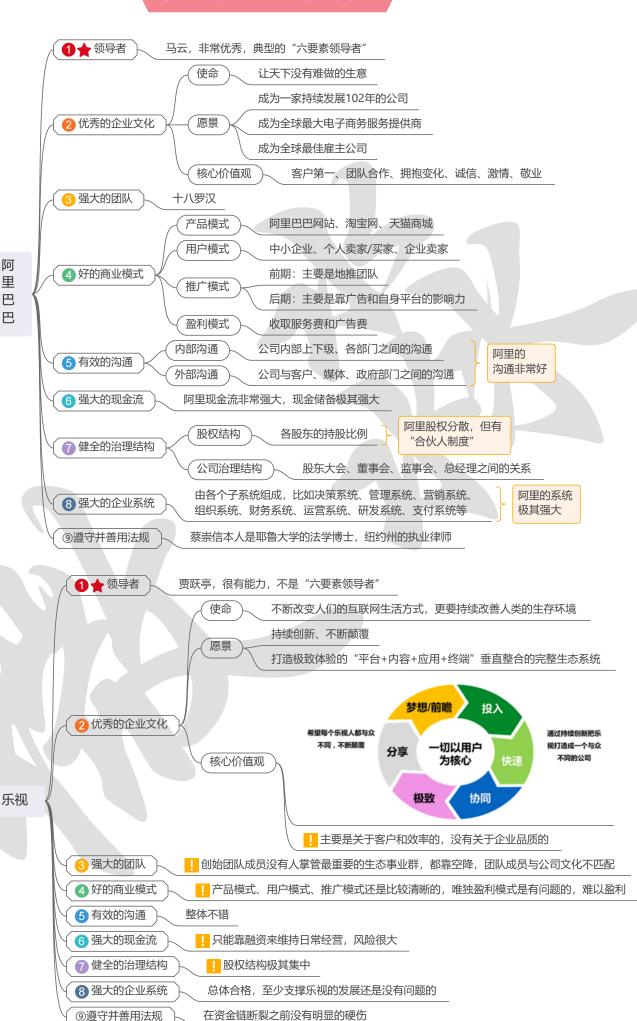


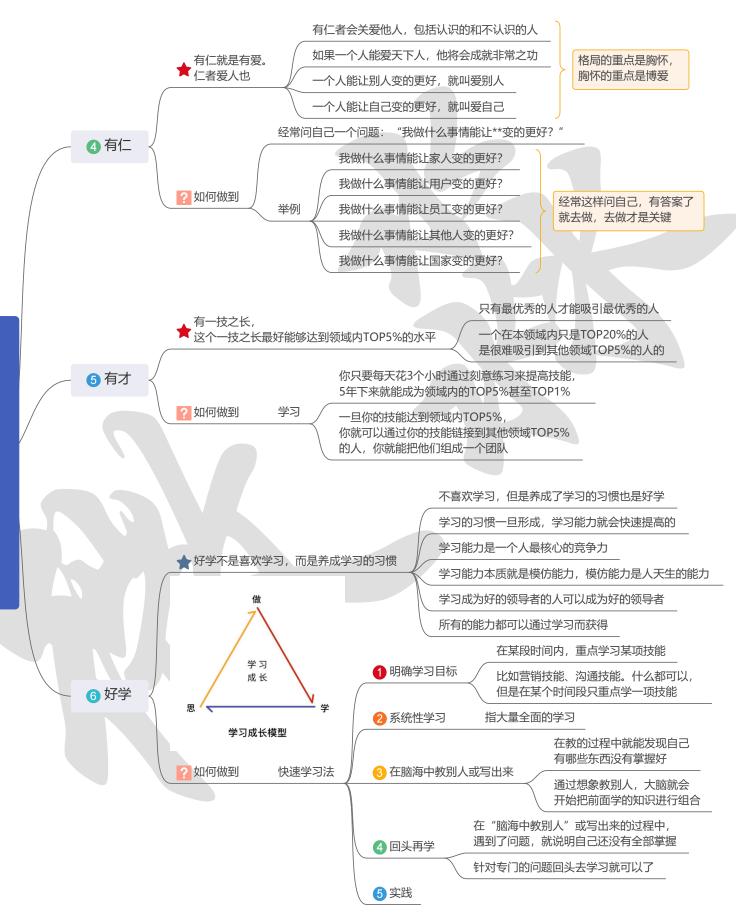
总结 只要一家企业失败了,百分之百和领导者有关;一家企业成功了,百分之百也和领导者有关。





读书、学习、早起、健身等都可以

? 如何做到



● 领导者要让自己成为一个好的领导者

领导者要把"领导者六要素"作为一面镜子, 经常对着这面镜子照一下自己。

尽量每天一次,至少每周也要照一次

2 领导者要建立优秀的企业文化, 并且捍卫企业文化

企业文化建设的核心是明确企业的使命、愿景、 核心价值观,把企业文化写在纸上并考核

无论是谁只要其行为与企业的使命、核心价值观相违背,就要受到惩罚

3 领导者要找到合适的人并把他们组成一个团队

合适的人指能力过硬,价值观匹配的人

这些人价值观要一样,至少要很相似, 而且还要有一技之长

4 领导者要找到好的商业模式

商业模式包括用户模式、产品模式、推广模式、盈利模式 商业模式的好坏直接决定了企业后期能做多大,盈利能力如何

5 领导者要确保企业内外部沟通有效

内部沟通主要指管理,外部沟通主要指营销

核心团队成员大规模离职的企业,内部沟通肯定没做好;营业收入不行的公司,外部沟通肯定有问题

6 领导者要确保企业的现金流不断裂

现金流是企业的血液,现金流一旦断裂企业基本就死了

领导者要让企业的现金流变的强大, 底线是现金流不能断裂

→ 领导者要构建和完善企业的治理结构

领导者在企业没有成立之前就要先设计企业的治理结构

企业成立初期最重要的是股权结构, 股权结构决定了后期的公司治理结构

③ 领导者要建立强大的企业系统

组织系统、管理系统、营销系统、运营系统、技术系统、 财务系统等都应该能有条不紊的运行

百年企业一定是建立在强大的企业系统之上的

首先领导者不能让企业从事违法的事情,这是基本前提

⑨领导者要用法律武器保护企业

另外企业领导者要懂得 利用法律武器保护企业 + 知识产权

+ 商标

➡ 专利保护

税收筹划

