

Analytical Report

File: int1.docx

Рез
уль
тат
ы
ана
лиз
а
по
абз
аца
м:

Абз
ац
1
(lab
el2)
:

я
руковод
ила
ремя
паралл
ельным
и
IT-прое
ктами.
Весь
процес
с

начина

лся с

глубоко

го

анализ

а

требов

аний

заказчи

ка - мы

провод

или по

5-7

встреч,

деталь

но

прораб

атывал

и

каждый

пункт

техниче

ского

задани

я.

Затем

разбив

али

работу

на

этапы:

проекти

ровани

е

архитек

туры (2

недели)

,

разраб

отка

MVP (1

месяц),

тестиро

вание

(2

недели)

.

Каждое

утро

начина

лось с

daily-ми

тинга,

где мы

по

пунктам

разбир

али

текущи

й

прогрес

с. В

конце

недели

готовил

и

подроб

ные

отчеты

по

каждом

у этапу.

Абзац 2

(label1):

По

первом

у

проекту

мы

заверш

или все

работы

на 12

дней

раньше

срока и

уложил

ись в

90%

бюджет

а -

клиент

оценил

результ

ат на

9.8 из

10

баллов.

Во
втором
случае
внедри
ли
систему
аналит
ики,
которая
сократи
ла
время
обрабо
тки
данных
с 3
часов
до 25
минут -
это
дало
компан
ии
эконом
ию
около
400
тыс.
рублей
ежемес
ячно.
Третий
проект

был

сложне

е, но

мы все

равно

достигл

и всех

KPI,

правда,

с

перера

сходом

бюджет

а на

15%.

Абзац 3

(label1):

Да, в

среди

не

второго

проекта

возникл

а

серьезн

ая

пробле

ма -

ключев

ой

разраб

отчик

уволил

ся.

Пришло

сь

полност

ью

перестр

аивать

процес

с: мы

разбил

и его

задачи

между

остальн

ыми

членам

и

команд

ы,

ввели

дополн

ительн

ые

проверк

и на

каждом

этапе,

подклю

чили

внешне

го

консуль

танта.

Это

замедл

ило

прогрес

с на 2

недели,

но в

итоге

мы не

просто

восстан

овили

темп, а

даже

нагнали

график

за счет

оптими

зации

тестиро

вания.

Абзац 4

(label1):

Интерес

сный

вопрос.

С

одной

сторон

ы, у нас

были

строгие

процес

суальн

ые

требов

ания -

37

обязате

льных

чек-пои

нтов в

каждом

проекте

,

ежедне

вная

отчетно

сть. С

другой -

руковод

ство

четко

давало

понять:

важен

именно

результ

ат.

Наприм

ер,

когда

мы

поняли,

что

стандар

тный

процес

с

тестиро

вания

затянет

сроки,

нам

разреш

или

сократи

ть цикл

с 14 до

8 дней,

внедри

в

паралл

ельное

тестиро

вание

модуле

й. В

итоге

сэконо

мили

время

без

потери

качеств

а.

Абзац 5

(label1):

Я бы

добави

ла

больше

гибкост

и на

началь

ных

этапах.

Иногда

мы так

увлекал

ись

деталь

ной

прораб

откой

требов

аний

(этот

процес

с

занима

л до

30%

времен

и), что

потом

приход

илось

сокращ

ать

сроки

разраб

отки.

Также

ввела

бы

более

четкие

критери

и

оценки

промеж

уточны

х

результ

атов -

некотор

ые

вещи

мы

переде

ывали

по 3-4

раза

именно

из-за

размыт

ых

требов

аний на

старте.

Абзац 6

(label2):

Главны

й урок -

идеаль

ный

процес

с не

гаранти

рует

результ

ат, но

без

продум

анного

процес

са

достичь

стабиль

ных

результ

атов

невозм

ожно.

Наприм

ер, в

третье

м

проекте

мы

сначал

а

сосред

оточил

ись

только

на

результ

ате,

пропуст

или

несколь

ко

этапов

анализ

а - и в

итоге

потрати

ли 3

недели

на

переде

лку.

После

этого я

вырабо

тала

правил

о: 20%

времен

и на

планир

ование

процес

са

эконом

ит 80%

усилий

на

достиж

ение

результ

ата.