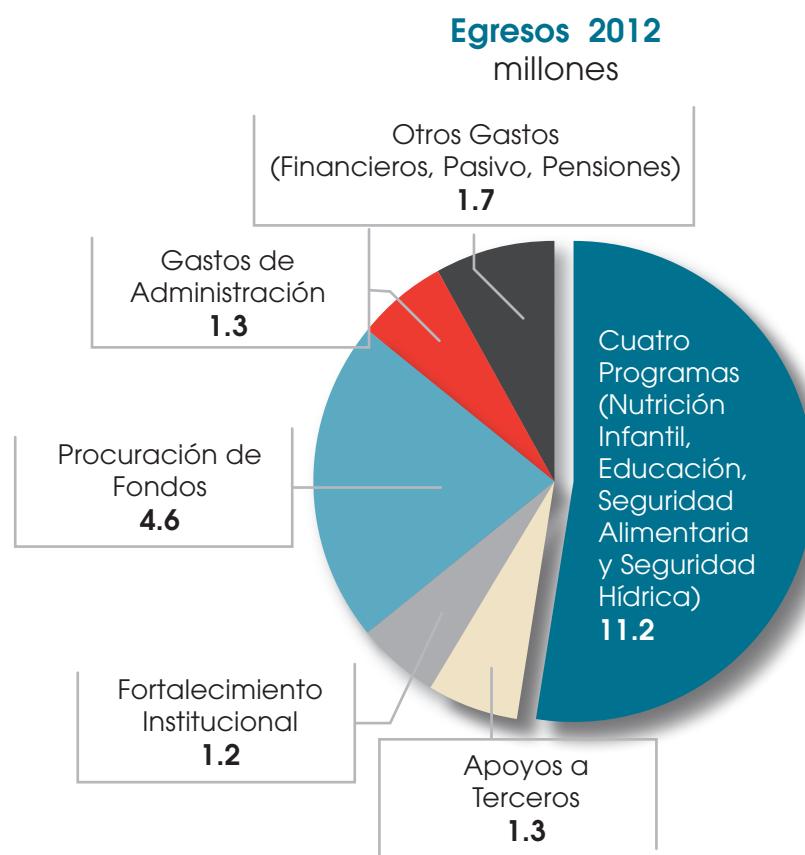
RUBRO	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Donativos	9.2	11.7	13.0	13.8	14.2	20.3
Campañas y Eventos	7.2	3.0	4.0	5.8	4.1	11.5
Especie	2.3	0.9	1.0	1.3	1.0	0.0
Otros	0.8	0.8	0.6	0.2	0.6	0.7
Intereses Patrimoniales	0.8	0.6	0.4	0.4	0.3	0.2
<b>Total Ingresos</b>	<b>20.3</b>	<b>17.0</b>	<b>19.0</b>	<b>21.4</b>	<b>20.3</b>	<b>32.7</b>



## Egresos del 2012

(Cifras en Millones de Pesos)

RUBRO	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Cuatro programas (Nutrición Infantil, Educación, Seguridad Alimentaria y Seguridad Hídrica)	10.5	10.0	9.3	11.0	11.7	11.2
Apoyos a Terceros	1.8	1.2	1.0	1.4	1.2	1.3
Especie	2.3	0.9	1.0	1.3	1.0	0.0
Fortalecimiento Institucional						1.2
Procuración de Fondos	4.3	5.4	5.0	4.9	5.7	4.6
Gastos de Administración	1.1	1.1	1.0	1.0	0.9	1.3
Otros Gastos (Financieros, Pasivo pensiones)	1.8	0.8	1.6	0.8	0.8	1.7
<b>Total Egresos</b>	<b>21.7</b>	<b>19.5</b>	<b>18.8</b>	<b>20.4</b>	<b>21.6</b>	<b>21.3</b>



## Donantes

Todos estos beneficios son posibles gracias al apoyo de personas físicas, empresas y organizaciones civiles nacionales e internacionales quienes, al igual que Fundación Tarahumara José A. Llaguno, están comprometidas con el desarrollo de los pueblos indígenas en la Sierra Tarahumara.

Año	Número de donantes individuales
2012	2,310
2011	2,249
2010	1,983
2009	1,700
2008	1,485
2007	1,106

## Alianzas Estratégicas en 2012

Se continuaron las alianzas con instituciones que permitirán a Fundación Tarahumara seguir apoyando el desarrollo de la Sierra Tarahumara.

- **LICONSA**
- **DICONSA**
- **Grupo Cementos de Chihuahua-Copachisa**
- **Plastiductos y Derivados**
- **Ferretería Distribuidora San Ignacio**

## Donativos en Especie y Campañas Institucionales

(Colectas, Redondeo de Cuentas y Otros)

Amway de México

7 Eleven México, S.A. de C.V.

American Institute of Monterrey

American School Foundation of Monterrey, A.C.

Casa Palacio

Colegio Alemán Alexander Von Humboldt, A.C.

Comercializadora PepsiCo México, S. de R.L. de C.V.

Formación Educativa y Musical, A.C.

Fundación Soriana, A.C.

Fundación Walmart de México, A.C.

Google México

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey

KBR Monterrey, S.A. de C.V.

Oxford School of English, A. C.

Pastelerías Lety, S.A. de C.V.

PEMEX

Philip Morris México

PricewaterhouseCoopers, S.C.

Periódico "El Nuevo Mexicano"

## Empresas

7 Eleven México, S.A. de C.V.	Bordados Jr, S.A. de C.V.
A y A Relaciones Públicas, S.C.	Bordados y Serigrafía Textil, S. R.L. de M. I.
Acabados y Diseños de Aluminio, S.A. de C.V.	Brainup Systems, S.A. de C.V.
Acceso Automotriz, S.A. de C.V.	Bri México Foundry Solutions, S. de R.L. de C.V.
Acero Tecnología, S.A. de C.V.	By365, S.C.
Aceros y Metales Mrrh, S.A. de C.V.	Café de Tacuba Centro, S.A. de C.V.
Administradora Hgmf, S.A. de C.V.	Carls Jr. de Monterrey, S.A. de C.V.
Advance Industrial Robotics, S.A. de C.V.	Casa Héctor Palacios y Asociados S.A. de C.V.
Advanced Retail Systems, S.A. de C.V.	Casa Meshiko Vancouver
Afinaciones y Servicios Automotrices, S.A de .C.V	Cbh, S.A. de C.V.
Agromod, S.A. de C.V.	Cemex México, S.A. de C.V.
Aislamientos Constructivos, S.A. de C.V.	Centro de Especialidades Bariátricas, S.C.
Aldama 1202, S.A. de C.V.	Centro de Fisioterapia y Rehabilitación, S.C.
Alder Koten, S.C.	Centro de Herramientas y Servicio, S.A.
Alfa Corporativo, S.A. de C.V.	Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, S.A. de C.V.
Alimenta, S. de R.L. Mi	Chaprint S.A. de C.V.
Almacenadora Accel, S.A.	Chase Corporativo, S.C.P
Alta Tecnología Médica S.A. de C.V.	Chem-Dry de México, S.A. de C.V.
American Express Company (México), S.A. de C.V.	Chem-Dry Quality Clean, S.A. de C.V.
American Institute of Monterrey	Cinco Ángeles, S.A. de C.V.
American School Foundation of Monterrey, A.C.	Cinema Nautilus, S.A. de C.V.
Ams Media S.A de C.V.	Climaser, S.A. de C.V.
Amway de México, S. de R.L. de C.V.	Club de Futbol Monterrey
Anáhuac Organización Constructora, S.A. de C.V.	Club de Golf Las Cruces, S.A. de C.V.
Aplex de México, S.A. de C.V.	Coeur Mexicana, S.A. de C.V.
Aprovechadora de Papel, S.A. de C.V.	Colegio de Contadores Públicos de Cd. Victoria, A.C.
Arbomex, S.A. de C.V.	Colegio Peterson S.C.
Arca Continental Corporativo, S. de R.L. de C.V.	Comercial de Promociones Superiores, S.A. de C.V.
Arizpe Valdes & Marcos, S.C.	Comercial Empresarial del Norte, S.A. de C.V.
Arjacq S.C.	Comercial Importadora S.A. de C.V.
Arquiurb, S.A. de C.V.	Comercialización Técnica del Norte, S.A. de C.V.
Arrendadora Datamovil, S.A. de C.V.	Comercializadora de Limpieza, S.A. de C.V.
Arte en Talavera Casas y Uriarte, S.A. de C.V.	Comercializadora de Recubrimientos Arquitectónicos, S.A. de C.V.
Asesores Unidos del Norte, S de R.L. de C.V.	Comercializadora Desico, S.A. de C.V.
Asociados Home Depot, S.A. de C.V.	Comercializadora Mexicana de Hortalizas S. de R.L. de C.V.
Atelier Asesores, S.A. de C.V.	Comercializadora Pepsico México, S. de R.L. de C.V.
Auditores Corporativos y Consultores Fiscales, S.C.	Comercializadora Victory, S. de R.L. de C.V.
Automatización y Modernización Industrial, S.A. de C.V.	Comercio e Importación, S.A. de C.V.
Avance Espacios Inmobiliaria, S.A. de C.V.	Compañía Carrier, S. de R.L. de C.V.
Avantra en Educación S.A. de C.V.	Comunidad de La Universidad del Caribe
Banco Compartamos, S.A., Institución de Banca Múltiple	Conéctate
Barney Amores Carlos Humberto	Consorcio Industrial En Dirección, S.A. de C.V.
Beza Consultoría y Capacitación, S.C.	Construcciones Mecánicas Monterrey, Sa. de C.V.
Bienes Turgon, S.A. de C.V.	Construcciones Mexicanas Proyectos y Asesorías, S.A. de C.V.
Bimbo, S.A. de C.V.	Construcciones Reforzadas, S.A. de C.V.

Constructora Carey, S.A. de C.V.	Evolución Logística, S.A. de C.V.
Constructora Stiva, S.A. de C.V.	Exhibiciones, S.A. de C.V.
Consultores en Tecnología y Finanzas S.C.	Ezi Metales, S.A. de C.V.
Control Técnico y Representaciones, S.A. de C.V.	Fábrica de Hielo La Moderna del Edo. de México, S.A. de C.V.
Conversiones Flexibles,S.A. de C.V.	Fábrica de Hielo San Nicolás, S A de Cv
Coordinación Nacional de Seguridad Privada S.A. de C.V.	Fabricaciones Xajay, S. de R.L. de C.V.
Copachisa, S.A. de C.V.	Facsimil Arte Gráfico, S.A. de C.V.
Corporación Gt, S.A. de C.V.	Factoría Industrial, S.A. de C.V.
Corporelle S.A. de C.V.	Facts, S.C.
Cortés Font y Asociados, S.C.	Fernando Pardo y Asociados, S.C.
Cosmocel, S.A.	Ferragamo México, S. de R.L. de C.V.
Cotemar, S.A. de C.V.	Finsa Metropolitana S.A de C.V.
Covarrubias, Hernández y Almanza, S.C.	Fix, S. de R.L. M. I.
Cr Arquitectos, S.A. de C.V.	Fleuriel de México S.A. de C.V.
Cremería Tripoli, S.A. de C.V.	Fluidos y Tecnología, S. de R.L. de C.V.
Cross Merchandising de México, S.A. de C.V.	Focos, S.A. de C.V.
Dacomsa S.A de C.V.	Forestal La Reforma, S.A. de C.V.
Demek, S.A. de C.V.	Four Leaf Japan, Co. Ltd.
Desarrolladora Gerencial y Logística, S.A. de C.V.	Fundamental Consulting Group S.A. de .C.V
Desarrolladora Jan de México, S.A. de C.V.	Ganaderos Productores de Leche Pura, S.A. de C.V.
Desarrollo Catalítico Personal, S.C.	García Russek y Socios, S.C.
Desarrollo Ganadero Las Piedras, S. de R.L. de C.V.	Gárgola Ediciones S.A. de C.V.
Dhcsc México, S.A. de C.V.	Gastro y Endoscopia Integral S.C.
Diaconca S.A. de C.V.	Gastronomía Moreno Peniche, S.A. de C.V.
Dicex, S.A. de C.V.	Geformas Tecnología y Consultoría, S.A. de C.V.
Dicipa, S.A. de C.V.	Gic Ingeniería y Construcción, S.A. de C.V.
Didáctica Especializada S.A. de C.V.	Global Architectural Solutions México, S.A. de C.V
Diformex S.A de C.V.	Gonher de México, S.A. de C.V.
Distribución y Logística Internacional, S.A. de C.V.	González Rocha Ramiro
Distribuciones Educativas, S.A. de C.V.	Gonzalo Gómez Palacio y Asociados S.C.
Distribuidora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.	Grupo Constructor Mar, S.A. de C.V.
Distribuidora de Insumos Estratégicos, S.A. de C.V.	Grupo Cormac, S.A. de C.V.
Distribuidora de Jugos y Bebidas del Norte, S.A. de C.V.	Grupo de Asesores Unidos, S.C.
Distribuidora San Ignacio, S.A. de C.V.	Grupo de Asesoría En Administración Patrimonial, S.C.
Ediciones Tecolote, S.A. de C.V.	Grupo de Tecnología Cibernética, S.A. de C.V.
El Roquesito, S.A. de C.V.	Grupo Diagnóstico Médico Proa, S.A. de C.V.
Elgim Blue Corporation Inmobiliaria S.A. de C.V.	Grupo Divisan, S.A. de C.V.
Embutidos Corona, S.A. de C.V.	Grupo Empresarial Ct, S.A. de C.V.
Emotion Team, S.A. de C.V.	Grupo Empresarial Martel, S.A. de C.V.
Empresa Mexicana de Manufacturas, S.A. de C.V.	Grupo Inmobiliario Bosco, S.A. de C.V.
Empresas Dinler, S.A. de C.V.	Grupo Javier Iturbe de La Macorra y Asociados S.C.
Empresas Mfgh, S.A. de C.V.	Grupo Simosol, S.A. de C.V.
Enar Representaciones, S.A. de C.V.	Grupo Zpotmedia, S.A. de C.V.
Esj Servicios Administrativos, S.C.	Guadalupe D Pliego, S.C.
Esj, S.A. de C.V.	Güntner de México, S.A. de C.V.
Espacio Ideal, S.A. de C.V.	Henkel Capital, S.A. de C.V.
Estrategia Económica y de Negocios Esen S.C.	Hidroelectrik, S.A. de C.V.

Homecare de México, S.A. de C.V.	Lasheras y Asociados, S.C.
Hospital Universidad, S.C.	Layvo, Sa de Cv
Hotel Ensenada, S.A. de C.V.	Levive Corporativo S.C.
Huerta Meléndez y Asociados, S.C.	Lifer del Norte, S.A. de C.V.
Hugues y Oliver Consultores, S.C.	Loama, S.C.
Huser de México S.A. de C.V.	LRC Agente de Seguros y de Fianzas, S.A. de C.V.
Imperial del Norte, S.A. de C.V.	Management International de México, S.A. de C.V.
Impresos Gráficos de Chihuahua, S.A. de C.V.	Mancera, S.C.
Impulso Estratégico, S.A. de C.V.	Mantenimiento Productivo Computarizado, S.A. de C.V.
Industria Química del Istmo, S.A. de C.V.	Manufacturas de Barro, S.A. de C.V.
Industrial Orgánica, S.A. de C.V.	Maquinados Mineros de Parral, S.A.
Infraestructura Pública y Privada, S.C.	Marte Autorentas, S.A. de C.V.
Ingeniería Manufacturera Automotriz, S.A. de C.V.	Materiales Pronto, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Centro Santa Bárbara S.A. de C.V.	Mazter Maderas, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Cumbres de Nuevo León, S.A. de C.V.	Mb Car Wash, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Jome, S.A. de C.V.	Mca Empaques, S.A. de C.V.
Inmobiliaria La Corcovada, S.A. de C.V.	Mcbride Corp Mexico, S.A. de C.V.
Inmobiliaria Rexal, S.A. de C.V.	Mct Consultores, S.C.
Inmuebles Igélica, S.A.	Mega Frío, S.A. de C.V.
Innova Links, S.A. de C.V.	Mejia y Gomez Sañudo, S.C.
Innovación Inteligente en Diseño, S.A. de C.V.	Melter, S.A. de C.V.
Innovaciones Tecnológicas para el Comercio Exterior, S.A. de C.V.	Mercadotecnia Visual de Gran Formato, S.A. de C.V.
Instituto de Desarrollo Profesional y Medios Interactivos, S.C.	Merkato, S. de R.L. de C.V.
Instituto San Roberto	México Global Alliance Chihuahua, S.C.
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey	Mic Soluciones, S.A. de C.V.
Integra Asistencia, S.A. de C.V.	Molduras y Troqueles Myr, S.A. de C.V.
Integración Estratégica, S.C.	Multiasistencia Servicios, S.A. de C.V.
Intelliswitch, S.A. de C.V.	Multilog Internacional, S.A. de C.V.
J. Orvañanos y Asociados S.C.	N&N Corporate Consulting, S.C.
Jaap Ingenieros Asociados S.A. de C.V.	National Unity Insurance Company
Jardines y decoraciones, S.A. de C.V.	National Unity Insurance Company
Jurisprudencia y Asesoría, S.C.	Nautilus Taller de Imagen, S.A.
Kalischatarra, S. de R.L. de C.V.	Navarra Visual, S.C.
Kbr Monterrey, S.A. de C.V.	Nexo-Meat Alimentos S.A. de C.V.
Key Química, S.A. de C.V.	Nivel Uno Construcciones, S.A. de C.V.
Keytronics, S.A. de C.V.	Normax S.A. de C.V.
Kinder Bilingüe Montessori, A.C.	Nsc Asesores, S.A. de C.V.
Kórima Manufacturas, S.A. de C.V.	Obras Marítimas H.B., S.A. de C.V.
Koviva, S.A. de C.V.	Obras y Proyectos Origo, S.A. de C.V.
KPMG Cárdenas Dosal, S.C.	Ochoa Casillas Consultoría en Efectividad Organizacional, S.C.
KTB Brands, S.A. de C.V.	Olvañanos Lascurain Jorge
La Boutique Le Bouchon S.A. de C.V.	Operadora Aeroterrestre de México, S.A. de C.V.
La Casa de la Báscula, S.A. de C.V.	Operadora de Tubería Industrial de México, S.A. de C.V.
La Puerta del Sol, S.A. de C.V.	Optimaq Int, S.A. de C.V.
La Victoria Nueva, S.A. de C.V.	Orión Integración, desarrollo y Talento, S.A. de C.V.
Laboratorios Zerboni, S.A.	Ortega y Asociados Administradores, S.C.
Lamosa Servicios Administrativos, S.A. de C.V.	Oscar del Valle Corporación Inmobiliaria, S.C.

Osipic Arquitectos, S.C.	Servicios de Mercadotecnia Imalinx, S.A. de C.V.
Oxford School of English, A. C.	Servicios Inmobiliarios y Comerciales Creative, S.A. de C.V.
Pan Dulce Producciones S.A. de C.V.	Servicios Integrados de Energía, S.C.
Pastelería Hadasa, S.A. de C.V.	Servicios Profesionales Alt, S.C.
Pastelería Lety, S.A. de C.V.	Serviquim de Monterrey, S.A. de C.V.
Peluches e Innovaciones Ángel, S.A. de C.V.	Sierra Madre Institute
Peluches Mi Angelito, S.A. de C.V.	Sierra Madre Tennis Club, A.C.
Plastiductos y Derivados, S.A. de C.V.	Sindicato Nacional de Pilotos de Puerto
Polioles, S.A. de C.V.	Sistemas & Computación Empresarial, S.A. de C.V.
Polprinsa, S.A. de C.V.	Sistemas In Site, S.A. de C.V.
Premet, S.A. de C.V.	Sociedad Mexicana de Análisis Existencial y Logoterapia S.C.
Procesos Industriales de Minerales, S.A. de C.V.	Soporte Administrativo Especializado, S.A. de C.V.
Procesos para la Empleabilidad, S.C.	Soporte General, S.A. de C.V.
Productos Cárnicos Ar, S.A. de C.V.	Staff Administrativo Especializado, S.C.
Productos Constructivos, S.A. de C.V.	Sumservs, S.A. de C.V.
Productos JM Villegas, S.A. de C.V.	Sushi Roll, S.A. de C.V.
Productos Mexicanos, S.A. de C.V.	Syma Prestadora de Servicios, S.A. de C.V.
Productos Polo, S.A. de C.V.	Taquería Juárez Antojitos S.A. de C.V.
Productos Químicos y Derivados, S.A. de C.V.	Tarjetas del Noreste S.A. de C.V.
Prooeza Bddp S.A. de C.V.	Techint Servicios S.A de C.V.
Profit Ingeniería Inmobiliaria, S.A. de C.V.	Técnica Financiera, S.C.
Promociones Habi, S.A. de C.V.	Tecnor, S.A. de C.V.
Promotora Calamaco, S.A. de C.V.	Tectron Metal, S.A. de C.V.
Promotora Garza, S.A. de C.V.	Telas Águila, S.A.
Promotora Martel, S.A. de C.V.	Telas Especiales de México, S.A. de C.V.
Proveedora de Productos Químicos, S.A. de C.V.	Televisa, S.A. de C.V.
Proyectos en Tecnología de Información, S.A. de C.V.	Terracycle de Mexico S.A. de C.V.
Química y Farmacia, S.A. de C.V.	Terset Norteamérica, S.A. de C.V.
Reactivos y Equipo, S.A. de C.V.	Tikal, S.A. de C.V.
Recubrimientos e Instalaciones deportivas, S.A. de C.V.	Tiraplastic de León, S.A. de C.V.
Red Administración y Servicios, S.A. de C.V.	Transportes Jaime Fernández, S.A. de C.V.
Regiofinanciera, S.A. de C.V. Sofom ENR	Transportes Mon-Ro, S.A. de C.V.
Reico Alimentos, S.A. de C.V.	Tressor Asociados Agente de Seguros y Fianzas, S.A. de C.V.
Restaurantes Herregue, S.A. de C.V.	Triturados San Jerónimo, S.A. de C.V.
Retorno Tassier, S.A. de C.V.	Ulloa Cruz Egure Rojas, S.C.
Rigozam, S.A. de C.V.	Unidad Textil Puente, S.A. de C.V.
Rivera Valmaña López-Barro Cecchini, S.C.	Universidad La Salle Bajío, A.C.
Roca Acero, S.A. de C.V.	Universidad La Salle Cuernavaca, A.C.
Rotarios del Campestre de Chihuahua, A. C.	Varicraft de México, S.A. de C.V.
Salles Sainz Grant Thornton, S.C.	Vector Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
Sánchez, S.A. de C.V.	Ventanas y Puertas Valle, S.A. de C.V.
Secutech, S.A. de C.V.	Viajes Flamingo, S.A.
Seeliger y Conde Internacional, S.A. de C.V.	Vial Assist, S.A. de C.V.
Seguros Monterrey New York Life S.A. de C.V.	Villalobos Bueno Miguel Agustín
Servicios Administrativos Lamosa, S.A. de C.V.	Vivax Servicios Corporativos, S.A. de C.V.
Servicios Corporativos Quimmco, S.A. de C.V.	Zertuche, S.A. de C.V.

# Patronato

Federico Casas-Alatriste Urquiza	<b>Presidente</b>
María Carranco de Llaguno	<i>Vicepresidente del Comité de Nutrición y Seguridad Alimentaria</i>
Juan F. Llaguno Farías	<i>Vicepresidente del Comité de Procuración de Fondos</i>
Rodrigo J. Llaguno Farías	<i>Vicepresidente del Comité de Educación</i>
Joaquín E. Pérez López	<i>Vicepresidente del Comité de Finanzas y Auditoría</i>

## Patronato

Alberto Llaguno Jiménez  
Alfredo Cano Velasco  
Ana de la Rosa Carpizo  
Arnulfo Salazar Flores  
Billy Beckman  
Carlos Llaguno Rivera  
Carlos López Sisniega  
Claudio César de la Garza  
Daniel Llaguno Rivera  
Erika Seyffert Ibarra  
Eva Dávila Beckman  
Felipe García Fricke  
Felipe Llaguno Rivera  
Hugo Martínez Fernández  
Ignacio Ortiz Llaguno  
Jaime Llaguno Farías  
Jorge Farías Arizpe  
José Antonio Ferreiro Maíz  
Luis Aguirre Cervantes  
Manuel Muñoz Martínez  
Miguel Puente Cutiño  
Mónica Graue Toussaint  
Octavio Trevizo  
Oralia Guerra Rodríguez  
Roberto Carvajal Lechuga  
Rodolfo Zambrano Villarreal  
Rodrigo Elizondo Treviño  
Rodrigo Treviño Garza

## Consejo Honorario

Rubén Aguilar Monteverde †  
Javier Barragán Villarreal  
Jaime Benavides Pompa  
Ernesto Canales Santos  
Andrés Chapa Salazar  
Germán Dehesa Violante †  
Antonio Elosúa Muguerza  
Alma L. Farías Chapa  
Alejandro Ferrigno Maldonado  
Alejandro Galindo Acosta  
Eduardo de la Garza Zamarrón  
Rocío González de Canales  
Alfonso González Migoya  
María Aurora Guzmán de Meyer  
Manuel R. Llaguno Farías  
María Virginia Llaguno de García  
Bernardo Llaguno Jiménez  
Ma. Guadalupe Llaguno de Ortiz  
Bruno J. Newman Flores  
Charles J. Oppenheim Monroy  
Graciela Ríos Fernández  
Martha Salazar de Ayala

## Colaboradores

Adriana Acosta Carrillo  
Adriana Natividad García  
Ana Rosa Cuevas Hernández  
Aurora Bustillos Gardea  
Carmela Pérez Carbó  
Carolina Gutiérrez Ríos  
Ever Hernández Díaz  
Gerardo Estrada Alvarado  
Gloria Patricia Siles Garduño  
Guadalupe Quezada González  
Héctor Nahúm Segura Palma  
Isidro Gardea García  
Juana Sotelo Holguín  
Laura Elena Barrera Sánchez  
Leonardo Campos Quintero  
Luis Carlos Nevárez Durán  
Luis Octavio Híjar Rivera  
María Navarro Torres  
Maribel Martínez Rosales  
Mariel Ramírez Alfaro  
Miriam Hernández Flores  
Sara Ortiz Mendoza  
Vicenta Barraza García



**Oficina México, D.F.**

Xotepingo 48-bis Col. Ciudad Jardín 04370  
Tels./Fax: (55) 5549 9012 y 5549 9019  
e-mail: [oficina.mexico@tarahumara.net](mailto:oficina.mexico@tarahumara.net)

**Oficina Monterrey, N.L.**

Daniel Zambrano 518-8 Col. Chepe Vera 64030  
Tels./Fax: (81) 8346 3977 y 8347 5299  
e-mail: [oficina.mty@tarahumara.net](mailto:oficina.mty@tarahumara.net)

**Oficina Creel, Chih.**

Benito Juárez 1272 Col. Ferrocarril 33200  
Tels./Fax: (635) 4560 240 y 4560 584

**Línea sin costo:** 01 800 080 2044

 @ftarahumara

 /ftarahumara

[www.tarahumara.net](http://www.tarahumara.net)