

为完成退耕指标铲毁 2 万亩庄稼？化解矛盾多用脑力，少用蛮

力 | 每日快评

2020-08-11

(原文链接：<https://mp.weixin.qq.com/s/4JKYyjaZa6Zv-nfOaHtbgg>)

7 月以来，内蒙古自治区呼伦贝尔市陈巴尔虎旗铲毁了 2 万多亩即将成熟的麦子、油菜。原因是内蒙古去年确定了 3 个退耕还林试点地区，截至 6 月，其他两地已完成全年主要任务，而呼伦贝尔 20 万亩指标仅完成一小部分，在督查中挨了批评。

为完成退耕指标而铲毁 2 万多亩将熟庄稼，种植户损失了数百万斤麦子和油菜籽，当地有关部门则在网上收获了骂声。这种“双输”的尴尬局面，警示地方政府：解决基层问题，化解基层矛盾，要多用脑力少靠蛮力。只有把工作做细做深做实，不断提高基层治理水平，才能好事办好。

退耕还林遭遇尴尬，暴露了地方政府治理水平有待提升。春耕是退耕还林的好时机，但陈巴尔虎旗规划不细，缺少统筹安排，只发出禁令却没有明确补偿方案，导致种植户处于观望状态，这就给矛盾埋下了伏笔。这既是当地在督查中受批评的原因，也是前松后紧、陷入被动的根源。

出现问题之后，简单粗暴地毁粮种树，则说明相关工作人员缺少基层治理技巧和温度。工作中出现问题不可怕，如何巧妙地化解矛盾、因势利导，才是对地方政府的第二道考验。能否将各方损失降到最低，考验地方决策者的智慧。

当地政府当然有很现实的难处，比如与其他两个试点地区相比的差距，“上级催着 8 月 31 日前完成退耕还林”的紧迫感。但越是如此，越需要我们在开展工作时注意方式方法。当地有经验的干部说，其实等麦子和油菜成熟之后，9 月份再种树也不晚。多开动脑筋，积极沟通，向上级如实报告情况，申请等麦子和油菜收割后再种树，或许是更好的选择。

对于内蒙古地区的人们来说，退耕还林是一项好政策。如果能把动员工作做深，把配套举措做细，把补偿安排做实，种植户们应该会理解和配合的。

习近平总书记强调，涉及群众的问题，要准确把握社会心态和群众情绪，充分考虑执法对象的切身感受，规范执法言行，推行人性化执法、柔性执法、阳光执法，不要搞粗暴执法、“委托暴力”那一套。

当地把好事办成了窘态毕露的尴尬事，再次启示各地政府：抓工作要注意统筹协调，用早规划换真执行，用政策贴心换百姓安心。在行政过程中多用脑力，少用蛮力，多一分柔性，多一分人性化，才能真正做好让政府放心、让人民开心的实事。