

RAPPORT ANNUEL 2018



AÉROPORT

CORPORATION D'INNOVATION & DÉVELOPPEMENT
ALMA - LAC-SAINT-JEAN-EST

CIDA&L



DÉVELOPPEMENT ET ÉVISSÉMENT

L'AV

OME

DE BIENVENUE

MOT DU PRÉSIDENT



MOT DU VICE-PRÉSIDENT

ANDRÉ PARADIS,
PRÉFET DE LA MRC DE
LAC-SAINT-JEAN-EST

À l'an 2, la CIDAL a particulièrement exercé son rôle de catalyseur pour doter le milieu d'une économie forte, diversifiée et résiliente face aux enjeux socioéconomiques. De par les initiatives qu'elle a mises en place, la CIDAL a démontré une approche distinctive qui inspire. Nous avons pensé autrement, nous avons vu grand. Nous avons réfléchi aux enjeux du territoire et avons mobilisé la communauté pour les relever. La CIDAL a tendu la main au milieu afin de poursuivre le positionnement de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est sur l'échiquier québécois comme l'endroit où il fait bon de vivre, et où il est stratégique de développer. La communauté se mobilise, la CIDAL porte, les pions sont bien positionnés.

À l'an 2, la CIDAL a particulièrement exercé son rôle de catalyseur pour doter le milieu d'une économie forte, diversifiée et résiliente face aux enjeux socioéconomiques. De par les initiatives qu'elle a mises en place, la CIDAL a démontré une approche distinctive qui inspire. Nous avons pensé autrement, nous avons vu grand. Nous avons réfléchi aux enjeux du territoire et avons mobilisé la communauté pour les relever. La CIDAL a tendu la main au milieu afin de poursuivre le positionnement de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est sur l'échiquier québécois comme l'endroit où il fait bon de vivre, et où il est stratégique de développer. La communauté se mobilise, la CIDAL porte, les pions sont bien positionnés.

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



MARC MOFFATT

2018 fut mobilisante. Au palier organisationnel, elle fut caractérisée par différentes initiatives mises de l'avant afin de favoriser la synergie entre les équipes de la CIDAL. Dans le milieu, elle a favorisé le rassemblement, l'écoute et la réflexion. Elle a été l'hôte de deux événements d'envergure sur le territoire soit le Colloque ACTION ÉCONOMIQUE et le Colloque en ressources humaines qui, axés sur les enjeux de rareté de main-d'œuvre, ont mis l'intelligence collective au profit du territoire. 2018 a nourri la CIDAL. Elle l'a outillé pour élaborer une stratégie démographie/main-d'œuvre en collaboration avec les acteurs du territoire et fut mûre pour l'écriture de notre planification stratégique afin que la CIDAL soit agile, innovante, surprenante. La dernière année fut chargée mais surtout, déterminante.

ANDRÉ PARADIS

MARC MOFFATT

ADMINISTRATION

DIVISION DÉVELOPPEMENT ET INVESTISSEMENT

DIVISION TOURISME

DIVISION AÉRONAUTIQUE CENTRE D'EXCELLENCE SUR LES DRONES



MARYANNE GUÉNETTE
Conseillère en communication



KARINE GUAY
Technicienne en administration



MYRIAM VILLENEUVE
Adjointe administrative
Chargée de projet ACTION ÉCONOMIQUE



KARINE CÔTÉ
Chargée de projet
ACTION ÉCONOMIQUE



ISABELLE BOUCHARD
Conseillère en développement

FINNANCE



GILLES GRENON
Directeur développement
économique régional, Rio Tinto,
Administrateur



ERIC SIMARD
Maire de la municipalité
de Labrecque
Administrateur



JIMMY EMOND
Président directeur général,
Panorama Aviation
Administrateur



MARTIN BELZILE
Coordonnateur principal
au développement



ANDRÉE PILOTE
Conseillère en développement



DENIS THIBEAULT
Conseiller en développement
& analyste financier



SANDRA BILODEAU
Conseillère en développement



ISABELLE BOUCHARD
Conseillère en développement



ALAIN FORTIN
Conseiller municipal
à la Ville d'Alma
Administrateur



ERIC GIRARD
Vice-président UPA
Saguenay-Lac-Saint-Jean
Administrateur (janvier à mai)



ALAIN PARADIS
Directeur général COOP
Forêtrière de Petit Paris
Administrateur



FRANCE COULOBRE
Coordonnatrice au tourisme



LYSANE FORTIN
Conseillère en communication
& marketing



JULIE DUCHESNE
Coordonnatrice au tourisme



SANDY TREMBLAY
Agente administrative
et service client



MICHAËL SHEEHY
Délégué commercial (Bureau
des congrès Lac-Saint-Jean)



MARIE-JOËLLE TURCOTTE
Coordonnatrice aux opérations



SYLVIE BEAUMONT
Conseillère municipale à la
Ville d'Alma
Administratrice



JOCELYN FRADETTE
Conseiller municipal
à la Ville d'Alma
Administrateur



MICHELLE PELLETIER
Agente administrative et
marketing



ÉMILIE LARRIVÉE
Agente de développement (CED)



WILLIAM DE KEISER
Coordonnateur au développement
aéroportuaire et directeur du
créneau d'excellence sur les
drones

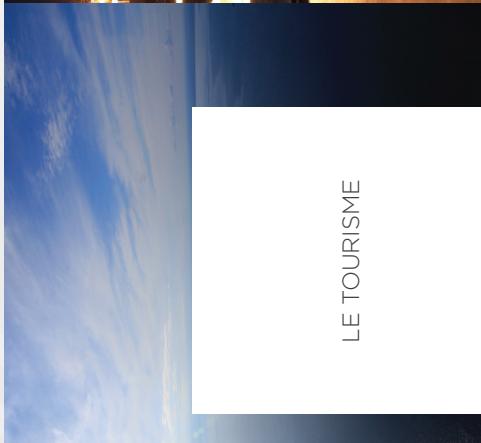


CATHERINE DUPÉRÉ
Agente administrative



NICOLAS MARTEL
Maire de la Ville de Desbiens
Administrateur

ENTREURS



LE TOURISME



L'INDUSTRIE FORESTIÈRE



L'ALUMINIUM



L'AÉRONAUTIQUE & LES DRONES

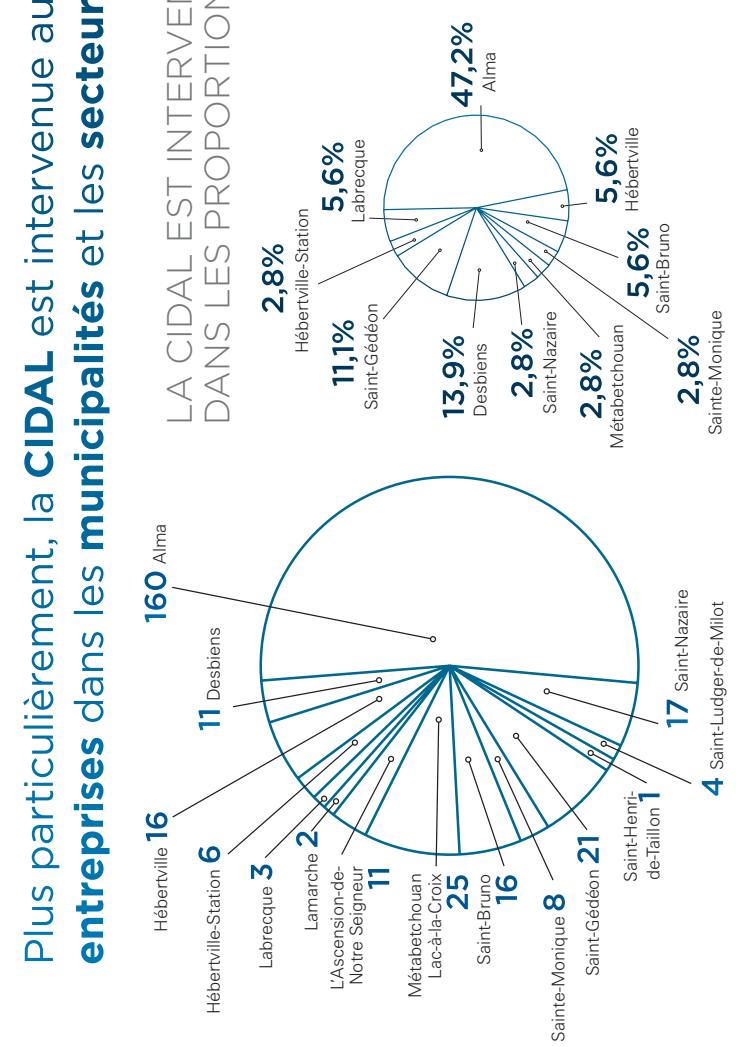


- > Mettre en place des mesures permettant de favoriser les projets de deuxième et troisième transformation pour le bois de la forêt boréale.
- > Financer des projets émergents du secteur de la transformation du bois
- > Assurer un soutien aux entreprises de la transformation du bois situées sur le territoire de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est
- > Financer des projets émergents du secteur de la transformation de l'aluminium
- > Offrir aux entreprises en démarrage un service d'incubation qui leur permettrait d'allier les ressources nécessaires à leur performance avec leurs moyens financiers
- > Assurer un soutien aux entreprises œuvrant dans la transformation de l'aluminium situées sur le territoire de la MRC
- > Travail au développement et au soutien de la grappe industrielle aéronautique du secteur de l'Aéroport d'Alma
- > Assurer la gestion de l'Aéroport d'Alma et du Centre d'excellence sur les drones
- > Soutenir le transporteur aérien régional
- > Mettre en valeur l'expertise distinctive du Centre d'excellence sur les drones
- > Assurer la gestion du créneau d'excellence portant sur les drones
- > Soutenir et participer à des projets de R&D du secteur de l'aéronautique
- > Crée des alliances nationales et internationales
- > Supporter le développement des entreprises (commercialisation, professionnalisation, formation et renouvellement de l'offre touristique)
- > Offrir un programme de démarche qualité (amélioration du produit touristique et renouvellement des standards)
- > Soutenir les entreprises touristiques qui s'orientent vers un produit original de calibre mondial
- > Favoriser le renouvellement de l'offre touristique
- > Soutenir l'investissement, en lien avec le développement de produits et les axes de positionnement de notre destination

La CIDAL encourage l'entrepreneuriat dans une perspective priorisant l'innovation, la diversification, la main-d'œuvre, la relève, l'économie sociale et la vitalité des milieux et ce, dans une optique de développement durable.

DIVISION DÉVELOPPEMENT ET INVESTISSEMENT

LA PORTE
D'ENTRÉE DE
L'ENTREPRENEURIAT



Plus particulièrement, la CIDAL est intervenue au secteur entreprises dans les municipalités et les secteurs

ACI EN VRAIS // AGENCE REGIONALE EXPERT
CALUM // FERME MALTAS
CINDY VIDÉOINS D'EDICINS
GUYLIOU MODE // MATELLES AVANTAGE
LE CANIQUE SLP // ACCOMAGNANTE MAELSTROM
LES ALIMENTS DU ROYAUME // TAXI/NAUDVILLE
MÉCANIQUES ET FENUGUES MARTIN
PORTES ET FENETRES CODERR // OS BLOCK PME GURU
SERRIES CEDAD
REFRIGERATION NORDIC
MECANIQUES COOPÉRATIVE
LES JARDINS D'EDICINS
GUYLIOU MODE // MATELLES AVANTAGE
LE CANIQUE SLP // ACCOMAGNANTE MAELSTROM
LES ALIMENTS DU ROYAUME // TAXI/NAUDVILLE
MÉCANIQUES ET FENUGUES MARTIN
PORTES ET FENETRES CODERR // OS BLOCK PME GURU
SERRIES CEDAD
REFRIGERATION NORDIC

INVESTISSEMENT

En 2018, la CIDAL a procédé à l'assouplissement des critères d'admission de ses fonds d'investissement afin de mieux répondre aux besoins des entrepreneurs et a élaborer Le guide ENTREPRENEURS: Voici, nos for-



FONDS DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE & DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE



JOURL & AGRICALE

Volet général :

La CIDAL assume la gestion du programme *Soutien au travail autonome* (STA) en vertu d'une entente de gestion avec Services Québec. Sous forme de prestations, STA est une mesure qui supporte les travailleurs autonomes dans la création ou l'aquisition de leur propre entreprise

Permet de supporter financièrement les études avant-projets et de soutenir le développement d'entreprises stratégiques dans leurs projets d'expansion

D'IN-

FONDS SOUTIEN AU TRAVAIL AUTONOME (STA)

Le FII permet à la CIDAL de supporter financièrement les projets d'entreprises. Il de contributions remboursables maximales de 150 000 peuvent prendre différentes formes : prêt conventionné participatif, acquisition d'ac-

16 ENTREPRISES
TOTALISANT
223 398 \$
INVESTISSEMENTS
TOTAUX GÉNÉRÉS DE
+ 5,1 M\$

13 PROJETS
D'ENTREPRISE
18 TRAVAILLEURS
AUTONOMES SUPPORTÉS

351 000 \$
EN AIDE FINANCIÈRE
11 PROJETS
INVESTISSEMENTS
TOTAUX DE
6,9 M\$

55 EMPLOIS
CRÉÉS OU MAINTENUS
SUR LE TERRITOIRE

115 EMPLOIS
CRÉÉS OU MAINTENUS

SION ET OPPEMENT DES IDUSTRIELS

L'année 2018 fut marquée par de nombreuses actions en lien avec le développement et la promotion des parcs industriels :

- > Soutien technique et suivi des promoteurs dans l'achat de terrains
- > Activités promotionnelles pour le développement des parcs industriels municipaux du territoire (vidéos promotionnelles et publicités)
- > Soutien technique à la réglementation municipale (Règlement sur les crédits de taxes et nouveau cadre légal pour la protection des milieux humides)
- > Suivi et traitement d'admissibilité du programme de crédit de taxes
- > Animation, soutien et réseautage pour favoriser le développement du secteur industriel



**3 VENTES D'
TERRAIN**
DANS LES PARCS MUNICIPAUX DE LA VILLE
(PARC INDUSTRIEL JOSEPH-COLLARD)

**2 OFFRES D'ACHAT
SIGNÉES AUPRÈS
D'INVESTISSEURS
PROMOTEURS**
- PARC TECHNOLOGIQUE
JOSEPH-COLLARD
- PARC INDUSTRIEL NORD

RÉPERTOIRE IMMOBILIER ET AIDE À LA LOCALISATION

ONGLET LE PLUS CONSULTÉ DU SITE INTERNET DE LA CIDI
160 TERRAINS ET LOCAUX AFFICHÉS
1622 CONSULTATIONS DIRECTES DU RÉPERTOIRE
PLUS DE 50 DEMANDES D'INFORMATION RELATIVES À LA DISPO
DE LOCAUX ET TERRAINS SITUÉS SUR LE TERRITOIRE DE LA MRC DE LAC-Saint-Jean

Mme Dominique Anglade, alors vice l'Économie, de la Science et de l'Innovation Stratégie numérique



CONFÉRENCIERS



M. Carol Allain, conférencier et formateur

PLUS DE 350 PARTICIPANTS

RASSEMBLÉS AUTOUR DE
THÉMATIQUES LIÉES AUX
ENJEUX DE
LA DÉMOGRAPHIE ET
DE LA MAIN-D'ŒUVRE



e édition du
Alma. Initié
tuté de Lac-
du Québec,
concentration
ation avec
nt Services
nt Emploi Lac-
commerce et
l), Experts
du Collège
ommision
que Portes
e, l'objectif
s initiatives
sophie et de la
aint-Jean.



&
ENTS



APPHIE ŒUVRE

que ACTION ÉCONOMIQUE, visant l'élaboration d'une enjeux de la démographie et du milieu. Nourri des du colloque, le comité organisé Stratégie DÉMOGRAPHIE / faire à synthétiser, analyser puisée lors de l'activité de

DES ACTIONS CONCRÈTES À COURT, MOYEN ET LONG TERME

Les pistes de solutions ont ensuite été segmentées en 6 secteurs, soit la connaissance du marché du travail, la formation, l'immigration, l'attractivité, le recrutement et le développement des entreprises. Un tableau synthèse a ensuite été élaboré en fonction des actions à prendre, des acteurs qui répondent déjà à ces actions, ainsi que les mesures à entreprendre pour combler les lacunes. Le comité a aussi dressé l'inventaire des programmes et services actuellement offerts pour, notamment, déterminer les trous de services et les urgences opérationnelles

FORUM OUVERT

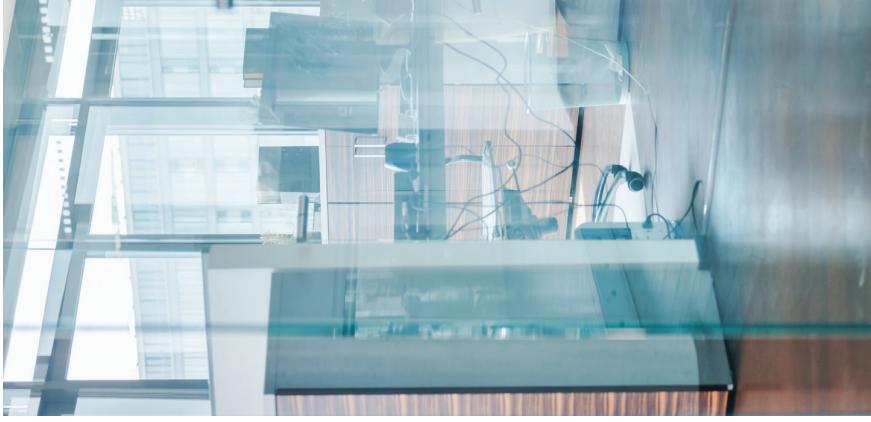
En lien avec sa démarche stratégique, la CIDAL a tenu, en décembre 2018, un important forum ouvert afin de mettre à profit l'intelligence collective pour orienter les actions relatives à ses grands axes de développement

Près d'une centaine d'entreprises, d'acteurs socio-économiques et représentants des différentes instances gouvernementales se sont joints à l'équipe de la CIDAL afin de réfléchir aux actions que la corporation devrait mettre en œuvre pour favoriser un développement économique optimal dans Lac-Saint-Jean-Est.

Une cinquantaine d'éléments ont été soulevés et parmi ceux-ci, vingt-deux propositions d'actions ont été relevées en lien avec les grands axes de développement de la corporation, soit l'entrepreneuriat, la main-d'œuvre, la diversification économique ainsi que la promotion, sensibilisation et concertation du milieu.



> La stratégie sera dévoilée au grand public au printemps 2019



INCUBATEUR

- > Formation du comité de travail composé de la CIDAL et de Forgescom, service mesure de la Commission scolaire du Financement :
 - Dépôt d'une demande d'aide fina d'appui au rayonnement des régio
 - Dépôt d'une demande d'aide fina et annoncé d'une contribution de
 - >



mait la neuvième édition du Colloque en rés-
tel Universel d'Alma. Sous le thème « Rareté
une culture RH diversifiée », l'événement a
0 personnes sur les pratiques novatrices en
ources humaines

UE tenu plus tot cette anné a permis de cibler des pistes de la démographie et de la rareté de main-d'œuvre et à aborder la stratégie DÉMOGRAPHIE/MAIN-D'OEUVRE. Le maintien et l'amélioration de la qualité de la formation et l'acquisition d'approfondir certains éléments qui la composent fer les entreprises pour faire face à cet enjeu qu'est la mise en place de la Corporation d'innovation et de développement de l'Est du Québec (CIDAL), Monsieur Marc Moffatt

ÉVÉNEMENTS

UNE ORGANISATION AU CŒUR DE L'ACTION

En un an, la CIDAL a augmenté sa participation aux différentes initiatives favorisant l'entrepreneuriat sur le territoire de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est de 95 % impliquée au sein de 43 comités, conseils d'administration et tables, sans compter de nombreux événements et projets ponctuels

- > Comité de maximisation des retombées économiques régionales (CMAX)
- > Développement Économique 02
- > Comité multiressources de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est
- > Équipe Alma-Lac-Saint-Jean Est
- > Fonds régional de transformation de l'aluminium (FRTA)
- > Conseil d'administration de la Société de la Vallée de l'Aluminium (SVA)
- > Comité forestier de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est
- > Régie des parcs industriels secteur sud et nord
- > Conseil d'administration de la Société de développement commercial (SDC) du Centre-ville d'Alma
- > Comité centre-ville de Ville d'Alma
- > Comité de développement durable de Ville d'Alma
- > Conseil d'administration du syndicat de copropriété de la CIETAL
- > Conseil d'administration du CEE-UQAC
- > Comité Vision stratégique de la Ville d'Alma
- > Comité de suivi et prédémarrage de l'incubateur Comité ACTION ÉCONOMIQUE
- > Comité numérique Saguenay—Lac-Saint-Jean
- > Comité local du HUB Saguenay—Lac-Saint-Jean
- > Table locale en économie sociale
- > Pôle régional en économie sociale
- > Comité de suivi du CQDD
- > Quincaillerie du réemploi
- > Comité du colloque en résine
- > Comité consultatif agricole
- > Comité de la filière du charbon
- > Comité de l'abattoir (viande)
- > Conseil d'administration Région Québecois des Aéroports
- > Conseil d'administration Créneau d'excellence
- > AERO Montréal Chantier D
- > AERO Montréal Chantier E
- > Conseil d'administration de la tourisme d'affaires
- > Comité du tourisme d'affaires
- > Comité des parties prenantes pour la gestion durable du lac Saint-Jean
- > Table d'harmonisation du bassin versant
- > Comité de la stratégie touristique du secteur
- > la MRC de Lac-Saint-Jean
- > Comité « Conseil/accueil » d'informations touristiques
- > Comité marketing aviseur
- > Entente de partenariat régional tourisme / Comité de gestion
- > Rendez-vous de l'Emploi Local
- > Table en entrepreneuriat jeunesse



INFORMATION



ATION
JE
ILLE



DIVISION TOURISME

Tourisme Alma-Lac-Saint-Jean

France

DE
ÉBEC,
ACHES

JOB DE RÊVE

TOURISME ALMA LAC-SAINT-JEAN, LE CENTRE DE VILLÉGIATURE DAM-EN-TERRE, L'ODYSSEE DES BÂTISSEURS ET LA VÉLOROUTE DES BLEUETS ONT DONNÉ RENDEZ-VOUS AUX ÉTUDIANTS ET AUX ADULTES, LE SAMEDI 17 MARS 2018 POUR échanger avec les employeurs sur les opportunités d'emploi pour l'été 2018. Cette activité fût l'occasion de faire rayonner les emplois reliés à l'industrie touristique, faciliter le recrutement des entreprises et coopérer à la recherche de main-d'œuvre en tourisme

- > Augmentation considérable de la catégorie Parcs nationaux qui est passée de **24 %** à **33 %** des demandes



DIVISION CIDAL

Job de Rêve

TOURISME
ALMA LAC-SAINT-JEAN

LA PROPORTION DE GENS AYANT UTILISÉ LE CAMPING COMME MODE D'HÉBERGEMENT DEMEURE AU PREMIER RANG AVEC 30,5%

38,9% DES TOURISTES AYANT FRÉQUENTÉ LES BUREAUX D'INFORMATION TOURISTIQUE RESTENT PLUS DE 4 NUITS AU LAC-SAINT-JEAN

Les visiteurs passent plus de nuits dans notre secteur, ce qui correspond au résultat des efforts mis en place par Tourisme Alma Lac-Saint-Jean au cours des dernières années, qui permettent la rétention et le prolongement des séjours des visiteurs



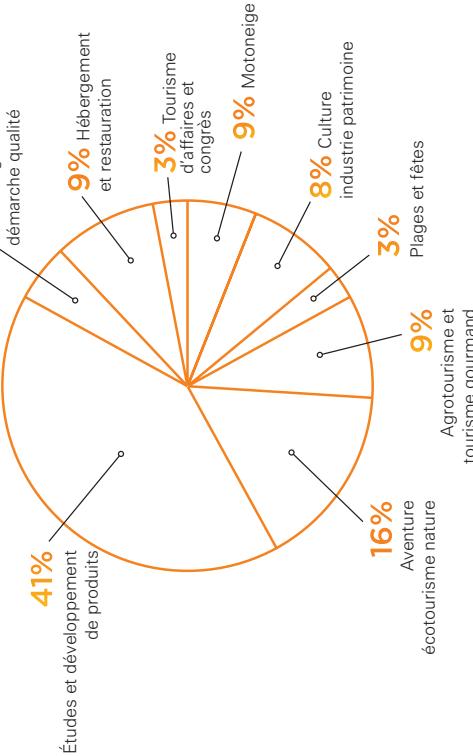


VISITES INDUSTRIELLES RIO TINTO

dédiée aux employés
RC de Lac-Saint-
Jean de 7 entreprises
formation
partenariat avec la MRC et
pour faciliter le réseautage, la
le partage d'informations
se à niveau du
r-de-Marie et
moteur
on de Destination
oration pendant
atrice

- 14^e années de visites
- Le programme des visites industrielles
Rio Tinto a accueilli 799 visiteurs sur
une période de 9 semaines
- 65% des visiteurs proviennent de l'extérieur
du Saguenay—Lac-Saint-Jean et parmi ceux-ci,
8,5% sont de l'extérieur du Québec

ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES PAR SECTEURS D'ACTIVITÉS



BUREAU DES CONGRÈS LAC-SAINT-JEAN

TOURNÉE DE CHARME

- 14 organisations provinciales, 30 participants – 3 jours.
Incluant 2 soirées protocolaires (préfet et maires) à
l'Hôtel du Jardin et à l'Hôtel Universel d'Alma et la visite
d'une dizaine d'entreprises dans chaque MRC

2 BOURSES PROVINCIALES SPÉCIALISÉES

- 2 bourses provinciales spécialisées organisées par
l'Association des professionnels de congrès du Québec
- APCQ accompagné de nos 3 centres de congrès
(Alma-Roberval-Saint-Félicien) juin
Québec et décembre Montréal

FONDS RÉGIONAL DES BUREAUX DE CONGRÈS SAGUENAY—LAC-SAINT-JEAN

- Travaux pour la mise en place du Fonds régional des bureaux de congrès Saguenay—Lac-Saint-Jean

Nouveau logo du Bureau

Alma

Nouveau logo de Tourisme Saguenay



PRÈS DE
3500
MOUVEMENTS AÉRIENS
ANNUELLEMENT
AUGMENTATION DE
20 % EN 2018

23
ÉVACUATIONS
MÉDICALES

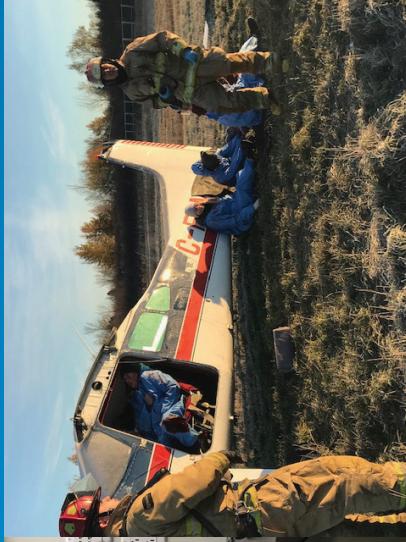
1,9 %
D'AUGMENTATION
DES REVENUS

DIMINUTION DE
5,6 %
DES DÉPENSES

PRÈS DE
300 000 \$
EN REVENUS PRIVÉS

DIVISION RONAUTIQUE

Aéroport d'Alma
et Centre d'excellence
sur les drones



ÉVÉNEMENTS SUR LE SITE DE L'AÉROPORT

Saint-Jean-Est a toujours bénéficié sa population et ses entreprises. service, et soucieuse de ne pas le passer, la CIDAL s'est alliée à Saint-Jean-Est pour mettre sur transport aérien

- Audit externe: L'audit externe est une exigence de Transports Canada qui doit être réalisé aux 3 ans. Le rapport a permis d'identifier certaines non-conformités qui seront ensuite prises en charge par le personnel

UNE ÉTUDE

POSITIFS DE
PE EST
LISATION

12 000 \$)

estimé à 2 367
ma/Roberval-
ant permettrait
ume prévu

Les travaux se poursuivent en 2019, et devraient être terminés en 2020.

SERVICE DE CONCEPTION DES APPROCHES DE L'AÉROPORT

L'équipe de l'Aéroport d'Alma a réussi à faire renverser la décision de NAV Canada de léguer la responsabilité du service de conception des approches à l'aéroport lui-même, ce qui représente une économie de 60 000\$ sur 4 ans.

ENTRETIEN ET RÉPARATION DES INFRASTRUCTURES DU SITE AÉROPORTUAIRE

- Amélioration de la signalisation
 - Remblaiement des accotements
 - Excavation, scellement de fissures
 - Changements des lampadaires sur le tarmac

BAUX ET PROTOCOLES

- 13 baux et protocoles en vigueur
 - 6 entreprises établies sur le site aéroportuaire avec entente
 - 10 opérateurs privés basés sur le site

REPRÉSENTATION

Élection de la coordonnatrice aux opérations au sein du conseil d'administration du Réseau cuinchécois des aéronauts.

D'EXCELLENCE DRONES

- Deviendra un pôle d'expertise en R&D relativement aux technologies sur les drones
- Offrira des infrastructures hautement fiables pour les essais en vol et la pré-qualification des applications drones
- Deviendra un catalyseur pour le développement de la chaîne de valeur des drones
- Supportera la création de partenariats d'affaires et le développement de synergies entre les différents acteurs du secteur
- Représentera l'industrie auprès des organismes de réglementation afin d'offrir une voix forte à la filière

OPÉRATIONS DE DRONES

- Transports Canada et groupe d'Alaska (photo)
- Microdrones
- Drone Delivery Canada
- Bell Flight

L'Aéroport d'Alma et le Centre d'excellence sur les drones travaillent à la mise sur pied d'un centre d'essais spécialisé pour les entreprises voulant développer leurs services et technologies drone. Ce projet nommé Qualia bénéficiera d'une subvention de 800 000\$ du Ministère de l'économie du Québec. En 2018, une première portion de 100 000\$ du MEI a été utilisée avec une subvention de 25 000\$ de Ville d'Alma principalement pour la création d'un emploi contractuel au CED et pour des honoraires de spécialistes développant les scénarios. En effet, les entreprises pourront tester leurs systèmes selon une vingtaine de scénarios allant de la détection de feuilles de forêt en passant par l'érosion des berges et le calcul volumétrique

QUALIA

L'Aéroport d'Alma et le Centre d'excellence sur les drones travaillent à la mise sur pied d'un centre d'essais spécialisé pour les entreprises voulant développer leurs services et technologies drone. Ce projet nommé Qualia bénéficiera d'une subvention de 800 000\$ du Ministère de l'économie du Québec. En 2018, une première portion de 100 000\$ du MEI a été utilisée avec une subvention de 25 000\$ de Ville d'Alma principalement pour la création d'un emploi contractuel au CED et pour des honoraires de spécialistes développant les scénarios. En effet, les entreprises pourront tester leurs systèmes selon une vingtaine de scénarios allant de la détection de feuilles de forêt en passant par l'érosion des berges et le calcul volumétrique

- Élaboration d'un manuel de qualification de normes et exigences en vue de la mise sur pied de Qualia, centre d'essais et de qualification du Centre d'excellence sur les drones



ONE

ONE



Québec

es voit son expertise reconnue lui accorde une aide financière pour la coordination d'un réseau du secteur des drones civils et touristique d'aventure, les saveurs qui composent le 4e crémier que Québec -ac-Saint-Jean

l'industrie québécoise du drone se critique d'entreprises autour l'industrie québécoise du drone nationale

NEAU

NEAU



A

A



CED

CED



DI

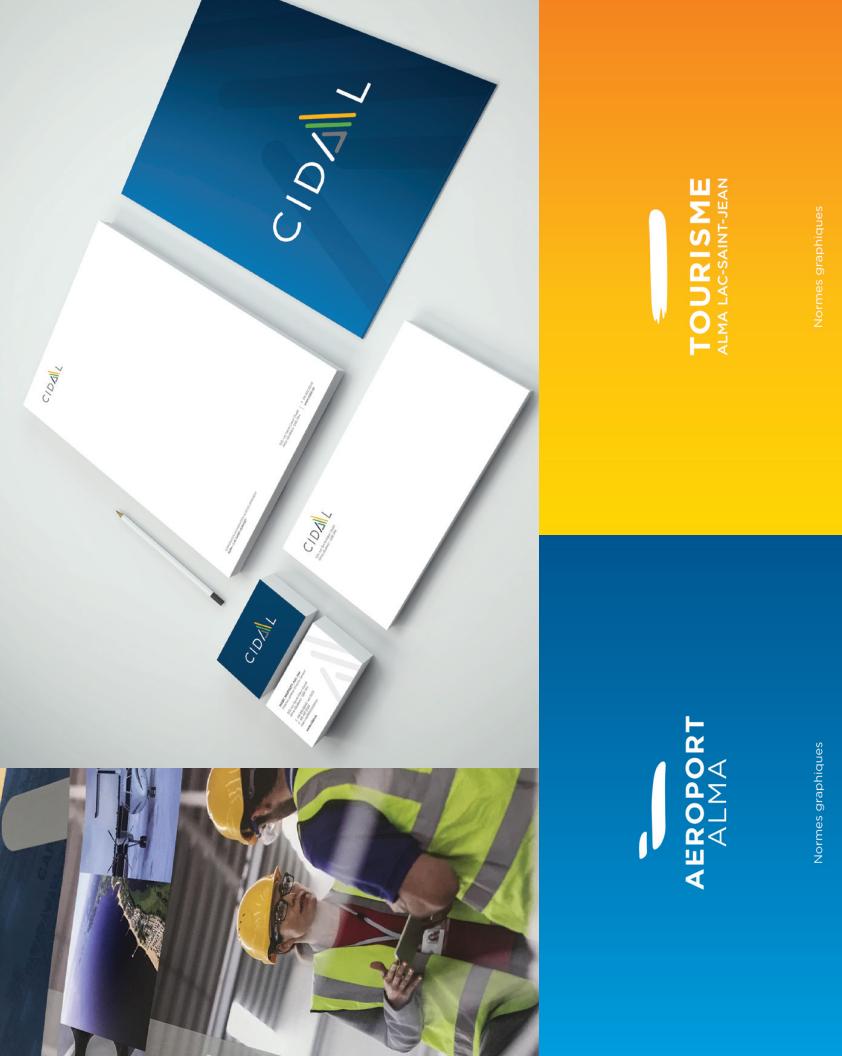
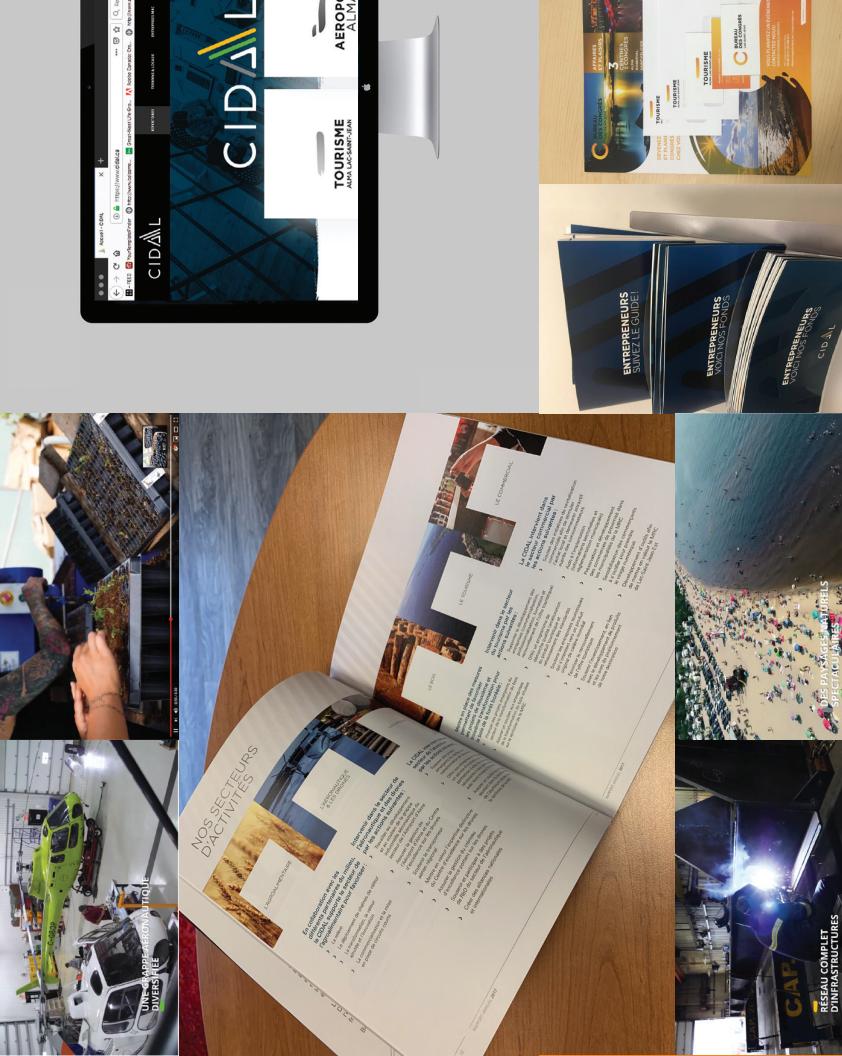
DI



Nouveau logo Aéro

Nouveau logo CED

Nouveau logo crén



DIVISION AÉROPORT

- > Développement de l'image du site de pré-qualification
- > Développement de l'image du créneau d'excellence
- > Revampage de l'image de marque

DIVISION TOURISME

(incluant Bureau des Congrès
Lac-Saint-Jean)

- > Uniformisation de l'image de marque de Tourisme Alma Lac-Saint-Jean et du Bureau des Congrès Lac-Saint-Jean
- > Conception d'un guide du planificateur incluant le secteur de Domaine-du-Roy, produit à 2000 exemplaires
- > Crédit de fiches spécialisées sur les installations et infrastructures de congrès : 14 entreprises ciblées dotées d'un outil de démarchage individuel en plus d'outils de fiches du territoire pour l'hébergement, les restaurants et les activités par congrès
- > Production d'une vidéo présentant le Saguenay-Lac-Saint-Jean comme une destination de congrès en partenariat avec Promotion Saguenay et l'Association des hôteliers du Saguenay-Lac-Saint-Jean

CIDAL

- > Mise en ligne du site Internet permanent
- > Crédit de vidéos promotionnelles pour promouvoir les attraits économiques du territoire
 - Agroalimentaire
 - Touristique
 - Aéroportuaire
 - Industriel
 - Économique
- > Guide *ENTREPRENEURS Voici nos fonds*
- > Feuilles d'information sur les secteurs d'interventions de la CIDAL

tournant majeur
de la CIDAL

touristique
de la CIDAL

EDITEUR INDÉPENDANT

Développement Alma-Lac-Saint-Jean-Est (CIDAI)

RESPONSABILITÉS DE L'AUDITEUR À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers peuvent être exemptés d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à une garantie toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Les documents ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de l'Organisme au 31 décembre 2018, ainsi que des résultats de ses activités pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes sans but lucratif du secteur public.

ÉVALUATION COMPARATIVE

A DIRECTIONS ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE
ANNEXES

- > Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et apprécions. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut être falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement
 - > Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinent l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme
 - > Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
 - > Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations suscitant doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention notre rapport sur les informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de nos événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à ce
 - > Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image

es de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière.

Nous communiquerons aux responsables de la gouvernance notamment l'été des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience dans nos audits relevée au cours de notre audit.

Dr. J. H. Simes 15

15 mai 2011



Corporation d'innovation
et développement
Alma - Lac-Saint-Jean-Est

525, rue Sacré-Cœur Ouest
Alma (Québec) G8B 1M4

418.662.6645
info@cidal.ca
www.cidal.ca

