

Universidad Nacional Autónoma de México Facultad de Ingeniería Administración de Proyectos

Semestre 2020-2

Alumnos: Murrieta Villegas Alfonso Valdespino Mendieta Joaquin Reza Chavarría Sergio Gabriel Cárdenas Cárdenas Jorge Garrido Sánchez Samuel Arturo

Identificación de Riesgos

Identificación

	PASO 1										
ľ	Instalación:										
	Proceso:	Responsable:									
		INSTRUCCIONES									
	ldentificación del riesgo										
	. Con base en su conocimiento acerca de la organización y las actividades que se realizan, su experiencia en el desempeño del cargo y lemás información relacionada con seguridad de la cadena de suministro, por favor complete la siguiente información										
	¿QUÉ?	¿CÓMO?	¿POR QUÉ?								
1	Malentendido con las operaciones o tipo de calculadora	El cliente pudo no haber específicado que tipo de calculadora quería	Se extrajo poca información al hablar con el cliente								
		Los desarrolladores pudieron sólo limitarla a algunas funciones	Con la escasa información obtenida sólo se decidió a hacer una calculadora con operaciones básicas								
	Atraso con el desarrollo de alguna plataforma	Podría terminarse primero la aplicación en una plataforma respecto a las demás	Aquí sobre todo el problema vendría de la facilidad que se tiene al desarrollar una aplicación en un lenguaje de forma nativa								
2		El grupo de desarrolladores de una plataforma podría ser mejor que otro	La experiencia y nivel de cada grupo es diferente								
3	Migrar la aplicación a un framework multiplataforma en vez de desarrollar de forma nativa	Ante posibles desastres de desarrollo y mantenimiento de aplicaciones nativas y separadas	Debido a que la tendencia de desarrollo multiplataforma es enorme debido a su facilidad de desarrollo y mantebilidad, podría ser una buena alternativa								
		podría surgir esta propuesta									
	sin lugar de trabajo y equipo para desarrollar	cierre temporal o definitivo del café	causas externas del dueño del café internet , ya sea quiebra o falta de recursos para pagar el mantenimiento								
4		inestabilidad de horarios de apertura o cierre	no se han llegado a acuerdos con el dueño del café sobre los horarios permitidos para el desarrollo situacion externas del dueño del café internet								
	perdida del programa a desarrollar(archivos)	el almacenamiento del equipo tuvo una gran falla	no se ha adquirido un dispositivo de almacenamiento de respaldo para guardar el progreso no se cuenta con un almacenamiento en la nube								
5		no tener respaldos									

OZALDIV: Circunstancias que facilitan la materialización del riesgo.

INSTRUCCIONES

Tratamiento del riesgo

2. Una vez analizados y evaluados los principales riesgos en el punto anterior, por favor mencione los controles actuales con los que cuenta considerar oportuno, proponga nuevos controles que se podrían implementar:

	considerar oportuno, proponga nuevos contro	ies que se podrian implementar:			
CONTROLES ACTUALES	MODIFICACIONES A CONTROLES	NUEVOS CONTROLES PROPUESTOS			
Grupo especializado para el análisis de requisitos de software	Emplear un nuevo grupo de personas o un proceso en el que se válide si son necesarios los cambios	Buscar un grupo experto en el análisis de requisitos			
		Proponer nueva reunión con clientes			
		·			
Grupo especializado para el desarrollo de software	Verificar y reorganizar los tiempos de desarrollo de cada versión				
Grupo especializado para el mantenimiento y desarrollo de software	Emplear un nuevo grupo de personas o un proceso en el que se válide si son necesarios los cambios				
tener un lugar secundario para trabajar	tener una lista de lugares disponibles para trabajar				
tener un lugar secundario para trabajar con el horario disponible	tener una lista de lugares disponibles para trabajar				
tener permiso de tener dos equipos con lo necesario para desarollar	tener un tercer equipo a disposicion (acuerdos con el dueño del café)	ofrecer mantenimiento al sistema utilizado, en caso de tener conocimientos			
tener un segundo equipo con el respaldo dentro del café	tener un tercer equipo a disposicion (acuerdos con el dueño	crear una cuenta para el almacenamiento en la nube			
	del café)	adquirir un dispositivo de almacenamiento			

Análisis y Evaluación

MATRIZ DE RIESC PROCESO: PASO 2 Probabilidad Probabilidad Nivel de Nivel de Nivel de Proceso Tipo de Riesgo Riesgo Impacto Impacto Riesgo Riesgo Malentendido con las operaciones o tipo 1 POSIBLE MEDIO ALTO 9 Riesgos Operativos: de calculadora Riesgos Atraso con el desarrollo de alguna 2 **EXTREMO** CASI SEGURO 4 ALTO plataforma Tecnológicos: Migrar la aplicación a un framework 3 Riesgos Operativos: POSIBLE BAJO MODERADO multiplataforma en vez de desarrollar de forma nativa RARA VEZ MEDIO 4 sin lugar de trabajo y equipo para Riesgos Financieros: 1 3 BAJO perdida del programa a 5 2 **IMPROBABLE** 2 BAJO MODERADO Riesgos Operativos: desarrollar(archivos) FALSE FALSE FALSE 6 0

MATRIZ DE RIESGOS

PROCESO:

PASO 2

Nivel de Impacto	Nivel de Riesgo	Nivel de Riesgo	EVALUACIÓN CONTRO		NIVEL DE RESID		TIPO DE CONTROL (Manual / Automático)	Nuevos Controles	Responsable	Fecha	Estatus	Inversión
MEDIO	9	ALTO	REGULAR	3	BAJO	3	Automático				pendiente	
ALTO	20	EXTREMO	MALO	1	EXTREMO	20	Manual				En proceso	
BAJO	6	MODERADO	REGULAR	3	BAJO	2	Automático				En proceso	
MEDIO	3	BAJO	MUY BUENO	4	BAJO	0.75	Automático				pendiente	
BAJO	4	MODERADO	REGULAR	3	BAJO	1.33333333	Automático				pendiente	

NOTAS:

Como equipo decidimos dejar algunos apartados como el de responsible, fecha e inversion en vacío debido a que esas características tendrían que validarse con recursos reales y para fines prácticos del ejercicio, la parte realmente importante es la de validar y detector los riesgos.