

# Aula 8 - Transporte Aéreo no Brasil nos anos 2000

Prof. Rafael Castro





# O início de tudo...

- 
- ❖ O T. A. começou a ser regulamentado e organizado no Brasil nos anos 1920 quando o governo criou a Inspetoria Federal de Viação Marítima e Fluvial, com atribuições relacionadas tanto à navegação quanto à indústria aeronáutica.
  - ❖ 1932 —> Criação do Departamento de Aviação Civil (DAC).
  - ❖ 1941 —> DAC incorporado ao Ministério da Aeronáutica (órgão militar).
  - ❖ O DAC era responsável pelo planejamento, gerenciamento e controle das atividades relacionadas à aviação civil no país.
  - ❖ Contudo... todavia... entretanto... Comando da Aeronáutica responsável pela aviação civil brasileira???



# O início de tudo...

---

- ❖ 1990 —> Política de Flexibilização do Transporte Aéreo: conjunto de ações governamentais com o objetivo de remover de forma **gradativa** os controles sobre o transporte aéreo.
- ❖ Uma série de portarias foi expedida pelo DAC entre 1990 e 2001, enfatizando o caráter gradativo do processo de **desregulamentação**.
- ❖ Redução de tarifas; possibilidade de entrada de novas empresas no mercado; centralização da malha aérea em aeroportos *hubs*...



# O início de tudo...

---

- ❖ 2005 —> DAC é substituído pela ANAC (Agência Nacional de Aviação Civil): Agência reguladora civil subordinada ao Ministério da Defesa.
- ❖ Marca a desmilitarização do transporte aéreo no Brasil.
- ❖ A ANAC é “uma autarquia especial, com independência administrativa, personalidade jurídica própria, patrimônio e receitas próprias para executar atividades típicas da Administração Pública, que requerem, para seu melhor funcionamento, gestão administrativa e financeira descentralizada”.



# A Desregulamentação no Brasil...

---

- ❖ A desregulamentação foi extremamente útil para a **redução das tarifas**, **aumento da eficiência operacional** das empresas aéreas e da **competitividade** entre elas.
- ❖ Porém... contudo... todavia... entretanto... aeroportos e o controle de tráfego aéreo (ATC) não foram desregulamentados ou privatizados.
- ❖ Resultado: rede de transporte aéreo com a concentração do tráfego regular de passageiros nas cidades de São Paulo (CGH e GRU) e BSB.
- ❖ Tal fato contribuiu para a ocorrência dos dois principais acidentes aéreos registrados na história do Brasil.



# O Acidente 1 - Gol Linhas Aéreas

---

O primeiro grande acidente aéreo da década de 2000 aconteceu em setembro de 2006, quando um Boeing 737, da Gol Linhas Aéreas, que voava de Manaus para Brasília (voo 1907) colidiu em pleno ar com um jato executivo Embraer Legacy 600 que voava para os Estados Unidos. O acidente aconteceu quando as aeronaves sobrevoavam uma região entre o norte do Mato Grosso e o sul do Pará. O jato executivo conseguiu pousar avariado na Serra do Cachimbo, porém todas os 154 passageiros e a tripulação a bordo do Boeing da Gol morreram.





# O Acidente 1 - Gol Linhas Aéreas

---

No momento da catástrofe, as duas aeronaves estavam sendo controladas pelo centro de controle de tráfego aéreo de Brasília, o que gerou, posteriormente, uma enorme discussão em relação à eficiência dos órgãos de controle no país. Em outubro do mesmo ano, uma pane no sistema de radares do Cindacta 2 (Centro Integrado de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo), localizado em Curitiba, causou atrasos em pelo menos 146 voos comerciais. Com a investigação do acidente do voo 1907 em andamento, os controladores de voo do Cindacta 1, em Brasília, se sentiam cada vez mais pressionados, levando-os a fazer uma greve em novembro de 2006. Vale ressaltar que o Cindacta 1 era responsável pelo controle de cerca de 75% do tráfego aéreo brasileiro. O caos estava assim instalado, com voos constantemente atrasados por todo o país e passageiros estressados e revoltados nos principais aeroportos. Todos esses fatos resultaram no seguinte quadro: em dezembro de 2006, cerca de 55% dos voos sofreram atrasos ou cancelamentos e por muitos meses o transporte aéreo no Brasil não era mais considerado confiável pelos passageiros (COSTA *et al.*, 2010).



# O Acidente 2 - Tam Airlines

---

Em 2007 a história não mudou muito: greves dos controladores, atrasos e cancelamentos de voos e uma enorme discussão na sociedade acerca da segurança e da qualidade dos serviços aéreos prestados pelas empresas aéreas brasileiras e aeroportos. Foi no meio desse cenário que, em julho de 2007, outro acidente ocorreu, dessa vez com um Airbus A320 da TAM Linhas Aéreas voando de Porto Alegre para São Paulo – Congonhas. A aeronave aproximou-se normalmente do aeroporto, porém no momento do pouso não foi possível pará-la, fazendo com que ela saísse da pista, atravessasse uma avenida movimentada da maior metrópole do Brasil e atingisse um prédio da própria TAM. Uma série de fatores contribuiu para o acidente, inclusive a chuva e o recapeamento da pista que não tinha sido completamente concluído. No total, 200 pessoas morreram.



# Mas o que esses acidentes evidenciaram?

---

- ❖ As **deficiências do transporte aéreo brasileiro** foram evidenciadas!!
- ❖ Falta de investimento em infra-estrutura aeroportuária.
- ❖ Falta de investimento no controle de tráfego aéreo.
- ❖ Sistema claramente afetado por problemas operacionais, pela falta de transparência e questões administrativas da gestão militar dos sistemas de ATC e pela concentração do tráfego em apenas alguns aeroportos *hubs*.



# E o Turismo? Como sofreu?

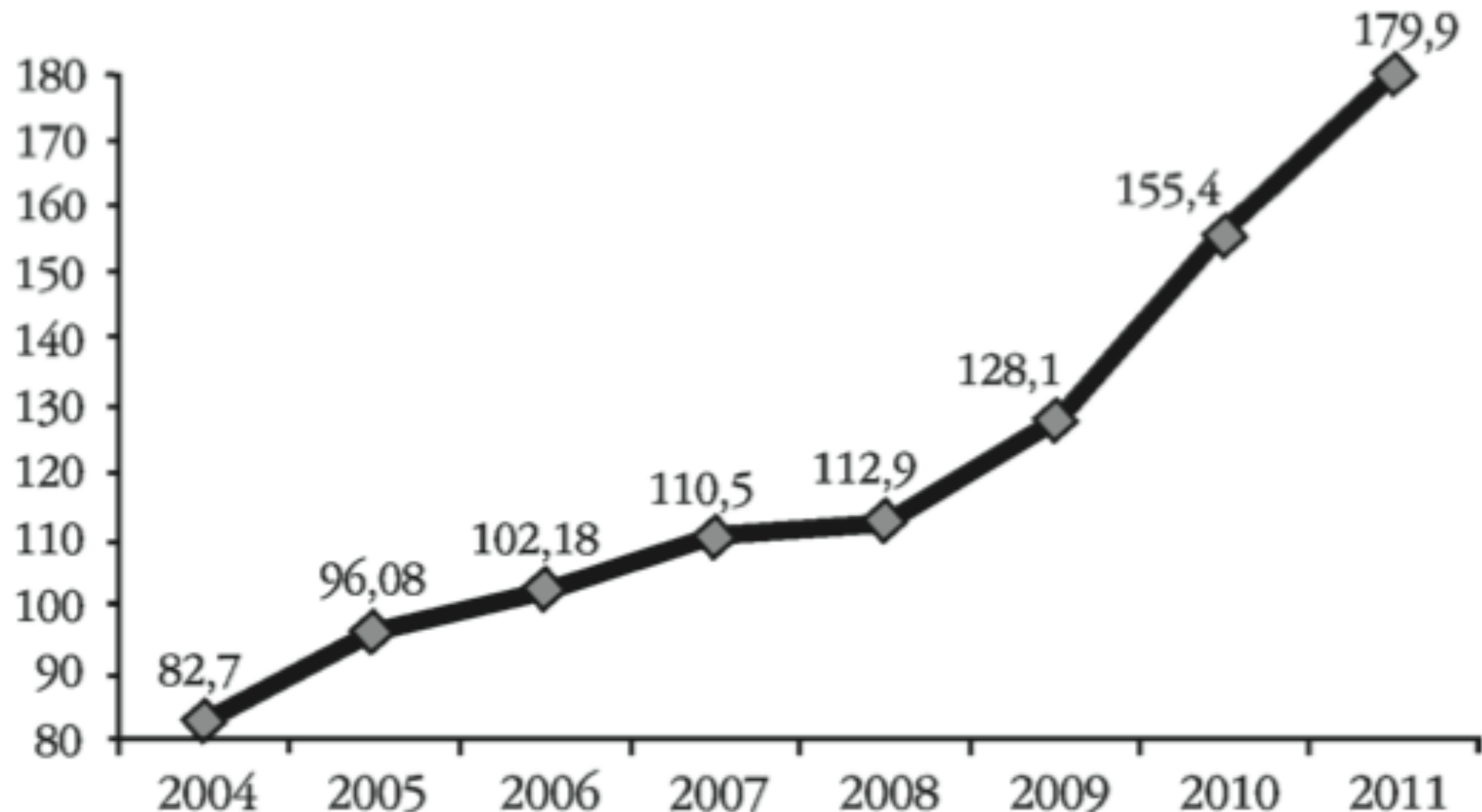
---

- ❖ Turistas em potencial cancelaram suas viagens para não passarem por estresse nos aeroportos.
- ❖ Outros acabaram mudando de modo de transporte, passando para os ônibus ou carros particulares.
- ❖ Outros optaram pelas férias em Cruzeiros Marítimos, por acreditarem que estes eram mais seguros —> Temporada 2007/2008 foi a melhor já registrada no Brasil.
- ❖ A venda de pacotes turísticos reduziu em 50% no período.
- ❖ A demanda de férias para o Nordeste caiu cerca de 35% e mais de 15.000 funcionários foram demitidos em 2006.



# O Mercado Aéreo Brasileiro Atual

**Gráfico 5.1 — Movimentação de passageiros (embarques e desembarques), em milhões, de 2004 a 2011 nos aeroportos brasileiros (Fonte: INFRAERO, 2012)**





# O Mercado Aéreo Brasileiro Atual

---

- ✦ Até 2001: mercado dominado por quatro grandes empresas.



**VARIG**  
*Brasil*

Resistiu até  
2007

Falida em  
2002



Falida em  
2001





# O Mercado Aéreo Brasileiro Atual

---



- Surge em 2001.
- Em 2007 incorpora a Varig.
- Inicia o processo de popularização do transporte aéreo no Brasil.



# O Mercado Aéreo Brasileiro Atual

---



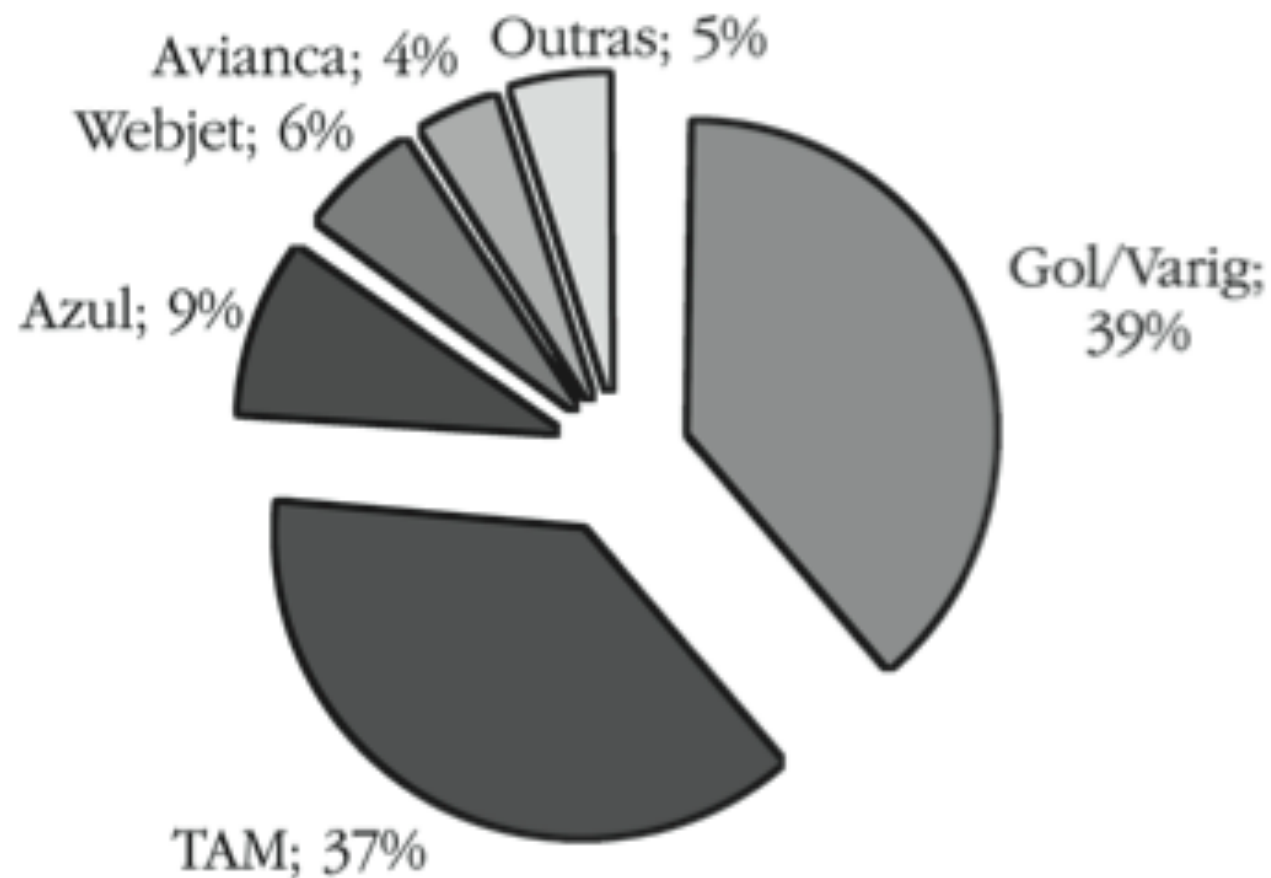
- Surge em 2008.
- Criada por David Neeleman.
- Experiência com a *JetBlue*.
- Promoção “Você Escolhe”.
- Iniciou operação com aeronaves 100% brasileiras.
- Incorporação da Trip em 2013.
- Aumento da frota com ATRs



# O Mercado Aéreo Doméstico Atual

---


**Gráfico 5.2 — Market-share das rotas domésticas das empresas aéreas brasileiras em 2011 (Fonte: INFRAERO, 2012)**





# O Mercado Aéreo Internacional Atual

---

American Airlines 

UNITED 

 DELTA

Continental Airlines 

SINGAPORE AIRLINES 

  
Emirates

الخطوط  
ETIHAD  
AIRWAYS

AIRFRANCE 

IBERIA 

BRITISH  
AIRWAYS 

  
KLM  
Royal Dutch Airlines

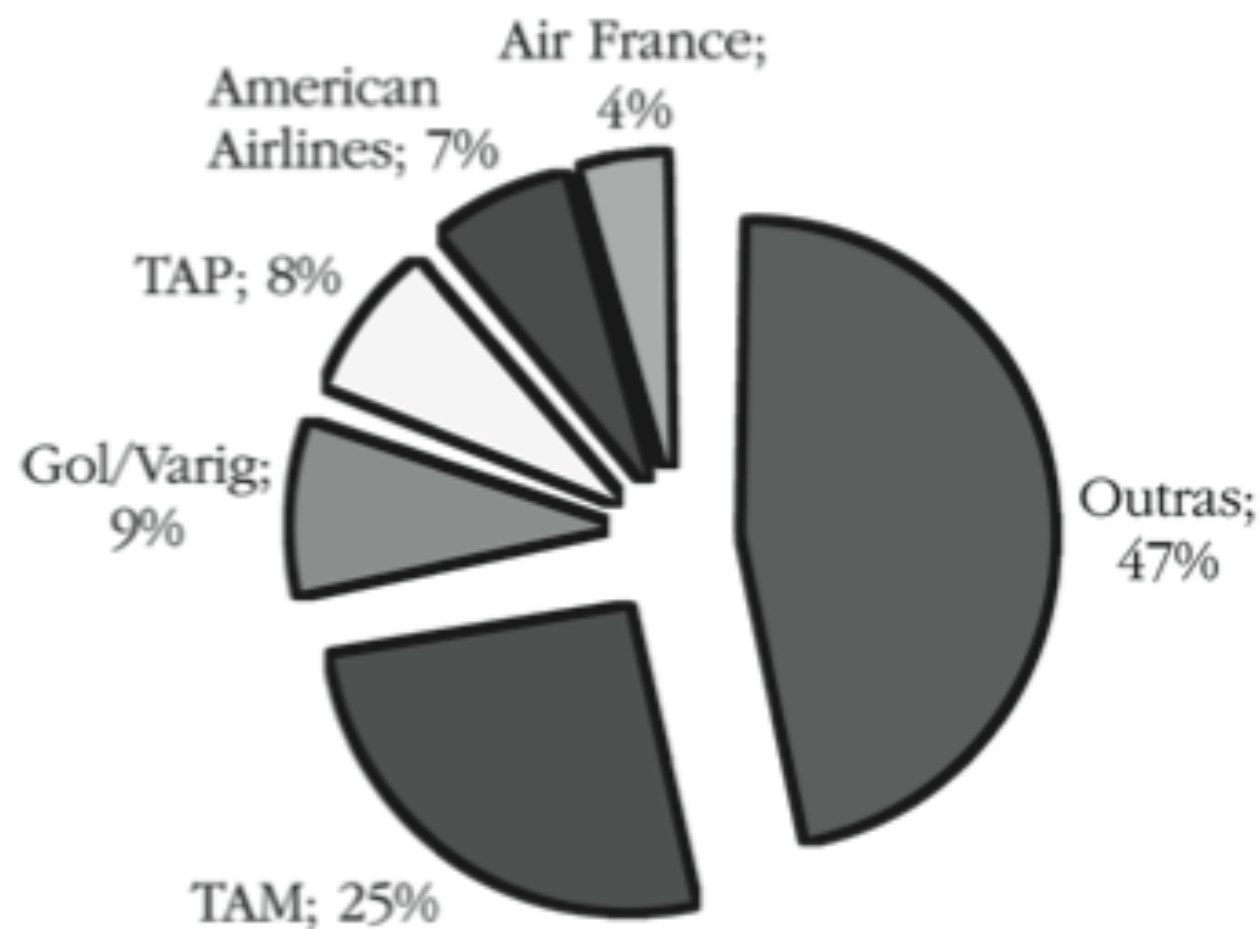
TAP  
TAP PORTUGAL



# O Mercado Aéreo Internacional Atual

---

**Gráfico 5.3 — *Market-share* das rotas internacionais partindo e chegando ao Brasil em 2011 (Fonte: INFRAERO, 2012)**





Muitas fusões acontecendo...

---

**AIR FRANCE KLM**

The logo for the Air France KLM merger. It features the words "AIR FRANCE" in dark blue and "KLM" in light blue. A horizontal line, dark blue under "AIR FRANCE" and light blue under "KLM", is interrupted by a red diamond shape.

**LATAM**   
AIRLINES

The LATAM Airlines logo. It features the word "LATAM" in a bold, italicized font, with "LA" in dark blue and "TAM" in red. A dark blue swoosh underline is positioned beneath "LATAM". To the right of the text is a dark blue five-pointed star. Below the star is a red swoosh underline. The word "AIRLINES" is written in a smaller, dark blue, sans-serif font below "LATAM".