

## “Caso Práctico II: Gestión de costes y riesgos(AEC2)”

Asignatura	Gestión de proyectos
Profesor responsable de la Asignatura:	Juan Luis Rubio Sánchez Gestión de proyectos
Tipo de actividad:	Actividad de Evaluación Continua (AEC)
Título de la actividad:	Caso Práctico II: Gestión de costes (AEC2)

### OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

El objetivo de la presente actividad es la profundización en los procesos de dirección de proyectos y más concretamente en los procesos de gestión de costes

#### CONDICIONES DE REALIZACION

- 1.- En caso de necesitar incorporar hipótesis de trabajo, estas deben quedar explicitadas en la memoria entregada
- 2.- No se aceptarán trabajos plagiados de otras fuentes, ni tampoco trabajos manuscritos
- 2.- El trabajo es en **equipos de 2-4 personas**, excepto para la convocatoria de Septiembre en la que se puede realizar también de forma individual
- 3.- Cualquier trabajo que no siga las indicaciones de entrega referenciadas será rechazado
- 4.- En caso de ser necesario, el profesor contactará con el alumno para solicitar aclaraciones referentes a la práctica.

## DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

### CASO PRACTICO II: Gestión de costes y riesgos (AEC2)

#### INTRODUCCIÓN

Entre las actividades a realizar en un proyecto, pero sobre todo en un proyecto de tecnología, está el control de costes. El riesgo inherente al hecho de que el producto final no sea un bien tangible y la facilidad con que se plantean modificaciones al alcance hace que la gestión de costes cobre suma relevancia.

#### OBJETIVO DEL CASO PRACTICO

El objetivo del caso práctico es la aplicación de las técnicas de control de costes de un proyecto.

#### ENUNCIADO1 (5puntos)

Un proyecto consta de 6 subproyectos S1,S2,S3,S4,S5,S6. Cada subproyecto se estima que durará 3 meses y tendrán un coste individual de 10.000 € Los subprpyectos están enlazados secuencialmente: Al finalizar el mes 12 la situación es la siguiente:

	T1	T2	T3	T4
Avance	100%	100%	100%	5%
Coste real	10.000 €	11.000 €	12.000 €	700 €

- 1) Calcular PV, EV, AC, BAC, CV, CPI, SV, SPI, TCPI, EAC, ETC para cada cuatrimestre
- 2) Asumiendo que lo que resta de la actividad 4 se realiza con los ratios de eficiencia que tiene el proyecto hasta el fin del mes 15 y que la actividad 5 y 6 se realiza según la duración de T5 y T6, y coste estimados inicialmente para T5 y T6, estimar los valores del apartado1 hasta la finalización del proyecto.
- 3) Representar gráficamente la evolución temporal de PV, EV, AC, EAC, ETC.
- 4) Reflexionar sobre la actuación del jefe del citado proyecto de forma argumentada a partir de la información dada y la calculada a lo largo del ejercicio. Si fuera jefe de proyecto, ¿qué propondría hacer a partir del comienzo del 5º trimestre?

#### ENUNCIADO2(5puntos)

En el ejercicio anterior se sabe que existe una amenaza A4 cuya probabilidad de ocurrencia es alta, que puede afectar al subproyecto T4. Dado que el subproyecto T4 pertenece al cc se le otorga un valor muy alto para la conclusión exitosa del proyecto. Los subproyectos T5 y T6 se valoran como 'alto' de cara a la conclusión con éxito del proyecto, ya que aún siendo del cc, existen alternativas en caso de que presentaran problemas o retrasos.

En caso de que se materializara A4, se sabe que la actividad quedaría completamente paralizada, por lo que el jefe de proyecto decide tomar medidas para que en caso de ocurrencia, el impacto quede reducido a un valor mínimo.

Se pide estudiar qué acciones se deberían tomar a partir de los valores RAR y RRR finales, sabiendo que la tolerancia al riesgo de la organización se sitúa en un valor alto.

#### MATERIAL A ENTREGAR

El resultado final del trabajo consistirá en un único fichero denominado:  
CP2\_NombreApellidos.pdf

#### CONDICIONES DE REALIZACION

- 1.- En caso de necesitar incorporar hipótesis de trabajo, estas deben quedar explicitadas en la memoria entregada

- 2.- No se aceptarán trabajos plagiados de otras fuentes, ni tampoco trabajos manuscritos
- 2.- El trabajo es en **equipos de 2-4 personas**, excepto para la convocatoria de Septiembre en la que se puede realizar también de forma individual
- 3.- Cualquier trabajo que no siga las indicaciones de entrega referenciadas será rechazado
- 4.- En caso de ser necesario, el profesor contactará con el alumno para solicitar aclaraciones referentes a la práctica.

#### INSTRUCCIONES PARA LA REALIZACIÓN Y ENTREGA DE LA ACTIVIDAD

- La **fecha** prevista para la realización de esta Actividad de Evaluación Continua (AEC) se encuentra publicada con carácter permanente en el “Cronograma de Actividades de Evaluación y Aprendizaje” de la GUIA DOCENTE DE LA ASIGNATURA así como en el CALENDARIO del Aula Virtual.
- La actividad cumplimentada se envía al profesor a través del **Buzón de entrega** del Aula Virtual.
- La **calificación** obtenida, previa corrección y calificación por parte del profesor, se podrá consultar con carácter permanente en el apartado CALIFICACIONES del Aula Virtual.