



# Климкович Татьяна Михайловна

Женщина, 42 года, родилась 11 марта 1979

+7 (916) 8089813 — предпочитаемый способ связи

tatiana.klimkovich@mail.ru

Проживает: Москва, м. Площадь Ильича

Гражданство: Россия, есть разрешение на работу: Россия

Не готова к переезду, готова к редким командировкам

## Желаемая должность и зарплата

### Финансовый директор Холдинга

**600 000**

Высший менеджмент

- Финансы

Занятость: полная занятость

График работы: полный день, удаленная работа

Желательное время в пути до работы: не имеет значения

руб.

## Опыт работы — 18 лет 6 месяцев

Декабрь 2016 —  
Сентябрь 2021  
4 года 10 месяцев

### ООО "АМПАРА МЕНЕДЖМЕНТ" (ГК)

Москва, [www.an-mic.ru](http://www.an-mic.ru)

Строительство, недвижимость, эксплуатация, проектирование

- Агентские услуги в недвижимости
- Консалтинг, оценка в недвижимости

### Финансовый директор/ Генеральный директор

#### ФУНКЦИИ:

1. Руководство и управление деятельностью компании (организация работы компании с нуля, управление финансами компании, постановка бизнес-процессов, организация процесса привлечения клиентов и рост продаж), в подчинении 12 человек. Ключевая задача - развитие компании, увеличение годового оборота, увеличение прибыльности, управление денежным потоком и бюджетом компании.

2. Стратегическое и оперативное планирование деятельности компании: составление годовых бизнес-планов и планов продаж, бюджетирование, разработка ценовой политики, проработка новых рекламных площадок, построение рекламных мероприятий для увеличения роста продаж, снижение стоимости привлечения клиента, утверждение окончательных скриптов для работы менеджеров, работа над повышением уровня клиентского сервиса и безопасностью сделок, оптимизацией расходов и т.д.

3. Кадровая политика: подбор сотрудников, построение системы обучения новых сотрудников с кейсами компании, разработка стандартов работы и общения с клиентами, внедрение системы ежедневной отчетности в компании, разработка корпоративной культуры, системы вознаграждения и мотивации персонала.

4. Проведение переговоров с ключевыми банками и застройщиками, заключение партнерских соглашений.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ (ОТ 15 МЛН.РУБ. до 7 МЛРД. РУБ): коммерческая ипотека, корпоративное финансирование, банковские гарантии, проектное финансирование, лизинг, факторинг, кредиты под залог, субсидированные кредиты от гос. фондов, инвестиции и для физических лиц (ипотека).

Подготовка пакета документов на кредитный комитет (построение финансовой модели бизнеса и

прогнозирование чистого денежного потока, управленческая отчетность, аналитика и расшифровки, бизнес-план, технико-экономические обоснования, документация по твердым заломам и т.д.). Опыт проведения реструктуризации кредитного портфеля 1 млрд. руб, рефинансирования нескольких валютных и рублевых кредитов в один кредит, умение обосновать банку выгодность проекта, пояснить правильно нестандартные схемы работы компании.

#### ДОСТИЖЕНИЯ:

- Построение компании с нуля. Годовой оборот 48 млн.руб. за 2020 г.
- Высокий уровень клиентского сервиса в компании (наши оценки 5 баллов из 5 по выполненной работе), разработана система стандартов работы и общения с клиентами.
- Заключены договора о сотрудничестве с 52-мя банками и крупными застройщиками.
- Создана корпоративная культура и профессиональная команда сотрудников - единомышленников.
- Разработана результативная система 12-ти недельного обучения сотрудников.
- Внедрена эффективная система KPI вознаграждения и мотивации сотрудников.

Февраль 2015 —  
Май 2016  
1 год 4 месяца

**RBE Group / Вертикально-интегрированный холдинг, входит в ГК ТрансМашХолдинг, ОАО "РЖД", 34 юр. лица, годовой оборот более 5 млрд. руб, численность 6000 человек (собственное производство готовых блюд и полуфабрикатов, оптовая и розничная торговля продуктами питания, кейтеринг, профессиональные услуги общественного питания, промышленный клининг и техническая эксплуатация, ремонт промышленного оборудования).**

Москва, [www.rbegroup.ru](http://www.rbegroup.ru)

Управление многопрофильными активами

- Управляющая компания группы, холдинга, штаб-квартира

Продукты питания

- Полуфабрикаты, в том числе замороженные (продвижение, оптовая торговля)
- Кондитерские изделия (производство)
- Пищевые концентраты (производство)
- Полуфабрикаты, в том числе замороженные (производство)

#### Финансовый директор группы компаний

##### ФУНКЦИИ:

1. Управление финансово-экономическими службами предприятий Группы и финансовым департаментом управляющей компании, в подразделении более 70 человек.
2. Стратегическое, инвестиционное и бюджетное планирование. Особое внимание к исполнению бюджетов компаниями группы, анализ отклонений.  
Ключевая задача - обеспечить нулевое отклонение фактического исполнения от плановых показателей бюджета.
3. Автоматизация управленческого учета (РСБУ и МФСО), единого казначейства и бюджетирования в системе 1С: Бит.Финанс. Разработка схем движения финансовых потоков, разработка регламента работы казначейства УК с компаниями группы (более 50 клиент-банков) и форм отчетности: платежные календари, реестры платежей, порядок утверждения и согласования, сроки сдачи, правила исключения и т.д. Разработка регламента бюджетирования (принципы составления, порядок, сроки, аналитика) и т.д. Подготовка техзаданий по данным блокам для ИТ-отдела.
4. Разработка методологии по управленческому, налоговому и бухгалтерскому учету в холдинге. Составление регламентов: порядка формирования и сдачи отчетности, сроков, внутреннего аудита отчетности.  
В части финансовой аналитики, утверждены нормативы по аналитическим показателям в компаниях: EBITDA, EBIT, ROS, ROA, ROE, Net Profit, Capex, Opex, показателям стоимости заимствования и т.д.

(CSL,CEL), а также мультипликаторы для оценки уровня капитализации бизнеса (P/BV,P/S, EV/EBITDA, P/E ) и оценки инвестиционных проектов (IRR, PBP, NPV, B/C, PI, ROI ) и т.д.

5. Своевременная и качественная подготовка консолидированной управленческой отчетности и презентаций: Balance sheet, Profits and Losses statement и Cash Flow statement. Подготовка Dashboards по финансовым показателям для акционеров и совета директоров. Защита годового бюджета доходов и расходов компаний холдинга и инвестиционных проектов, планируемые показатели деятельности.

6. Себестоимость и ценообразование, в том числе ТРАНСФЕРТНОЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ (финансовые потоки между компаниями внутри холдинга). Основная задача - обеспечение целевой доходности продуктовых позиций, расчеты минимальной наценки, соблюдение установленных нормативов, составление аналитических отчетов.

7. Налоговое планирование. Ключевая задача - поиск решений по снижению налоговой нагрузки группы компаний и балансировка налоговых рисков.

8. Разработка мероприятий по "финансовому оздоровлению" нескольких компаний группы с отрицательными показателями финансовых потоков, поиск и вынесение на аутсорсинг нерентабельных функций и т.д.

8. Внутренний контроль. Обеспечение контроля за денежным потоком (наличные, безналичные платежи), проверки складских остатков, целесообразность договорных обязательств, контрагентов, ежедневная проверка списаний и товарных остатков, реализация внутреннего аудита бухгалтерской и управленческой отчетности.

9. Проведение реструктуризации кредитного портфеля в размере 1 млрд. руб. (банк ВТБ), подготовка документации на пересмотр финансовой модели компании, в результате: снижение ставки по кредиту на 3 % от согласованной банком.

10. Оперативное управление финансовой деятельностью. Обеспечение ликвидности в группе компаний, принятие процедур для предотвращения кассовых разрывов, управление финансовыми потоками, ежедневный оперативный финансовый контроль - по плановым показателям .

11. Сопровождение инвестиционных проектов и проектов слияния и поглощения (M&A), мониторинг процесса реализации инвестиционных проектов, согласование новых инвестиционных траншей;

12. Кадровая политика холдинга: бухгалтерия, финансы (подбор, мотивация, обучение, продвижение).

#### ДОСТИЖЕНИЯ:

- Создала, регламентировала, автоматизировала в группе компаний единую систему казначейства, бюджетирования, управленческого учета на базе 1С: Бит Финанс.
- Увеличила (за период работы) фактический показатель рентабельности по чистой прибыли ГК на 24,7 % по итогам 2015 г. за счет внедрения систем - внутреннего контроля и нормирования, работы с затратами проектов, пересмотра системы учета затрат и др. мер.
- Разработала систему налогового планирования и оптимизации налогообложения в холдинге, что увеличило размер годовой чистой прибыли в группе компаний за счет неё на 120 млн. руб.
- Разработала и внедрила систему финансовой аналитики текущих и инвестиционных проектов.
- Разработала методологию управленческого, налогового и бухгалтерского учета.
- Разработала и регламентировала бизнес-процессы финансового блока и организовала систему внутреннего контроля в ГК.

- Разработала эффективную систему ценообразования в группе компаний.

Рекомендации управляющего партнера готова предоставить при необходимости.

---- Причина увольнения реорганизация (смена акционера) ---

Октябрь 2005 —  
Январь 2015  
9 лет 4 месяца

**ЗАО "ЛЕТА Групп" / Международный многопрофильный IT-холдинг и венчурный фонд LETA Capital, 47 юр. лиц, годовой оборот 300 млн. \$, численность 1000 чел. Венчурное финансирование, e-commerce (программное обеспечение), системная интеграция, дистрибуция, производство, инжиниринг, НИОКР, оптовая и розничная торговля, услуги, инвестиции. Компании расположены: РФ, СНГ, США, Индия, Англия, Ирландия, Голландия, Кипр, Сейшелы, Черногорье и т.д.)**

Москва, [letagroup.ru](http://letagroup.ru)

Управление многопрофильными активами

- Управляющая компания группы, холдинга, штаб-квартира

Информационные технологии, системная интеграция, интернет

- Разработка программного обеспечения
- Системная интеграция, автоматизации технологических и бизнес-процессов предприятия, ИТ-консалтинг

Финансовый сектор

- Управляющая, инвестиционная компания (управление активами)

**Вице-президент по экономике и финансам**

**ФУНКЦИИ:**

1. Руководство и организация работы: финансового блока управляющей компании (ПЭО, бухгалтерия, инвестиционный отдел, служба внутреннего финансового контроля) и финансовых подразделений в ГК. Всего 110 человек.

2. Подготовка для акционеров и совета директоров управленческой отчетности и ее полное обоснование и «защита»: подготовка стандартных отчетов (Balance sheet, Profits and Losses statement (P&L) и Cash Flow statement) и подготовка оперативных отчетов.

3. Разработка финансовой стратегии группы компаний, участие в разработке инвестиционной и генеральной стратегии холдинга и фонда, направленных на увеличение капитализации бизнеса.

4. Построение и внедрение системы налогового планирования компаний, оптимизации налогообложения (РФ, Словакия, Ирландия, СНГ, США (Делавер), Индии, Китая, Кипра, Голландии, BVI, Кайманские острова, Сейшелы, Швейцария и т.д. более 20 юрисдикций). Работа с private banking, сделки ВЭД.

5. Проверка правильности формирования себестоимости крупных проектов в компаниях, поиск путей снижения себестоимости (привлечение более дешевого финансирования, скидка в цене поставщика, фиксирование цен, торговый кредит, оптимизация налогов, расчет оптимального уровня запасов на складах, расчет логистики). Проведение анализа причин снижения показателей, разработка сценариев по снижению затрат.

6. Разработала и внедрила систему КОНТРОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ (KPIs) по системе ключевых показателей.

7. Участие в обеспечении экономической безопасности в группе компаний (ежедневный контроль платежей на соответствие статей бюджета, проверка законности и целесообразности сделок, обоснованность заключения контрактов на субподряды с физ. лицами, аудит управленческой отчетности, ежедневные отчеты по движению наличности, аудит бонусов, заработной платы, работа с

дебиторской и кредиторской задолженностью, установление причин просрочки, установление лимитов на работу с финансовыми инструментами и т.д.).

8. Построение финансовых моделей инвестиционных проектов, создание системы управления рисками венчурного фонда, позволяющей оптимизировать риски инвестиционного портфеля.

9. Контроль за исполнением бюджетов, оценка отклонений и рекомендации по их регулированию, подготовка единых стандартов и норм расходования денежных средств по статьям бюджета, допустимые нормы отклонений бюджета и т.д.

10. Взаимодействие с банками (более 30-ти банков), в т.ч. иностранными и финансовыми учреждениями, поиск оптимальных условий сотрудничества для компаний, взаимодействие с внешними аудиторами и консультантами.

11. Планирование и контроль системы денежных потоков группы компаний и т.д.

12. Кадровая политика холдинга (бухгалтерия, финансы (подбор, мотивация, обучение, продвижение)).

#### ДОСТИЖЕНИЯ:

- Рост капитализации группы компаний на 42 % в 2013 г., и на 37% в 2012 г.
- Законное снижение налоговой нагрузки до 700 млн. руб. ежегодно (по РФ), за счет экономии - увеличение дивидендов акционеров.
- Разработала и внедрила единую автоматизированную финансовую систему на базе 1C: ERP: бюджетирование, управленческий учет, подготовка управленческой отчетности РСБУ, МФО (IFRS).
- Разработала и внедрила систему KPIs (контроль управления бизнеса, управление эффективностью персонала, этики результативности).
- Разработала инвестиционную политику венчурного фонда LETA Capital (стратегия инвестирования, отбор проектов, вход в проект, реализация проекта, мониторинг, выход из проекта).
- Разработала и внедрила систему управления доходностью и рисками портфеля инвестиционных проектов (23 проекта в портфеле).
- Создала и внедрила кредитную политику группы компаний, политику финансового контроля (защита активов), дивидендную политику в холдинга.
- Внедрила единую методологию управленческого учета холдинга, разработала учетную политику по бухгалтерскому и налоговому учету.
- Построила системы налогового планирования компаний, оптимизации налогообложения (РФ, Словакия, Ирландия, СНГ, США (Делавер), Индии, Китая, Кипра, Голландии, BVI, Кайманские острова, Сейшелы, Швейцария и т.д. более 20 юрисдикций). Работа с private banking.
- Все 47 юридических лиц холдинга имели положительные и безусловно положительные аудиторские заключения. Налоговые выездные проверки всех компаний холдинга проходили на высоком уровне, в том числе некоторые из компаний являлись крупнейшими налогоплательщиками.
- Успешный опыт в получении кредитования, виды кредитования: корпоративные кредиты, банковские гарантии, кредиты под залог, лизинг, факторинг, овердрафт и т.д.
- Прохождение финансовой экспертизы инновационных проектов в СКОЛКОВО.

- Формирование «сильной команды» финансовых специалистов.

Письменные рекомендации от акционеров готова предоставить по Вашему запросу.

Ноябрь 2007 —  
Март 2010  
2 года 5 месяцев

**SD Group/ Международный многопрофильный холдинг - 10 юр. лиц , в т.ч. E-commerce (бренды детской одежды, бытовая и компьютерная техника), НАОКР в сфере нефтедобычи, энергетики и водоотведения, энергоаудит, дистрибуция.**

Москва, [www.esetnod32.ru](http://www.esetnod32.ru)

Управление многопрофильными активами

- Управляющая компания группы, холдинга, штаб-квартира

Информационные технологии, системная интеграция, интернет

- Разработка программного обеспечения

**Финансовый директор группы компаний**

**ФУНКЦИИ:**

1. Руководство финансовой структурой группы компаний (финансовый отдел, бухгалтерия) и бухгалтерскими службами компаний, всего 15 человек.
2. Управление денежными потоками компаний и налоговое планирование в ГК.
3. Постановка системы бюджетирования, контроль за соблюдением запланированного уровня финансирования проектов, отслеживание соблюдения сроков, графиков работ и финансирования в соответствии с ними, участие в составлении дорожной карты проекта.
4. Расчеты инвестиционных проектов, соответствие бюджета проекта фактически полученным показателям и т.д.
5. Подготовка отчетов по сокращению издержек проектов. Ключевая задача - снижение затрат проекта на 20-30%, в связи с этим (поиск аналогичных поставщиков цена-качество, привлечение региональных подрядчиков, минимизация штрафов, оптимизация налогов, соблюдение сроков предъявления рекламаций к оборудованию и т.д.).
6. Формирование управленческой отчетности для акционеров, ТЭО, бизнес-планов для кредитных учреждений и т.д.
7. Проведение переговоров и работа с налоговыми органами, кредитными учреждениями
8. Оценка инвестиционных проектов, расчеты вероятности успешности внедрений, оценка внедрения нашего решения для клиента по методике (с проектом - без проекта).
9. Подбор финансового и бухгалтерского персонала.

**ДОСТИЖЕНИЯ:**

- Постановка управленческого учета "с нуля", составление политики управленческого учета, постановка системы бюджетирования.
- Успешная оценка инвестиционных проектов, создание финансовой модели проектов для экспертизы Сколково.

- Привлечение банковского финансирования кредитования (кредиты, банковские гарантии, овердрафт, факторинг, лизинг).
- Создала систему управления дебиторской и кредиторской задолженностью, формирование рейтингов покупателя и поставщика, системы скидок и % за торговый кредит.
- Разработала и внедрила автоматизированную внутреннюю финансовую систему (бюджетирование) и управленческий учет.

Октябрь 2005 —  
Ноябрь 2007  
2 года 2 месяца

## ООО " ЛЕТА ПО"

Москва, [www.leta.ru](http://www.leta.ru)

Информационные технологии, системная интеграция, интернет

- Системная интеграция, автоматизации технологических и бизнес-процессов предприятия, ИТ-консалтинг

**Финансовый директор** (Оборот компании 200 млн. рублей в год, численность 100 человек. Вид деятельности компании: оптовая торговля, производство)

### ФУНКЦИИ:

1. Руководство и организация ФИНАНСОВО-ЮРИДИЧЕСКОГО ОТДЕЛА компании (ПЭО, бухгалтерия, юридический отдел).
2. Контроль за исполнением бюджета, обоснование отклонений.
3. Прогнозирование и контроль денежных потоков компании.
4. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью, разработка предложений по ее оптимизации.
5. Анализ и оценка рисков заключаемых договоров, рекомендации по снижению рисков.
6. Взаимодействие с аудиторскими компаниями, оценка работы бухгалтерской службы, контроль работы над исправлением допущенных ошибок.
7. Проведение процедуры финансового due diligence, оценка инвестиционных проектов, анализ рисков проектов.
8. Разработка планов-прогнозов, мероприятий по сохранению и повышению финансовой устойчивости и ликвидности компаний .
9. Подготовка мероприятий по сокращению издержек, эффективному использованию ресурсов.
10. Кадровая политика бухгалтерии, финансово-юридического департамента (подбор, мотивация, обучение, продвижение).

### ДОСТИЖЕНИЯ:

1. Создала, регламентировала, автоматизировала систему бюджетирования и управленческого учета.
2. Разработала систему налогового планирования и оптимизации налогообложения
3. Построила и регламентировала систему бизнес-процессов компании.
4. Разработала систему стимулирования и оплаты труда сотрудников KPI.

## ООО "Росэкспертиза" (ТОП -3 компания лидер в сегменте аудиторских услуг)

Москва, [www.rosexpertiza.ru](http://www.rosexpertiza.ru)

Финансовый сектор

- Аудит, управленческий учет, финансово-юридический консалтинг

### Аудитор

#### ФУНКЦИИ:

1. Организация работы аудиторской группы.
2. Аудит бухгалтерской и налоговой отчетности коммерческих организаций по участкам: налоги и сборы, кредиты и займы, финансовые вложения, капитал и резервы, денежные средства, нематериальные активы, заработная плата, основные средства, запасы, финансовые результаты, дебиторская и кредиторская задолженность.
3. Знание стандартов аудиторской деятельности, хорошее знание законодательства РФ.
4. Составление аудиторских отчетов.
  - В рамках компании принимала участие в аудиторских проектах: ООО «Группа Компаний «Независимость», ООО «РОСГОССТРАХ», ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «РОССПИРТПРОМ», футбольный клуб «Динамо», «ГОХРАН», ОАО «Красноярский завод цветных металлов», дом отдыха "Подмосковная Слобода", ЧЛВЗ, международная транспортная компания ООО "Совтрансавто" и т.д.
  - Внутреннее ежегодное сертификационное тестирование аудиторов компании пройдено на 100 баллов из 100.

## ООО "ЮрСервис К" (дочерняя компания группы Bridge-Holding - 700 юр. лиц, численность более 3000 чел)

Москва, [www.legal-bridge.ru](http://www.legal-bridge.ru)

Финансовый сектор

- Аудит, управленческий учет, финансово-юридический консалтинг

### Главный бухгалтер

#### ФУНКЦИИ:

1. Знание всех участков налогового и бухгалтерского учета (5 юр.лиц общая система налогообложения, упрощенная система).
2. Формирование бухгалтерской и налоговой отчетности, расчет налогов.
3. Прохождение выездных, камеральных и аудиторских проверок.
4. Ведение и анализ налоговых регистров.
5. Постановка налогового учета компании с «нуля».
6. Восстановление бухгалтерского и налогового учета.
7. Проведение налоговых консультаций для генерального директора, финансового директора по оптимизации налогообложения.
8. Опыт работы с налоговыми органами и органами внебюджетных фондов.
9. Разработка учетной и налоговой политики, методологии бухгалтерского учета (положения,



инструкции).

## Образование

---

### Высшее

- 2012 **Высшая школа финансов и менеджмента РАНХиГС, г. Москва**  
Executive MBA, Мастер делового администрирования (по программе Kensington University, г. Лондон),  
Стратегические финансы
- 2002 **Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева, Нижний Новгород**  
Финансовый менеджмент, Менеджер-экономист

## Повышение квалификации, курсы

---

- 2019 **Сертифицированный НЛП - практик**  
Центр нейро-лингвистического программирования в образовании, повышение квалификации
- 2018 **Организация эффективного руководства компаний**  
"Русская школа управления", повышение квалификации
- 2016 **P1 CIMA (международная квалификация по управленческому учету и управлению эффективностью бизнеса).**  
СТЭК, CIMA P1 «Управление эффективностью бизнеса»
- 2015 **Специалист по международным стандартам финансовой отчетности (Стандарты US GAAP)**  
"Ernst and Young", повышение квалификации
- 2014 **Финансовое моделирование в MS Excel**  
«ПрайсвотерхаусКуперс», повышение квалификации
- 2012 **Корпоративное управление (Стажировка в Швейцарии)**  
University of Lucerne, University of Zurich (Швейцария), Повышение квалификации
- 2007 **Специалист по международным стандартам финансовой отчетности (Стандарты IFRS)**  
МФЦ, Специалист по МФСО
- 2004 **Профессиональный квалификационный аттестат "Консультант по налогам и сборам Российской Федерации"**  
"Палата налоговых консультантов РФ"
- 2003 **Профессиональный квалификационный аттестат Министерства Финансов РФ "Главный бухгалтер"**  
Институт Профессиональных Бухгалтеров России

## Ключевые навыки

---

- Знание языков      Русский — Родной  
Английский — C1 — Продвинутый

## Навыки

Финансовый менеджмент   Управление командой   Бюджетирование  
Управленческая отчетность   Управление финансами   Управление затратами  
Проведение презентаций   Привлечение банковского финансирования  
Налоговое планирование   Стратегическое планирование  
Анализ инвестиционных проектов   ERP-системы на базе 1С   МСФО  
Международное налогообложение   Управление бизнес процессами  
Внутренний контроль   Управление ликвидностью компании  
Ориентация на результат   Microsoft Power BI  
Автоматизация управленческой отчетности   1С: Комплексная автоматизация

## Опыт вождения

---

Права категории В

## Дополнительная информация

---

### Обо мне

Ответственно отношусь к своей работе, способна работать в режиме многозадачности с большим количеством задач и людей, умею донести свою точку зрения и детально разобраться в проблеме, умею грамотно организовать работу в коллективе и стать его лидером, имею хороший переговорный опыт и опыт решения нестандартных задач, умею видеть риски для бизнеса, ориентирована на результат.

Имею стратегический и аналитический склад ума, легко общаюсь, целеустремленная, внимательная, трудолюбивая, ответственная, аккуратная, инициативная, неконфликтная, уважаю людей с которыми работаю.

Люблю плаванье, пешие походы и рыбалку.

История общения с кандидатом

---

Отклики

**Финансовый директор**  
20 сентября 2021