

“Caso Práctico I: Procesos en la dirección de proyectos. Gestión del alcance y del tiempo (AEC1)”

Asignatura	Gestión de proyectos
Profesor responsable de la Asignatura:	Juan Luis Rubio Sánchez
Tipo de actividad:	Actividad de Evaluación Continua (AEC)
Título de la actividad:	Caso Práctico I: Procesos en la dirección de proyectos. Gestión del alcance y del tiempo (AEC1)

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

El objetivo de la presente actividad es la profundización en los procesos de dirección de proyectos y más concretamente en los procesos de gestión del alcance y del tiempo

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

CASO PRACTICO I: Procesos en la dirección de proyectos. Gestión del alcance y del tiempo (AEC1)

INTRODUCCIÓN

En cualquier proyecto la definición y aplicación de los diferentes procesos con los que se gestionará cada fase del proyecto es una actividad de la que depende el éxito o fracaso del mismo. La correcta definición del alcance así como la correcta estimación de tiempos y planificación de los recursos determina las herramientas para facilitar el seguimiento y control del proyecto, cuestión esta por la que dicha actividad es vital en la vida del mismo.

OBJETIVO DEL CASO PRACTICO

El objetivo del caso práctico es la aplicación de las técnicas de planificación vistas en teoría a un caso real y la familiarización con herramientas de software que faciliten estas tareas.

ENUNCIADO 1

La empresa Suelos S.L. ha recibido en encargo de poner tarima flotante en un piso que tiene 120m², distribuidos en 3 habitaciones (10m² cada una), un salón (25 m²), pasillos y hall (12 m²) y el resto son cocina, baños y terraza que no llevan tarima. Se pide acabar el proyecto en un plazo de 10 días, incluyendo la colocación de rodapié, limpieza de la obra y eliminación de residuos.

Se pide

1. Elaborar un esbozo del documento de Alcance del Proyecto que debe contener:

- Documento de requisitos
- Matriz de requisitos
- Entregables o hitos
- EDT, con al menos 8 actividades.
- Criterios de aceptación

En caso de ser necesario se pueden incorporar cuantas hipótesis sean precisas indicándolas claramente.

2. Generar un posible diagrama de actividades y otro de Gantt mediante alguna herramienta software

ENUNCIADO 2

Para el proyecto de Pinturas S.L. se codifica cada actividad como A,B, C.... resultado el siguiente esquema de precedencias

Precedente	Actividad		Duración (semanas)
	A		5
	B		4
	C		7
AB	D		3
AB	E		2
AB	F		4
B	G		4
EFG	H		3
EG	I		2

D	J		2
FG	K		1
JK	L		3
	(si hubiera más actividades en el EDT M,N,O,P...)		1

Además se sabe que entre las actividades D y J debe transcurrir un mínimo de 1 semana obligatoriamente.

Se pide

1.- Elaborar el diagrama de actividades con OpenProj

2.- Calcular el camino crítico analíticamente

3.- Obtener el camino crítico con OpenProj (Openproject o herramientas similares) y compararlo con el obtenido en el apartado 2

4.- Calcular el porcentaje de desviación admisible en cada actividad para no afectar a las tareas que le suceden

5.- Un cambio de legislación implica la obligatoriedad de dejar transcurrir un periodo de 1 semana entre K y L. Indicar cómo se ve afectado el proyecto ante este cambio en las condiciones.

6.- Por un accidente en la actividad D, tardará 1 semana más de lo previsto. Indicar cómo se ve afectado el proyecto ante este cambio.

7.- Demostrar gráficamente que si la última actividad del camino crítico se retrasa 1 semana más de lo obtenido en el apartado 4, el camino crítico cambia en tareas y/o duración.

8.- A partir de las actividades identificadas en la tabla del enunciado, se pide elaborar con OpenProj (o similares) un EDT lo más detallado posible

MATERIAL A ENTREGAR

El resultado final del trabajo consistirá en un único fichero comprimido denominado: CP1.zip

CONDICIONES DE REALIZACION

- 1.- En caso de necesitar incorporar hipótesis de trabajo, estas deben quedar explicitadas en la memoria entregada
- 2.- No se aceptarán trabajos plagiados de otras fuentes.
- 3.- El trabajo es en equipo 2-4, excepto en la convocatoria de Septiembre en la que se podrá realizar de forma individual
- 4.- En caso de ser necesario, el profesor contactará con el alumno para solicitar aclaraciones referentes a la práctica.

INSTRUCCIONES PARA LA REALIZACIÓN Y ENTREGA DE LA ACTIVIDAD

- La **fecha** prevista para la realización de esta Actividad de Evaluación Continua (AEC) se encuentra publicada con carácter permanente en el "Cronograma de Actividades de Evaluación y

Aprendizaje” de la GUIA DOCENTE DE LA ASIGNATURA así como en el CALENDARIO del Aula Virtual.

- La actividad cumplimentada se envía al profesor a través del **Buzón de entrega** del Aula Virtual.
- La **calificación** obtenida, previa corrección y calificación por parte del profesor, se podrá consultar con carácter permanente en el apartado CALIFICACIONES del Aula Virtual.