

Actividad II  
Segundo Corte

Alan Alexander Cadena Pastrana

Fundación Escuela Tecnológica De Neiva

Jesús Oviedo Pérez

Ingeniería De Software

Electiva III

Neiva- Huila

2025

## Actividad II

1. ¿Qué herramientas o estrategias podrían haberse utilizado desde un inicio para evidenciar que el plazo del proyecto era poco realista y comunicarlo a la gerencia?

Kendra pudo haber usado el análisis de ruta crítica (CPM) para identificar tareas clave y dependencias. También el PERT para estimar tiempos basados en diferentes escenarios. Analizar proyectos previos y consultar con expertos habrían proporcionado datos más reales. Es crucial comunicar las inquietudes a la gerencia desde el inicio.

2. ¿Cómo pudo Kendra haber involucrado a su equipo y a los interesados (stakeholders) durante la fase de planificación para crear un cronograma más preciso y realista?

Kendra debería haber organizado reuniones colaborativas con el equipo para definir tareas y tiempos, utilizando técnicas como Delphi o Planning Poker para consenso. Involucrar a los stakeholders habría ayudado a alinear expectativas y ajustar el cronograma según los recursos disponibles.

3. ¿Qué rol juega la cultura del “optimismo exagerado” en la planificación de proyectos, y cómo puede un líder evitar que esto afecte sus estimaciones de tiempo?

El optimismo exagerado puede llevar a subestimar el tiempo necesario, ignorar riesgos y generar expectativas irreales. Para evitarlo, es clave basar las estimaciones en datos objetivos, realizar análisis de riesgos y ser transparente con la gerencia sobre los plazos realistas.

4. En tu opinión, ¿cuáles son las consecuencias más comunes de una estimación de tiempo deficiente para el equipo y la organización, además del incumplimiento de plazos?

La baja moral del equipo, calidad comprometida, costos adicionales y pérdida de confianza son consecuencias comunes. Esto afecta no solo al proyecto actual, sino también la reputación de la empresa para futuros proyectos.

5. ¿Si estuvieras en la posición de Kendra, qué acciones claves habrías tomado para renegociar el cronograma o los recursos ante la gerencia y asegurar el éxito del proyecto?

Kendra debió presentar evidencia de que el plazo era irreal, proponer soluciones como más recursos o ajustar el alcance, involucrar al equipo en la renegociación y establecer prioridades para las tareas críticas. Revisiones periódicas habrían permitido ajustar el cronograma en función del avance real.