



دانشگاه صنعتی شریف - دانشکده مهندسی صنایع

## درس ارزیابی کار و زمان

مدرس: دکتر شفیعی قاسمی



---

«تمرین اول»

---

نیم سال اول ۱۴۰۰-۱۳۹۹

## ۱- توضیحات کلی

- هدف از انجام این تمرین محک زدن ذهن جهت ارائه ایده های استارت آپ، طراحی بیزینس پلن یک صفحه ای و آشنایی با مفاهیم مربوط به بوم کسب و کار (business model canvas) و در نهایت طراحی آن می باشد.
- این تمرین به صورت گروهی است.
- مهلت تحویل این تمرین تا ساعت **۲۳:۵۹** روز **چهارشنبه ۱۳۹۹/۷/۲۳** است.
- در صورت ارسال پس از موعد مقرر به ازای هر روز **۱۵ درصد** از نمره کسر می گردد بنابراین در تحویل به موقع این تمرین برنامه ریزی نمایید. قابل ذکر است که ددلاین این تمرین تمدید **نخواهد شد**.
- **ددلاین این تمرین بیشتر از آنچه از قبل خدمت شما دانشجویان گفته شده بود، در نظر گرفته شده است.**
- در صورت مشاهده هر گونه کپی برداری نمره ای به این تمرین تعلق نخواهد گرفت.
- فایل نهایی تمرین را به صورت فشرده شده به ایمیل درس ارسال کنید. همچنین عنوان آن را نیز به صورت **"group number-TWS-HW1"** قرار دهید.
- فایل فشرده ارسالی باید شامل فایل word و PDF گزارش نهایی و همچنین فایل VISIO در صورت استفاده، باشد.
- در صورت داشتن هر گونه سوالی، از طریق ایمیل درس اقدام فرمایید. توصیه می شود قبل از هر گونه سوالی، توضیحات و راهنمایی های تمرین را به دقت مطالعه فرمایید.

موفق باشید

تیم دستیاران آموزشی

## ۲- توضیحات کلی تمرین :

### بخش اول تمرین

در بخش اول این تمرین از هر گروه انتظار می‌رود که ۲۰ ایده استارت آپی که در کشور ایران تا به حال پیاده سازی نشده است را با ارائه **نهایت** ۴ خط توضیحات ، لیست کرده و ارائه کنید.

این ایده‌ها می‌توانند کاملاً نو و جدید باشند و یا شامل ایده‌هایی باشند که در خارج از ایران پیاده سازی شده است اما در کشور ایران هنوز به مرحله اجرا نرسیده‌اند.

قابل ذکر است که دقت در نحوه ارائه این ایده‌ها از مصادیق ارزشیابی این قسمت از تمرین خواهد بود.

ضمناً همان‌طور که در بالا ذکر شد استفاده از ایده‌های پیاده سازی شده در خارج از ایران با استناد به منبع آنها بلامانع است. بنابراین حتماً در گزارش نهایی‌تان در صورت استفاده از این ایده‌ها، منبع آن‌ها را نیز ذکر کنید.

### بخش دوم تمرین

در این بخش هر گروه از بین ۲۰ ایده ارائه شده در بخش قبلی ، دو ایده را به دلخواه اعضای گروه انتخاب کرده و بیزنس پلن یک صفحه‌ای مربوط به آن‌را تهیه کرده و در فقط یک صفحه ارائه خواهد کرد.

برای آشنایی با نحوه نگارش بیزنیس پلن یک صفحه‌ای و فرمت کلی آن از منابع اینترنتی موجود استفاده کنید. در صورت استفاده از هر منبعی لطفاً آن‌را در گزارش نهایی خود قید کنید.

### بخش سوم تمرین

در این بخش که مهم‌ترین بخش این تمرین است ، هر گروه باید برای دو ایده انتخاب شده اش ، بوم کسب و کار طراحی کند که توضیحات مربوط به آن در ادامه این فایل آورده شده است. همچنین می‌توانید با جستجو در منابع مختلف اینترنتی و البته **با ذکر منبع** در گزارش نهایی‌تان، بوم کسب و کار دو ایده خود را طراحی کنید.

## ۲-۱- توضیحات مربوط به بوم کسب و کار :

بسیاری از افراد برای نمایش یک طرح کلی و بصری از مدل کسب و کارشان از بوم کسب و کار استفاده می‌کنند. امروزه تاکید می‌شود که هر شخصی که قصد پیاده سازی یک ایده استارت آپی را دارد برای افزایش آگاهی سرمایه گذاران نسبت به ایده خود ، بوم کسب و کار و طرح کسب و کاری خود ( business plan ) را ارائه کند.

در حقیقت همان طور که اکثر شما مطلع هستید ، یک ایده هر چه قدر هم که جدید و خاص باشد ، بدون داشتن بوم کسب و کار و بیزنس پلن ، فاقد ارزش اجرایی خواهد بود. در تهیه بوم کسب و کار شما باید به ۹ پرسش کلیدی در زمینه کسب و کار خود پاسخ دهید و جواب هر کدام از آن ها را در بخشی از بوم کسب و کار خود بنویسید. [این لینک](#) جلوه خوبی از یک بوم کسب و کار همراه با پرسش هایی است که باید به آنها پاسخ دهید.

شما می‌توانید برای کسب اطلاعات بیشتر کتاب [خلق مدل کسب و کار](#) اثر [الکساندر استروالدر](#) را مطالعه کنید.

خلاصه این کتاب را می‌توانید از [اینجا](#) دانلود کنید.

در صورت استفاده از روشی جز روش های نوشته شده در بالا برای تهیه بوم کسب و کار حتما [منبع خود](#) را قید کنید اما سعی کنید از طریق دو روش معرفی شده بالا برای تدوین بوم کسب و کار دو ایده خود استفاده کنید. به دلیل اینکه روش های معرفی شده اعتبار بالایی داشته و معیار نمره دهی نیز بر مبنای موارد معرفی شده در بالا خواهد بود.

### ۳- نحوه نمره دهی و بارم بندی:

قسمت اول	قسمت دوم	قسمت سوم	اصول گزارش نویسی	نمره امتیازی
۲۰ نمره	۳۰ نمره	۴۰ نمره	۱۰ نمره	تا ۱۰ نمره

### ۳-۱- توضیحات پرو بارم بندی:

#### ۳-۱-۱- اصول گزارش نویسی:

۱۰ نمره مربوط به اصول گزارش نویسی مربوط به رعایت نکات نگارشی و رعایت نکات کلی گزارش نویسی می باشد. در صورتیکه مسلط به نکات کلی گزارش نویسی نیستید با سرچ کردن در منابع اینترنتی به این مهم دست یابید. نکات کلی گزارش نویسی در تمامی منابع اینترنتی یکسان هستند.

#### ۳-۱-۱-۱- توضیحات مربوط به فونت:

استفاده از فونت های مرسوم در فایل گزارش مانند B nazanin بلامانع است.

لطفا سایز تمامی فونت ها غیر از تیترها، شماره ۱۴ باشد.

#### ۳-۱-۱-۲- نحوه طراحی بوم کسب و کار و بیزینس پلن یک صفحه ای:

برای نگارش بوم کسب و کار می توانید به صورت اینترنتی و یا با استفاده از نرم افزارهایی چون Visio این کار را انجام دهید و در نهایت آن را در فایل گزارش نهایی خود بیاورید.

بیزینس پلن یک صفحه ای مربوط به هر موضوع را تنها در یک صفحه word بنویسید و در صورت نیاز می توانید از نرم افزار Visio برای طراحی بیزینس پلن یک صفحه ای نیز استفاده کنید و سپس آن را در فایل گزارش نهایی خود بیاورید.

#### ۳-۱-۲- نمره امتیازی:

در صورتیکه از نرم افزارهای in design و یا Latex برای نوشتن گزارش استفاده شود و یا template به کار گرفته شده در فایل word گزارش منحصر به فرد و متفاوت باشد، تا حداکثر ۱۰ نمره امتیازی به آن گروه تعلق خواهد گرفت.

قابل ذکر است که این نمره امتیازی تنها برای جبران موارد کسر شده خواهد بود. بنابراین حساسیت بیشتری در زمینه تصحیح آن وجود خواهد داشت.

#### ۴- نکات مهمی که حتما باید به آن توجه کنید:

ایده های زیر که در ترم قبلی مورد استفاده قرار گرفته اند، برای این تمرین قابل استفاده نخواهند بود و در صورت مشاهده، نمره این تمرین صفر لحاظ خواهد شد.

- درآمد پلاس

ایجاد پلتفرمی جهت ارزیابی موقعیت کاری فرد و درآمد او و پیشنهاد موقعیت های شغلی مشابه

- اسپیکا

اپلیکیشن آموزش زبان به کودکان از طریق انیمیشن

- خروش

پلتفرم خرید و فروش اسباب بازی

- پیکار

جای پارک یاب

- تیب

تامین یاب برتر ( معرفی منابع تامین صنایع مادر کشور )

- همیار تعمیر

ویکی تعمیر - خدمات مربوط به تعمیرات در قالب راهنمایی

- به رابین

بهترین مشاور - خدمات مشاوره مدیریت و حسابرسی بانکی مالی

- استایلش

سرویس دهنده آنلاین مد و استایل

- ترمه

پلتفرم ارتباط بین خیاطان و مشتریان

- توشاب

تصفیه آب باران برای مصارف شهری

- مهر

پلتفرم ارتباط مابین خیرین و خیریه ها

- الگو

پلتفرم طراحی لباس مورد علاقه