



Proposta de Deliberação Conselho de Administração Executivo

| Sociedade/Área de Negócio: | Administrador: | Data: |
|----------------------------|-------------------|-------------|
| EDP, S.A. - DGU | Ana Paula Marques | 30 Nov 2021 |

| Assunto | Lançamento concurso Data & AI Governance |
|---------|------------------------------------------|
|---------|------------------------------------------|

Enquadramento:

No contexto atual das organizações, os dados são um dos ativos com maior valor. Assim sendo, nos últimos dois anos a EDP tem feito uma grande aposta na área de Dados, Analytics e Inteligência Artificial (AI), de forma a democratizar o acesso aos mesmos, criar capacidades preditivas, melhorar experiências dos utilizadores e aumentar a eficiência dos processos.

Foram já desenvolvidos nos últimos anos trabalhos relevantes de definição da visão corporativa sobre a estratégia de dados e de AI, tendo sido começados a desenvolver caminhos possíveis para escalar o AI no meio técnico da EDP. Outras iniciativas foram também dinamizadas para o desenvolvimento e manutenção de modelos analíticos avançados ('data scientists') com o foco na área Comercial e da Distribuição.

Foi criado o Corporate DataLake (repositório central dos dados do Grupo EDP para Analytics e futura fonte de informação para modelos de AI) e respetivos Datahubs que à data já endereçam, para algumas BUs (E-Redes, SU Eletricidade, Comercial e Holding), requisitos de análises da situação atual e passada, análises de tendências e previsões de futuro e suporte à tomada de decisão.

No entanto, é necessário assegurar que, com base no trabalho desenvolvido nas várias áreas, possamos concretizar um modelo imprescindível de Data Governance para o Grupo EDP, de forma a podermos alcançar o valor esperado de uma política data driven.

O projeto Data & AI Governance tem como objetivos:

1. Identificar as competências existentes e necessárias nas áreas de ciência de dados e AI/ML
2. Definir o modelo de macro processos que permita ao grupo EDP executar as iniciativas estratégicas na área de dados e AI do grupo EDP
3. Definir o modelo de Data Governance que cubra todo o ciclo de vida da informação desde a criação até à eliminação da informação e identifique políticas para as várias vertentes do Data Governance que no mínimo deve endereçar as seguintes componentes:
 - a. Processos e funções de Data Governance
 - b. Catálogo de Dados
 - c. Políticas de qualidade de dados e definição de standards
 - d. Normas e referências com pertinência ao processo de Data Governance

Proposta (quantificar investimento/custo, resultados e TIR, se aplicável):

Solicita-se autorização para o Lançamento de Consulta para a definição do Modelo Global de Data & AI Governance para todo o Grupo EDP, assente nos objetivos elencados acima.

O custo estimado a contratar será de 350K€.

Propõe-se o lançamento de consulta aos seguintes fornecedores: Accenture e Deloitte.

Existe dotação orçamental? Sim

Previsto no Plano de Negócios 2021-2025? Sim

Realização da *Due Diligence* de Integridade de Terceiros? Choose an item.

Responsáveis/Equipa de Projecto:

João Nascimento, Nelson Pinho, Maria João Gama e Sofia Criulean

Principais marcos e data de conclusão:

Desejavelmente, deveremos proceder à adjudicação do projeto até dia 31 Dez 2021 para que este inicie no início de 2022. A duração do projeto estima-se em 6 meses.

Divulgação:

DGU

Assinaturas: