# Ingineria Programării

Cursul 2 – 27 Februarie adiftene@info.uaic.ro

### Cuprins

- Din Cursul 1...
- Prototipizare
- RUP
- V-Model
- Extreme Programming
- Agile
- Scrum
- Lean, Kanban
- MDD, AMDD
- TDD
- Ingineria cerinţelor

#### Din Cursul 1 - 1

- Ingineria programării (Software engineering)
  - Se referă la metodologiile folosite în rezolvarea proiectelor mari care sunt rezolvate de echipe de oameni
  - Folosirea principiilor inginereşti în analizarea, dezvoltarea, punerea în funcţiune, testarea, întreţinerea, retragerea produselor software
  - Tot aici mai pot fi prinse: gestionarea resurselor, coordonarea echipelor, planificare, buget
- Scop: obţinerea de programe sigure şi care funcţionează eficient pe maşini de calcul concrete

# Din Cursul 1 – Etapele dezvoltării programelor

- Analiza cerinţelor (Requirements analisys)
- Proiectarea architecturală (Arhitectural design)
- Proiectarea detaliata (Detailed design)
- Scrierea codului (Implementation)
- Integrarea componentelor (Integration)
- Validare (Validation)
- Verificare (Verification)
- Întreţinere (Maintenance)

### Prototipizare (Prototyping)

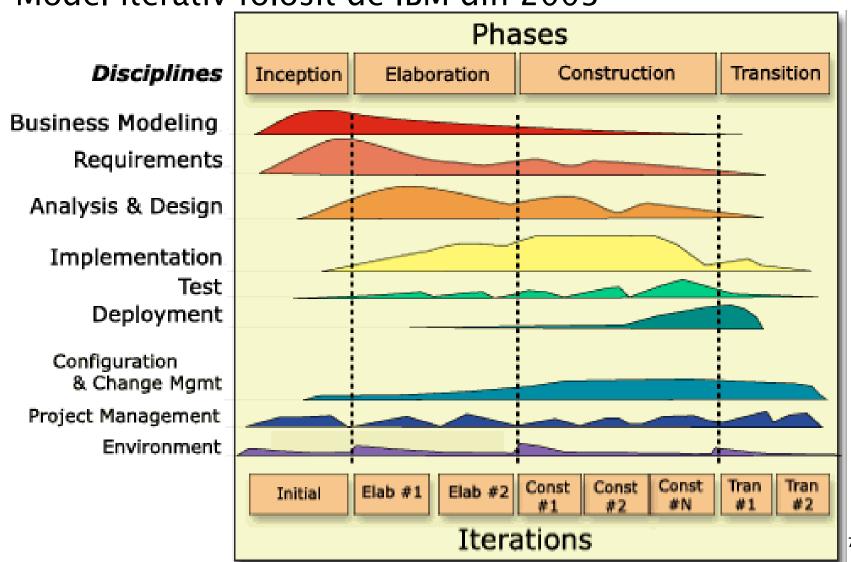
- Tipuri de prototipuri
  - De aruncat (throw-away)
    - Scop: clarificarea specificațiilor
    - Se dezvoltă repede, orice altceva e secundar (quick-and-dirty)
    - Util în a rezolva "architecural/technology spikes"
    - Programul "adevărat" este scris apoi de la 0
  - Evoluţionar
    - Scop: construire incrementală a produsului final
    - Se construiește un nucleu funcțional la care se adaugă apoi noi funcționalități

### Prototipizare +-

- +: Se poate elimina lipsa de claritate a specificaţiilor
- +: Clienții pot schimba cerințele (e ieftin de gestionat)
- +: Întreținere ieftină (verificare pe parcurs)
- +: Se poate facilita instruirea utilizatorilor
- -: Mediu artificial, probleme ascunse
- -: Da' nu-i aproape gata?! De ce mai durează atât?
- -: Putem să schimbăm specificațiile? Pai aș vrea și...
- -: Adică munca mea este aruncată la gunoi?

### RUP (Rational Unified Process)

Model iterativ folosit de IBM din 2003

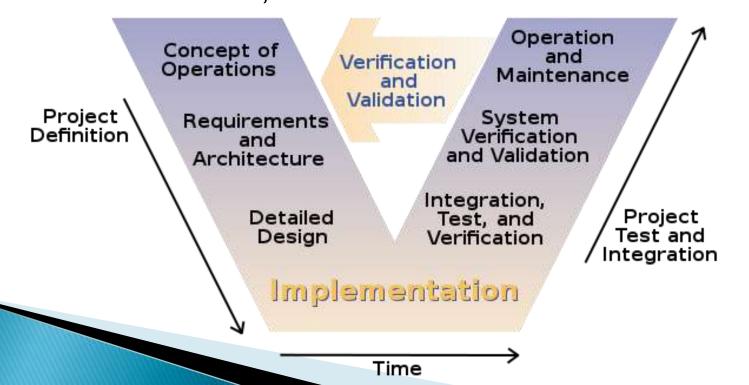


#### **RUP**

- Ingineria funcționalității. Sunt sintetizate necesitățile funcționale.
- Are la baza 4 etape:
  - Inception: pentru validarea costurilor și bugetului, studiu de risc, înțelegerea cerințelor
  - Elaboration: analiza domeniului problemei, arhitectura proiectului este stabilită
  - Construction: construcția sistemului, se obține prima versiune a sistemului
  - Transition: tranziția la sistemul din producție

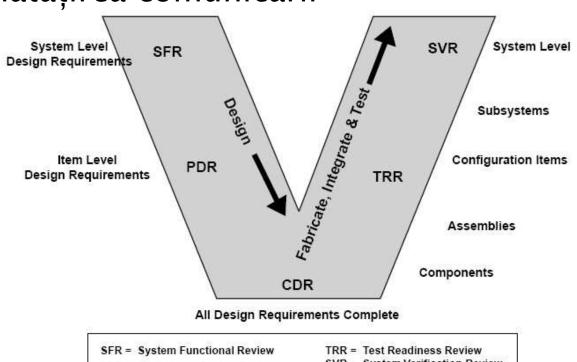
#### V-Model

- A fost utilizat în Germania și SUA în anii '80
- Partea stângă analiza cerințelor și crearea specificațiilor sistemului
- Partea dreaptă integrarea părților și validarea lor
- V de la Verificare și Validare



#### V-Model - Objective

- Minimizarea riscurilor
- Îmbunătățirea și garantarea calității
- Reducerea costurilor
- Îmbunătățirea comunicării



PDR = Preliminary Design Review

CDR = Critical Design Review

SVR = System Verification Review

#### V-Model + -

- +: utilizatorii V-model participă la dezvoltare și la întreţinere
- +: există un grup ce controlează modificările din specificații. Acesta se întâlnește odată pe an și hotărăște ce modificări sunt acceptate
- +: modelul asigură la fiecare etapă asistență și definește explicit ce avem de făcut
- -: nu se asigură întreținerea
- -: e folosit la proiecte de dimensiuni relativ mici

### Extreme Programming

#### Why "Extreme"?

 "Extreme" means these practices get "turned up" to a much higher "volume" than on traditional projects.

#### What really matters?

 Listening, Testing, Coding, Designing



#### XP – Caracteristici

- XP este un model modern, uşor (lightweight), de dezvoltare, inspirat din RUP
- Dezvoltarea programelor nu înseamnă ierarhii, responsabilități și termene limită, ci înseamnă colaborarea oamenilor din care este formată echipa
- Membrii echipei sunt încurajaţi să-şi afirme personalitatea, să ofere și să primească cunoaștere și să devină programatori străluciți
- > XP consideră că dezvoltarea de programe înseamnă în primul rând scrierea de programe (fişieret PowerPoint nu se pot compila)

# Idei majore in XP

- Proiectul este în mintea tuturor programatorilor din echipa, nu în documentaţii, modele sau rapoarte
- La orice moment, un reprezentant al clientului este disponibil pentru clarificarea cerințelor
- Codul se scrie cât mai simplu. Se scrie cod de test întâi
- Daca apare necesitatea re-scrierii sau aruncării de cod, aceasta se face fără milă
- Modificările aduse codului sunt integrate continuu (de câteva ori pe zi)
- Se programează în echipă (programare în perechi). Echipele se schimbă la sfârşitul unei iteraţii (1-2 săptămâni)
- Se lucrează 40 de ore pe săptămână, fără lucru suplimentar

#### XP Rules

#### Planning

- ∴ <u>User stories</u> are written.
- Release planning creates the schedule.
- ∴ 2 Make frequent <u>small releases</u>.
- The <u>Project Velocity</u> is measured.
- The project is divided into <u>iterations</u>.
- ∴ 2 <u>Iteration planning</u> starts each iteration.
- Move people around.
- ∴ ∴ ∴ A stand-up meeting starts each day.
- ∴ 2 Fix XP when it breaks.

#### Designing

- Simplicity.
- Choose a <u>system metaphor</u>.
- ∴ Use <u>CRC cards</u> for design sessions.
- ∴ 2 Create <u>spike solution</u>s to reduce risk.
- ∴ In the state of the
- Refactor whenever and wherever possible.

#### Coding

- ∴ The customer is always available.
- ∴ ⊇ Code must be written to agreed standards.
- ∴ Code the <u>unit test first</u>.
- ∴ ⊇ All production code is <u>pair programmed</u>.
- ☼ 2 Only one pair <u>integrates code at a time</u>.
- <u>Integrate often</u>.
- ∴ ∴ Leave <u>optimization</u> till last.
- ∴ No <u>overtime</u>.

#### Testing

- ∴ 2 All code must have <u>unit tests</u>.
- All code must pass all <u>unit tests</u> before it can be released.
- ₩ 2 When a bug is found tests are created.
- Acceptance tests are run often and the score

is published.

# Agile

- Satisfacerea rapidă a clientului prin oferirea continuă de software util (săptămânal dacă e posibil)
- Progresul se măsoară în funcție de partea funcțională a proiectului
- Chiar şi modificările târzii în cerinţe sunt binevenite
- O cooperare foarte apropiată între client şi programatori
- Discuţiile face-to-face constituie cea mai bună formă de comunicare
- Adaptare continuă la modificările care apar
- Dezvoltarea unui spirit de evidenţiere şi rezolvare a problemelor, nu de ascundere sau 'neobservare' a lor

#### Manifesto for Agile Software Development

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it. Through this work we have come to value:

Individuals and interactions over processes and tools
Working software over comprehensive documentation
Customer collaboration over contract negotiation
Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Kent Beck
Mike Beedle
Arie van Bennekum
Alistair Cockburn
Ward Cunningham
Martin Fowler

James Grenning
Jim Highsmith
Andrew Hunt
Ron Jeffries
Jon Kern
Brian Marick

Robert C. Martin
Steve Mellor
Ken Schwaber
Jeff Sutherland
Dave Thomas

### Agile +-

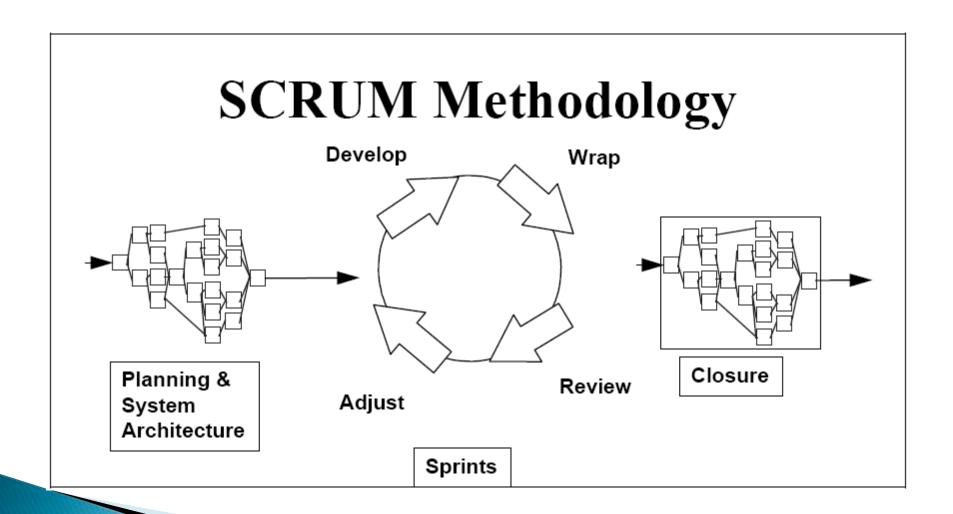
- **▶** -:
  - Imposibilitatea realizării documentației necesare
  - Se lucrează doar cu dezvoltatori "senior-level"
  - Insuficientă structurare a modelării software
  - Poate duce la negocieri de contract dificile
- **+**:
  - Companiile care au adoptat metoda de lucru Toyota șiau îmbunătățit cu 83% productivitatea, cu 93% timpul de producție, cu 91% calitatea produselor și au redus la jumătate overtime-ul după cum arată un studiu oficial U.S., realizat în urmă cu câțiva ani pe companii din industria auto

# Scrum ("grămadă")



- Clientul devine parte a echipei de dezvoltare
- Frecvente distribuiri intermediare a părţii software, cu verificări şi validări imediate
- Discuţii zilnice:
  - Ce ai făcut ieri? (realizări)
  - Ce ai de gând să faci până mâine? (de realizat)
  - Care sunt problemele care te-ar putea încurca? (probleme/riscuri)
- Transparență în planificare și dezvoltare
- Întâlniri frecvente pentru a monitoriza progresul
- Nu sunt probleme ţinute sub covor
- Eficiența muncii: "să lucrezi mai multe ore" nu înseamnă neapărat "obținerea mai multor rezultate"

### Metodologia Scrum



# Lean ("sprijin")

- Principiile Lean Software Development (LSD)
- 1. Eliminarea lucrurilor nefolositoare
- 2. Amplificarea învățării
- 3. Decide cât mai târziu posibil
- 4. Termină cât mai curând posibil
- Oferă responsabilităţi membrilor echipei
- Construieşte un proiect integru
- 7. Construiește văzând tot proiectul în ansamblu

#### Kanban

- A scheduling system for lean and just-in-time (JIT) production
- Taiichi Ohno at Toyota in 1953
- A system to control the logistical chain from a production point of view, and is an inventory control system
- Aligns inventory levels with actual consumption. A signal tells a supplier to produce and deliver a new shipment when material is consumed
- An approach where the "pull" comes from demand

# Kanban - Toyota's Six Rules

- Later process picks up the number of items indicated by the kanban at the earlier process.
- Earlier process produces items in the quantity and sequence indicated by the kanban.
- No items are made or transported without a kanban.
- Always attach a kanban to the goods.
- Defective products are not sent on to the subsequent process. The result is 100% defect– free goods.
- Reducing the number of kanban increases the sensitivity.

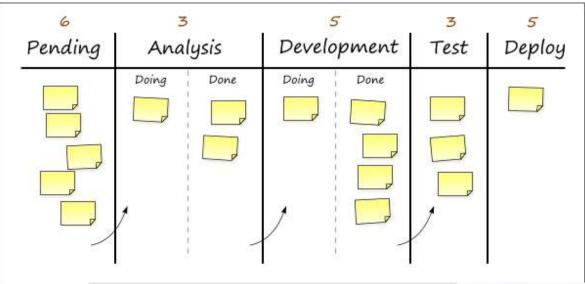
# Kanban methodology

- 2009, Corey Ladas, Scrumban, 2010, David Anderson
- A method for managing knowledge work with an emphasis on just-in-time delivery while not overloading the team members
- A visual process-management system that tells what to produce, when to produce it, and how much to produce
- Visualisation is an important aspect that allows to understand the work and the workflow

# Kanban principles

- Start with existing process The Kanban method does not prescribe a specific set of roles or process steps
- Agree to pursue incremental, evolutionary change continuous, incremental and evolutionary change is the way to make system improvements and make them stick
- Respect the current process, roles, responsibilities and titles – agreeing to respect current roles, responsibilities and job titles with the goal of gaining broader support
- Leadership at all levels Acts of leadership at all levels in the organization are encouraged

# Kanban - Visual Example



#### Kanban – Examples





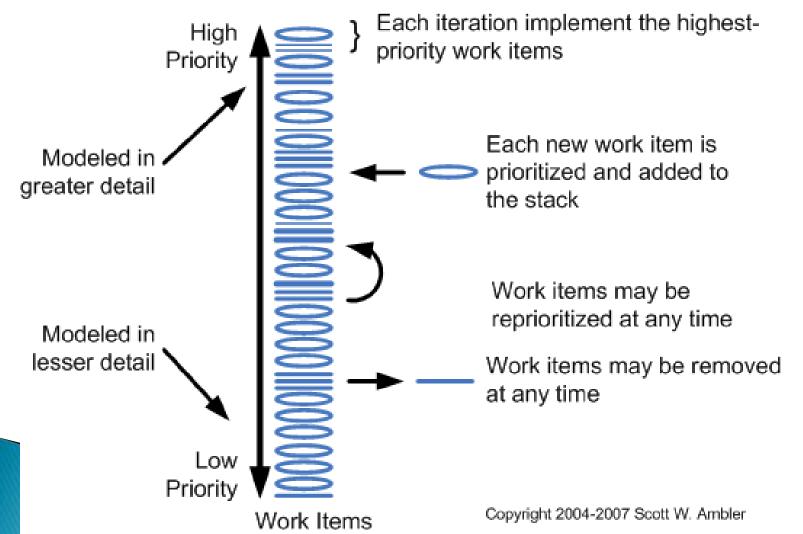


# Model Driven Development

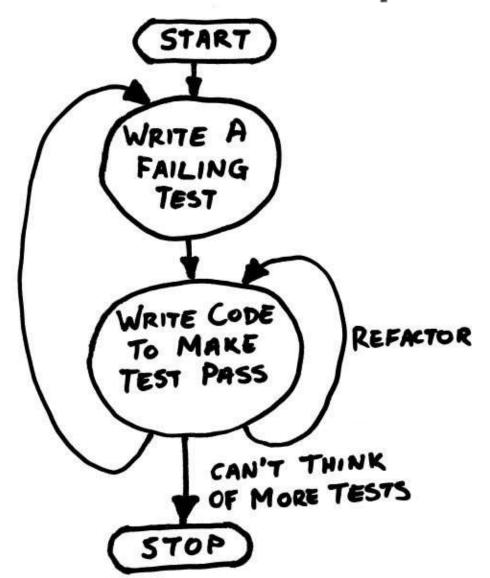
- Model Driven Development (MDD) is a paradigm for writing and implementing computer programs quickly, effectively and at minimum cost
- MDD is an approach to software development where extensive models are created before source code is written
- A primary example of MDD is the Object Management Group (OMG)'s Model Driven Architecture (MDA) standard

# Agile MDD - Iteration Modeling

Thinking Through What You'll Do This Iteration



# Test Driven Development



# Myths

#### Clients

- A general description of the objectives is sufficient to begin writing program
- Requirements are constantly changing, but the software is flexible and can easy adapts

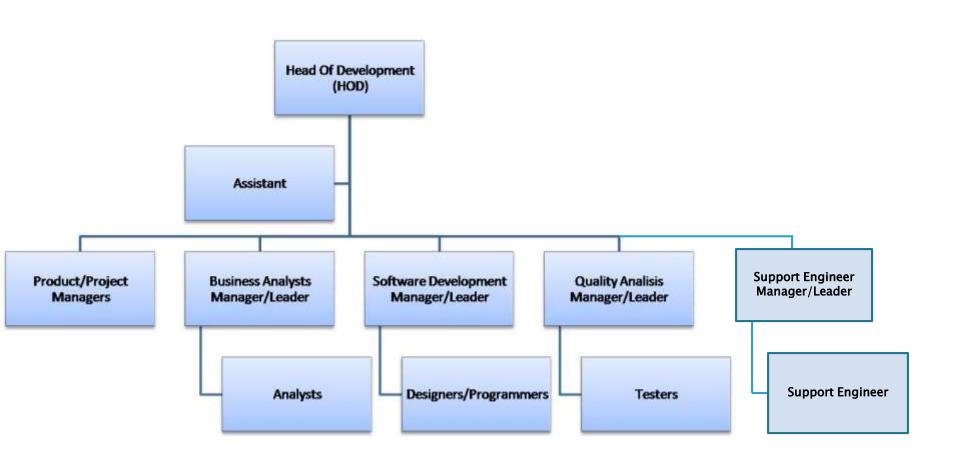
#### Developers

- Once the program is written and it is functional, our role has ended
- Until the program doesn't work, we can not assess the quality
- The only good product is the functional program
- Software Engineering will create voluminous and unrecessary documentation and will cause delays

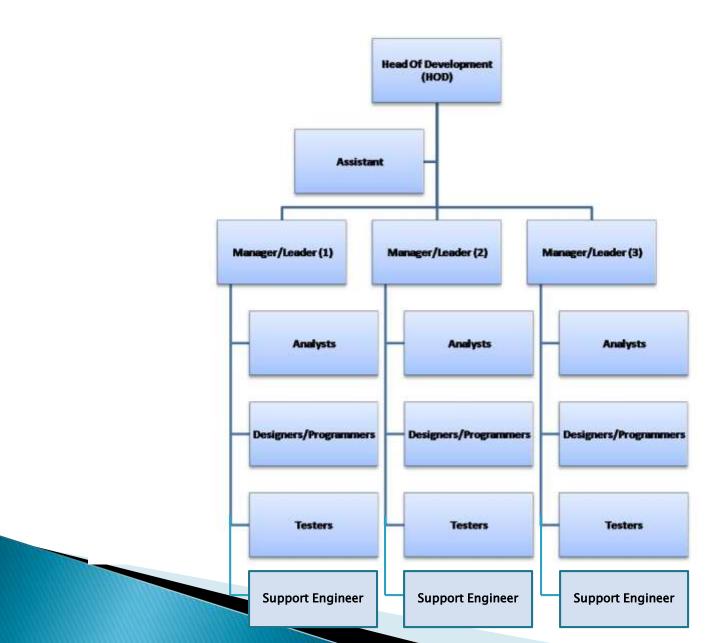
#### Cum vom face noi?

- O comunicare foarte bună cu CLIENTUL care face parte din echipă (SCRUM)
- După fiecare etapă veţi obţine un produs finit care de regulă nu va putea fi refăcut la paşii următori (Cascadă)
- Ca membru al "echipei" vă voi sprijini cât mai mult posibil (LEAN)
- Fiecare va fi încurajat să facă ce îi place mai mult (XP)
- NU am să aduc modificări continue în cerințele mele (NU AGILE)
- (NU) vom face un studiu de risc ((NU) MODEL ÎN SPIRALĂ)

#### Ierarhia dintr-o firmă de software - Compartimente



#### Ierarhia dintr-o firmă de software - Proiecte



# Etapele dezvoltării programelor

- In engleză: Software Development Life Cycle
- Analiza cerinţelor (Requirements analisys)
- Proiectarea arhitecturală (Architectural design)
- Proiectarea detaliată (Detailed design)
- Scrierea codului (Implementation)
- Integrarea componentelor (Integration)
- Validare (Validation)
- Verificare (Verification)
- Întreținere (Maintenance)

# Cum începe un proiect?

- Un client doreşte să-şi
  - Îmbunătățească productivitatea
  - Rezolve o problemă de personal
  - Facă reclamă la produsele pe care le vinde
  - Gestioneze mai uşor activitatea sucursalelor din ţară
- Un proiect interesant
- O idee, nevoia de a-mi gestiona cheltuielile zilnice, etc.
- Din acest punct urmează Ingineria Cerinţelor!

# Ingineria cerințelor (Requirement analysis) - Definiție

- Procesul înțelegerii nevoilor clientului și a așteptărilor acestuia de la aplicația noastră
- O etapă bine definită din ciclul de viaţă al dezvoltării unui produs (Software Development Life Cycle)
- La ce ne așteptăm de la o aplicație să facă
- Cum ar trebui sistemul să se comporte şi care
   sunt caracteristicile acestuia

#### Ingineria cerințelor - Exemplu

- Realizaţi un program C++ care să realizeze suma a două matrici citite din fişier.
- **+**:
  - Se specifică limbajul
  - Ştim că citirea se face din fişier
- **▶** −:
  - Nu ştim ce să facem cu două matrici care nu au aceleaşi dimensiuni
  - Ce facem cu rezultatul?

#### Ingineria cerințelor - Cine?

- Datorită multitudinii de tipuri de interacţiuni care pot exista între utilizatori, procese de business, dispozitive hardware, etc., pot exista diverse tipuri de cerinţe, de la aplicaţii simple, la aplicaţii complexe
- Procesul de analiză a cerinţelor presupune alegerea şi documentarea acestor tipuri de cerinţe, şi construirea documentelor ce vor constitui baza construirii sistemului

Cine se ocupă? Project Manager, Program Manager sau Business Analyst

#### Ingineria cerințelor - De ce?

- Studiile făcute demonstrează că atenția insuficientă acordată analizei cerințelor este cea mai des întâlnită cauză în cadrul proiectelor vulnerabile
- Foarte multe organizaţii au cheltuit sume imense pe proiecte software care în final nu făceau ceea ce se dorea iniţial de la ele
- În momentul de faţă foarte multe companii investesc timp şi bani pentru a face o analiză a cerinţelor eficientă

#### Ingineria cerințelor – Pași

- Stabilirea limitelor aplicaţiei
- 2. Găsirea clientului
- 3. Identificarea cerințelor
- 4. Procesul de analiză a cerințelor
- 5. Specificarea cerințelor
- 6. Gestionarea cerințelor

#### IC - Limitele aplicației (1)

- Ca prim pas, are ca scop identificarea modului în care această nouă aplicație se va integra în mediul pentru care va fi concepută
- Care va fi scopul aplicaţiei
- Care vor fi limitele aplicaţiei

#### IC- Găsirea clientului (2)

- Obiectivul ultimilor ani: Cine este utilizatorul (clientul) care va folosi efectiv aplicaţia?
- Ca rezultat, vom şti exact ce persoane vor fi direct sau indirect afectate de realizarea acestui produs
- Vom şti pe cine să întrebăm pentru eventuale clarificări

### IC - Identificarea cerințelor (3)

- Cerințele se colectează de la mai multe grupuri ce au fost identificate în etapa anterioară
- Se identifică ce anume doresc aceştia ca aplicaţia să realizeze
- Nivelul de detaliere depinde de:
  - Numărul şi de dimensiunea grupurilor
  - Complexitatea procesului de business
  - Dimensiunea aplicaţiei
- Probleme întâlnite în această etapă
  - Ambiguități în înțelegerea proceselor
  - Inconsistență în înțelegerea aceluiași proces
  - Date insuficiente
    - Modificări în cerințe după începerea proiectului

# IC - Cine face identificarea cerinţelor ? (3)

- Această persoană trebuie să interacţioneze direct cu multe grupuri de lucru
- Are de a face cu idei contradictorii
- Trebuie să aibă abilități de comunicare şi de lucru cu oamenii
- Trebuie să aibă cunoştinţe de programare
- În final trebuie să cadă de acord cu clientul în privinţa cerinţelor

# IC – Metode folosite în identificarea cerințelor (3)

- Interviuri cu viitorii utilizatori şi cu grupuri de utilizatori
- Folosirea documentaţiei existente (manuale de utilizare, diagrame ale organizaţiei, specificaţii de sistem, etc.)
- Metode:
  - Prototipuri
  - Diagrame "Use case"
  - Diagrame de flux a datelor şi a proceselor
     Interfeţe utilizator

# IC - Procesul de analiză a cerințelor (4)

- Se face o analiză structurată care foloseşte tehnici specifice:
  - "animarea" cerințelor
  - Raţionament automat
  - Privire critică din punct de vedere al cunoașterii
  - Verificarea consistenței
  - Raţionament analogic şi bazat pe exemple

- Se face într-un mod clar, neambiguu
- Scrierea unui document în care se specifică cerinţele este obligatoriu!
- Acest document va circula între toate persoanele implicate în această fază: client, grupuri de utilizatori, echipele de dezvoltare şi de testare
- Documentul va fi folosit la:
  - Validarea cerințelor de către client
  - Contractul dintre client şi echipa de dezvoltare
  - Bază pentru proiectarea sistemului de către dezvoltatori
  - Bază pentru planificări
  - Sursă pentru realizarea scenariilor de testare

- Trebuie să surprindă viziunea clientului despre produs
- Reprezintă rezultatul colaborării dintre utilizator (care nu e un expert) şi analistul de sistem (care surprinde situația în termeni tehnici)
- E posibil ca specificarea cerinţelor să se facă în două documente separate:
  - Cerinţele utilizator scrise în clar folosind cazuri de utilizare (pentru utilizator)
  - Cerinţele sistemului descrise folosind un model matematic sau programatic (pentru dezvoltatori şi pentru testeri)

- În cerințele utilizatorului **nu trebuie** să apară noțiuni tehnice (protocol de comunicare, criptarea folosind MD5, http, IP, etc)
- In cerințele sistemului trebuie să apară formatul de export al datelor (XML), adresa serverului de pe care se fac citiri, locul în care se depozitează fișierele log

#### Nivelul de detaliere:

- Ridicat presuspune multă muncă, uneori inutilă (este mai precis şi mai clar)
- Scăzut poate fi vag (nu ajută în procesul de dezvoltare şi testare)

#### Exemplu:

- · Realizați un program care să facă suma a două matrici.
- Realizaţi un program C# care să aibă clasa Matrice cu atributele n,m de tip int reprezentând numărul de linii şi de coloane şi matrice de tip int[3][3] reprezentând elementele matricii. Metodele disponibile în clasa Matrice sunt .....

- Tipuri de cerințe:
  - Cerinţe utilizator: legate de locul unde va fi folosit sistemul, eficienţă, durata de viaţă a produsului (produsul va fi folosit de compartimentul financiar)
  - Cerințe funcționale: despre modul în care se fac anumite calcule, modul în care se manipulează datele (impozitul pe salar este de 16 %)
  - Cerințe de performanță: modul în care anumite funcții sunt apelate cantitativ, calitativ (sistemul va permite 1000 de interogări pe secundă)
  - Constrângeri: nu se va permite ca două persoane să introducă simultan date în tabele

### IC - Gestionarea cerințelor (6)

- Este un proces continuu care surprinde toate aspectele identificării cerinţelor şi în plus asigură verificarea, validarea acestora
- Pentru a fi utilă trebuie să asigure neambiguitatea cerinţelor, eliminarea erorilor şi completarea omisiunilor

#### Scenarii de utilizare 1

- Folosesc actori (elemente cu care programul interacţionează):
  - Utilizatori umani
  - Elemente software (Ex: program care prelucrează informaţiile colectate de pe Internet)
  - Elemente hardware (Ex: cititor de coduri de bare, telefoane mobile, etc.)
- Folosesc scenarii (use case)
  - Acestea descriu cum interacţionează actorul cu sistemul
  - Cum reacţionează sistemul în urma acestor acţiuni
  - Care e rezultatul vizibil pentru actori

#### Scenarii de utilizare 2

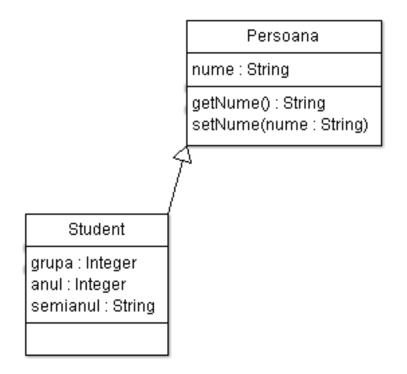
- Ce nu conţin acestea:
  - Diagrame de clase
  - Structura modulară a programului
  - Tipul datelor de intrare şi de ieşire
- Use Case Tipuri de conţinut:
  - Pe scurt descrie principalul caz de succes
  - Cazual conţine ce ar trebui făcut în caz că se întâmplă ceva
  - Detaliat se prezintă pe larg toate situațiile posibile

#### Use Case – Exemple

- Pe scurt: Programul trebuie să poată aduna 2 matrici
- Cazual: Programul trebuie să poată aduna 2 matrici dacă au acelaşi număr de linii şi de coloane, altfel se va afişa un mesaj de eroare corespunzător
- Detaliat: Programul trebuie să poată aduna două matrici de numere întregi citite de la tastatură, dacă au același număr de linii și de coloane, iar matricea rezultată se va afișa într-un fișier "rezultat.txt" câte o linie pe rând. Altfel se va afișa un mesaj de eroare corespunzător într-un fișier "mesaj.txt" aflat în directorul curent. (Mai trebuie specificat ceva?)

## UML - Diagrame de clase

Relaţia de generalizare



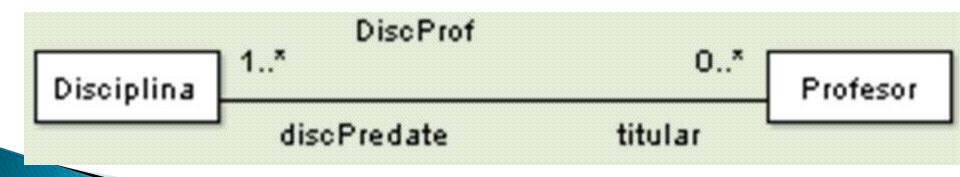
#### Relația de asociere 1

- Relaţia Student Disciplină
  - Student: urmez 0 sau mai multe discipline, cunosc disciplinele pe care le urmez;
  - Disciplină: pot fi urmată de mai mulţi studenţi, nu cunosc studenţii care mă urmează

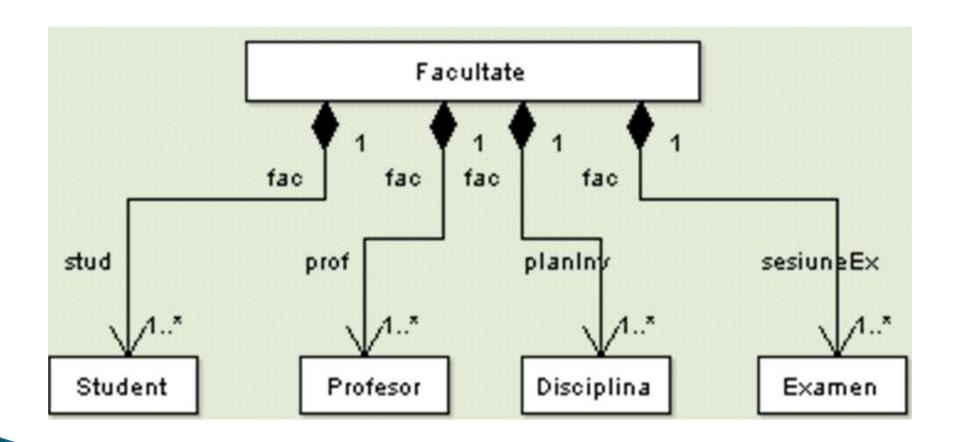


#### Relaţia de asociere 2

- Relaţia Disciplină Profesor
  - Disciplină: sunt predată de un profesor, îmi cunosc titularul
  - Profesor: pot preda mai multe discipline, cunosc disciplinele pe care le predau



### Relaţia de Compoziţie ("hasA")



#### ArgoUML

- Link: <a href="http://argouml-">http://argouml-</a> downloads.tigris.org/argouml-0.34/</a>
- Varianta "zip" trebuie doar dezarhivată
- Trebuie să aveţi instalat Java
  - În Path sa aveti c:\Program Files\Java\jdk1.6.0\_03\bin
  - Variabila
     JAVA\_HOME=c:\Program Files\Java\jdk1.6.0\_03\

#### Concluzii

- Metodologii
- Ingineria cerințelor
- POO

#### Sugestii:

- Lucrați la laborator cu ArgoUML (care permite să faceți forward and reverse engineering)
- Verificați în avans tematica laboratorului și exersați acasă realizarea pașilor introductivi (instalare, găsire opțiuni, implementarea unui exemplu foarte simplu,...)

## Bibliografie

- Anil Hemrajani, Agile Java Development with Spring, Hibernate and Eclipse, 2006
- Dorel Lucanu, Principii POO

#### Links

- XP: <a href="http://www.extremeprogramming.org/rules.html">http://www.extremeprogramming.org/rules.html</a>
- Agile: <a href="http://agilemanifesto.org/">http://agilemanifesto.org/</a>
- Scrum: <a href="http://jeffsutherland.com/oopsla/schwapub.pdf">http://jeffsutherland.com/oopsla/schwapub.pdf</a>
- Lean: <a href="http://www.projectperfect.com.au/info\_lean\_development.php">http://www.projectperfect.com.au/info\_lean\_development.php</a>
- V-model: <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model">http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model">http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model">http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model">http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model">http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model">Model</a>, <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model">http://en.wikipedia.org/wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wiki/V-Model">http://en.wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wiki/V-Model">http://en.wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wiki/V-Model">http://en.wiki/V-Model</a>, <a href="http://en.wiki/V-Model">http://en.wiki/V-M
- Project Management White Paper Index: <a href="http://www.projectperfect.com.au/wp\_index.php">http://www.projectperfect.com.au/wp\_index.php</a>
- Requirements analysis process: <a href="http://www.outsource2india.com/software/RequirementAnalysis.asp">http://www.outsource2india.com/software/RequirementAnalysis.asp</a>
- ImageCup 2009: <a href="http://fiistudent.wordpress.com/2008/12/10/imagine-cup-2009-ce-ar-fi-daca-intr-o-zi-am-ajunge-toti-la-muzeu/">http://fiistudent.wordpress.com/2008/12/10/imagine-cup-2009-ce-ar-fi-daca-intr-o-zi-am-ajunge-toti-la-muzeu/</a>
- Curs 2 IP Ovidiu Gheorghieş:
   <a href="http://www.infoiasi.ro/~ogh/files/ip/curs-02.pdf">http://www.infoiasi.ro/~ogh/files/ip/curs-02.pdf</a>
  - Software house: <a href="http://en.wikipedia.org/wiki/Software\_house">http://en.wikipedia.org/wiki/Software\_house</a>