

“Caso Práctico I: Procesos en la dirección de proyectos. Gestión del alcance y del tiempo (AEC1)”

| | |
|--|---|
| Asignatura | Gestión de proyectos |
| Profesor responsable de la Asignatura: | Juan Luis Rubio Sánchez 1399 |
| Tipo de actividad: | Actividad de Evaluación Continua (AEC) |
| Título de la actividad: | Caso Práctico I: Procesos en la dirección de proyectos. Gestión del alcance y del tiempo (AEC1) |

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

El objetivo de la presente actividad es la profundización en los procesos de dirección de proyectos y más concretamente en los procesos de gestión del alcance y del tiempo

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

CASO PRACTICO I: Procesos en la dirección de proyectos. Gestión del alcance y del tiempo (AEC1)

INTRODUCCIÓN

En cualquier proyecto la definición y aplicación de los diferentes procesos con los que se gestionará cada fase del proyecto es una actividad de la que depende el éxito o fracaso del mismo. La correcta definición del alcance así como la correcta estimación de tiempos y planificación de los recursos determina las herramientas para facilitar el seguimiento y control del proyecto, cuestión esta por la que dicha actividad es vital en la vida del mismo.

OBJETIVO DEL CASO PRACTICO

El objetivo del caso práctico es la aplicación de las técnicas de planificación vistas en teoría a un caso real y la familiarización con herramientas de software que faciliten estas tareas.

ENUNCIADO1

La empresa de consultoría Consulting S.L. ha recibido el encargo de realizar un proyecto de para analizar el ambiente de trabajo en la empresa cliente Client S.A. Para dicho encargo Consulting S.L. realizará una encuesta a los empleados, por email, de no más de 12 preguntas, solicitando su opinión sobre diferentes aspectos de la empresa. El plazo para realizar la consulta y analizar los resultados es de 1 mes.

Se pide elaborar un esbozo (4-6 páginas) del documento de Alcance del Proyecto, tomando como referencia el que se muestra en los ejemplos del material didáctico.

En caso de ser necesario se pueden incorporar cuantas hipótesis sean precisas indicándolas claramente.

ENUNCIADO 2

Un proyecto se compone de las actividades A,B...L cuya relación de dependencia y duración se muestra en la siguiente tabla:

| Precedente | Actividad | | Duración (días) |
|------------|-----------|--|-----------------|
| | A | | 30 |
| | B | | 15 |
| | C | | 40 |
| ABC | D | | 5 |
| AB | E | | 15 |
| AB | F | | 30 |
| B | G | | 20 |
| EFG | H | | 10 |
| EG | I | | 15 |
| D | J | | 5 |
| FG | K | | 2 |
| K | L | | 10 |

Además se sabe que entre las actividades D y J debe transcurrir un mínimo de 2 días obligatoriamente.

Se pide

- 1.- Elaborar el diagrama de actividades con OpenProj
- 2.- Calcular el camino crítico analíticamente
- 3.- Obtener el camino crítico con OpenProj (Openproject o herramientas similares) y compararlo con el obtenido en el apartado 2
- 4.- Calcular el porcentaje de desviación admisible en cada actividad para no afectar a las tareas que le suceden
- 5.- Un cambio de legislación implica la obligatoriedad de dejar transcurrir un periodo de 3 días entre K y L. Indicar cómo se ve afectado el proyecto ante este cambio en las condiciones.
- 6.- Por un accidente en la actividad D, tardará 3 días más de lo previsto. Indicar cómo se ve afectado el proyecto ante este cambio.
- 7.- Demostrar gráficamente que si la última actividad del camino crítico se retrasa 1 día más de lo obtenido en el apartado 4, el camino crítico cambia en tareas y/o duración.
- 8.- A partir de las actividades identificadas en la tabla del enunciado, se pide elaborar con OpenProj (o similares) un EDT lo más detallado posible

MATERIAL A ENTREGAR

El resultado final del trabajo consistirá en un único fichero comprimido denominado:
CP1_NombreApellidos_yyyymmdd.zip

CONDICIONES DE REALIZACION

- 1.- En caso de necesitar incorporar hipótesis de trabajo, estas deben quedar explicitadas en la memoria entregada
- 2.- No se aceptarán trabajos plagiados de otras fuentes.
- 3.- El trabajo es en equipo 2-3
- 4.- En caso de ser necesario, el profesor contactará con el alumno para solicitar aclaraciones referentes a la práctica.

INSTRUCCIONES PARA LA REALIZACIÓN Y ENTREGA DE LA ACTIVIDAD

- La **fecha** prevista para la realización de esta Actividad de Evaluación Continua (AEC) se encuentra publicada con carácter permanente en el “Cronograma de Actividades de Evaluación y Aprendizaje” de la GUIA DOCENTE DE LA ASIGNATURA así como en el CALENDARIO del Aula Virtual.
- La actividad cumplimentada se envía al profesor a través del **Buzón de entrega** del Aula Virtual.
- La **calificación** obtenida, previa corrección y calificación por parte del profesor, se podrá consultar con carácter permanente en el apartado CALIFICACIONES del Aula Virtual.