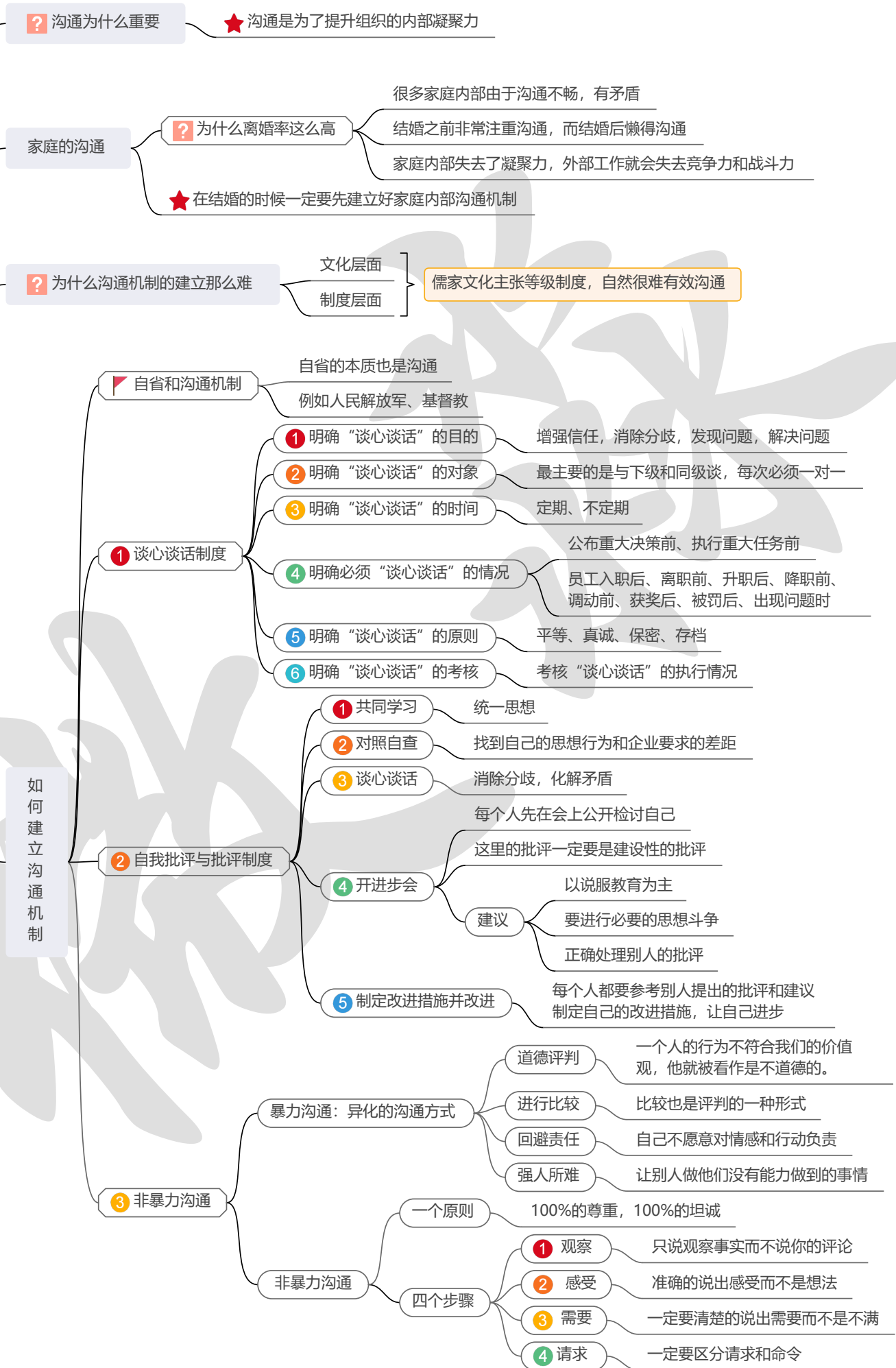


第23周视频笔记思维导图-1

强大企业模型之有效的沟通



第23周视频笔记思维导图-2

强大企业模型之强大的现金流

? 企业为什么会死

★ 亏损的企业不会死，持续亏损的企业也不会死，现金流断裂的公司才会死

? 创业企业如何管理现金流

算出自己企业每个月的固定成本

保证企业账上的资金大于12月的固定成本

- 开源
 - ★ 经营活动 表明企业的造血能力
 - 融资活动 表明企业的输血能力
- 节流 降低固定成本

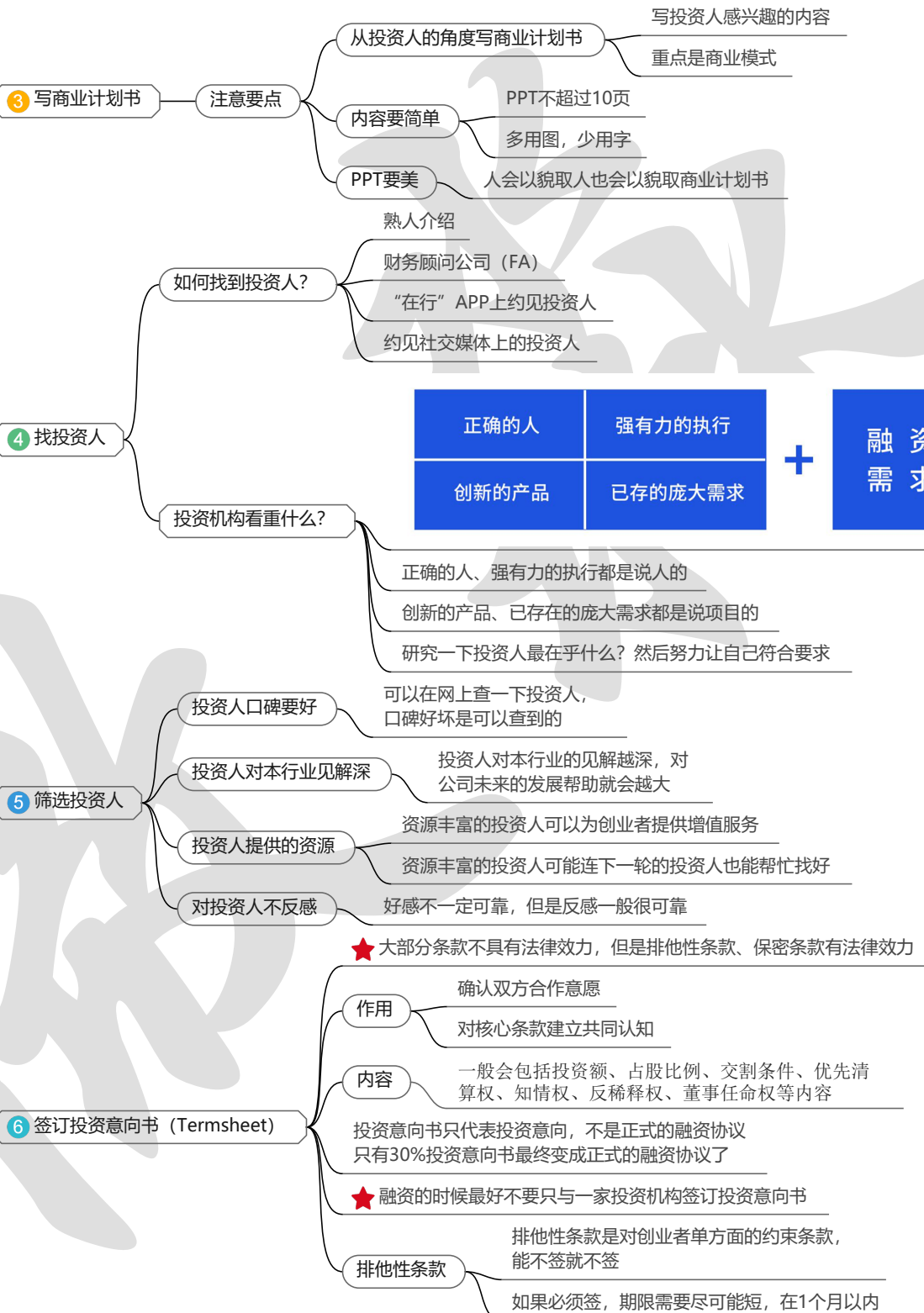
? 企业如何融资



第23周视频笔记思维导图-3

企业如何融资

强大企业模型之强大的现金流



第23周视频笔记思维导图-4

强大企业模型之强大的现金流

企业如何融资

7 应对尽职调查

尽职调查就是常说的DD

内容

- 人员调查
- 业务调查
- 市场调查
- 财务调查
- 法律调查

尽职调查前，投资人会给创业者发一份尽职调查清单，要求提供公司的历史变更、重大合同、财务报告、核心管理团队背景、客户名单等资料

目的就是确保他们要投的人和项目都靠谱

只要在尽职调查中没有发现特别大的问题，一般不会影响到投资人投资

但是投资人会先要求创业者把发现的问题解决再投资

估值

估值比较重要，但不是最重要的，融资成功才是最重要的

最有效提高融资成功率的方法就是敢于在估值上吃亏

在融资能成功的前提下去谈高估值

股权转让比例

最好低于20%

以融资成功为基本前提

优先清算权

指公司在破产清算或被收购时，投资人首先从可分配的总额中先分配投资款的X倍，剩余部分全体股东按各自持股比例再分

这个条款一般都会有，但是条件可以谈

优先分红权

指投资人作为优先股股东有优先于普通股股东分配投资额一定比例股息的权利，然后与其他股东分配剩余股息

这个条款可以接受

增资权

指投资人完成本来投资后，可以在公司下一轮或一定期限内以事先约定好的价格追加投资，购买公司一定比例的股权。

❗ 尽可能的拒绝这个条款

赎回权

指投资人有权要求创始人或公司全部赎回或部分赎回投资人所持有的股份，赎回价格一般为投资金额加上每年X%的固定收益率。

❗ 只能以公司的身份接受而不能以个人的身份接受

强制出售权

投资人有权要求主动退出并强制公司创始人和其他股东一起向第三方转让股份。

尽可能的拒绝，如果必须要接受，就要加上对自己有利的限制性条件。

董事会席位

派董事入驻董事会是投资人控制或影响公司决策的主要手段

董事会成员人数不要太多

有限责任公司最好不超过5人

股份有限公司最好不超过7人

可以让投资人派董事进入董事会，但是要确保创始人团队控制一半以上的席位

对赌条款

不要接受对赌协议，除非公司融不到钱马上就死了

一票否决权

一票否决权可以有，但是要限制范围

范围限定在对投资人利益有重大损害的重大事项上

9 收到融资款