

Consignes examen 27/11/2025

En groupe de 3 à 4 personnes, analysez le management d'une entreprise de votre choix :

- Ford
- Toyota
- Mercedes
- Audi
- BMW
- Tesla
- Mc Donald's
- Burger King
- KFC
- Microsoft
- IBM
- Nvidia
- Google
- Apple
- Coca Cola
- H&M
- Décathlon
- Carrefour
- Amazon
- Nestlé
- Lay's
- Pringles
- Odoo
- Leonidas
- IKEA
- L'Oréal
- Décathlon
- Starbucks
- Danone
- Nestlé

1. **Présentez de manière détaillée les activités de l'entreprise choisie.**
2. **Présentez l'histoire de cette entreprise.**
3. **Présentez la structure juridique de cette entreprise.**
4. **Expliquez cette structure juridique en résumant toutes les informations figurant dans le document suivant au sujet de cette structure juridique :**
[Brochure sur la réforme du droit des entreprises et des sociétés :
https://justice.belgium.be/sites/default/files/brochure_reforme_du_droit_des_entreprises_et_des_societes_fr.pdf](https://justice.belgium.be/sites/default/files/brochure_reforme_du_droit_des_entreprises_et_des_societes_fr.pdf)
5. **Présentez la structure sociale de l'entreprise :**
 - S'agit-il d'une organisation à but lucratif ou sans but lucratif ?
Pourquoi ?
6. **Présentez la structure économique de cette entreprise :**
 - S'agit-il d'une TPE, d'une PME, d'une grande entreprise ou d'une multinationale ?
 - **Justifiez votre réponse en utilisant le document suivant :**
-> Voir document "Structure économique - Taille des entreprises dans le cours."
 - Nombre de travailleurs ?
 - Chiffre d'affaires ?
7. **S'agit-il d'une entreprise privée ou publique ? Pourquoi ?**
8. **Présentez la culture de cette entreprise.**
9. **Présentez trois concurrents directs de cette entreprise.**
10. **Présentez l'environnement local et international de cette entreprise.**
11. **Combien y a-t-il d'implantations de cette entreprise à travers le monde ?**

12. Présentez les méthodes de management utilisées par l'entreprise :

- Fordisme ?
- Toyotisme ?
- Taylorisme ?
- Lean management ?
- Entreprise libérée ?
- Full remote ?

13. Présentez cette méthode de management de manière détaillée.

14. Présentez l'organisation générale de cette entreprise au niveau de :

- La logistique.
- La production (flux tendus ? flux tirés ? + explications).
- Les normes ISO que l'entreprise doit respecter.
- La gestion des achats et des stocks.
- La politique en matière de ressources humaines.
- La gestion prévisionnelle des membres du personnel.

15. Quelle est la structure hiérarchique de cette entreprise ?

- Structure hiérarchique ?
- Structure fonctionnelle ?
- Structure divisionnelle ?
- Structure matricielle ?

- **Lien utile à résumer :**

[Les structures organisationnelles :](https://edunum.apollearn.com/file/download/58957/pb/STRUCTURES.pdf)

<https://edunum.apollearn.com/file/download/58957/pb/STRUCTURES.pdf>

16. Présentez l'organigramme de cette entreprise.

17. Présentez le comité de direction :

- Administrateurs ?
- CEO ?
- Dirigeants ?
- Qui prend les décisions et quel est le rôle de chaque décideur ?

18. Présentez le conseil d'administration.

19. Y a-t-il des actionnaires ? Quel est leur rôle ?

20. Présentez les différents départements de l'entreprise et leurs rôles.

21. Quelle est la gestion financière et budgétaire de l'entreprise ?

22. Présentez la stratégie marketing de l'entreprise.

23. Présentez cinq actions marketing de l'entreprise.

24. Réalisez une analyse SWOT.

25. Présentez l'organisation et le système d'information et de communication de l'entreprise et critiquez celui-ci.

26. Conclusion (1 page minimum) :

Si vous devenez dirigeant de cette entreprise, quelles sont les trois grandes pistes de solution et les trois grandes décisions que vous prendriez concrètement pour améliorer son avenir au niveau de :

- La logistique
- La production
- La gestion des stocks
- La gestion des ressources humaines
- La stratégie marketing
- La communication

Attention : Vous devez également respecter les règles de rédaction d'un travail académique (page de garde, bibliographie conforme à la norme APA, etc.).

Remise du dossier écrit : le 27/11/2025 à 23h59 au plus tard dans le devoir TEAMS.

/!/ L'usage de l'intelligence artificielle n'est pas autorisé pour générer des réponses, uniquement pour reformuler ou corriger votre travail. Veuillez utiliser de la documentation officielle sur l'entreprise pour réaliser ce travail et résumer celle-ci.

Une bibliographie conforme à la norme APA est bien évidemment nécessaire.