

Les méthodes envisageables pour la gestion du projet

La méthode Scrum

Pourquoi nous avons choisie cette méthode

Nous avons préféré utiliser Scrum pour gérer notre projet d'intranet, car il combine les avantages dont nous avons besoin. Notre équipe a pleinement adopté les quatre piliers de Scrum : le sprint planning, le daily scrum, le sprint review et la rétrospective.

La taille réduite de notre équipe a rendu la flexibilité et la collaboration rapides de Scrum adaptées à notre situation. De plus, cette méthode favorise l'amélioration continue, ce qui est crucial étant donné que notre projet d'intranet évolue constamment.

Scrum nous aide à simplifier les défis en découpant le projet en tâches gérables et en mettant l'accent sur ce qui est le plus important. Étant donné que notre intranet est amené à évoluer, Scrum s'adapte parfaitement à ces changements.

En utilisant Scrum, nous pouvons fournir régulièrement des versions fonctionnelles de l'intranet, ce qui facilite son adoption par nos utilisateurs.

La clarté des rôles au sein de l'équipe a également été importante, car elle favorise la responsabilisation et une meilleure répartition des tâches. Scrum permet une gestion fluide des tâches, tout en fournissant une structure claire pour la planification et la gestion des itérations.

Les autres méthodes

"Pourquoi ne les avons-nous pas choisies ?"

	Argumentations
Cascade (Waterfall)	Nous avons écarté la méthode en cascade en raison de sa nature séquentielle, qui exige que chaque phase soit achevée avant de passer à la suivante. Dans notre projet où les besoins et les exigences évoluent fréquemment, une approche plus itérative et flexible comme Scrum est nécessaire pour assurer une livraison plus rapide et une adaptation plus aisée aux changements.
Méthode en V	Nous avons choisi de ne pas utiliser le modèle en V car il est plus adapté aux projets où les exigences sont clairement définies dès le début. Dans notre cas, la nature évolutive du projet nécessite une approche plus flexible qui peut s'adapter aux changements rapides et aux retours des parties prenantes.
Kanban pur	Bien que Kanban soit efficace pour la gestion des flux de travail, il peut parfois manquer de la structure et de la planification requises pour les projets plus complexes. Comme notre projet nécessite un équilibre entre une planification structurée et une gestion flexible des tâches, Scrum s'est avéré être un choix plus adapté, car il intègre des éléments des deux méthodologies.