

August 28, 2017

Version 2.0
(Nama Koordinator Dokumen)

Penyelesaian Perkuliahan MPTI

Project Cost Management Plan

Rencana pengelolaan biaya proyek merupakan komponen rencana manajemen proyek yang menjelaskan bagaimana biaya akan direncanakan, terstruktur, dan dikendalikan.

PROJECT SPONSOR APPROVAL

Prepared by:	Reviewed by:	Approved by Proj. Sponsor:
Sidoarjo, 28 Agustus 2017	Sidoarjo, 28 Agustus 2017	Sidoarjo, 28 Agustus 2017
Nama Koordinator Dokumen Designation	Nama PM Designation	Nama Klien Designation

DAFTAR ISI

Cost Management Approach	1
Estimate Cost.....	1
Cost Baseline	2
Cost Control.....	2
Cost Management Roles and Responsibilities	2
Cost Performance Measurement.....	2
Cost Variance Response	2
Cost Change Control.....	3

COST MANAGEMENT APPROACH

Cost Management Plan memiliki tujuan untuk menentukan metodologi mengenai bagaimana biaya yang terkait proyek penyelesaian oerkuliahan MPTI yang akan dikelola selama siklus hidup proyek.

Pada proyek ini, *Cost Management Plan* digunakan untuk membantu dalam merencanakan pembangunan dan pengelolaan terhadap seluruh biaya kepemilikan proyek. Dimana proses ini termasuk dalam penetapan perkiraan anggaran dan mengukur kesesuaian antara pengeluaran sebenarnya dengan anggaran yang telah direncanakan untuk beberapa item berikut :

- Biaya Internet
- Biaya Alat Tulis
- Biaya Transportasi
- Biaya Konsumsi

Dalam *Cost Management Plan*, manajer proyek harus menetapkan aktivitas dan kriteria dalam menentukan, mengelola dan mengontrol biaya proyek. Tahap Penentuan dan control biaya merupakan tahapan terpenting, dimana biaya dan kriteria biayanya harus dilaporkan secara rutin pada pengawas dan sponsor. Perubahan biaya yang memiliki nilai cukup besar memerlukan persetujuan dari sponsor.

Maka dari itu, pihak sponsor dan manajer proyek harus merencanakan biaya secara garis besar dimulai dari biaya saat inisiasi hingga perubahan biaya selama proyek berjalan.

ESTIMATE COST

Cost Management Plan pada proyek penyelesaian perkuliahan MPTI dapat menentukan metode yang digunakan dalam mengelola dan mengendalikan faktor internal dan eksternal yang memiliki pengaruh pada biaya proyek. *Metrics* dan *Variance Analysis* harus digunakan selama siklus hidup proyek untuk mengontrol, memperkirakan, serta menyesuaikan anggaran kembali (jika diperlukan).

Pendekatan yang digunakan untuk menyiapkan perkiraan biaya secara terperinci yakni '*bottom-up*'. Dasar perkiraan biaya harus disiapkan dan didokumentasikan secara lengkap dan menggunakan informasi terinci sehingga jika terdapat perubahan di lain waktu dalam perjalanan proyek, perkiraan biaya dapat menyesuaikan perubahan tersebut.

METRIC AND VARIANCE ANALYSIS

Activity	Alat Tulis		Internet		Perjalanan	Consumption Cost	Total Cost	Status
	Jumlah	Cost	Jumlah	Cost	Cost	Cost		
Mencari Sumber Referensi	0	Rp. 0	1 paket data	Rp. 60.000	Rp. 15.000/minggu	Rp. 50.000/minggu	Rp. 125.000	
Membuat Dokumen Presentasi	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Menyampaikan Presentasi di Kelas	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Mengikuti Quiz	2	Rp. 3000	0	Rp. 0			Rp. 68.000	
Memilih Template Sway	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Mengulang Catatan Perkuliahan	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Memperbarui Sway	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Mengulang Materi	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Mempersiapkan UTS	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Mengerjakan UTS	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	

Penyelesaian Perkuliahan MPTI

Project Cost Management Plan

Activity	Alat Tulis		Internet		Perjalanan	Consumption Cost	Total Cost	Status
	Jumlah	Cost	Jumlah	Cost	Cost	Cost		
Mempersiapkan UAS	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Mengerjakan UAS	0	Rp. 0	0	Rp. 0			Rp. 0	
Total							Rp. 193.000	

COST BASELINE

Ketika proyek penyelesaian perkuliahan MPTI telah ditentukan kebutuhannya, maka seorang manajer proyek akan segera menyelesaikan WBS. Berdasarkan WBS yang direncanakan, manajer proyek akan menghitung biaya yang diperlukan untuk proyek. Saat perhitungan telah selesai dan disetujui oleh sponsor, maka penentuan biaya selesai dan perubahan biaya hanya boleh dilakukan dengan adanya persetujuan pihak sponsor.

COST CONTROL

Cost Management Roles and Responsibilities

Manajer Proyek bertanggung jawab dalam pengelolaan biaya proyek selama durasi proyek. Selama proyek berjalan, manajer proyek secara rutin memberikan laporan mengenai *cost performance* pada pengawas dan sponsor setiap minggunya dan diukur berdasarkan *earned value*. Manajer proyek memiliki wewenang untuk merubah biaya proyek dengan persetujuan Sponsor.

Cost Performance Measurement

Dalam pengukuran kinerja biaya, proyek manajer melakukan perhitungan :

- ✓ *Schedule Variance*
- ✓ *Cost Variance*
- ✓ *Schedule Performance Index*
- ✓ *Cost Performance Index*

Perhitungan tersebut dilakukan dalam *Earned Value Management* (EVM) untuk melihat biaya proyek sebenarnya.

Cost Variance Response

Pengukuran yang dilakukan setiap minggu akan menghasilkan laporan yang digunakan oleh manajer proyek untuk melakukan tindakan perbaikan. Tindakan perbaikan akan segera di jadwalkan untuk dimasukkan kedalam *Project Schedule*. Apabila varians tidak terlalu besar (berkisar pada 0.1 sampai 0.2) maka tindakan perbaikan akan dilakukan dengan merubah cara pengerjaan *work package*. Bila varians diatas 0.2, maka akan dilakukan tindakan perbaikan yang direncanakan untuk dimasukkan kedalam *schedule* atau perubahan biaya proyek

COST CHANGE CONTROL

Perubahan Biaya dapat dilakukan melalui proses persetujuan sponsor yakni :

- Manajer Proyek akan menghitung besar perubahan biaya
- Apabila dinilai perubahan yang dilakukan cukup besar, maka manajer proyek akan meminta persetujuan Sponsor dengan alasan yang kuat
- Sponsor akan meninjau ulang alasan perubahan biaya tersebut. Jika dinilai masuk akal, maka perubahan dapat dilakukan. Bila tidak, maka tindakan perbaikan diserahkan pada manajer proyek.