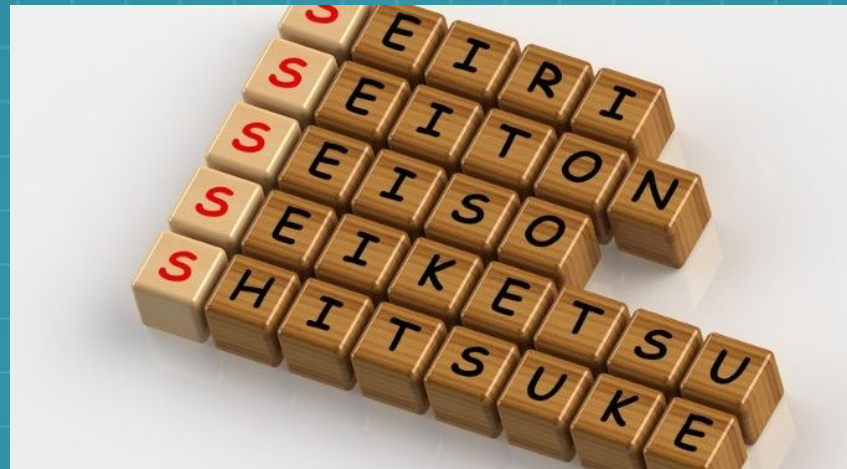


# La méthode des 5S



La convention Japonaise  
d'amélioration continue du travail

# Sommaire

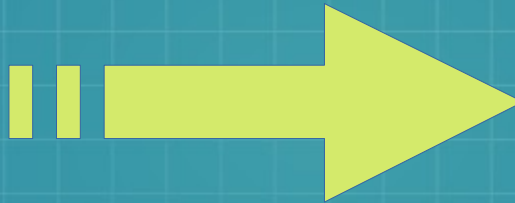


- Objectifs
- Historique
- Les 5S en découpage :
  - Seiri
  - Seiton
  - Seiso
  - Seiketsu
  - Shitsuke
- Démarche globale
- Avantages
- Que faut-il retenir ?
- Références

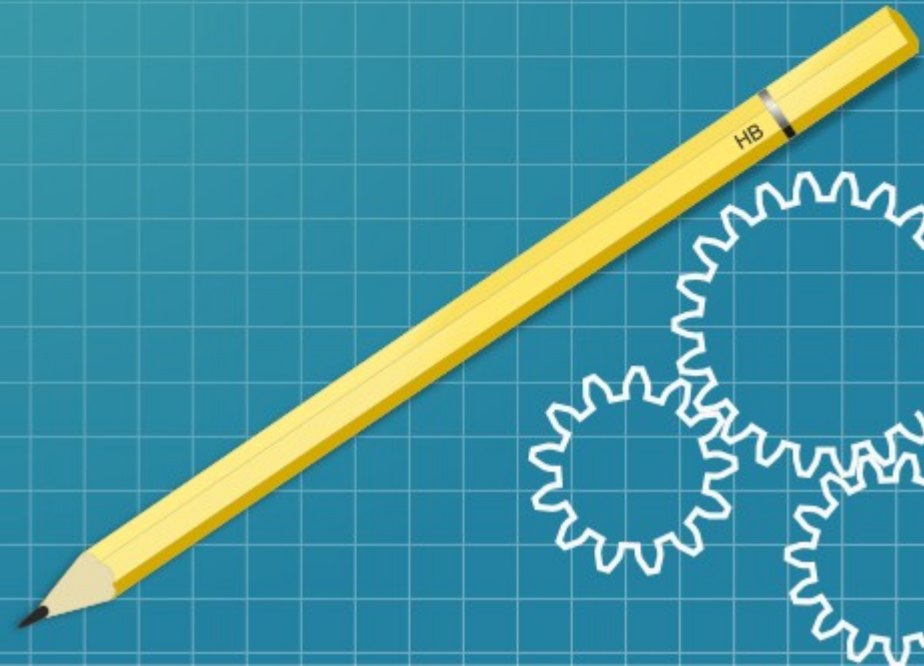
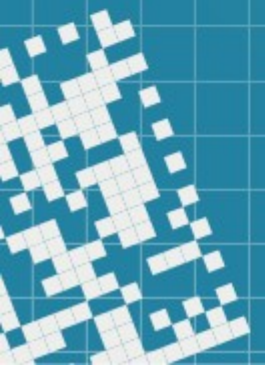
# Objectifs



+ environnement de travail



+ conditions des réalisations  
d'activités





# Historique

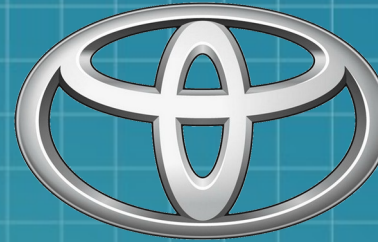
→ Années 1980s : formalisé par le **Toyota Production System**.

→ 1991 : Proposé par Takashi Osada.

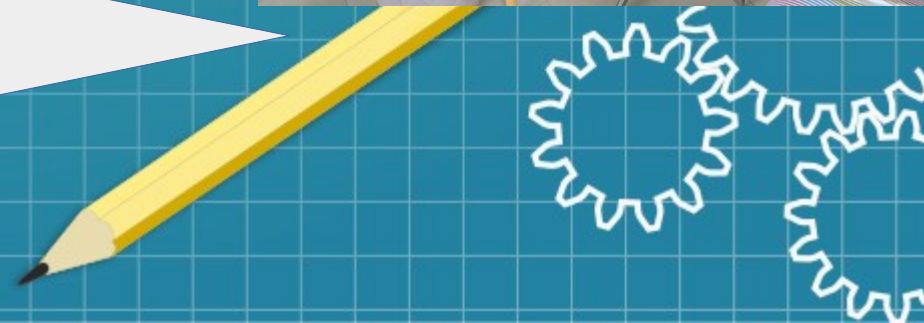
→ **Fordisme** VS **Toyotisme**

→ **Encombrement** et **désordre** d'une usine

→ Environnement de travail **propre** & **organisé**



Temps



# Les 5S : Seiri

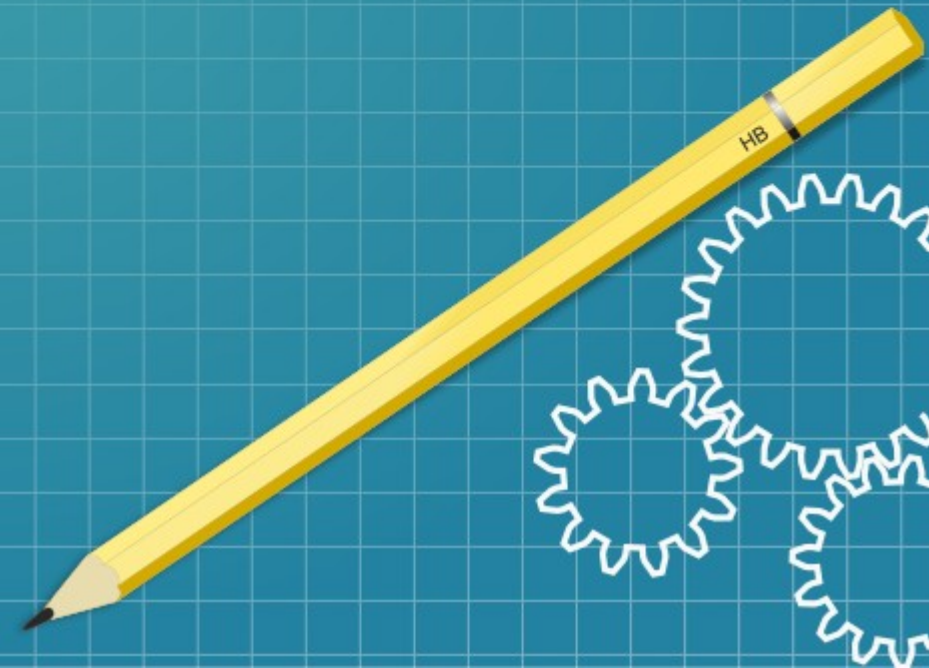
Traduction : **Eliminer**

« Ne garder que le nécessaire .»

→ Delta entre l'indispensable & l'inutile

→ Débarasser ce qui encombre notre poste de travail et identifier les causes de dysfonctionnements,

- + gain de temps
- + dépannage / maintenance rapide
- + outils et procédures gérables





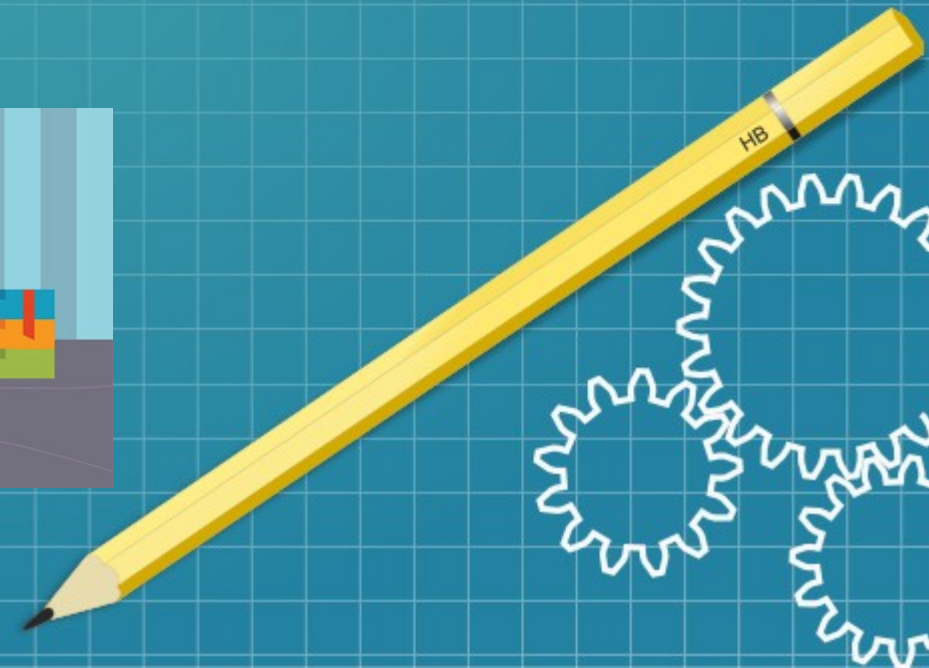
# Les 5S : Seiton

Traduction : **Ranger**

« Chaque chose à sa place et une place pour chaque chose. »

- retrouver facilement le problème et l'objet actuel à traiter.
- Identifier des gains d'espace.

- + rangement & délimitation visuelle
- + structuration de l'espace de travail
- + amélioration de l'ergonomie de poste



# Les 5S : Seiso

Traduction : **Nettoyer**

- Eliminer les déchets, éléments inutiles et améliorer la netteté du poste de travail.
  - Entretien **préventif**.
  - Automaintenance (disponibilité des machines informatisées).
  - Repérer toute source de gêne ou encombrement.
- + Localiser les accès ou procédures difficiles.  
+ Anticiper les éventuels freins.



Avant



Après



Avant



Après



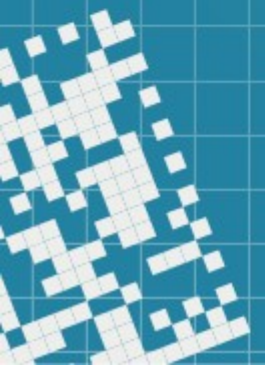
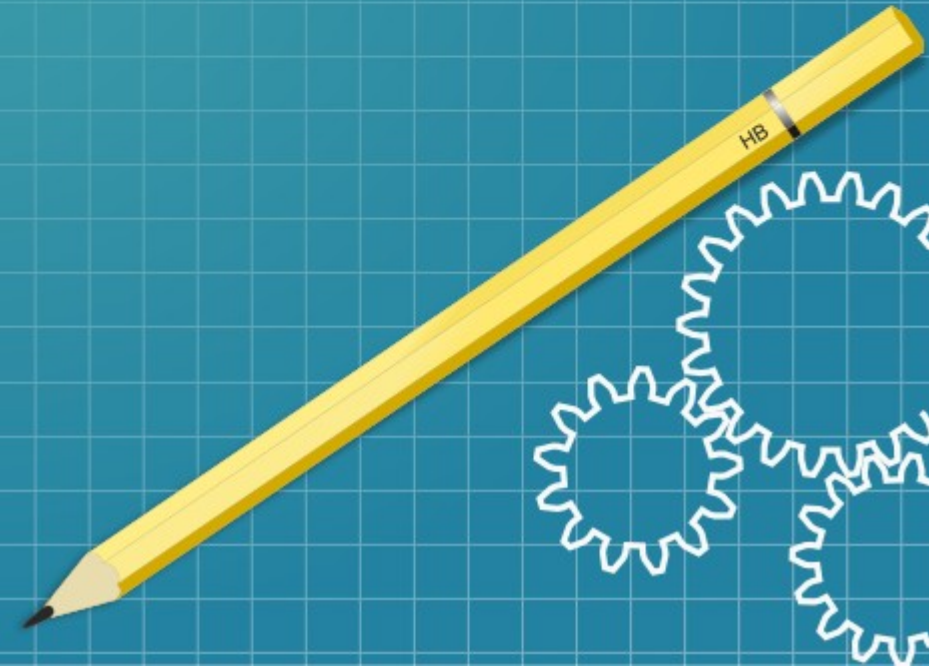
# Les 5S : Seiketsu

Traduction : **Standardiser**

Maintenir le poste de travail en ordre et propre à l'aide de Règles de travail.

- maintien de l'ordre pré-établi lors des 3 premiers S.
- mise en évidence des anomalies (contrôle visuel).

- + facilité la détection des fuites/bugs ou leaks.
- + diminue le risque d'accidents/incidents.
- + supprimer les pertes de produits.
- + favoriser la capitalisation des rookies.



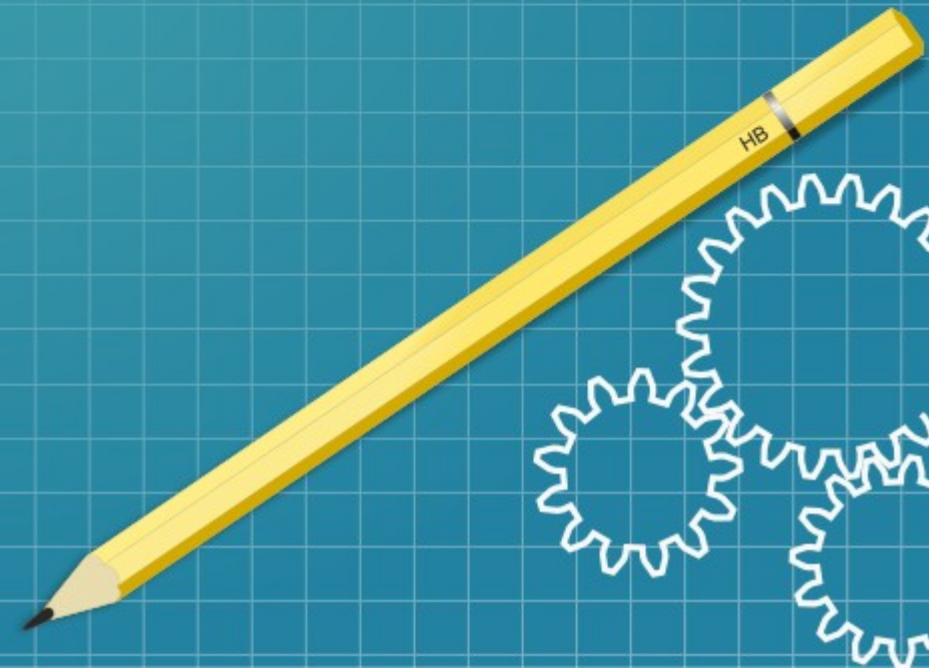
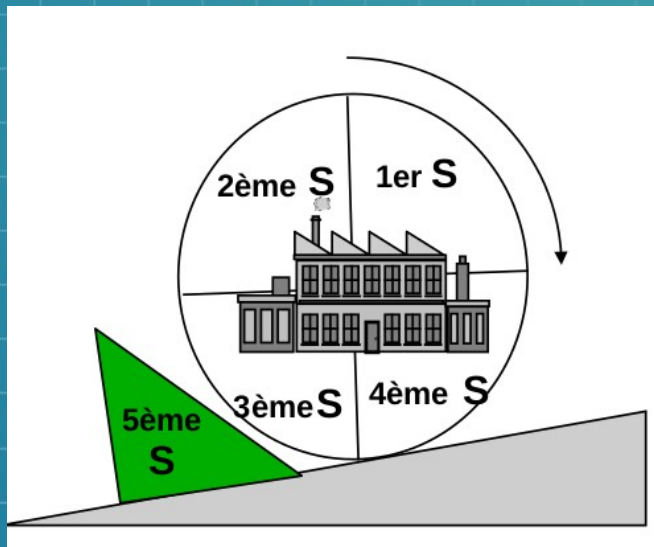


# Les 5S : Shitsuke

Traduction : **Pérenniser**

- Appliquer des règles définies.
- Résoudre en équipe des problèmes d'ordre majeurs.
- Impliquer le personnel dans une démarche de progrès.
- Avoir une cohésion d'équipe et répéter les processus(agilité).

+ Faire durer et respecter les règles établies en société.



# Démarche globale

- Implication du personnel
- Favoriser l'efficacité
- Application sur divers domaines

( Ateliers → services techniques → Services administratifs).

- Amélioration significative de l'environnement de travail

- + amélioration du confort
- + amélioration de la productivité
- + amélioration de la satisfaction client





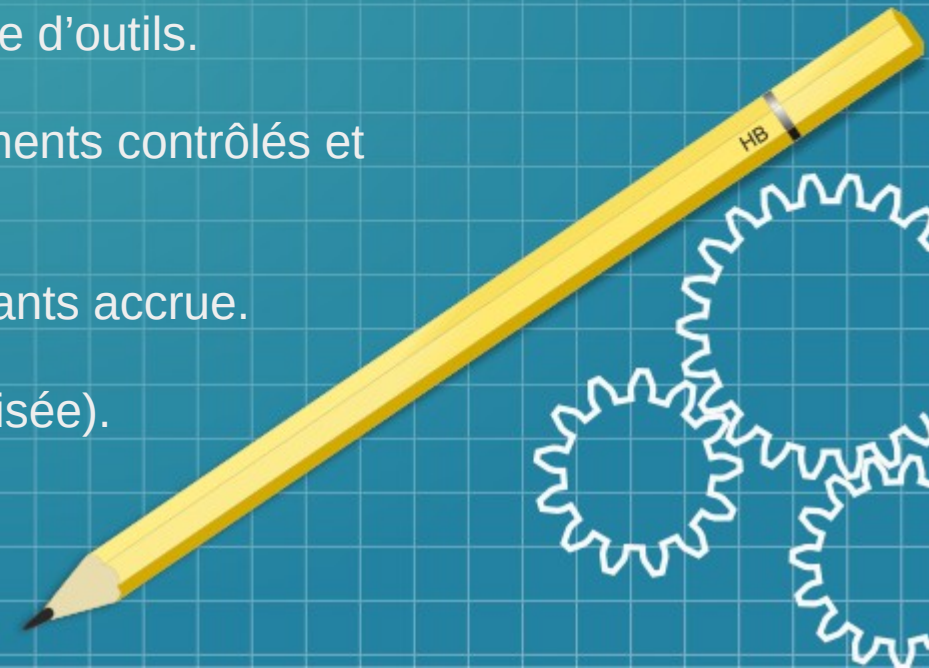
# Avantages

- Limiter les risque d'accidents/incidents.
- Réduire le temps perdu lié au gaspillage.

Au sein d'un projet informatique

→ améliorer la qualité du produit de par un suivi organisé & des machines correctement configurées et déployées.

- Améliorer la productivité.
- gain de temps lors de la recherche d'outils.
- limiter les pannes sur les équipements contrôlés et entretenus.
- motivation de l'équipe et intervenants accrue.
- responsabilisation (attitude organisée).

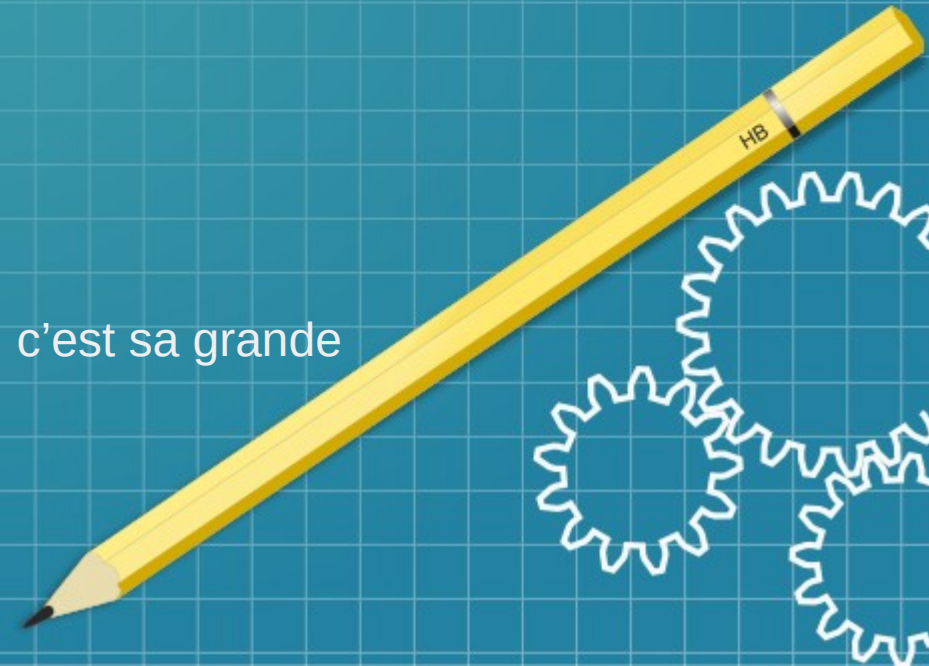
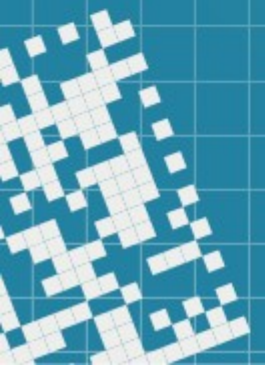


# Que faut-il retenir ?

- **Outil** de contrôle **visuel**.
- Organisation du travail.
- Amélioration de la productivité et qualité.
  - Adaptation à la demande (Toyotisme).
- Attitude responsable.
- ordre chronologique perturbable.
- Ajout du 6S : Safety (Safe)

Une phrase : « Ce qui améliore l'homme, c'est sa grande capacité d'adaptation. »

*Socrate*





# Références

## Internet :

- <https://commentprogresser.com/demarche-outil-5s.html>
- [https://en.wikipedia.org/wiki/5S\\_\(methodology\)](https://en.wikipedia.org/wiki/5S_(methodology))
- <https://www.nihongomaster.com/dictionary>
- <https://www.maxicours.com/se/cours/la-productivite-et-la-rentabilite-de-l-entreprise/>
- <https://www.sesa-systems.com/methode-5s-demarche-pour-un-environnement-organise>

## Livres :

- 5S Hand Book : Step by Step Implémentation (1) – Deepark Sharma – Format Kindle