



# **RAPPORT ANNUEL**

## **2018-2019**

# La SADC en 2018-2019...

## Les employés

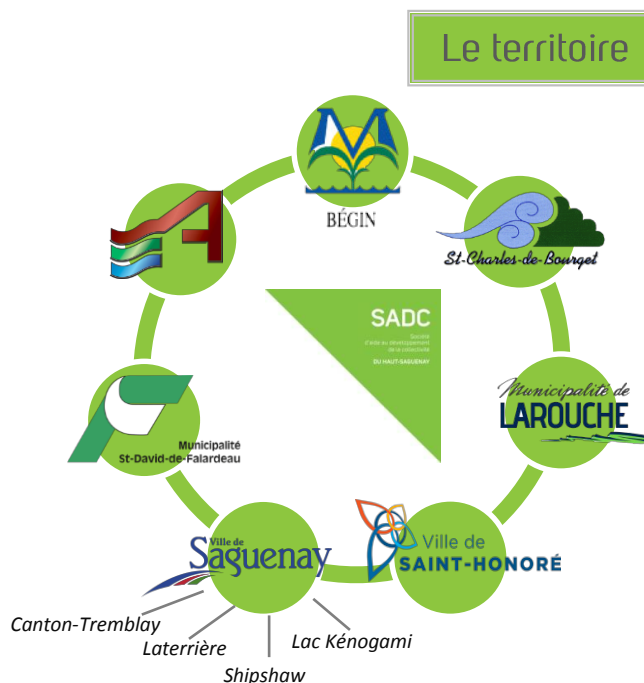
André Boily  
Linda Villeneuve  
Diane Desbiens  
Marc Gagnon  
Alain Grenon  
Valérie Dubé

Directeur général  
Responsable des communications  
Adjointe administrative et responsable RH  
Analyste financier et gestionnaire de fonds  
Analyste financier stratégie jeunesse  
Éco-conseillère diplômée ©

## Le conseil d'administration

Vacant  
M. Paul-Eugène Grenon  
Mme Mélissa Gravel  
Mme France Tremblay  
M. Germain Grenon  
Mme Émilie Couture  
M Raymond-Marie Mallette  
M. Jacques Dubois  
M. Paul-Henri Munger

Représentant issu de Bégin  
Représentant secteur Autres  
Représentante secteur Jeunesse  
Représentante issue de Ville de Saguenay  
Représentant issu de Saint-David-de-Falardeau  
Représentante issue de Saint-Charles-de-Bourget  
Représentant issu de Saint-Honoré  
Représentant issu de Saint-Ambroise  
Représentant issu de Larouche



Nombre de réunions du conseil d'administration : **11**

Nombre d'heures de bénévolat : **222**

Formations et informations  
pour les clients et employés  
de la SADC

- Formation en coût de revient
- Formation Carte Stratégique
- Formation Stratégique
- Semi-annuelle du réseau des SADC et CAE
- Formation sur la gestion des ressources humaines
- Colloque annuel en Éco-conseil
- Gouvernance des conseils d'administration

Implication dans  
la collectivité

- Participer à des Événements sur le territoire de la SADC
- Gala de la chambre de commerce du Saguenay

# Mot du président et du directeur général

Nous sommes heureux de vous présenter le rapport annuel de la SADC du Haut-Saguenay pour la période se terminant le 31 mars 2019. Encore cette année, le taux de perte historique a diminué. Le fonds régulier se situe à 6.1% et le fonds Stratégie jeunesse se situe à 5.8%. Signifiant une bonne gestion des prêts. Nos fidèles clients nous remboursent à 98% ce qui nous fait dire que toute l'analyse réalisée par les employés et les administrateurs est à point. Le niveau de proximité avec ceux-ci n'est pas étonné à ces deux statistiques.

Nous croyons avoir atteint notre vitesse de croisière en terme de financement. Effectivement pour les trois dernières années, le financement s'élève à 2,375M\$ dans 41 dossiers et générant 302 emplois. L'année qui se termine confirme ce fait puisque nous avons financé 985 500\$, répartis dans 17 dossiers pour 133 emplois. Nous voulons maintenir ce niveau de financement à 1 000 000\$ annuellement. Toujours au chapitre de l'aide aux PME, nous avons accordé des contributions non remboursables à vingt et une (21) d'entre elles pour un total de 49 034\$.

Le problème de l'heure nous a touché cette année, en effet deux employés nous ont quitté. Au moment d'écrire ce rapport les deux postes devraient être comblés. Dans la dernière année, une de nos employés, Mme Valérie Dubé a donné naissance à Dorothee.

Le Développement Durable a subi une baisse de régime, le départ de nos employés nous a occasionné du retard à ce chapitre. Nous relancerons ces deux activités dans les prochaines semaines avec le retour de Mme Dubé et l'embauche d'un(e) nouvel(le) Éco-conseiller(e).

L'économie de demain sera une économie durable c'est pourquoi depuis 2016 la SADC-HS a réfléchi sur la « vision SADC 2030 ». Nous voulons que la collectivité se démarque par une qualité de vie exceptionnelle, que le Développement Durable soit pleinement intégré, que l'activité économique soit créatrice de richesse et que les PME et les entrepreneurs du territoire soient soutenus dans leur démarche de développement durable.

Notre SADC a été renouvelé pour encore cinq (5) ans avec une contribution de 2 253 666\$, provenant de Développement Économique Canada (DEC). Dans le plan d'actions pluriannuel 2019-2024, vous trouverez le détail de ce que nous voulons faire pendant cette période. Il est intéressant de constater que le plan d'action prévoit que nous consacrerons 55% de notre énergie dans le support aux entrepreneurs et des PME. Nous prévoyons que 22% de nos efforts seront dirigés vers le développement des compétences et l'autofinancement de nos opérations. Nous consacrerons 17% de nos efforts dans le développement de partenariats.



Germain Grenon,  
président



André Boily, DG

Germain Grenon, *président*

André Boily, *directeur général*

# Résultats financiers : Opérations et financement

Municipalités	Demandes \$	Montants acceptés CA	Axe	E	Fonds		
					I	J	D
BÉGIN	107 500 \$	107 500 \$	5-3	30	X		
FALARDEAU	106 000\$	106 000 \$	3	12			X
LAROCHE	250 000 \$	250 000 \$	5	4			x
ST-AMBROISE	140 000 \$	140 000 \$	5	67			X
ST-HONORÉ	332 000 \$	332 000 \$	3-4-5	20	X	X	X
TOTAL	935 500 \$	935 500 \$		133			

PROVENANCE DES FONDS			DESTINATION DES FONDS		
	\$	%		\$	%
Mise de fonds	333 000 \$	16%	Terrain, bâtisse	878 550 \$	42%
SADC	935 500 \$	47%	Matériel roulant	22 000 \$	1%
Subventions	80 000 \$	4%	Équipements	276 950 \$	13%
Inst. financières	500 000 \$	24.5%	Informatique	31 500 \$	2%
MRC du Fjord	170 000\$	8%	Inventaires	118 500 \$	6%
autres	75 000 \$	0.5%	Amélioration loc.	30 000 \$	2%
			Autres	310 349 \$	15%
			F.D.R.	425 651 \$	19%
TOTAL	2 093 500\$	100%	TOTAL	2 093 500\$	100%

La SADC du Haut-Saguenay a pu compter sur du financement au niveau de ses opérations pour un montant de 500 000\$. Ces revenus provenant principalement de notre entente avec Développement Économique Canada, revenus en développement durable, et de Rio Tinto, partenaire pour les zones durables. En additionnant les opérations et le financement, c'est près de 1,5 M\$, que la SADC a généré, créant 140 emplois (7 SADC) et générant des retombées économiques sur le territoire de plus de 2,5 M\$.

Nous pouvons compter sur Capital Réseau, lorsque nous manquons de liquidités pour supporter le développement des PME. En date d'avril 2019, nous avons ainsi emprunté la somme de 4 735 000\$, de ce montant il reste un solde de 1 075 398\$.

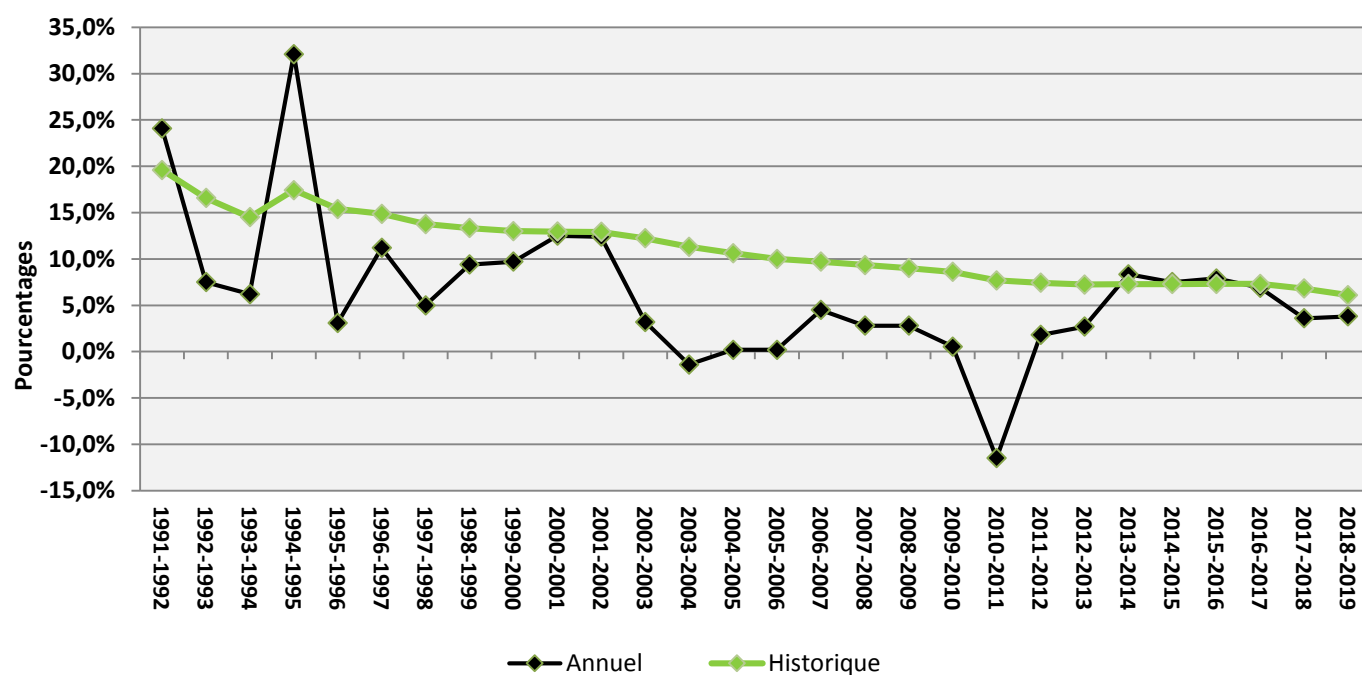
# SADC du Haut-Saguenay

## Rapport cumulatif

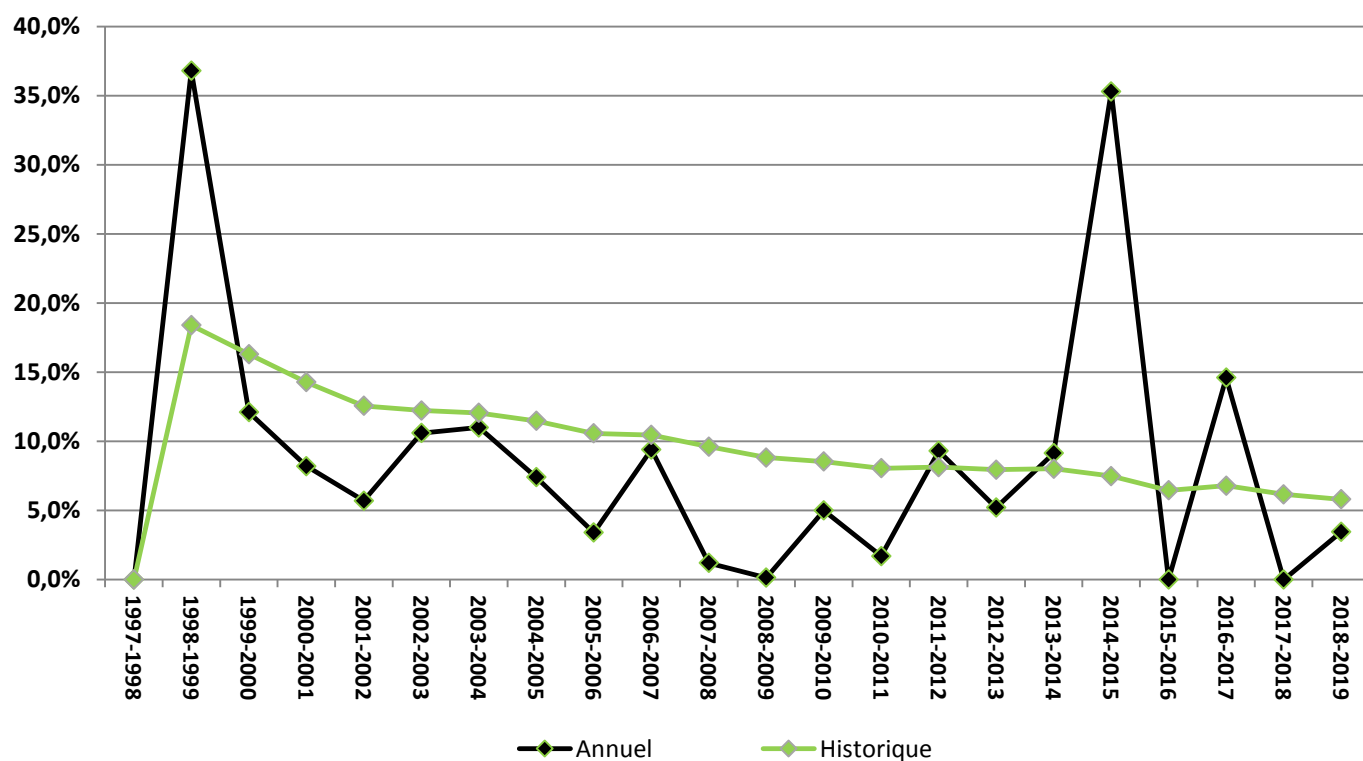
En date : du 31 mars 2019

Nom des municipalités	Sub. S.T.A	Fonds Soutien	Fonds Relève & Démarrage	Fonds Développement durable	Invest. SADC	Stratégie Jeunesse	Entreprise Rurale	Fonds Afer	Coût Projet	Emplois	Nombre d'interventions
St-Ambroise	643 291	160 000	156 666	577 119	2 773 145	413 381	38 281	28 760	15 674 118\$	603	132
Lac-Kénogami	81 328	0	-	50 000	458 718	92 900	0	0	2 454 789\$	80	23
St-Honoré	153 422	0	-	297 500	1 795 339	483 049	43 810	0	7 188 215\$	333	86
St-David-de-Falardeau	267 278	0	-	205 000	736 672	99 383	0	0	6 036 603\$	192	44
St-Charles-de-Bourget	157 163	0	-	0	57 064	45 000	0	0	489 435\$	19	10
Canton Tremblay	211 834	0	-	0	356 312	15 000	14 295	3 000	810 109\$	69	32
Bégin	79 040	0	-	0	616 137	95 000	13 935	0	4 124 675\$	79	18
Larouche	132 998	0	-	220 000	306 300	136 545	0	0	3 857 455\$	83	32
Laterrière	430 701	240 000	-	215 000	2 042 300	94 098	0	0	9 203 040\$	315	79
Shipshaw	196 376	0	-	9 850	854 650	249 100	29 226	8 627	5 060 496\$	124	63
TNO	0	0	0	105 000	37 500	15 000	0	0	868 456\$	20	6
Chicoutimi/Jonquière	0	192 400	667 667	0	133 533	0	0	0	3 372 400\$	120	4
<b>TOTAL DES 11 MUNICIPALITÉS</b>	<b>2 353 431</b>	<b>592 400</b>	<b>824 333</b>	<b>1 679 469</b>	<b>10 167 670</b>	<b>1 738 456</b>	<b>139 547</b>	<b>40 387</b>	<b>59 139 791\$</b>	<b>2 036</b>	<b>529</b>

## Taux de pertes annuelles et historiques du FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER



## Taux de pertes annuelles et historiques du FONDS STRATÉGIE JEUNESSE



# Rapport de durabilité – Interne et PME

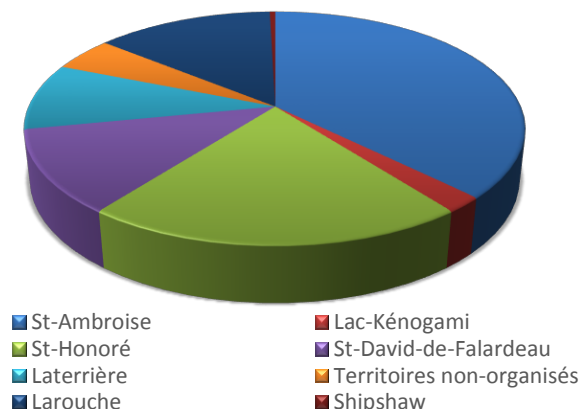
## Dimension économique

- ▼ **2.3 millions** investit dans **26 PME** pour promouvoir le DD ;
- ▼ Consolidation de plus de **285 emplois** grâce au fonds DD.

## Dimension gouvernance

- ▼ **20 PME** disposent de politique DD ;
- ▼ Révision de la démarche d'accompagnement des PME par la SADC
- ▼ Constitution de la 14<sup>e</sup> cohorte DD de PME

### FONDS DD : 2 341 025\$



## Dimension écologique

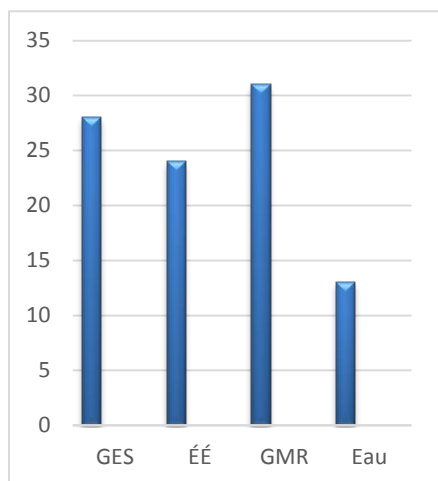


Figure 1 : Nombre d'actions par enjeux écologiques

- ▼ **28** PME accompagnées pour la réduction GES<sup>1</sup>
- ▼ **13** PME accompagnées pour gestion de l'eau
- ▼ **31** PME accompagnées pour la gestion des MR<sup>2</sup>
- ▼ **30** PME accompagnées pour l'efficacité énergétique (ÉE)
- ▼ **17463 Km** parcourus au niveau de la SADC<sup>3</sup> soit
- ▼ **4875 kg** équivalent de CO<sub>2</sub>
- ▼ **1 500 Km** parcourus par les fournisseurs de la SADC soit
- ▼ **600 kg** équivalent de CO<sub>2</sub>
- ▼ **32 000 kWh** par an de consommation électrique dans les bureaux de la SADC soit
- ▼ **237 kg** de CO<sub>2</sub> équivalent
- ▼ Soit au total **37 arbres** à planter pour compenser les GES

## Dimension sociale

- ▼ Formation de **3 membres** du personnel sur différents aspects du DD
- ▼ Sensibilisation de plusieurs PME du territoire sur le DD
- ▼ Diverses formations en milieux scolaires et auprès de jeunes sur le territoire
- ▼ Participation au projet PME Durable 02 et projet de collaboration avec Innovation 02

<sup>1</sup> Gaz à effet de serre

<sup>2</sup> Matières résiduelles

<sup>3</sup> Membres du personnel et du CA

# Rapport de durabilité – Zones Durables

## OBJECTIFS POURSUIVIS et RÉSULTATS OBTENUS

### **Objectif 1 : Sensibiliser les acteurs locaux pour leur implication à l'initiative des zones durables sur le territoire de la SADC**

- Finalisation et conférence de presse pour annoncer la réussite du projet de Plan de Gestion des Matières Résiduelles (PGMR) en collaboration avec la MRC du Fjord, quatre pourvoiries, le centre de ski le Valinouët et la fédération des pourvoyeurs du Québec.
- Une présentation du concept de zone durable avec le groupe de travail DD du réseau des SADC et CAE du Québec

### **Objectif 2 : Accompagner les municipalités et territoires du Haut-Saguenay dans les initiatives de zone durable**

- Accompagner la municipalité de Bégin dans la mise en place d'une stratégie de développement autour du concept de zone durable.
- Accompagner « Saint-Honoré dans le vent » pour un positionnement stratégique en développement durable en lien avec le concept de zone durable.
- Deux rencontres de travail avec Promotion Saguenay, en vue d'implanter une usine de transformation de l'aluminium dans la zone durable de Laterrière.
- Suivi de la zone durable de Saint-Ambroise en partenariat avec RSI Environnement.

### **Objectif 3 : Accompagner la FPQ dans la réalisation du projet de zone durable des Monts Valin**

- Échanges avec la FPQ pour exporter le concept de zone durable dans la région de Gatineau. La SADC de l'endroit, la FPQ et 5 pourvoiries impliqués.

### **Objectif 4 : Vulgariser le concept de zone durable pour une exportation en dehors du Haut-Saguenay**

- Embauche d'une consultante pour supporter la municipalité de Bégin



# Rapport de durabilité – Crédit Carbone

*La SADC du Haut-Saguenay pilote le projet de Crédit Carbone depuis 2007. Un véritable envol s'est fait en 2013 au moment où nous avons été mis en contact avec la COMMUNAUTÉ DURABLE WILL. Celle-ci permet de regrouper les efforts de diminution de GES (Gaz à Effet de Serres) par les PME. Nous voulions dès le départ permettre aux PME du Québec d'accéder à la bourse du carbone. Un premier projet a été réalisé au Saguenay avec sept (7) PME de la région qui ensemble ont diminué les GES pour plus de 500 000 t. Un premier versement de 24 000\$ a été fait à ces sept PME et ce n'est qu'un début...*

*Par la suite, le réseau des SADC et CAE du Québec adoptèrent ce projet. Quatorze (14) SADC et CAE s'unissent pour expérimenter et concevoir un plan d'affaire. Le projet connaîtra un nouvel essor avec la participation de huit (8) nouveaux membres. Par la suite, l'ensemble du réseau devrait procéder à l'achat d'une entente commerciale (Franchise), permettant à notre réseau de couvrir TOUT LE QUÉBEC). L'objectif est de recruter 150 PME d'un peu partout au Québec qui réaliseront 150 projets de réductions de GES. À ce jour, c'est plus de 2 500 000 VCU (Unité Carbone Vérifié) qui ont été identifiées et prêtes à passer à l'audition finale. Tant qu'à elle la SADC-HS et une quinzaine de clients disposons de 1,2 VCU.*

*Rappelons que les ventes de VCU se transigent sur le marché réglementé à un prix de 23\$ l'unité. La SADC escompte financer 10% de ses opérations d'ici 2024 grâce aux ventes de crédits carbonés (VCU).*



## Territoire couvert par la SADC du Haut-Saguenay

