

## MINI-GUIDE POUR L'ANALYSE DES RISQUES

*Ce document donne quelques indications concernant l'approche à suivre pour analyser les risques d'un projet réalisé par les étudiants de Master 1<sup>ère</sup> année.*

*1) Etablir une liste des points durs = difficultés connues.*

*2) Evaluer ...*

- Les particularités du sujet*
- La définition du besoin*
- La disponibilité des acteurs et des ressources*
- La composition de l'équipe*
- Vos connaissances techniques*
- La complexité des solutions techniques à mettre en œuvre*
- Les procédés de test*
- Votre charge de travail hors projet*
- Les perturbations engendrées par les autres activités*
- Etc.*

*3) Ordonner les points durs selon l'importance que vous leur attribuez*

*4) Définir les risques associés (qu'est ce qui est à craindre)*

*5) Etablir le TOP 5 des risques en tenant compte de leur criticité et de l'urgence à la traiter. Décrire dans le détail les 5 risques retenus..*

*Pour chacun des 5 risques majeurs identifiés:*

- événement ou situation redouté : Qu'est ce que l'on craint ?*
- liste des éléments connus ou des faits constatés qui provoquent cette crainte (facteurs de risques = points durs)*
- gravité des problèmes engendrés par cet événement ou cette situation (impact := Critique | Important | Préoccupant | Acceptable)*
- probabilité d'occurrence de l'événement (très forte = + de 50%, forte = entre 25 et 50%, moyenne = entre 10 et 25%, faible = - de 10%)*
- description générale du plan de réduction du risque (liste des actions prévues pour agir sur les facteurs de risque)*

*6) Reprendre chacun des autres risques identifiés et le reconsidérer par rapport aux risques du TOP5. Réviser le TOP5 si nécessaire.*

*7) Rédiger 5 fiches incluant les rubriques citées en 5 et les intégrer dans un document d'analyse de risque.*

*8) Faire vivre le document tout au long du projet en le réactualisant périodiquement (ou à chaque itération) et en gérant les versions successives.*