

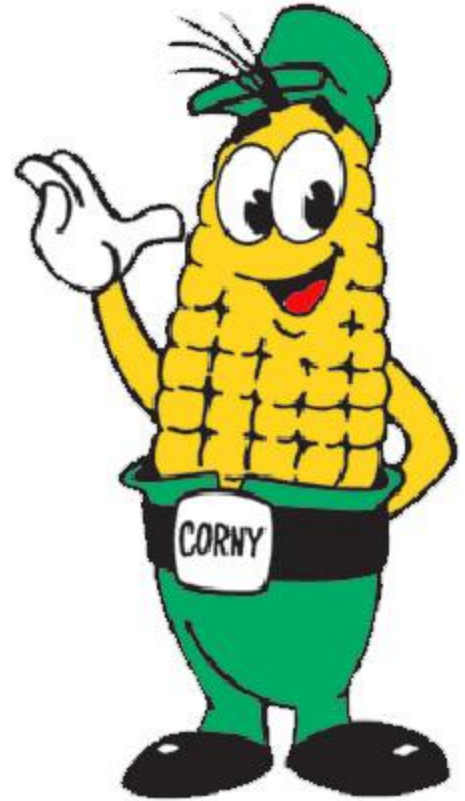
---

# AntiPattern: Corncob

---

Advanced SWE

---



# Agenda

---



- Definition & Charakteristik
  - Begünstigende Faktoren
  - Wege das Pattern zu beheben
  - Pattern-Steckbrief
-

# Corncob?

---



Als *Corncob* wird eine Person bezeichnet, die durch ihr oft destruktives Verhalten Projekte gefährdet und das Arbeitsklima negativ beeinflusst: **Quertreiber**

---

# Vorstellung / Charakteristik

---



Name: Corncob

AntiPattern-Kategorie: Organisation/Management

Symptome:

- Projekt geht nicht voran,
- Häufige Beschwerden aus dem Team
- Mitarbeiter wirken demotiviert

---

# AntiPattern: Corncob

---



Aktionen: Kompetenzgerangel, irrelevante Einwände, Verfolgen einer nicht konsensfähigen Agenda



# Corncob?

---



Root cause:

*“people are idiots.”*

Scott Adams (Dilbert Cartoonist)

---

# AntiPattern: Corncob

---



Ursachen: Durchsetzung der eigenen Interessen  
als primäres Ziel

Habgier, Stolz, Engstirnigkeit  
als Charaktereigenschaften

---

# AntiPattern: Corncob

---



Begünstigende Faktoren:

- Management unterstützt dieses Verhalten oft unbewusst.
  - Corncob meist im Projektteam niemanden direkt untergeordnet
-



# AntiPattern: Corncob

---



Oft gehört:

*“Pauls Einwände gehen allen auf den Sack!”*

*“Ich bin hier schon ein paar Jahre länger als du und was ich sage wird gemacht!”*

---

# AntiPattern: Corncob

---



Wege das Pattern zu beheben



# AntiPattern: Corncob entfernen

---



## Taktische Maßnahmen:

- Unter Zugzwang stellen  
(konkrete Lösungsvorschläge einfordern)
  - Isolierung des Einwandes  
(Gruppenkonsens verdeutlichen z.B.durch Abstimmung)
  - Einwände in Frage stellen  
(Quellen hinterfragen und Positionierung einfordern)
-

# AntiPattern: Corncob entfernen

---



## Strategische Maßnahmen:

- Corncob-Gruppen bilden
- Corncob von kritischen Projekten abziehen
- in “leere Abteilung” versetzen  
(ohne Personalverantwortung)

## Operative Maßnahmen:

- Einzelgespräch  
(Aufzeigen seines Verhaltens und der Konsequenzen)
  - Kündigen
-

# AntiPattern: Corncob Factsheet

---



## Corncob

- **AntiPattern Name:** Corncob
  - **Also Known As:** Corporate Shark, Loose Cannon
  - **Most Frequent Scale:** Enterprise
  - **Refactored Solution Name:** Corncob Removal Service
  - **Refactored Solution Type:** Role
  - **Root Causes:** Avarice, Pride, Narrow-Mindedness
  - **Unbalanced Forces:** Management of Resources, Technology Transfer
  - **Anecdotal Evidence:**
    - "Why is Bill so difficult to work with?"
    - "I own development and I have made a decision that you will follow."
-