



# REPORTE DE ACTIVIDADES

## 2011

Esfuerzo compartido que define nuevos comienzos



## **Estimados amigos:**

En medio de la intensa vida en las grandes ciudades, marcada por el bullicio y la velocidad características de la economía global contemporánea, resulta difícil tomar un respiro y detenerse a ver la realidad, también contemporánea, en la que viven los pueblos indígenas que habitan la Sierra Tarahumara. Invitamos a todos nuestros amigos a que nos acompañen en el descubrimiento de esa otra realidad, que también forma parte de nuestro México, en la que se mezclan valores culturales y humanos admirables con condiciones de marginación y pobreza inadmisibles en este Siglo XXI.

Con este informe de las actividades desarrolladas durante 2011 queremos acercar a nuestros donantes y amigos algo de lo que hacemos en la sierra y de lo que aprendemos cotidianamente de los Rarámuri y de otras etnias indígenas que viven en esa hermosa región del Estado de Chihuahua.

Desde hace 19 años, en la Fundación Tarahumara José A. Llaguno hemos trabajado de forma ininterrumpida buscando abrir ventanas, para que las comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara descubran alternativas y decidan sobre su propio desarrollo, respetando su herencia cultural.

Durante este año 2011 nos sentimos muy orgullosos por el esfuerzo y trabajo realizado que se ha traducido en 8,107 personas que, gracias al apoyo de todos nuestros donantes, han sido beneficiadas de manera directa en nuestros programas:

- **En nutrición infantil** apoyamos a 6,217 niños menores de 5 años con 46,890 dotaciones de leche en polvo fortificada (equivalente a 562,680 litros)
- **En educación Benéame** Promesa Tarahumara 528 estudiantes fueron apoyados en secundaria, preparatoria y universidad, graduándose en el año 120 estudiantes
- **En seguridad hídrica Bawí Rarámuri**, Agua para la Tarahumara, se benefició a 1,189 personas con 14 proyectos de conservación de suelo y captación, retención y filtración de agua con 771 obras hidráulicas, equivalentes a 6,546 m<sup>3</sup> de construcción
- **En seguridad alimentaria PASS Ko Wame**, Alimentación Segura para la Sierra, 173 personas fueron beneficiadas mediante asesoría técnica y seguimiento a huertos familiares. Fortalecimos el proyecto piloto de granjas de huevo donde se obtuvieron 45,000 piezas y la venta de sus excedentes significaron ingresos anuales por familia de aproximadamente \$11,000 pesos

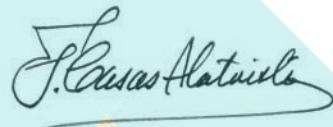
Estos logros muy importantes, pero claramente insuficientes ante la magnitud de las carencias y de la marginación, se han alcanzado gracias al trabajo profesional de todos los colaboradores de la Fundación, a la comprometida labor de los patronos y a la espléndida generosidad de nuestros donantes.

Un especial reconocimiento y agradecimiento a Samuel Araiza Alcaraz quien desde 2007 hasta finales de 2011 estuvo al frente de nuestro equipo de trabajo. En estos años tuvimos avances muy relevantes en el proceso de institucionalización de la Fundación y también descubrimos nuevas formas de abordar nuestras tareas de apoyo y acompañamiento a las personas que viven en la Tarahumara. Aprovecho la oportunidad para dar la bienvenida a Carmela Pérez Carbó quien, a partir de enero 2012, toma a su cargo la Dirección General de la Fundación.

Los retos que tenemos enfrente son enormes pero la generosidad, la entrega y el compromiso de todos ustedes es mucho mayor.

**¡Gracias por hacer Kórima con nosotros y con la gente de la Tarahumara!**  
**Kórima, en lengua Rarámuri significa compartir**

***¡Matétera Ba! ¡Gracias!***



**Federico Casas Alatriste Urquiza**  
Presidente del Patronato

# FUNDACIÓN TARAHUMARA JOSÉ A. LLAGUNO

## MISIÓN

Acompañar y apoyar a las comunidades de la Sierra Tarahumara en su propio desarrollo principalmente en las áreas de nutrición infantil, educación, seguridad hídrica y alimentaria.

## VISIÓN

Que los habitantes de la Sierra Tarahumara fortalezcan y manejen su propio desarrollo dentro del marco de su herencia cultural.

## CONTEXTO

Más de cien mil indígenas viven en la Sierra de la Tarahumara, región en el estado de Chihuahua con más de 65,000 Km<sup>2</sup> de orografía complicada, de marginación y de pobreza. En 2006, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) registró a la Sierra Tarahumara con el índice de desarrollo humano (IDH) más bajo del país, calificándola en un 49.1% menor al promedio de desarrollo a nivel nacional. En el IDH publicado en el 2010 por esta misma instancia, la situación no era muy diferente; al hacer una comparación internacional, el municipio de población indígena con menor logro es Batopilas en la Sierra Tarahumara, con un indicador de desarrollo menor que Níger, el país con menor desarrollo en el mundo.

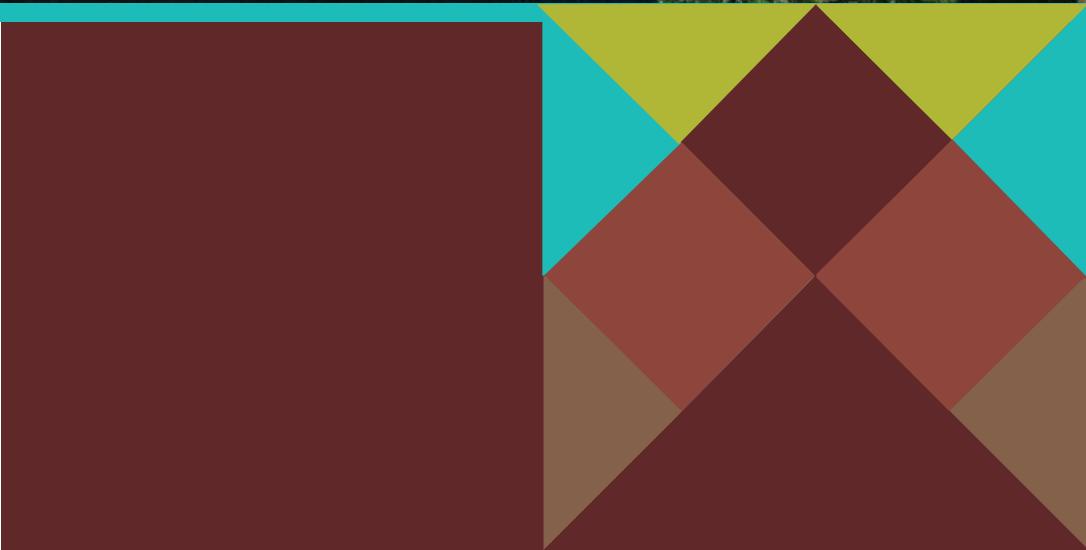
Los indicadores económicos también sitúan a esta población indígena en desventaja. El ingreso anual promedio de las familias Rarámuri (5 personas) se ubica entre \$9,000 y \$12,000 pesos, lo que las sitúa en la escala nacional socioeconómica de pobreza y pobreza extrema.

Aunado a este contexto, la producción agrícola necesaria para el autoconsumo de las familias indígenas de la región se ha visto seriamente afectada por una prolongada sequía, cambios climáticos y de temperatura, lluvias desfasadas del ciclo agrícola y contradictoriamente, lluvias torrenciales que además erosionan cada vez más las escasas parcelas de cultivo.

Esta situación ha generado un escenario crítico de inseguridad alimentaria deteriorando los niveles nutricionales e incrementado significativamente la pobreza en las comunidades Tarahumaras, lo que dificulta cada vez más la sobrevivencia del pueblo indígena Rarámuri.

Múltiples esfuerzos se han desarrollado en torno a mejorar la calidad de vida de los pobladores de la Tarahumara. Sin embargo, la mayoría de las acciones históricamente implementadas se han referido a apoyos asistenciales y envíos de donativos en especie que, si bien resuelven temporalmente necesidades de la población, no han sido sostenibles en el largo plazo por lo que las causas estructurales de la pobreza siguen sin resolverse.

Desde hace 19 años, Fundación Tarahumara José A. Llaguno fortalece el desarrollo de las comunidades indígenas por medio de acciones sostenibles que ayudan a combatir la pobreza alimentaria a través de programas continuos en nutrición infantil, educación, acceso a agua (para consumo familiar y producción de alimentos) y acceso a alimento.





Alumnas de Secundaria, Carichí.



Servicio social en capacitación de huertos, Norogachi.



Control de talla hecho por promotoras de salud, Huetosachi.

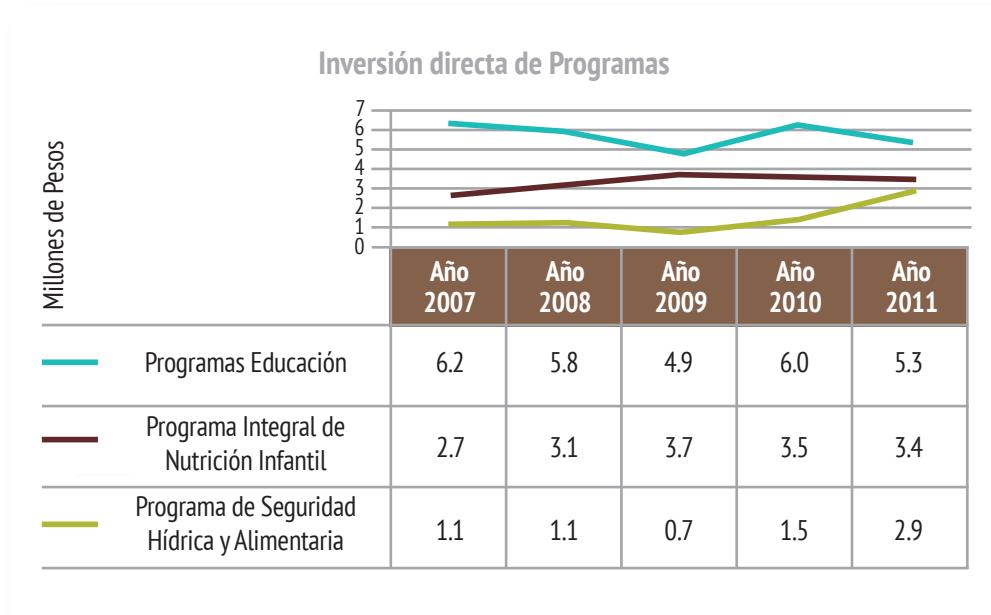


Instalación de una regleta para medir volumen de agua, Wa' eachi.

## RESULTADOS GENERALES

En 2011 se beneficiaron de manera directa 8,107 personas (3,912 mujeres y 4,195 hombres) que participan en los programas de la Fundación:

- **528 estudiantes** (211 mujeres y 317 hombres) que forman parte del programa de educación (*Bénéame Promesa Tarahumara*).
- **6,217 corresponden a niños menores de cinco años** que son beneficiarios del programa de nutrición infantil.
- **173 personas (83 mujeres y 90 hombres)** beneficiarias del programa de alimentación segura para la sierra (PASS *Ko'wame*).
- **1,189 personas (527 mujeres y 662 hombres)** beneficiarias del programa de seguridad hídrica (*Bawí Rarámuri: agua para la Tarahumara*).



## Nutrición Infantil



Considera el reparto mensual de leche en polvo fortificada equivalente a 12 litros para niños menores de 5 años y el monitoreo del estado nutricio (seguimiento de peso y talla) de los menores.

### Componentes principales del programa

- **Reparto mensual** de leche en polvo fortificada a niños menores de 5 años.
- **Monitoreo de peso y talla** para evaluación del estado nutricio.
- **Corresponsabilidad entre red** de agentes y promotores comunitarios, quienes de manera voluntaria apoyan en la operación del programa.
- **Capacitación a pobladores** para prevención y tratamiento de la desnutrición.
- **Capacitación a los promotores de salud** voluntarios para la toma de peso y talla de manera adecuada, así como para la oportuna detección de la desnutrición.
- **Respuesta rápida y efectiva** a la incidencia y/o prevalencia de desnutrición infantil para asegurar el adecuado desarrollo físico-cognitivo de los niños.

Inició en 1995 con 146 niños. Actualmente, más de 6,000 niños participan en este programa que opera en 450 rancherías de 23 comunidades ubicadas en 8 municipios de la Sierra Tarahumara. Seis de estos ocho municipios son clasificados por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, a nivel nacional, dentro de los 20 con menor índice de desarrollo humano (IDH) en salud.

### Resultados

- **Se entregaron 46,890 dotaciones** de leche en polvo fortificada que equivalen a 562,680 litros entregados a 6,217 beneficiarios.
- **El promedio de dotaciones mensuales** entregadas en el año fue de 3,909.
- **El 60% de los niños con grados de desnutrición** de severa a leve lograron recuperar su peso y talla saludable.



### Reducción de la Desnutrición

n basal c/desnutrición= 634      n final c/desnutrición= 252

 Basal     Final



N total 2011: 5,372 (padrón registrado al 1 de diciembre)

N total evaluada en 2011: 4,446 niños (por congruencia de datos)

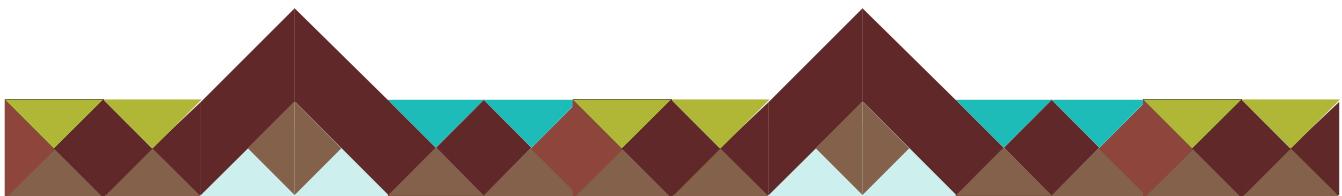
% Población Analizada: 82%



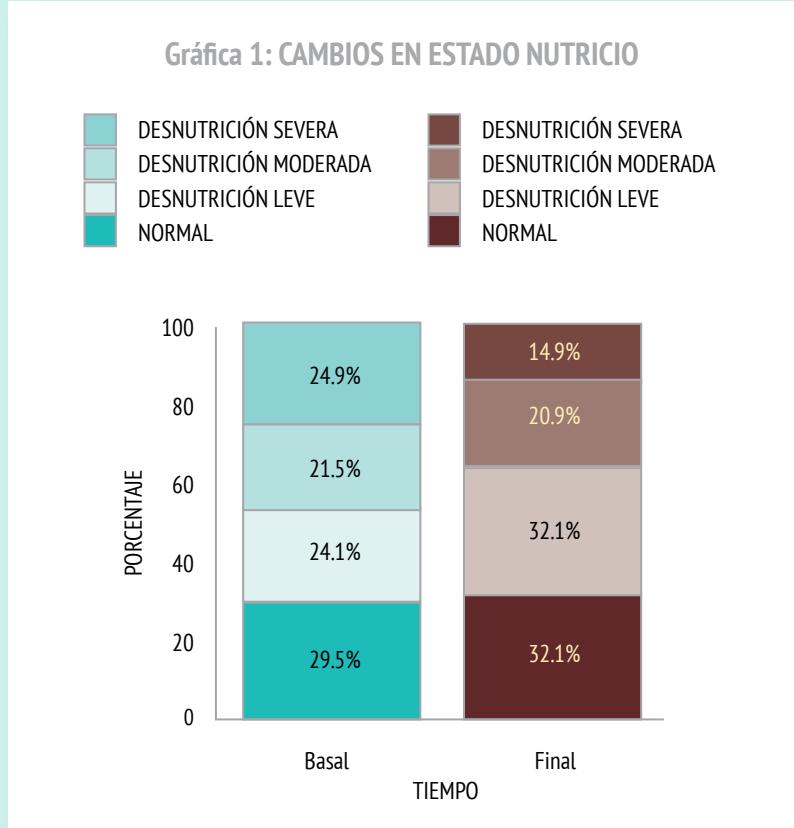
Participación de 150 voluntarios como promotores de salud, quienes son personas de la comunidad sin remuneración y que como parte de su responsabilidad comunitaria, participan en cada una de las actividades mensuales del programa: reparto, peso, talla y registro de datos del estado nutricio.

Capacitación continua a 25 promotores (14 mujeres y 11 hombres) en el uso adecuado del equipo antropométrico, vigilancia nutricia a partir del uso de gráficas de peso y talla, así como temas generales de nutrición y detección de la desnutrición.

Se realizó un estudio de impacto sobre los 15 años del Programa de Nutrición Infantil, en el que se evaluó a 6,242 niños menores de 5 años (50.8% niñas y 49.2% niños) de un padrón total de 25,700 niños.



El análisis de diagnóstico del estado nutricio de esta población, desde el inicio y fin de su participación en el programa, demostró una reducción de desnutrición severa en un 10% (**Gráfica 1**).



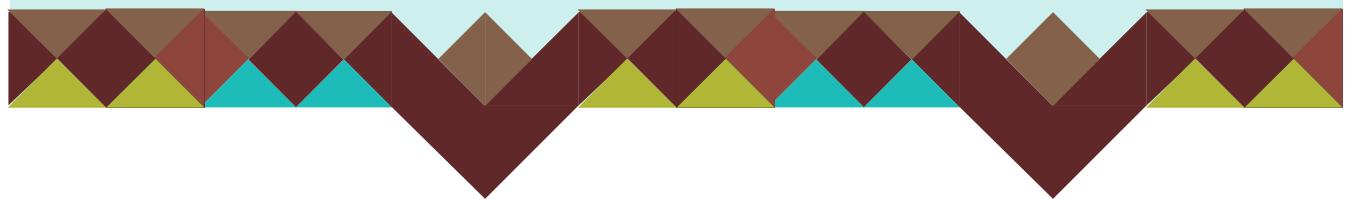
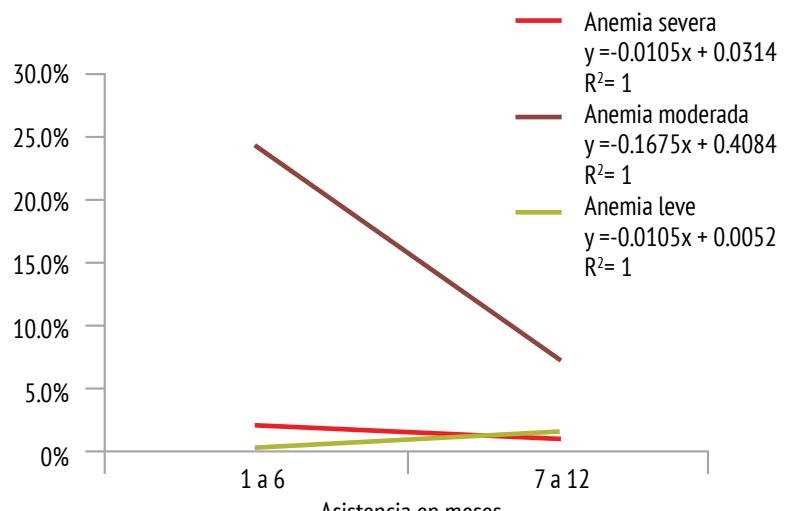
La reducción de la desnutrición severa fue mayor en los niños y niñas que asistieron con mayor frecuencia al programa, es decir, que asistieron de manera mensual durante más de 4 años.

Al igual que la desnutrición severa, la prevalencia de anemia de cualquier grado es mayor en la población infantil que asistió al reparto mensual de leche entre una y seis ocasiones (entre 1 y 6 meses). Por el contrario, la población que asistió de 7 a 12 veces en un año al reparto de leche es la que presenta menor prevalencia de anemia de cualquier grado (**Gráfica 2**).

De lo anterior se concluye la importancia de que los niños asistan al menos 8 meses en un año al programa, de tal forma que se asegure un impacto significativo en su nutrición y desarrollo.



**Gráfica 2: Prevalencia de anemia contra frecuencia de asistencia.**



**Inversión en Nutrición Infantil**  
(Cifras en Millones de Pesos)

| NOMBRE DEL PROGRAMA         | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|
| Nutrición Infantil          | 2.7  | 3.1  | 3.7  | 3.5  | 3.4  |
| Subtotal Nutrición Infantil | 2.7  | 3.1  | 3.7  | 3.5  | 3.4  |



Encuentro estudiantil, Cerocahui.



## Educación: *Benéame Promesa Tarahumara*

Este programa busca fortalecer el capital social en las comunidades a través de apoyos económicos mensuales, tutoría y acompañamiento a jóvenes.

### Componentes principales del programa

- **Apoyos económicos** que permiten a estudiantes, indígenas y mestizos, incrementar sus niveles educativos. Debido a la falta de servicios educativos en la Sierra Tarahumara los estudiantes deben salir de sus comunidades de origen. Los apoyos económicos cubren parte de los costos de manutención, hospedaje, útiles escolares y en algunos casos, colegiatura.
- **Programa de tutorías.** Acompañamiento cercano a los estudiantes para disminuir la deserción escolar y aumentar la eficiencia terminal. Se fortalecen conocimientos y habilidades que no se consideran en la educación formal a través de reuniones mensuales de capacitación.
- **Encuentro Estudiantil Serrano *Sinibí Napawika (Siempre Juntos)*.** Una vez al año los estudiantes asisten al encuentro, cuyo objetivo es crear lazos de identidad cultural, intercambio de experiencias, capacitación, crear unidad de equipo entre el grupo de estudiantes apoyados y así disminuir índices de deserción escolar.
- **Servicio Comunitario *Norina Bitichí (Vuelve a casa)*.** Promueve la participación de los jóvenes en programas de la Fundación, buscando la sensibilización ante las necesidades de su propia comunidad, generando una vinculación con la misma y el desarrollo de la región.

### Resultados

Este programa inició en 1996 apoyando a 14 estudiantes. Durante 16 años de operación, se ha apoyado económicamente a 2,000 estudiantes con una inversión aproximada de \$17,370,523.00 de pesos.



El año 2011 abarca 2 ciclos escolares:



**Ciclo escolar 2010-2011**  
(Enero-Julio 2011)

|                        |                        |
|------------------------|------------------------|
| Secundaria             | 191 Estudiantes        |
| Preparatoria           | 181 Estudiantes        |
| Auxiliar de Enfermería | 8 Estudiantes          |
| Universidad            | 170 Estudiantes        |
| <b>Total</b>           | <b>550 Estudiantes</b> |



**Egresados**  
(Julio 2011)

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| Secundaria             | 54 Estudiantes |
| Preparatoria           | 43 Estudiantes |
| Auxiliar de Enfermería | 6 Estudiantes  |
| Universidad            | 11 Estudiantes |

**Ciclo escolar 2011-2012**  
(Agosto-Diciembre 2011)

|              |                        |
|--------------|------------------------|
| Secundaria   | 191 Estudiantes        |
| Preparatoria | 178 Estudiantes        |
| Universidad  | 159 Estudiantes        |
| <b>Total</b> | <b>528 Estudiantes</b> |

**Egresados**  
(Diciembre 2011)

|             |               |
|-------------|---------------|
| Universidad | 6 Estudiantes |
|-------------|---------------|

## Datos adicionales

Programa de tutoría, cuenta con 17 maestros voluntarios, en su mayoría directores de escuelas cuya labor es apoyar, brindar seguimiento y acompañamiento a los estudiantes becados.

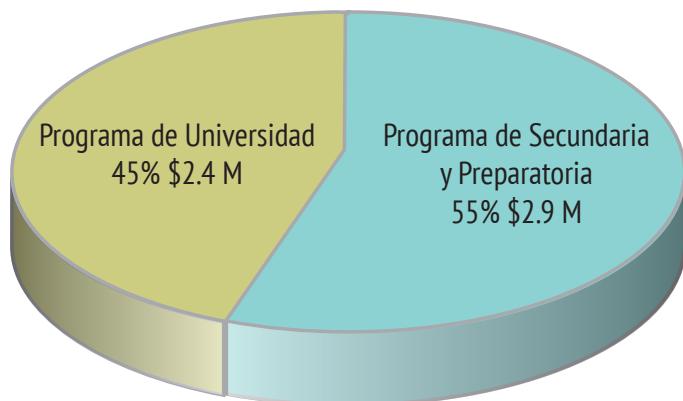
Encuentro Estudiantil Serrano *Sinibí Napawika* (Siempre Juntos) participación de 281 jóvenes, en las cabañas de Batosárachi, del ejido de San Ignacio de Arareko.

Servicio Comunitario *Norina Bitichí* (Vuelve a casa) participación de 205 estudiantes trabajando en cuatro zonas: Norogachi, Cerocahui, Turuachi y Creel, apoyando en las obras de agua y la capacitación de promotores de salud del programa de nutrición infantil.

**Inversión en Educación**  
(Cifras en Millones de Pesos)

| NOMBRE DEL PROGRAMA                     | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Programa de Secundaria y Preparatoria   | 2.5        | 2.9        | 2.0        | 2.6        | 2.9        |
| Programa de Universidad                 | 0          | 0          | 2.0        | 2.9        | 2.4        |
| Proyecto Educativo José Alberto Llaguno | 1.0        | 1.0        | 0.9        | 0.5        | 0.0        |
| Otros programas                         | 2.7        | 1.9        | 0.0        | 0.0        | 0.0        |
| <b>Total Programas de Educación</b>     | <b>6.2</b> | <b>5.8</b> | <b>4.9</b> | <b>6.0</b> | <b>5.3</b> |

**Inversión en Educación  
2011**



## **Seguridad Hídrica: *Bawí Rarámuri*: Agua para la Tarahumara**

El programa promueve la conservación y el uso adecuado de los recursos naturales (agua y suelo) a través de obras enfocadas en la recarga de mantos acuíferos, conservación y fertilidad de suelos, sistemas de cosecha y distribución de agua a parcelas y hogares.

### **Componentes principales del programa**

- **Recarga de mantos acuíferos** a partir de obras de conservación: retención de suelos, filtración y almacenamiento de agua (represas de mampostería, represas filtrantes de piedra acomodada sobre cauces de arroyos y en curvas de nivel, represas de gabiones).
- **Sistemas de almacenamiento y distribución de agua** para parcelas y hogares.
- **Manejo integral de parcelas** con la construcción de barreras para la nivelación de tierras de cultivo y el mejoramiento de la fertilidad de los suelos a partir de la siembra de cultivos de cobertura (veza).
- **Generación de empleos** que fortalecen la economía local de las familias participantes.



## Resultados

- **1,189 personas beneficiadas** con 14 proyectos de conservación de suelo y captación, retención y filtración de agua con 771 obras hidráulicas, equivalentes a 6,546 m<sup>3</sup>.
- **Formación de 14 comités de agua** que apoyan a sus comunidades para organizar la construcción y medición de obras, registro de días de trabajo y participación en actividades relacionadas al proyecto. Nueve de los 14 proyectos realizados fueron apoyados con recursos otorgados por la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) cubriendo el 29% de la inversión total de esos programas. El recurso fue entregado directamente a 9 comunidades (8 ubicadas en la región de Norogachi y 1 ubicada en la región de Basihuare).
- **Generación de 296 empleos temporales** (equivalentes a 6,211 jornales) en las comunidades de Sitagapachi, Simuchichi, El Arco, Basigochi de Sekorachachi, La Turbina, Turuseachi, Pawirachi, Totorichi y Wa'eachi, representando un ingreso de \$3,000.00 pesos anuales para cada beneficiario, el cual representa un aumento del 25% sobre el ingreso promedio anual de una familia Rarámuri.
- **Apoyo a 874 jornales** de las comunidades de Sitagapachi, Simuchihi, El Arco, Basigochi de Sekorachachi, La Turbina, Totorichi y Wa'eachi con entrega de maíz, frijol y vales de despensa que la Fundación aportó como pago del trabajo en la realización de los diferentes proyectos de agua.
- **Se impartieron 7 talleres** sobre construcción de obras de conservación en base a los criterios y lineamientos técnicos de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) con una asistencia de 90 personas. Asistencia de 21 beneficiarios (8 mujeres y 13 hombres) al Coloquio sobre Cambio Climático organizado por la CDI con el objetivo de compartir experiencias de trabajo que cada organización ha realizado bajo el programa del MANCON. Se abordó el tema con videos sobre cambio climático y sus consecuencias para las poblaciones campesinas.



Construcción de una pila de agua, Sitagapachi.



## **Seguridad Alimentaria: PASS Ko'wame**

### **Programa de Alimentación Segura para la Sierra**



Sembrado en cama biointensiva.



Familia cosechando en su propio huerto, Rejogochi.

El programa considera acciones sustentables de huertos y granjas para incrementar la producción de autoconsumo y la generación de opciones productivas para fortalecer la economía local.

#### **Componentes principales del programa**

- **Huertos para producción** de hortalizas.
- **Mejoramiento y fertilidad de suelos** (cultivos de cobertura).
- **Incremento de la producción agrícola** para el autoconsumo.
- **Traspasios** (gallinas).
- **Generación de opciones productivas** para fortalecer la economía local.

#### **Resultados**

- **375 huertos familiares** instalados de 2005 a 2011 en 12 comunidades que actualmente benefician a 1,310 personas.
- **De los huertos instalados en años pasados**, se dio en 2011 asesoría técnica y seguimiento a 49 huertos, beneficiando así a 191 personas.
- **Se instalaron 8 huertos nuevos** en la comunidad de Wa'eachi. De las hortalizas que más siembran y se consumen se encuentran: calabaza, repollo, cebolla, zanahoria, lechuga, tomate, tomatillo, pepino, cilantro, rábano, coliflor, brócoli, frijol ejotero, ajo, chile, acelga, nabo y bules.
- **El rendimiento de los huertos de cada familia** es en promedio de 20 Kg de hortalizas en el año.
- **Proyecto piloto “Siembra de veza”** en las comunidades de El Consuelo, Wa'eachi y Rejogochi.
  - **Siembra de veza** como cultivo de cobertura que ayuda a mejorar las condiciones de fertilidad de suelo en seis parcelas que eran utilizadas para la siembra de maíz y frijol.
  - **El proyecto** busca mejorar las condiciones del suelo para la siembra de maíz, aportando una capa de cobertura vegetal que durante el invierno protege al suelo, mejorando la humedad y temperatura en las tierras de cultivo.
- **Proyecto piloto “Granjas de Huevo de Carichi”** en las comunidades de Molinares y Basoneachi. Los resultados fueron los siguientes:
  - **Seis gallineros** con una producción de 45,000 piezas de huevo en el año. El 10% destinado al consumo familiar y 90% a la venta. El ingreso aproximado fue de \$66,150.00 pesos, dando un promedio anual por familia de \$11,025.00 pesos.



**Inversión en Seguridad Hídrica y Alimentaria**  
(Cifras en Millones de Pesos)

| NOMBRE DEL PROGRAMA  | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| PASS Ko' Wame (Programa de Alimentación Segura para la Sierra) | 1.4        | 0.9        | 0.2        | 0.6        | 1.0        |
| Bawí Raramuri (Agua para la Tarahumara)                        | 0.2        | 0.2        | 0.5        | 0.9        | 1.9        |
| <b>Subtotal Programas de Seguridad Alimentaria e Hídrica</b>   | <b>1.6</b> | <b>1.1</b> | <b>0.7</b> | <b>1.5</b> | <b>2.9</b> |



## Fortalecimiento del Capital Social

Se realizó un taller sobre nutrición y hortalizas en el mes de febrero con una asistencia de 139 personas. De ellas, 39 son promotores de salud, 23 son personas de comunidades beneficiarias de los proyectos de nutrición infantil, PASS *Ko'wame* y *Bawí Rarámuri*, 55 estudiantes de secundaria y bachillerato que son apoyados dentro del programa de educación de la Fundación y 22 agentes de pastoral que nos apoyan junto con los promotores de salud a realizar el reparto mensual de leche.

El objetivo del taller fue ofrecer una capacitación a promotores, padres de familia y beneficiarios de los programas de la Fundación en temas de nutrición, medición antropométrica, siembra de hortalizas, preparación de compostas, instalación de microtúneles y sistemas de riego. Así, los asistentes al taller participaron en diferentes dinámicas teórico-prácticas que ayudan a profundizar en temas relacionados con la seguridad alimentaria de las familias serranas.

Se llevó a cabo un taller en el mes de septiembre para la evaluación de actividades en siembra de hortalizas y para compartir experiencias sobre los trabajos realizados dentro del programa de seguridad hídrica: *Bawí Rarámuri*. A este taller asistieron 75 personas. De éstas, 3 son promotores de salud, 50 son beneficiarios de los proyectos de nutrición infantil, PASS *Ko'wame* y *Bawí Rarámuri* y 22 estudiantes de secundaria y bachillerato que son apoyados dentro del programa de educación de la Fundación.

El objetivo del taller fue compartir la experiencia en la siembra de hortalizas y los trabajos de agua que se realizaron en cada comunidad para conocer las impresiones de los asistentes respecto a las actividades realizadas. Se discutió sobre la falta de agua en las comunidades y se destacó la importancia de continuar trabajando en los proyectos hídricos, actividades agrícolas y nutrición infantil, los cuales mejoran la salud de las familias Rarámuri.

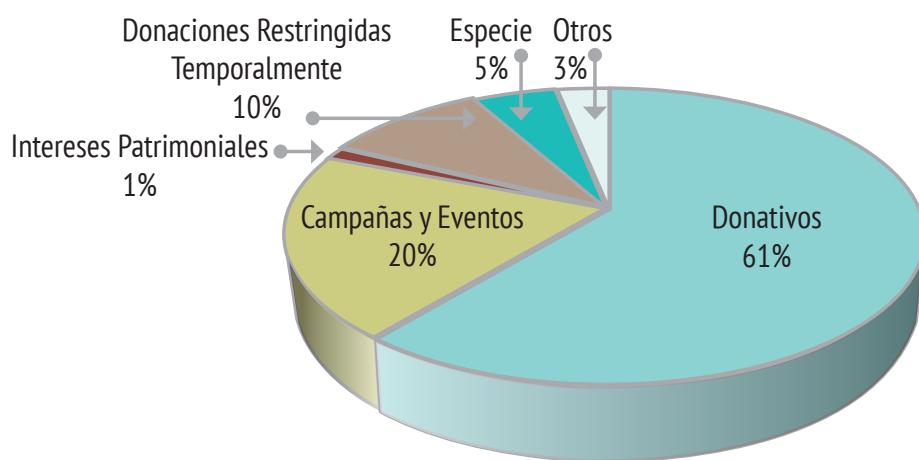
## Reporte de Finanzas

La revisión de auditoría por el ejercicio fiscal 2011, al igual que las de los años precedentes, ha sido realizada por la firma PricewaterhouseCoopers, S.C.

**Ingresos Totales**  
(Cifras en Millones de Pesos)

| RUBRO                                 | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Donativos                             | 9.2         | 11.7        | 13.0        | 11.5        | 12.3        |
| Campañas y Eventos                    | 7.2         | 3.0         | 4.0         | 5.8         | 4.1         |
| Intereses Patrimoniales               | 0.8         | 0.6         | 0.4         | 0.4         | 0.3         |
| Donaciones Restringidas Temporalmente | 0           | 0           | 0           | 2.3         | 1.9         |
| Especie                               | 2.3         | 0.9         | 1.0         | 1.3         | 1.0         |
| Otros                                 | 0.8         | 0.8         | 0.6         | 0.2         | 0.6         |
| <b>Total Ingresos</b>                 | <b>20.3</b> | <b>17.0</b> | <b>19.0</b> | <b>21.4</b> | <b>20.3</b> |

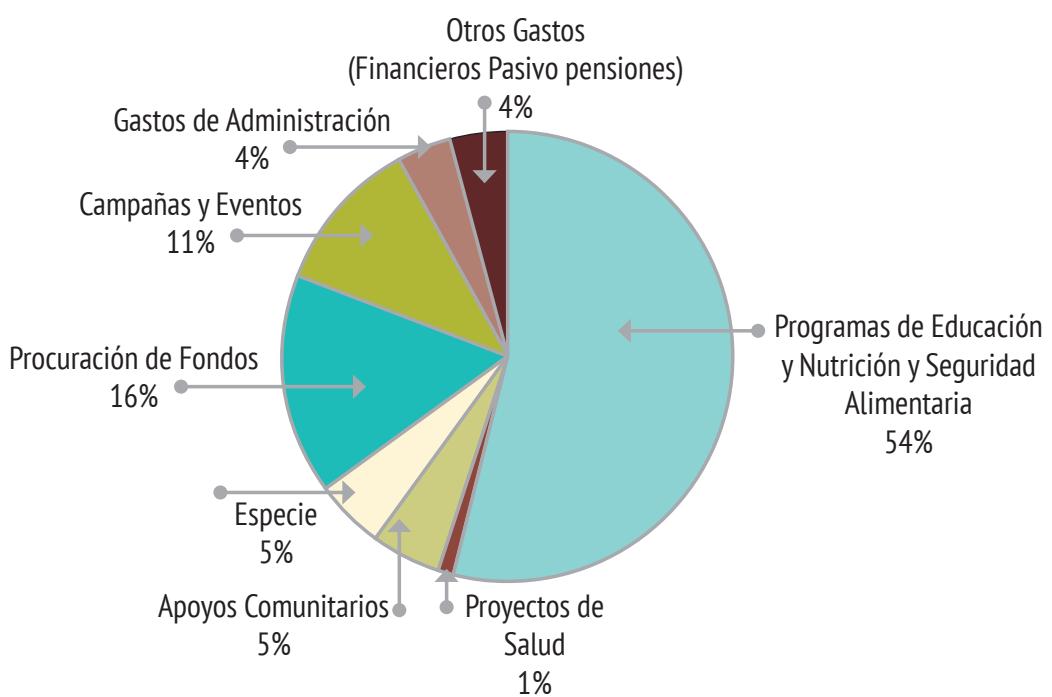
**Ingresos 2011**



**Egresos Totales**  
(Cifras en Millones de Pesos)

| RUBRO  | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Programas de Educación y Nutrición y Seguridad Alimentaria | 10.5        | 10.0        | 9.3         | 11.0        | 11.7        |
| Proyectos de Salud   | 0.9         | 0.7         | 0.5         | 0.2         | 0.2         |
| Apoyos a Terceros  | 0.9         | 0.5         | 0.5         | 1.2         | 1.0         |
| Especie  | 2.3         | 0.9         | 1.0         | 1.3         | 1.0         |
| Procuración de Fondos                                      | 2.9         | 3.8         | 4.4         | 3.4         | 3.4         |
| Campañas y Eventos   | 1.4         | 1.6         | 0.6         | 1.5         | 2.3         |
| Gastos de Administración                                   | 1.1         | 1.1         | 1.0         | 1.0         | 0.9         |
| Otros Gastos (Financieros, Pasivo pensiones)               | 1.8         | 0.8         | 1.6         | 0.8         | 0.8         |
| <b>Total Egresos</b>                                       | <b>21.7</b> | <b>19.5</b> | <b>18.8</b> | <b>20.4</b> | <b>21.6</b> |

**Egresos 2011**



En los estados financieros 2011 presentamos una diferencia de \$1,302,534.98 pesos entre los egresos realizados y los ingresos obtenidos en ese año. Esta diferencia corresponde a un retiro de la cuenta patrimonial que se usó para inversión, de la siguiente manera:

- **Remodelación de la oficina operativa** localizada en el poblado de Creel en la Sierra Tarahumara y que está reflejado en un incremento en el activo fijo en el balance general, por un monto de \$861,796.32 pesos.
- **Gasto de ejecución de una campaña** de procuración de fondos por \$440,739.00 pesos, que se llevó a cabo en noviembre y de la cual se están obteniendo, desde el mes de diciembre de 2011, donativos recurrentes por un monto de \$180,000.00 pesos mensuales.



#### Dictamen de los Auditores Independientes

México, D. F., 29 de junio de 2012

Al Patronato de Asociados de  
Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P.

1. Hemos examinado los balances generales de Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, y los estados de actividades y de flujos de efectivo que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la fundación. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.
2. Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las normas de información financiera (NIF) mexicanas. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.
3. Como se explica en la Nota 2, la Entidad adoptó, a partir del 1 de enero de 2010, las NIF que a continuación se mencionan: a) NIF B-16 "Estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos", b) NIF E-2 "Donativos recibidos u otorgados por entidades con propósitos no lucrativos", c) NIF C-1 "Efectivo y equivalentes de efectivo" y d) NIF B-2 "Estado de flujos de efectivo".
4. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A. B. P. al 31 de diciembre de 2011 y 2010, y los resultados de sus actividades y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las NIF mexicanas.

PricewaterhouseCoopers, S. C.

C. P. C. Fernando Ruiz Monroy  
Socio de Auditoría

## **Donantes**

Los alcances descritos son posibles gracias al apoyo de personas físicas, empresas y organizaciones civiles nacionales e internacionales quienes, al igual que la Fundación Tarahumara José A. Llaguno, están comprometidas con el desarrollo de los indígenas en la Sierra Tarahumara.

### **Donantes individuales**

| Año  | Número de donantes |
|------|--------------------|
| 2011 | 2,249              |
| 2010 | 1,983              |
| 2009 | 1,700              |
| 2008 | 1,485              |
| 2007 | 1,106              |

### **Donantes Institucionales**

|   |   |
|---|---|
| ABA Seguros, S.A. de C.V.                         | Arrendadora Datamovil, S.A. de C.V.                     |
| ABC Metales Siderúrgicos, S.A. de C.V.            | Asesores Unidos del Norte, S de RL de C.V.              |
| Above Target, S. de R. L. de C.V.                 | Asesoría y Servicios GIS, S.A. de C.V.                  |
| Acabados y Diseños de Aluminio, S.A. de C.V.      | Atelier Asesores ,S,A de C.V.                           |
| Administradora HGMF, S.A. de C.V.                 | Auto Express La Silla, S.A. de C.V.                     |
| ADS Corporativo, S.A. de C.V.                     | Automatización y Modernización Industrial, S.A. de C.V. |
| Advance Industrial Robotics, S.A. de C.V.         | Avance Espacios Inmobiliaria, S.A. de C.V.              |
| Advanced Retail Systems, S.A. de C.V              | AXA Seguros, S.A. de C.V.                               |
| Afinaciones y Servicios Automotrices, S.A de .C.V | Barware, S.A. de C.V.                                   |
| Agronutrientes del Norte, S.A. de C.V.            | BCX Trading Co, S.A. de C.V.                            |
| Aldama 1202, S.A. de C.V.                         | Bécalos   |
| Alimenta, S. de R. L. Mi                          | Bimbo, S.A. de C.V.                                     |
| Almacenadora Accel, S.A.                          | Bufete Barrera Ramírez y Asociados, S.C.                |
| Alta Tecnología Médica S.A. de C.V.               | Café de Tacuba Centro, S.A. de C.V.                     |
| American Express Company (México), S.A. de C.V.   | Calderón Trueba y Socios S.C.                           |
| AMS Media S.A de C.V.                             | Calidad Patrimonial, S.A. de C.V. SOFOM ENR             |
| Amway de México, S. de R.L. de C.V.               | CAMAZELE, S.A de C.V.                                   |
| Anáhuac Organización Constructora, S.A. de C.V.   | Capture S.A. de C.V.                                    |
| Aplex de México, S.A. de C.V.                     | Casa Héctor Palacios y Asociados S.A. de C.V.           |
| Aprovechadora de Papel, S.A. de C.V.              | CBH, S.A. de C.V.                                       |
| ARJACQ S.C.                                       | CC Promotora Empresarial, S.A. de C.V.                  |
| ARQIURB, S.A. de C.V.                             | Cemex México, S.A. de C.V.                              |

|  |   |
|--|---|
| Centro de Herramientas y Servicio, S.A.                          | Empresas Dinler, S.A. de C.V.   |
| Chávez Balderas Consultores, S.C.                                | Empresas MFGH, S.A. de C.V.   |
| Chem-Dry de México, S.A. de C.V.                                 | EMYCSA, S.A. de C.V.  |
| Chem-Dry Quality Clean, S.A. de C.V.                             | Enar Representaciones, S.A. de C.V.                                     |
| Cles de México, S.A. de C.V.                                     | EPM Plastics, S.A. de C.V.  |
| Club de Golf Las Cruces, S.A. de C.V.                            | Equipos y Servicios VICA S.A. de C.V.                                   |
| Club Rotario Monterrey Profesional                               | ESJ Servicios Administrativos, S.C.                                     |
| Coeur Mexicana, S.A. de C.V.                                     | ESJ, S.A. de C.V.   |
| Colegio Peterson S.C.  | Espacio Ideal, S.A. de C.V.   |
| Comercial Importadora S.A. de C.V.                               | Estrategia Metálica, S.de R.L. de C.V.                                  |
| Comercialización Técnica del Norte, S.A. de C.V.                 | Ezi Metales , S.A. de C.V.  |
| Comercializadora D' Limpieza, S.A. de C.V.                       | Fabricaciones Xajay, S. de R.L. de C.V.                                 |
| Comercializadora de Filamentos, S.A. de C.V.                     | Facsimil Arte Gráfico, S.A. de C.V.                                     |
| Comercializadora de Recubrimientos Arquitectónicos, S.A. de C.V. | Factoría Industrial, S.A. de C.V.                                       |
| Comercializadora Lerones, S. de R. L.                            | Fideicomiso por los Niños de México, Todos en Santander F/321241 S.A.   |
| Consorcio Industrial en Dirección, S.A. de C.V.                  | Finsa Metropolitana, S.A de C.V.  |
| Construcciones Mexicanas Proyectos y Asesorías, S.A. de C.V.     | Fix, S. de R.L, M.I.  |
| Constructora Carey, S.A. de C.V.                                 | Fomento Educativo del Centro,A.C.                                       |
| Consultores en Tecnología y Finanzas, S.C.                       | Fomento Moral y Educativo,A.C.  |
| Control Técnico y Representaciones, S.A. de C.V.                 | FONABEC, A.C.   |
| Conversiones Flexibles, S.A. de C.V.                             | Forestal La Reforma, S.A. de C.V.                                       |
| Coordinación Nacional de Seguridad Privada, S.A. de C.V.         | Fortacero, S.A. de C.V.   |
| Copachisa, S.A. de C.V.  | Four Leaf Japan, Co. Ltd.   |
| Copiadoras y Tecnología Laser, S.A. de C.V.                      | Fundación Cívica Cultural Villacero, I.B.P.                             |
| Corporación LFB, S.A. de C.V.                                    | Fundación de Beneficencia María del Carmen Maldonado de Ferrigno,A.B.P. |
| Corporelle, S.A. de C.V.   | Fundación de Beneficencia Jesús M. Montemayor,A.C.                      |
| Cosmocel, S.A.   | Fundación Deacero,A.C.  |
| Cotemar, S.A. de C.V.  | Fundación del Empresariado Chihuahuense,A.C.                            |
| CR Arquitectos, S.A. de C. V.                                    | Fundación Hospital Nuestra Señora de la Luz, I.A.P.                     |
| Cremería Tripoli, S.A. de C.V.                                   | Fundación J.P. Morgan,A.C.  |
| CTK Sistemas, S.A. de C.V.                                       | Fundación Merced,A.C.   |
| CYC Ventas, S.A. de C. V.  | Fundación Ricardo,Andrés y José A. Chapa González, A.C.                 |
| Defrut, S.A. de C. V.  | Fundación Sertull,A.C.  |
| Demek, S. A. de C. V.  | Fundación Soriana,A.C.  |
| Desarrolladora Gerencial y Logística, S.A. de C.V.               | Fundación Wal-Mart de México,A.C.                                       |
| Desarrollo Lavore, S. de R.L. de C.V.                            | Fundamental Consulting Group S.A. de C.V                                |
| Desarrollo y Planeación en Recursos Humanos S.C.                 | Ganaderos Productores de Leche Pura, S.A. de C.V.                       |
| Despacho Tovar Fuentes y Cía., S.C.                              | García Russek y Socios, S.C.  |
| Diaconca S.A. de C.V.  | Gárgola Ediciones S.A. de C.V.  |
| DICIPA, S.A. de C.V.   | Gastro y Endoscopía Integral, S.C.                                      |
| Didáctica Especializada S.A. de C.V.                             | Gastronomía Moreno Peniche, S.A. de C.V.                                |
| Diformex S.A de C.V.   | Geformas Tecnología y Consultoría, S.A. de C.V.                         |
| Distribución y Logística Internacional, S.A. de C.V.             | Gestoría de Negocios y Servicios Jurídicos,A.C.                         |
| Distribuciones Educativas, S.A. de C.V.                          | GIC Ingeniería y Construcción, S.A. de C.V.                             |
| Distribuidora de Insumos Estratégicos, S.A. de C.V.              | Gonher de México, S.A. de C.V.  |
| Distribuidora Excel, S.A. de C.V.                                | Gonzalo Gómez Palacio y Asociados,S.C.                                  |
| Distribuidora Prevenmedyc, S.A. de C.V.                          | Grupo Constructor Mar,S.A. DE C.V.                                      |
| Elgin Blue Corporation Inmobiliaria, S.A. de C.V.                | Grupo de Tecnología Cibernetica, S.A. de C.V.                           |
| Embutidos Corona, S.A. de C.V.                                   | Grupo Empresarial CT,S.A. de C.V.                                       |
| Empower Management Group, S.C.                                   | Grupo Empresarial Martel, S.A. de C.V.                                  |
| Empresa Mexicana de Manufacturas, S.A. de C.V.                   | Grupo Inmobiliaria Covarrubias, S.A. DE C.V.                            |

|  |   |
|--|---|
| Grupo Intercontinental Electromecánico, S.A. de C.V.   | Marathon FG México, S.A. de C.V.                              |
| Grupo Simosol, S.A. de C.V.                            | Marcela Cortina Arquitectos, S.C.                             |
| Grupo Zpotmedia, S.A. de C.V.                          | Marte Autorrentas, S.A. de C.V.                               |
| Hidroelectrik, S.A. de C.V.                            | Martínez Asesores y Consultores, S.C.                         |
| Homecare de México, S.A. de C.V.                       | Martínez, Algaba, de Haro, Curiel y Galván - Duque, S.C.      |
| Hotel Ensenada, S.A. de C.V.                           | MB Car Wash, S.A. de C.V.                                     |
| Hugues y Oliver Consultores, S.C.                      | MCA Empaques, S.A. de C.V.                                    |
| Impco, S. de R.L. de C.V.                              | MCT CONSULTORES, S.C.   |
| Imperial del Norte, S.A. de C.V.                       | Mega Frío, S.A. de C.V.                                       |
| Impresos Gráficos de Chihuahua, S.A. de C.V.           | MEGO Importaciones, S.A. de C.V.                              |
| Impulso Estratégico, S.A. de C.V.                      | Melter, S.A. de C.V.  |
| Industria Química del Istmo, S.A. de C.V.              | Mercadotecnia Visual de Gran Formato, S.A. de C.V.            |
| Industrial Orgánica, S.A. de C.V.                      | Merkato, S. de R.L. de C.V.                                   |
| Industrias John Deere, S.A. de C.V.                    | MGT Consultoría, S.A. de C.V.                                 |
| Ingeniería Manufacturera Automotriz, S.A. de C.V.      | Mic Soluciones, S.A. de C.V.                                  |
| Ingeniería y Procesamiento Electrónico, S.A. de C.V.   | Millennium Optique Americas, S.A. de C.V.                     |
| Inmobiliaria Calenda, S.A. de C.V.                     | Molduras y Troqueles MYR, S.A. de C.V.                        |
| Inmobiliaria Centro Santa Bárbara S.A. de C.V.         | N&N Corporate Consulting, S.C.                                |
| Inmobiliaria Cumbres de Nuevo León, S.A. de C.V.       | Nacional Monte de Piedad, I.A.P.                              |
| Inmobiliaria PWM, S.A. de C.V.                         | National Unity Insurance Company                              |
| Inmobiliaria Rexal, S.A. de C.V.                       | Nautilus Taller de Imagen, S.A.                               |
| Inmuebles Igélica, S.A.                                | Nexo -Meat Alimentos, S.A. de C.V.                            |
| Innova Links, S.A. de C.V.                             | Nivel Uno Construcciones, S.A. de C.V.                        |
| Innovación Inteligente en Diseño, S.A. de C.V.         | Normax S.A. de C.V.   |
| Instalaciones Electromecánicas Monterrey, S.A. de C.V. | NSC Asesores, S.A. de C.V.                                    |
| Integra Asistencia , S.A. de C.V.                      | Obras Marítimas H.B., S.A. de C.V.                            |
| Intellego Print and Packaging Solutions, S.A. de C.V.  | Ochoa Casillas Cosultoría en Efectividad Organizacional, S.C. |
| Intelliswitch, S.A. de C.V.                            | Operadora Aeroterrestre de México, S.A. de C.V.               |
| JAAP Ingenieros Asociados, S.A. de C.V.                | Ortega y Asociados Administradores, S.C.                      |
| Japan Social Business Consulting                       | Oscar del Valle Corporación Inmobiliaria, S.C.                |
| Jurisprudencia y Asesoría, S.C.                        | Osos Productos, S.A. de C.V.                                  |
| Kalisch Fierro y Acero, S.A. de C.V.                   | Pan Dulce Producciones, S.A. de C.V.                          |
| Kalischatarra, S. de R.L. de C.V.                      | Pensión Creel S.A. de C.V.                                    |
| Key Química, S.A. de C.V.                              | Pizzas de Monterrey, S. de R.L.                               |
| Kórima Manufacturas, S.A. de C.V.                      | Plantasfalto, S.A. de C.V.                                    |
| La Puerta del Sol, S.A. de C.V.                        | Plus Comunicación, S.A. de C.V.                               |
| La Victoria Nueva, S.A. de C.V.                        | Premet, S.A. de C.V.  |
| Laboratorio Médico del Chopo, S.A. de C.V.             | Procesos Industriales de Minerales, S.A. de C.V.              |
| Laboratorios Mixim, S.A. de C.V.                       | Procesos para la Empleabilidad, S.C.                          |
| Lasheras y Asociados, S.C.                             | Productos de Barro de Chihuahua, S.A. de C.V.                 |
| LEMARCAN, S.A. de C.V.                                 | Productos JM Villegas, S.A. de C.V.                           |
| LETAEUS, S.A. de C.V.                                  | Productos Laminados de Monterrey, S.A. de C.V.                |
| Levive Corporativo, S.C.                               | Productos Mexicanos, S.A. de C.V.                             |
| Life Investment, S.C.                                  | Productos Polo, S.A. de C.V.                                  |
| Lifer del Norte, S.A. de C.V.                          | Productos Químicos y Derivados, S.A. de C.V.                  |
| LMA Food Concepts, S.C.                                | Profit Ingenieria Inmobiliaria, S.A. de C.V.                  |
| Longhorn Recycling, L.P.                               | Promociones Habi, S.A. de C.V.                                |
| LRC Agente de Seguros y de Fianzas, S.A. de C.V.       | Promotora Garza, S.A. de C.V.                                 |
| Management International de México, S.A. de C.V.       | Promotora Martel, S.A. de C.V.                                |
| Maquinados Mineros de Parral, S.A.                     | Proveedora de Productos Químicos, S.A. de C.V.                |
| Mar Elcale, S.A. de C.V.                               | Proyectos en Tecnología de Información, S.A. de C.V.          |



Prudential Seguros México, S.A.  
Pulkro Compañía de Servicios, S.A de C.V.  
Refinados Mexicanos, S.A. de C.V.  
RegioFinanciera, S.A. de C.V. SOFOM ENR  
Rivera Valmaña López-Barro Cecchini, S.C.  
Rotarios del Campestre de Chihuahua, A.C.  
Sánchez, S.A. de C.V.  
Sarre Sarre y Asociados, S.C.  
Scotiabank Inverlat, S.A.  
Seeliger y Conde Internacional, S.A. de C.V.  
Servicios Corporativos Quimmco, S.A. de C.V.  
Servicios de Consultoría Administrativos Villarreal, S.C.  
Servicios Inmobiliarios y Comerciales Creative, S.A. de C.V.  
Servicios Integrales Tregal, S.A. de C.V.  
Serviquim de Monterrey, S.A. de C.V.  
Sigma Alimentos Corporativo, S.A. de C.V.  
Sindicato Nacional de Pilotos de Puerto  
Sistemas In Site, S.A. de C.V.  
Sociedad Mexicana de Análisis Existencial y Logoterapia, S.C.  
Soporte Administrativo Especializado, S.A. de C.V.  
Soporte General, S.A. de C.V.  
Star Juice, S.A. de C.V.  
Sushi Roll, S.A. de C.V.  
Syma Prestadora de Servicios, S.A. de C.V.  
Taquería Juárez Antojitos S.A. de C.V.  
Técnica Financiera, S.C.  
Tecnor, S.A. de C.V.  
Telas Especiales de México, S.A. de C.V.  
TELEVISA, S.A. DE C.V.  
The Christensen Fund  
Transportes Jaime Fernández, S.A. de C.V.  
Tressor Asociados Agente de Seguros y Fianzas, S.A. de C.V.  
Triada Geotecnia S.A. de C.V.  
Triturados San Jerónimo, S.A. de C.V.  
Tuberías Hidráulicas y Sanitarias, S.A. de C.V.  
Unidad Textil Puente, S.A. de C.V.  
Unimex de México, S.A. de C.V.  
Vanderbeken Américas, S.A. de C.V.  
Varicraft de México, S.A. de C.V.  
Ventanas y Puertas Valle, S.A. de C.V.  
Viajes Flamingo, S.A.  
Victory Packaging de México, S. de R.L. de C.V.  
Vivax Servicios Corporativos, S.A. de C.V.  
World Cards de México, S. de R.L. de C.V.

## **Donativos en Especie y Campañas Institucionales**

(Colectas, Redondeo de Cuentas, Dinámicas de Venta y Otros)

---

American Institute of Monterrey  
American School Foundation of Monterrey, A.C.  
Comercializadora PepsiCo México, S.de R.L.de C.V.  
Formación Educativa y Musical, A.C.  
Fundación Soriana, A.C.  
Fundación Walmart de México, A.C.  
Grupo Gamesa, S.de R.L.de C.V.

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey  
Instituto San Roberto  
KBR Monterrey, S.A. de C.V.  
Oxford School of English, A.C.  
Pastelerías Lety, S.A. de C.V.  
PricewaterhouseCoopers, S.C.  
Universidad de Monterrey

## **Alianzas Estratégicas**

---

DICONSA  
Ferretería Distribuidora San Ignacio  
Grupo Cementos de Chihuahua  
LICONSA  
PlastiDuctos y Derivados



| <b>Patronato</b>                        |   |
|---|---|
| <b>Federico</b> Casas Alatriste Urquiza | <b>Presidente</b>   |
| <b>Maria</b> Carranco de Llaguno        | <b>Vicepresidente del Comité de Nutrición y Seguridad Alimentaria</b> |
| <b>Juan F.</b> Llaguno Farías           | <b>Vicepresidente del Comité de Procuración de Fondos</b>             |
| <b>Rodrigo J.</b> Llaguno Farías        | <b>Vicepresidente del Comité de Educación</b>                         |
| <b>Joaquín E.</b> Pérez López           | <b>Vicepresidente del Comité de Finanzas y Auditoría</b>              |

#### **Patronato**

**Samuel B.S.** Araiza Alcaraz  
**Roberto** Carbaljal Lechuga  
**Jorge** Cruz Russek  
**Eva** Dávila de Beckmann  
**Rodrigo** Elizondo Treviño  
**Jorge** Farías Arizpe  
**Marcelo** Fernández Guajardo  
**Felipe** García Fricke  
**Oralia** Guerra Rodríguez  
**Mónica** Graue Toussaint  
**Carlos** Llaguno Rivera  
**Jaime L.** Llaguno Farías  
**Mauricio** Madero Muñoz  
**Hugo** Martínez Fernández  
**Manuel J.** Muñoz Martínez  
**Pedro** Pérez Mata  
**Miguel** Puente Mata  
**Rodrigo** Treviño Garza  
**Alejandra** Pérez-Reguera  
**Miguel** Puente Cutiño  
**Rodrigo** Zambrano Villarreal  
**Alfredo** Cano Velasco  
**Luis** Aguirre Cervantes

#### **Consejo Honorario**

**Rubén** Aguilar Monteverde †  
**Javier** Barragán Villarreal  
**Jaime** Benavides Pompa  
**Ernesto** Canales Santos  
**Andrés** Chapa Salazar  
**Germán** Dehesa Violante †  
**Antonio** Elosúa Muguerza  
**Alma L.** Farías Chapa  
**Alejandro** Ferrigno Maldonado  
**Alejandro** Galindo Acosta  
**Eduardo** de la Garza Zamarrón  
**Rocío** González de Canales  
**Alfonso** González Migoya  
**María Aurora** Guzmán de Meyer  
**Manuel R.** Llaguno Farías  
**María Virginia** Llaguno de García  
**Bernardo** Llaguno Jiménez  
**Ma. Guadalupe** Llaguno de Ortiz  
**Bruno J.** Newman Flores  
**Charles J.** Oppenheim Monroy  
**Graciela** Ríos Fernández †  
**Martha** Salazar de Ayala

#### **Colaboradores**

**Adriana** Acosta Carrillo  
**Adriana** de la Peza Vignau  
**Adriana** Mata Montoya  
**Alejandro** Nevárez Durán  
**Aurora** Bustillos Gardea  
**Carolina** Gutiérrez Ríos  
**Ever** Hernández Díaz  
**Guadalupe** Quezada González  
**Héctor** Nahúm Segura Palma  
**Isidro** Gardea García  
**Jorge** Morales Guerrero  
**Juana** Sotelo Holguín  
**Laura** Barrera Sánchez  
**Lidia** Isaías Belmares  
**Liliana** Garza Farías  
**Luis Ángel** Flores Amaya  
**Luis Carlos** Nevárez Durán  
**Luis Octavio** Hijar Rivera  
**María** Navarro Torres  
**Maribel** Martínez Rosales  
**Mariel** Ramírez Alfaro  
**Marlen** Villegas Guevara  
**Mónica** Pérez Ordoñez  
**Rocío** Palma Rubio  
**Sandra** Martínez Araiza  
**Sara** Ortiz Mendoza  
**Selene** Hernández García  
**Vicenta** Barraza García



**Oficina México, D.F.**

Xotepingo 48-bis Col. Ciudad Jardín 04370  
Tels./Fax: (55) 5549 9012 y 5549 9019  
e-mail: [oficina.mexico@tarahumara.net](mailto:oficina.mexico@tarahumara.net)

**Oficina Monterrey, N.L.**

Daniel Zambrano 518-8 Col. Chepe Vera 64030  
Tels./Fax: (81) 8346 3977 y 8347 5299  
e-mail: [oficina.mty@tarahumara.net](mailto:oficina.mty@tarahumara.net)

**Oficina Creel, Chih.**

Benito Juárez 1272 Col. Ferrocarril 33200  
Tels./Fax: (635) 4560 240 y 4560 584

**Línea sin costo:** 01 800 080 2044

 [@ftarahumara](https://twitter.com/ftarahumara)

 Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A.B.P.

[www.tarahumara.net](http://www.tarahumara.net)