## **Analytical Report**

File: int1.docx

Результаты анализа по абзацам:

Абзац 1 (label1):

Я руководила

анализа требо

каждый пункт

архитектуры (

утро начинал

конце недели

Абзац 2 (label1):

По первому проекту мы завершили все работы на 12 дней раньше срока и уложились в

90% бюджета - клиент оценил результат на 9.8 из 10 баллов. Во втором случае

внедрили систему аналитики, которая сократила время обработки данных с 3 часов до

25 минут - это дало компании экономию около 400 тыс. рублей ежемесячно. Третий

проект был сложнее, но мы все равно достигли всех КРІ, правда, с перерасходом

бюджета на 15%.

Абзац 3 (label1):

Да, в середине второго проекта возникла серьезная проблема - ключевой разработчик

уволился. Пришлось полностью перестраивать процесс: мы разбили его задачи между

остальными членами команды, ввели дополнительные проверки на каждом этапе,

подключили внешнего консультанта. Это замедлило прогресс на 2 недели, но в итоге

мы не просто восстановили темп, а даже нагнали график за счет оптимизации

тестирования.

Абзац 4 (label1):

Интересный вопрос. С одной стороны, у нас были строгие процессуальные требования

- 37 обязательных чек-поинтов в каждом проекте, ежедневная отчетность. С другой -

руководство четко давало понять: важен именно результат. Например, когда мы

поняли, что стандартный процесс тестирования затянет сроки, нам разрешили

сократить цикл с 14 до 8 дней, внедрив параллельное тестирование модулей. В итоге

сэкономили время без потери качества.

Абзац 5 (label1):

Я бы добавила больше гибкости на начальных этапах. Иногда мы так увлекались

детальной проработкой требований (этот процесс занимал до 30% времени), что потом

приходилось сокращать сроки разработки. Также ввела бы более четкие критерии

оценки промежуточных результатов - некоторые вещи мы переделывали по 3-4 раза

именно из-за размытых требований на старте.

Абзац 6 (label1):

Главный урок - идеальный процесс не гарантирует результат, но без продуманного

процесса достичь стабильных результатов невозможно. Например, в третьем проекте

мы сначала сосредоточились только на результате, пропустили несколько этапов

анализа - и в итоге потратили 3 недели на переделку. После этого я выработала

правило: 20% времени на планирование процесса экономит 80% усилий на достижение

результата.