

Лабораторная работа №6

Планирование управления рисками

Цель работы: Составить план управления рисками.
Работа выполняется всей командой.

Задание 1. Познакомиться с этапами управления рисками и со структурой плана управления рисками.

Задание 2. Выполнить идентификацию рисков. Выявление рисков в проекте.

Эту часть работы следует выполнять с использованием мозгового штурма. Список рисков можно составлять в обычном текстовом редакторе, а можно использовать инструменты из различных сред разработки, например: XMind, IBM Method Rational Composer.

В XMind следует выбрать соответствующий шаблон (risk managment).

В IBM Method Rational Composer следует открыть свою конфигурацию. В окне Конфигурация откройте и отредактируйте «Список рисков» (▷ Типы рабочих продуктов ► Project Data ► Risk List).

Задание 3. Выполнить анализ рисков. Произвести оценку вероятности и величины потери по каждому риску в проекте.

Задание 4. Выполнить ранжирование рисков. Произвести упорядочение рисков по степени их влияния.

Задание 5. Составить план управления рисками. Подготовиться к работе с каждым риском.

При использовании IBM Method Rational Composer, в окне Конфигурация откройте и отредактируйте артефакт «План управления рисками» (▷ Типы рабочих продуктов ► Plan ► Risk Management Plan).

Напечатайте план (в формате PDF), добавьте его в документы проекта (в свою коллективную систему управления проектами).

После выполнения работы **руководитель проекта** должен сообщить вклад в работу каждого участника (в %).