Trabajo 1 TD

Álvaro Fernández-Blanco Centeno

4/11/2021

Enunciado:

Una empresa textil sabe que se le pueden presentar 3 estados o situaciones posibles para el año que viene:

- E1. La empresa tiene ventas bajas E2. La empresa tiene ventas medias E3. La empresa tiene ventas bajas Sin embargo, antes tiene que tomar una de las siguientes 3 decisiones
- A1. Realizar una inversión elevada A2. Realizar una inversión media A3. Realizar una inversión baja Los resultados de cada decisión (beneficios) en miles de euros varían, dependiendo del estado que finalmente se presente y se puede reflejar con la siguiente matriz:

¿Cuál es la mejor opción para maximizar los beneficios de la empresa?

```
library(knitr)
source("TDecisionCodigo/teoriadecision_funciones_incertidumbre.R")
vec=c(180,250,300,200,280,290,220,240,250)
tabla=matrix(vec, ncol = 3, nrow = 3, byrow = TRUE)
as.data.frame(tabla)
##
      V1 V2 V3
## 1 180 250 300
## 2 200 280 290
## 3 220 240 250
colnames(tabla)=c("Ventas bajas","Ventas medias","Ventas altas")
rownames(tabla)=c("Inversión baja", "Inversión media", "Inversión alta")
tabla
##
                   Ventas bajas Ventas medias Ventas altas
## Inversión baja
                            180
                                           250
## Inversión media
                            200
                                           280
                                                        290
```

Solución:

Inversión alta

Pasamos a resolver el problema con cada uno de los métodos vistos:

220

Criterio de Wald o pesimista:

```
mat=crea.tablaX(vec,numalternativas = 3,numestados = 3)
criterio.Wald(mat)

## $criterio
## [1] "Wald"
```

240

250

```
##
## $metodo
## [1] "favorable"
##
## $tablaX
##
       e1 e2 e3
## d1 180 250 300
## d2 200 280 290
## d3 220 240 250
##
## $ValorAlternativas
## d1 d2 d3
## 180 200 220
##
## $ValorOptimo
## [1] 220
##
## $AlternativaOptima
## d3
## 3
```

Con este método, la alternativa que óptima es la tercera.

Criterio Optimista:

criterio.Optimista(mat)

```
## $criterio
## [1] "Optimista"
##
## $metodo
## [1] "favorable"
##
## $tablaX
       e1 e2
              e3
## d1 180 250 300
## d2 200 280 290
## d3 220 240 250
##
## $ValorAlternativas
## d1 d2 d3
## 300 290 250
## $ValorOptimo
## [1] 300
##
## $AlternativaOptima
## 1
```

Con este método, la alternativa que óptima es la primera.

Criterio Hurwicz:

```
criterio.Hurwicz(mat)
```

\$criterio

```
## [1] "Hurwicz"
##
## $alfa
## [1] 0.3
## $metodo
## [1] "favorable"
##
## $tablaX
##
       e1 e2
               e3
## d1 180 250 300
## d2 200 280 290
## d3 220 240 250
##
## $ValorAlternativas
## d1 d2 d3
## 216 227 229
##
## $ValorOptimo
## [1] 229
##
## $AlternativaOptima
## d3
```

Con este método, la alternativa que óptima es la tercera.

Criterio Savage:

criterio.Savage(mat)

```
## $criterio
## [1] "Savage"
##
## $metodo
## [1] "favorable"
##
## $tablaX
##
       e1 e2 e3
## d1 180 250 300
## d2 200 280 290
## d3 220 240 250
##
## $Mejores
## e1 e2 e3
## 220 280 300
##
## $Pesos
##
     e1 e2 e3
## d1 40 30 0
## d2 20 0 10
## d3 0 40 50
##
## $ValorAlternativas
## d1 d2 d3
## 40 20 50
```

```
##
## $ValorOptimo
## [1] 20
##
## $AlternativaOptima
## d2
## 2
```

Con este método, la alternativa que óptima es la segunda.

Criterio Laplace:

criterio.Laplace(mat)

```
## $criterio
## [1] "Laplace"
##
## $metodo
## [1] "favorable"
## $tablaX
       e1 e2 e3
## d1 180 250 300
## d2 200 280 290
## d3 220 240 250
## $ValorAlternativas
##
         d1
                  d2
                           d3
## 243.3333 256.6667 236.6667
##
## $ValorOptimo
## [1] 256.6667
##
## $AlternativaOptima
## d2
## 2
```

Con este método, la alternativa que óptima es la segunda.

Criterio Punto Ideal:

criterio.PuntoIdeal(mat)

```
## $criterio
## [1] "Punto Ideal"
##
## $metodo
## [1] "favorable"
##
## $tablaX
## e1 e2 e3
## d1 180 250 300
## d2 200 280 290
## d3 220 240 250
##
## $Mejores
## e1 e2 e3
```

```
## 220 280 300
##
## $ValorAlternativas
## d1 d2 d3
## 50.00000 22.36068 64.03124
##
## $ValorOptimo
## [1] 22.36068
##
## $AlternativaOptima
## d2
## 2
```

Con este método, la alternativa que óptima es la segunda.

Aplicamos ahora todos los criterios a la vez:

```
criterio.Todos(mat)
```

```
##
                    e1 e2 e3 Wald Optimista Hurwicz Savage Laplace Punto Ideal
## d1
                   180 250 300 180
                                           300
                                                   216
                                                            40
                                                                 243.3
                                                                             50.00
## d2
                   200 280 290
                                           290
                                                            20
                                                                 256.7
                                                                             22.36
                                 200
                                                   227
                                                                 236.7
                                                                             64.03
                   220 240 250
                                 220
                                           250
                                                   229
                                                            50
## iAlt.Opt (fav.) --
                                                            d2
                                                                                d2
                                  d3
                                            d1
                                                    d3
                                                                    d2
```

Creamos la función pedida:

```
criterio.Hurwicz.General2 = function(tablaX,alfa=0.3,favorable=TRUE) {
  # si alfa es un escalar entre 0 y 1 lo obtiene para ese único valor
  # si alfa es igual a un número mayor que 1, lo usa para obtener cálculos para dividir el rango 0-1
  X = tablaX;
  if (favorable) {
   Altmin = apply(X,MARGIN=1,min);
   Altmax= apply(X,MARGIN=1,max);
   if (alfa<=1) {</pre>
      valfa = seq(from=0,to=1,by=(alfa));
      valfa = seg(from=0, to=1, by=(1/alfa)); ## alfa: 100, 200,
   vHurwicz = rep(0,length(valfa))
   Alt_vHurwicz = rep(0,length(valfa))
    ##
   alfab = valfa[1];
    vAltH = alfab * Altmax + (1-alfab) * Altmin;
   vHurwicz[1] = max(vAltH);
   Alt_vHurwicz[1] = which.max(vAltH);
   Alt_vHurwicz_g = which.max.general(vAltH);
   alfasCambio=c(alfab);
   alternativas=c(which.max(vAltH));
   for (i in 2:length(valfa)) {
      alfab = valfa[i];
      vAltH = alfab * Altmax + (1-alfab) * Altmin;
      vHurwicz[i] = max(vAltH);
      Alt_vHurwicz[i] = which.max(vAltH);
      Alt_vHurwicz_g = which.max.general(vAltH);
```

```
if (Alt_vHurwicz[i]!=Alt_vHurwicz[i-1]) {
      alfasCambio=c(alfasCambio,alfab);
      alternativas=c(alternativas, which.max(vAltH));
    }
  }
  metodo = 'favorable';
} else {
  Altmin = apply(X, MARGIN=1, min);
  Altmax= apply(X,MARGIN=1,max);
  if (alfa<=1) {</pre>
    valfa = seq(from=0,to=1,by=(alfa));
    valfa = seq(from=0,to=1,by=(1/alfa)); ## alfa: 100, 200,
  vHurwicz = rep(0,length(valfa))
  Alt_vHurwicz = rep(0,length(valfa))
  alfab = valfa[1];
  vAltH = (1-alfab) * Altmax + alfab * Altmin;
  vHurwicz[1] = min(vAltH);
  Alt_vHurwicz[1] = which.min(vAltH);
  Alt_vHurwicz_g = which.min.general(vAltH);
  alfasCambio=c(alfab);
  alternativas=c(which.min(vAltH));
  for (i in 2:length(valfa)) {
    alfab = valfa[i];
    vAltH = (1-alfab) * Altmax + alfab * Altmin;
    vHurwicz[i] = min(vAltH);
    Alt_vHurwicz[i] = which.min(vAltH);
    Alt_vHurwicz_g = which.min.general(vAltH);
    if (Alt_vHurwicz[i]!=Alt_vHurwicz[i-1]) {
      alfasCambio=c(alfasCambio,alfab);
      alternativas=c(alternativas, which.min(vAltH));
    }
  }
  metodo = 'desfavorable';
resultados = list();
resultados$criterio = 'Hurwicz';
resultados$alfa = alfa;
resultados$metodo = metodo;
resultados$tablaX = tablaX;
resultados$ValorAlternativas = vAltH;
resultados$ValorOptimo = vHurwicz;
resultados$alternativasPorIntervalos = alternativas;
resultados$alfas = alfasCambio;
if (length(valfa)==1) {
  resultados$AlternativaOptima = Alt_vHurwicz_g;
```

```
} else {
    resultados$AlternativaOptima = Alt_vHurwicz;
}

return(resultados);
}
```

La aplicamos al caso particular del enunciado:

criterio.Hurwicz.General2(mat)

```
## $criterio
## [1] "Hurwicz"
##
## $alfa
## [1] 0.3
## $metodo
## [1] "favorable"
##
## $tablaX
## e1 e2 e3
## d1 180 250 300
## d2 200 280 290
## d3 220 240 250
## $ValorAlternativas
## d1 d2 d3
## 288 281 247
##
## $ValorOptimo
## [1] 220 229 254 288
##
## $alternativasPorIntervalos
## d3 d2 d1
## 3 2 1
##
## $alfas
## [1] 0.0 0.6 0.9
## $AlternativaOptima
## [1] 3 3 2 1
```