

پروژه شماره ۱ درس سیستمهای مدیریت اطلاعات دکتر مسلم حبیبی

امیرحسین قناعتیان ۹۷۱۰۴۵۸۳ آرمین حاجیبیگی ۹۷۱۰۴۲۲۶ سجاد عابد ۹۷۱۰۴۵۱۵

فهرست

| r | فاز اول |
|------------|------------------|
| ٣ Υ | فاز دوم |
| ۵۴ | فاز سوم |
| <i>DA</i> | فاز چهارم |
| γ | فاز پنجمفاز پنجم |

فاز اول

مقدمه و معرفی

دسکرا یک پلتفرم همه در یک^۱، برای رشد کسب و کارهای کوچک است. این پلتفرم شامل مواردی همچون حسابداری ، حقوق و دستمزد ، مدیریت ارتباط با مشتری^۲، منابع انسانی را به طور یکجا را ارائه می دهد. به کمک دسکرا می توان وضعیت کسب و کار را در لحظه سنجید؛ قیمت ها ، فاکتورها ، مطالبات ، مانده حساب بانکی را تحت کنترل داشت؛ به تمام امکاناتبه وسیله ی اپلیکیشن دسکرا دسترسی داشت و همچنین یک تیم فروش مبتنی بر کارمزد ۳، متفاوت از موارد مشابه، راه اندازی کرد.

دسکرا از سه بخش کلی تشکیل شده است.

- ۱. حساب و کتابها: حسابداری ، فاکتورها ، موجودی ها و گزارش های مالی
- ۲. مدیریت ارتباط با مشتری: تبدیل مخاطب به مشتری^۴، میز راهنما، بازاریابی مبتنی بر ایمیل
- ۳. نیروی انسانی: سیستمهای اطلاعات منابع انسانی a ، حقوق و دستمزد ، هزینه های کارمندان، ردیابی مرخصیها

حساب و کتابها

به کمک این بخش از دسکرا، این امکان وجود دارد که صورت حسابها، موجودی در لحظه را به فاکتور تبدیل کرد، تمام هزینهها را بررسی کرد و به صورت در لحظه از وضعیت کسب و کار اطلاعات دریافت کرد. مواردی همچون گزارشهای مالی نیز جز این بخش از دسکرا میباشد و در هر زمان که به آنها نیاز باشد میتوان از آنها استفاده کرد.

- حسابداری یکپارچه: فاکتورها، دریافتیها، صورتحساب و سفارشات خرید، سود و ضرر، ترازنامه، سرمایه گذاریها ، گزارش های نقدی جامع و غیره
- مدیریت موجودی یکپارچه: شماره سریال و دستهها^ع، لیست مواد اولیه^۷، تنظیمات سهام و انتقال آنها،
 حمل و نقل کالا، حمل و نقل و انبارداری با چند انبار و غیره.
- یکپارچه سازی سرمایه گذاریهای پیشترفته: این امکان وجود دارد که به بیش از ۱۰۰۰۰ بانک در سطح جهان متصل شد و حساب مالی خود را همگام سازی کنید این موارد نیازی به ورودیهای دستی ندارد
- حسابداری پیشرفته: هزینه ها، سپردهها، طراح اسناد *WYSIWYG مبتنی بر الگوی پیشرفته، چند ارز، چند شرکت، دفتر کل، ورودی وقایع روزانه، اشتراک، زمینه ها و ویژگی های سفارشی، رابط حسابرس برای حسابرسان و حسابداران و غیره.

¹ all-in-one

² CRM

³ commission-based

⁴ pipelines

⁵ HRIS

⁶ Batch

⁷ BOM

⁸ What You See Is What You Get

موتور گزارش دهی: موتور گزارشدهی کامل برای گزارشات جامع و یکپارچه با مدیریت ارتباط با مشتری
 و حقوق و دستمزدها

فاکتور ، حسابداری و کنترل موجودی برای صاحبان کسب و کارهای کوچک و حسابداران به کمک این بخش میتوان مشتریها را با تحویل به موقع سفارش و پرداخت آنلاین تحت تاثیر قرار داد.

مدیریت ارتباط با مشتری

با استفاده ی درست از این بخش دسکرا می توان فروش را افزایش داد، بعد جدیدی از مدیریت ارتباط با مشتری را ارائه داد و به کمک آن ارتباطات و معاملات را مدیریت کرد. فروش و بازاریابی مبتنی بر ایمیل و خدمات پس از فروش نیز به این بخش مربوط می شود.

مدیریت ارتباط با مشتری یکپارچه: مدیریت معاملات، مدیریت ارتباطات، تبدیل مخاطب به مشتری، ردیابی فعالیتهای فعالیتهای فروش، ردیابی یکپارچه گفتوگوهای مرتبط با فروش به طور یکجا، یکپارچه سازی فعالیتهای مبتنی بر ایمیل.

- بازاریابی CRM: کمپینهای ایمیلی، الگوهای سفارشی برای ایمیل، گروهی از افراد که دارای یک یا چند ویژگی مشترک هستند و برای اهداف بازاریابی با هم همکاری میکنند^۹، برنامهریزی، معاملات از به ۱۰
- میز راهنما و پشتیبانی: مواردی چون میزراهنما، پشتیبانی و میکروسایتها با تکنولوژی CNAMES ۱۱
- همگامسازی: ادغام این بخش دسکرا با برنامههایی همچون Integrate ،Pabbly ،Zapier و Office ۳۶۵

فروش خود کار ، بازاریابی پشتیبانی گردش کار ۱۰؛ میتوان فروش و پشتیبانی را از یک پلتفرم واحد مدیریت کرد. این امکان وجود دارد که یک کمپین ایمیلی به وجود بیاید و با تحلیل و آنالیز دقیق مواردی همچون نرخ کلیک ۱۳ عملکرد را برسی کرد، معاملات را بست و پشتیبانی پس از فروش را ارائه کرد.

منابع انساني

در این بخش دسکرا حقوق و دستمزد را به راحتی و به صورت آنلاین یک نرم افزار ارائه میدهد. کارمندان می توانند در عرض چند دقیقه فیش حقوقی خود را مشاهده کنند، برای مرخصی گرفتن اقدام کنند و هزینههایی که برای شرکت کردند را ثبت کنند. کافی است تنها برق سازمان تامین شود!

• مدیریت منابع انسانی: پایگاههای دادهی کارمندان

⁹ Segments

¹⁰ Form-to-Deal

¹¹ Canonical Name

¹² workflows

¹³ CTR

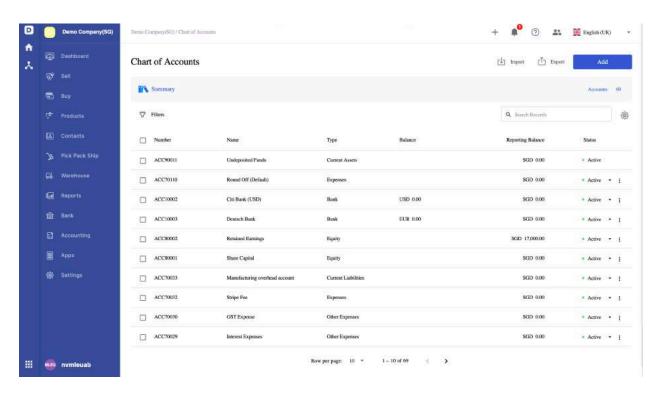
- مدیریت حقوق و دستمزد: هفتگی، دو هفتهای، دوبار در ماه، ماهانه
- مرخصیها: در این قسمت برای مرخصی گرفتن کافیاست فرم اینترنتی را پر کنید.
 - هزینهها: ارسال و تسویه حسابها با تکنولوژی OCR

حسابداری، موجودی کالا، صورتحسابها، حقوق و دستمزد، فروش و مدیریت منابع انسانی به طور یکجا با استفاده از برنامه مخصوص کامپیوتر یا گوشی؛ جایگزینی برای برنامههایی همچون Zoho، Quickbooks ،Zoho و Zendesk.

کمپینهای ایمیل مدیریت و تبدیل مخاطب به مشتری سفارشی می شود. میز راهنما برای مشتری به وحود میآید و از CRM داخلی برای تعاملات با مشتریهای ویژه استفاده میشود. این نرمافزار مناسب افرادی چون حسابداران ، تیمهای فروش و بازاریابهایی که به دنبال ساده سازی و خودکار سازی فرآیندهای تجاری با کمک استفاده از یک پلتفرم میباشند، هست.

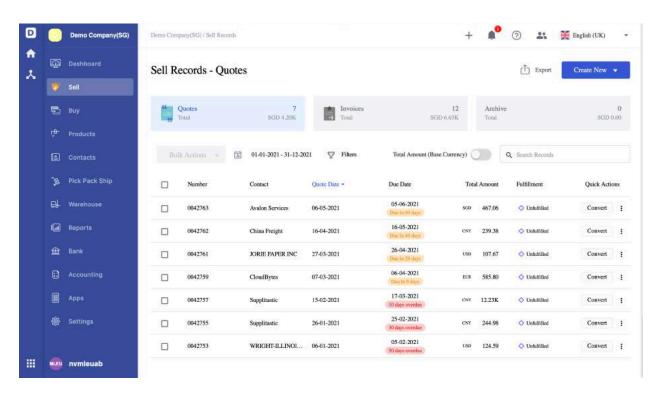
۳۰ ویژگی پلتفرم دسکرا

۱.حسابداری بهتر برای کسب و کارها



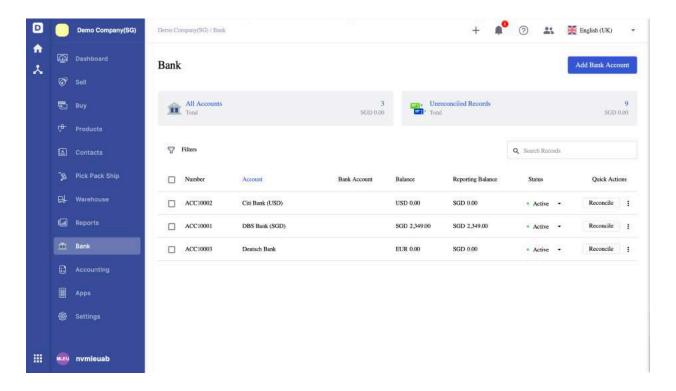
جدول حساب ها لیستی از حسابهای مالی است که در دفتر کل یک سازمان استفاده می شود. حسابهای اولیه عبارت است از داراییها ، بدهیها ، حق سهامداران، درآمد و هزینه است. همچنین این امکان وجود دارد که حسابهای جدید متناسب با نیازهای کسب و کار خود ایجاد و شخصی سازی کرد. تمام معاملات تجاری در سازمان قابل پیگیری است. ثبت دو مرحلهای سیستم باعث آسان و قابل اعتماد شدن حسابها می شود. اگر به حسابدار شرکت دسترسی کامل به Deskera Books داده شود این اطمینان حاصل می شود که تمام داده ها در زمان واقعی منعکس می شوند.

۲. مدیریت کمبودها با دسکرا



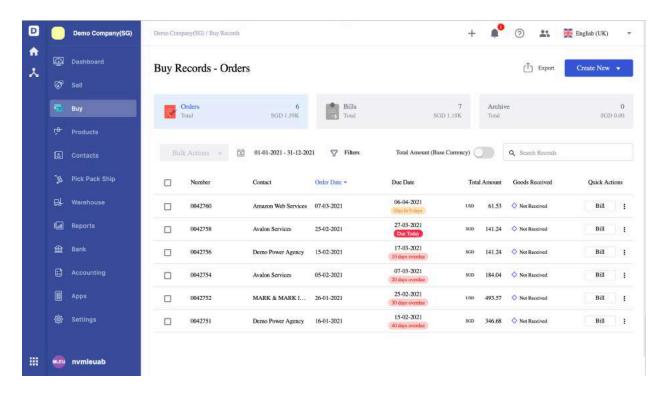
اگر سفارشی از مشتری دریافت شود و موجودی کافی برای ارضای آن نباشد، سیستم به شما پیغام میدهد. سپس می توانید برای کمبود دستور تولید ایجاد کنید. هنگام دریافت کالاها ، سیستم به شما مجدد پیغام می دهد که اکنون می توانید سفارش مشتری را به او تحویل دهید. این موضوع برای مشتری بسیار مهم است که تقاضایش در زمانی کم برطرف شود. با کمک نرم افزار دسکرا این امکان وجود دارد که در صورت کمبود، سفارش جدیدی بدهید تا این تقاضا برطرف شود. در این قسمت از نرمافزار مشخص می شود که موجودی کدام سفارشات کامل است و کدام نیاز به سفارش مجدد دارد.

٣. مديريت سرمايهها با دسكرا



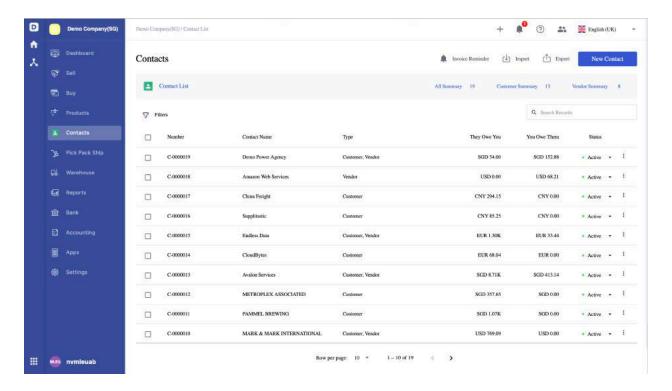
برای تلفیق خودکار با بانک خود در ارتباط باشید. وفق دادن دستی تمام حسابها بسیار سخت است، دسکرا این امکان را به شما میدهد که تنها با چند کلیلک این موارد را به سادگی انجام دهید. در این حالت از به وجود آمدن خطا و فساد جلوگیری میشود و تفاوتی بین حسابهای مختلف شما وجود نخواهد داشت. کافی است فرایند تلفیق را پس از هر تراکنش انجام دهید تا در صورت وجود هرگونه مشکل در لحظه به آن پی ببرید. دسکرا دیدی از بالا میدهد و به این ترتیب شما امکان رصد تمام معاملات را خواهید داشت، این امکان به شما کمک می کند که کسب و کار خود را در مسیر بهتری قرار دهید.

۴. سهولت در خریدها



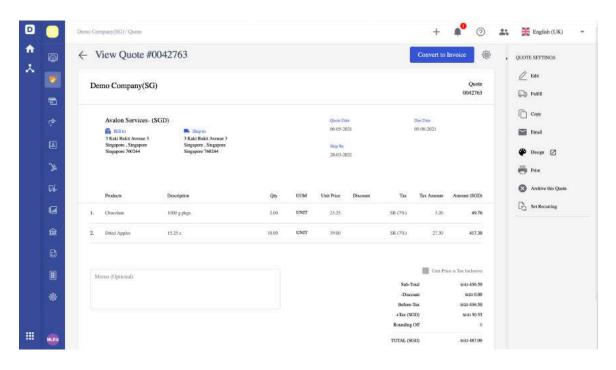
در ماژول خرید دسکرا ، می توانید سفارش دهید ، آن را به صور تحساب تبدیل کنید و رسیدها را ردیابی کنید. این یک امکان برای بررسی صور تحسابها است. در هر کجا که باشید ، هر زمان که بخواهید به این موارد دسترسی خواهید داشت و می توانید از قدرت اسناد دیجیتالی استفاده کنید. داراییها و بدهیها به این وسیله قابل مشاهده کنید. است و امکان تصمیم گیری بهتری خواهید داشت. در داشبورد می توانید پرداختیها، معوقهها را مشاهده کنید. فیلتر کردن توسط دوره های مختلفی به روی آن بگذارید. اگر چیزی عجیب به نظر می رسد ، می توانید با کلیک بر روی صور تحسابها، امکان پیگیری آن وجود دارد.

۵. مدیریت ارتباطات

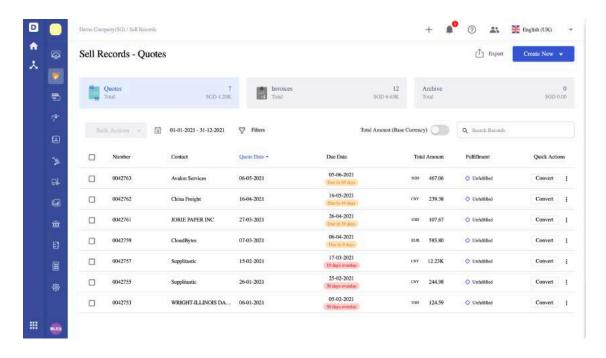


به کمک دسکرا همه مخاطبین و ارتباطات خود را در یک مکان مشاهده کنید. سازمانها هر روز ارتباطات جدیدی را به وجود میآورند و مدیریت این موارد می تواند طاقت فرسا و وقت گیر باشد. Deskera Books به شما امکان می دهد مخاطبین خود را در لحظه و در یک پلتفرم واحد ذخیره و به روز رسانی کنید. به این ترتیب می توانید زمان کمتری را برای مدیریت مخاطبین و روابط خود صرف کنید و زمان بیشتری را صرف تجارت خود با آنها کنید. برقراری ارتباطات زیاد بدون مدیریت صحیح می تواند باعث ضرر رسیدن به کسب و کار شما باشد. دسکرا به شما این امکان می دهد که مخاطبین خود را به طور صحیح و کارا فیلتر کرده و با آنها ارتباط قوی تر و بهتری ایجاد کنید.

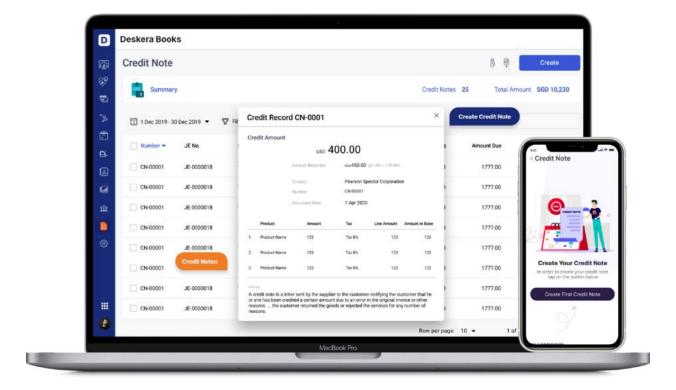
٤. ايجاد نقل قولها



نقل قول های خود را ساده کنید، این روند لازم نیست که دشوار باشد. با چند کلیک نقل قول ها را ایجاد و مدیریت کنید. وضعیت نقل قول را با یک نگاه بدانید. اسناد مربوط به پروسه تحویل محصول خود را با مراحل انجام شده، جزئی و انجام نشده نگه دارید. مطلع باشید و تصمیم درستی بگیرید. مستقیماً از نقل قول فاکتور درست کنید. با یک کلیک سیستم، نقل قول شما را به فاکتور تبدیل می کند.

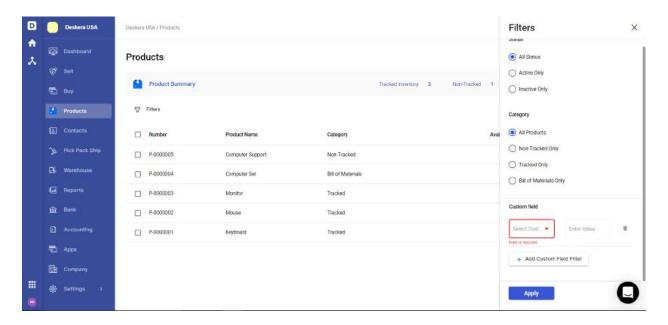


۷. یادداشتهای کارت اعتباری با دسکرا



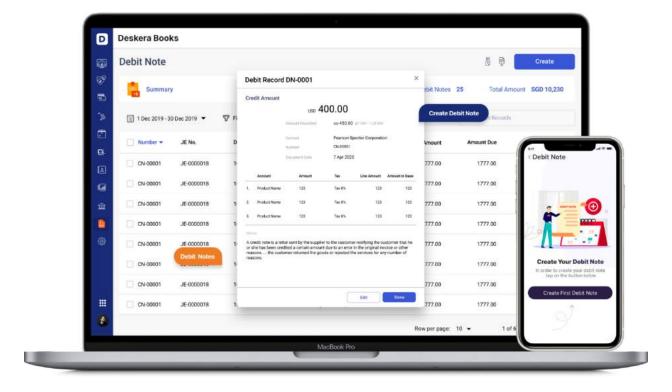
برای تنظیم فاکتورها از یادداشتهای اعتباری استفاده کنید. ثبت، پیگیری و مدیریت اعتبارات. این کار را با نرم Deskera Books بدون دردسر انجام می شود. یادداشتهای اعتباری را در Deskera و برای با یک سیستم حسابداری ثبت، مدیریت و پیگیری می شود. این موارد را می توان با سهولت ویرایش و برای مشتریان دوباره صادر کرد. با استفاده از Deskera Books، به راحتی این امکان وجود دارد که اسناد فاکتورهای خود را با یک یادداشت اعتباری، بدون حذف سابقه از سیستم خود، اصلاح کنید.

۸.زمینههای سفارشی در دسکرا



محصولات خود را براساس قسمتهای سفارشی طبقه بندی کنید. سازمان شما محصولات زیادی دارد و به یک روش مخصوص برای دسته بندی آنها در گروههای معنی دار نیاز دارید. زمینه های سفارشی دقیقاً در این حیطه به شما کمک می کند. زمینه های مختلف سفارشی ایجاد و تعریف کنید تا ویژگی های محصول جدید را که منحصر به ماهیت کسب و کار شما هستند، به دست آورید. نقشه هر محصول را در این قسمتها سفارشی قرار دهید و محصولات را با کلیک فیلتر کنید.

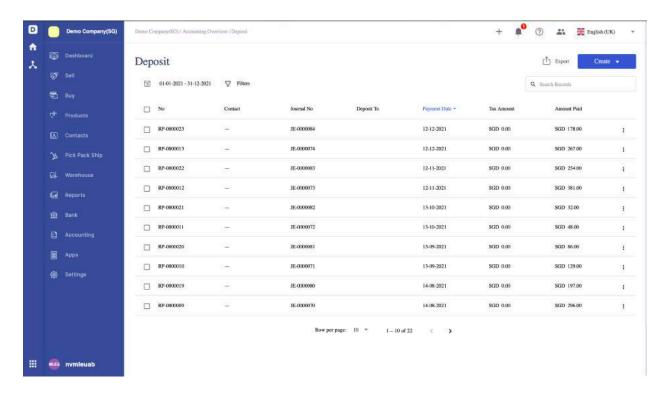
۹. یادداشت بدهکاریها با دسکرا



تنظیمات صورتحساب را با یادداشت های بدهی ساده کنید. اشتباهات اتفاق می افتد. کالاهای معیوبی که توسط تامین کننده دیگری حمل می شود؟ شارژ بیش از حد در صورتحسابها؟

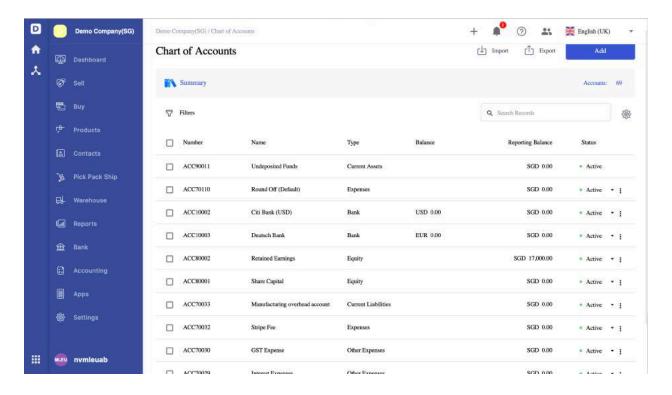
یک یادداشت بدهی تهیه کنید تا مانده بدهی یک قبض را با Deskera Books کاهش دهید. می توانید به راحتی صورت حساب های موجود یا آینده را برای یک تامین کننده تنظیم کنید. روزانه میلیونها معامله خرید و فروش انجام میشود و اشتباهاتی رخ می دهد. در صورتی که قبض اضافه بار دریافت کردید و نمیدانید که چگونه آن را تنظیم کنید؛ یا اینکه خریدار کالای خریداری شده را مرجوع میکند؛ یا به دلیل نقص در کالا یا به هر دلیل دیگری یا به دلیل ارزش فاکتور ، به دلیل اینکه کالاهای اضافی تحویل داده می شود یا کالاهای قبلاً تحویل داده شده اند با ارزش کمتری ، به خریدار افزایش می یابد؛ تمام این موارد با دسکرا قابل مدیریت است.

۱۰. مدیریت سپرده گذاریها با دسکرا



پیش پرداختها و سپردههای نقدی را در یک دید مشاهده کنید. جریانهای نقدی را بهبود ببخشید. اگر تمایل به مثبت بودن تراز مالی سازمان خود دارید، سپرده بگیرید و آن را با فاکتورهای آینده جبران کنید. پیش از پرداخت نهایی ، منابع مالی مورد نیاز کسب و کار خود را تأمین کنید. نگران جریانهای نقدی خود نباشید و در عوض روی انتظارات مشتریهایتان تمرکز کنید.

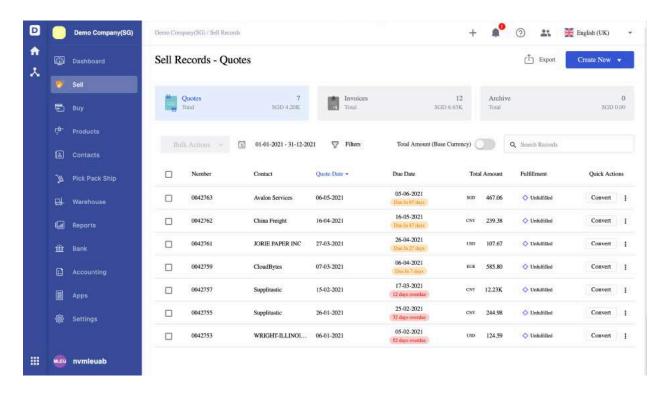
۱۱. جدول حسابها



برای استفاده از این قسمت می توانید به طور دستی دادهها را وارد کنید و یا اینکه فایلهایی با فرمت XLSX برای استفاده از این قسمت می توانید به طور دستی دادهها را وارد کنید و یا اینکه فایلهایی با فرمت PDF را منتقل ۱۴ کنید. بدون اتلاف وقت، متناسب با نوع شرکت این امکان وجود دارد که این جداول شخصی سازی شود تا حداکثر استفاده از دسکرا صورت گیرد. هر حساب با یک کد منحصر به فرد ارائه می شود، از جمله "کد حساب"، "نام حساب"، "نوع حساب" و "مانده حساب".یک حساب می تواند از هر نوع درآمد، هزینه، دارایی، بدهی یا سود صاحبان سهام باشد.

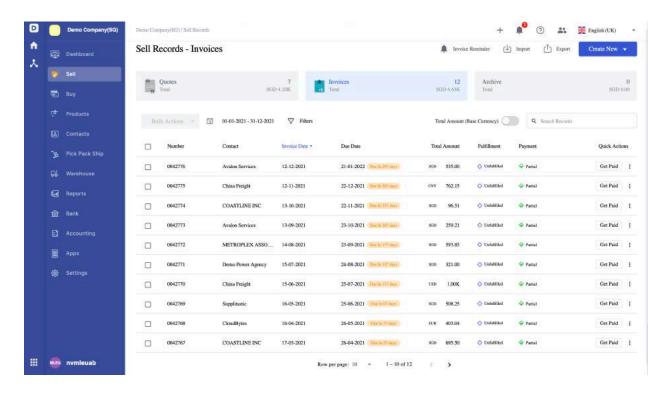
¹⁴ Import

۱۲. انتقال كالا بدون واسطه از توليد كننده به خرده فروش



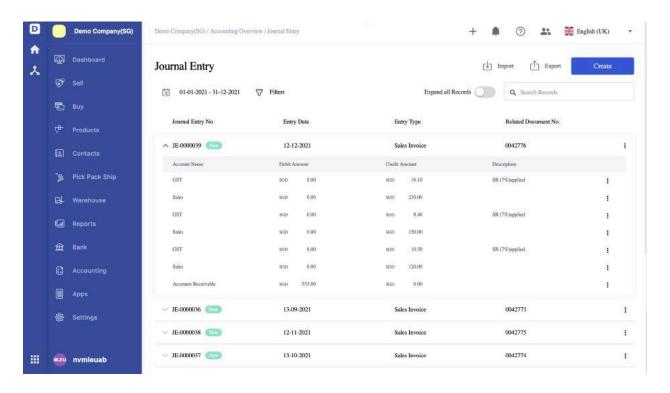
با استفاده از این قسمت می توانید تمرکز خود را به طور کامل بر کسبوکار خود بگذارید در حالی که دسکرا مواردی همچون موجودی انبار و ورودی ها را کنترل می کند. این قسمت از دسکرا کارهای حسابداری را به طرز چشم گیری کاهش دهید. نرم افزارهای حسابداری باید این ویژگی را داشته باشند که به صورت سفارشی و شخصی سازی شده متناسب با کسب و کار شما باشد. دسکرا در این زمینه آزادی عمل زیادی را ارائه می دهد تا این قابلیت را عرضه کند. اگر تعداد سفارشات زیاد باشد امکان به وجود آمدن خطا هست، با دسکرا تمام این موارد به طور خود کار انجام می شود و ریسک خطا به به طور قابل ملاحظهی کاهش می یابد.

۱۳. مدیریت صورتحسابها با دسکرا



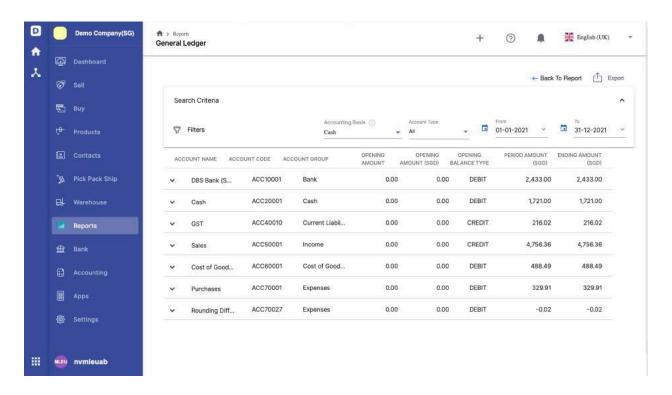
به کمک این بخش امکان صدور و پیگیری فاکتورها با چندین قالب آماده و در چندین ثانیه و با لوگوی شرکت وجود دارد، بنابراین می توان یک جریان نقدی کارآمد برای کسبوکار ساخت. به این صورت می توان مشتریها را تحت تاثیر قرار داد و پول خود را سریع تر دریافت کرد! امکان پرداخت با کارتهای اعتباری در دسکرا وجود دارد و این کار سرعت انتقال پول را تا دو برابر افزایش می دهد.

۱۴. وقایع روزانه با دسکرا



با نرمافزار حساداری دسکرا وقایع روزانه به طور خودکار ثبت و در وقت صرفه جویی میشود. تمام سوابق خرید و فروش به طور خودکار جمعآوری شده و بدون نیاز به انجام کارهای دستی تنها با چند کلیک ساده گزارشگیری از آنها انجام میشود. این امکان وجود دارد که گزارشگیری ها با توجه به داراییها و بدهیها گوناگون باشند و برای هر بخش از سازمان این گزارشها به طور مستقل عرضه میشود.

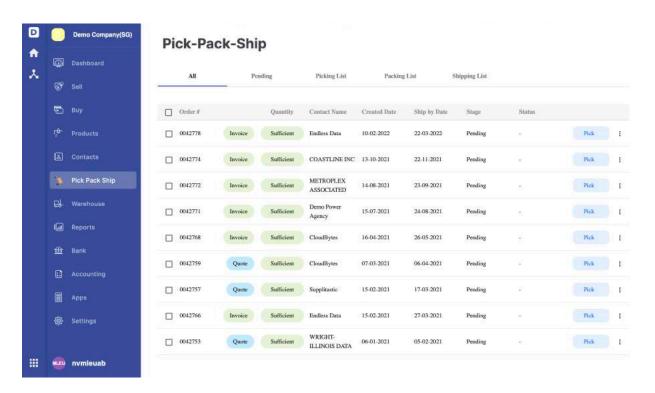
۱۵. ایجاد دفتر کل15 در دسکرا



روند ثبت دستی معاملات و وقایع روزانه بسیار سخت و زمانبر میباشد. دسکرا این کار طاقت فرسا را به طور خودکار انجام میدهد. به این ترتیب زمان کمتری صرف موارد حسابرسی شده و در عوض زمان بیشتری برای رشد کسبوکار وجود خواهد داشت. در همان لحظه که فاکتورها ساخته میشوند و پرداختها انجام میشود، تمام این موارد به طور خودکار در دفتر کل وارد میشود. دسکرا خطاهای انسانی را از بین میبرد، اطمینان را افزایش داده و تعادل حساب شرکت را تضمین میکند.

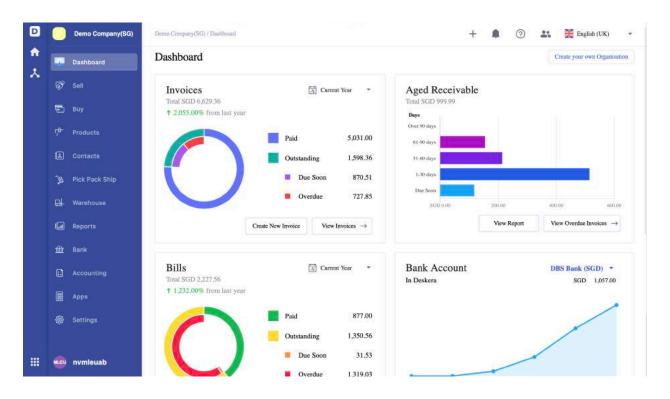
¹⁵ General Ledger

۱۶. بستهبندی و حمل و نقل با دسکرا



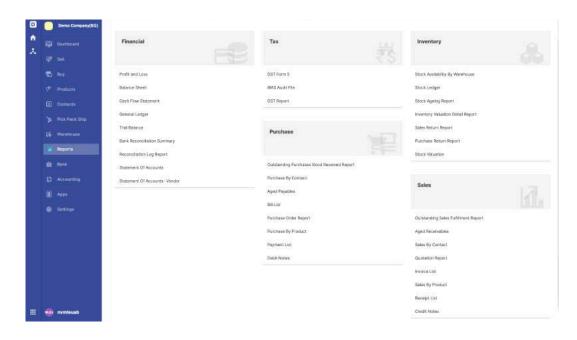
با استفاده از این قسمت دسکرا، این امکان به وجود می آید که فرایند برطرف کردن نیاز مشتری راحت ر انجام شود. یک کسب و کار اولویت اولش تحقق نیازهای مشتری است. با کمک این بخش امکان برطرف کردن انواع سفارشات، عمده و خرد، وجود دارد. مواردی مانند اسکن بارکد، این امکان را فراهم می کند که محصولات را در عرض چند ثانیه از انبار تحویل گرفت و سابقه آنها را در سایت یا نرمافزار وارد کرد. همچنین دسکرا این قابلیت را دارد تا با توجه به نوع محصول، نحوه ی بسته بندی را نیز شخصی سازی کند.

۱۷. جایگزینی برای Quickbooks

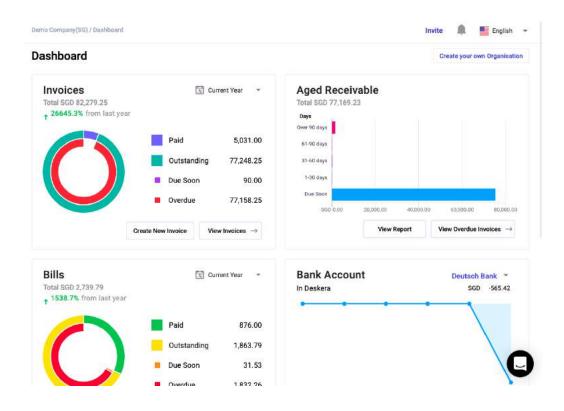


Deskera یک نرم افزار حسابداری آنلاین قدرتمند، مطابق با مقیاس کسبوکار، با قابلیتهای فروش فراوان، صورتحساب و موجودی یکپارچهای را ارائه می دهد. تجارت خود را بدون نگرانی در مورد رشد بیش از حد کسب و کار و عدم توانایی نرم افزار حسابداری در کنترل کردن آن انجام دهید.

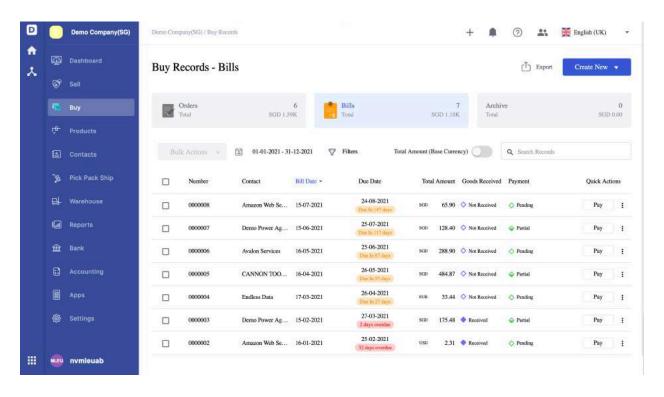
۱۸. گزارشدهی سفارشی و شخصی سازی شده



با کمک گزارشهای موجود، صورتحسابهای مالی و سایر گزارشها را به کمک نمودارها مشاهده کنید و در صورت وجود هرگونه ایراد از آن مطلع شوید. علاوه بر این، داشبورد تصویری دسکرا به تصمیم گیری کمک می کند و از اختلالات جلوگیری می کند.

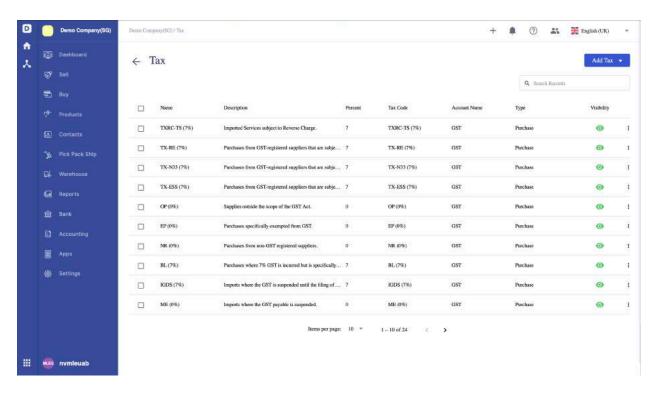


۱۹. به صورتحسابهای خود دیدی از بالا داشته باشید



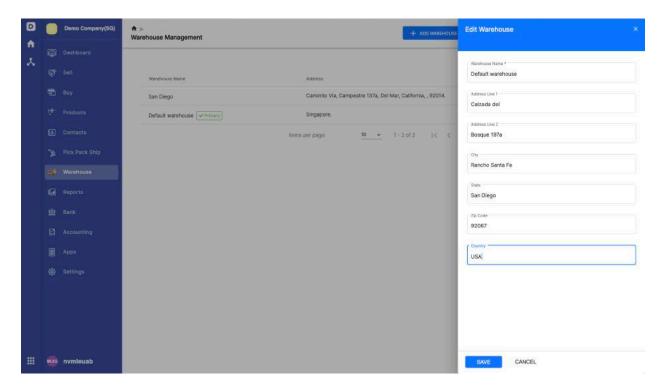
به راحتی صورتحسابهای خود را مدیریت کنید، قبضها و چکهای خود را در وقت مناسب پرداخت کرده و از جریمه و اتلاف وقت جلوگیری کنید. همچنین دسکرا امکان خودکار کردن پرداختها را دارد. تنها کافی است زمان بندی پرداختها انجام شود و از آن پس تمام موارد به طور خودکار پرداخت خواهند شد. در این صورت در نیروی کار نیز صرفه جویی خواهد شد.

۲۰. سهولت در پرداخت مالیات



دسکرا با توجه قوانین مالیاتی پیشفرض و اسناد موجود در پایگاههای داده، مالیات را محاسبه و پرداخت آنرا ساده می کند. گزارشهای مالیاتی به صورت دقیق داده می شود و از وضعیت آن اطلاع پیدا می کنید. در حال حاضر قوانین مالیاتی دسکرا مختص کشورهای ایالات متحده آمریکا ، سنگاپور ، هند ، مالزی ، فیلیپین و اندونزی استرالیا ، کانادا و ژاپن می باشد. دسکرا این اطمینان را می دهد که کاملا مطابق قانون عمل خواهد کرد و از به وجود آمدن هرگونه فساد جلوگیری می کند.

۲۱. مدیریت انبارها



به کمک این ویژگی از دسکرا، میتوان موجودی داخل و خارج انبار را کنترل کرد. به راحتی و با چند کلیک امکان ساختن انبار وجود دارد و پس از ساخته شدن انبارها دسکرا امکان مدیریت انبارها را نیز فراهم میآورد. در این بخش امکان گزارش گیری در لحظه نیز وجود دارد. دسکرا امکان نظارت و بررسی تک تک موجودیهای انبار را به صورت آنلاین فراهم میآورد. در صورتی که این کار به صورت دستی بسیار سخت و طاقت فرساست.

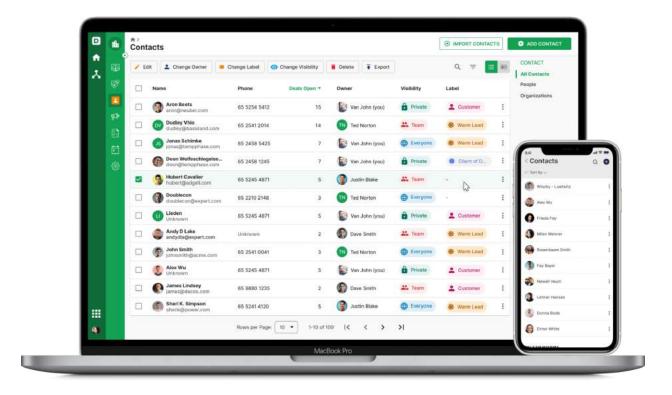
۲۲. مدیریت ارتباط با مشتری



هدف هر سازمانی این است که مخاطبان خود را به مشتری تبدیل کند. با کمک این قسمت از دسکرا نرخ تبدیل به مشتری ۱۶ افزایش می یابد. با استفاده از دسکرا، معاملات را مانند افراد حرفهای انجام می دهید و در کنار آن داشبورد تصویری دسکرا امکان نظارت بر تمام فعالیتها را فراهم می کند. همچنین امکان بررسی لحظهای تیم فروش و تمام فعالیتهای آن نیز وجود دارد، هرگونه فعالیت در این قسمت از نرمافزار نمایان می شود.

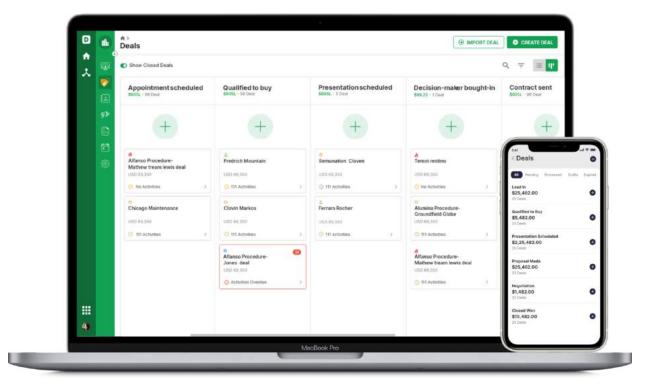
¹⁶ Conversion Rate

۲۳. با شناخت کامل با مشتریان خود کار کنید



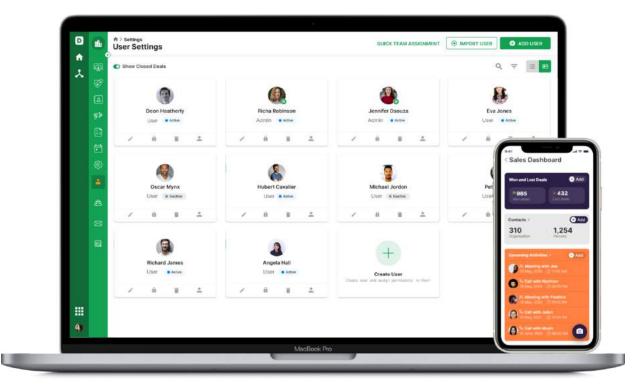
با استفاده از این قسمت امکان مدیریت روابط با مشتریان سابق و ایجاد رابطه با مشتریان جدید وجود دارد. محدودیت تعداد مشتریان نیز در نرم افزار وجود ندارد و هر میزان مشتری را میتوانید با کمک این قسمت مدیریت کنید. همچنین جستوجوی مشتریان در هر لحظه چه در نرمافزار گوشی و چه در نرم افزار لبتاپ و حتی به صورت آنلاین وجود دارد. به این صورت این اطلاعات یکپارچه در اختیار تیم فروش، بازاریابی و پشتیبانی در لحظه وجود خواهد داشت.

۲۴. انجام دادن معاملات آسان



با استفاده از این قسمت معاملات را ساده تر ببندید و نرخ معاملات را به صورت نمایی افزایش دهید. مدیریت و پیگیری معاملات خود را به طور موثر بدون از دست دادن هرکدام از معاملات را انجام دهید. داشتن نمودارها و جداول و به طور کلی بصری ساختن داده ها باعث می شود که فرایند تجزیه و تحلیل و به دنبال آن تصمیم گیری را ساده تر کنید. این قسمت از دسکرا به صورت لحظه ای به روز می شود و با چند کلیک ساده می توان از تمام موارد فوق در این بخش استفاده کرد.

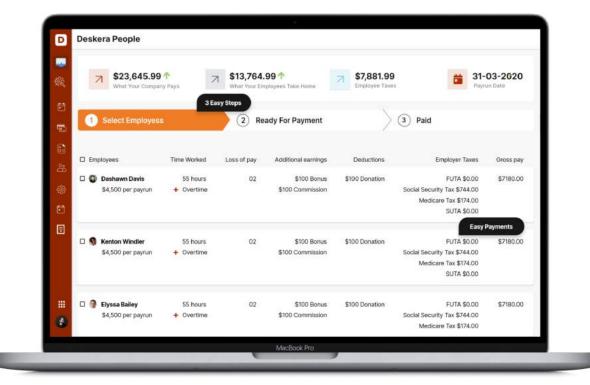
۲۵. مدیریت نقشها۱۷



با این قسمت، همکاری بین دپارتمانهای متفاوت ساده می شود، امکان کنترل دسترسیهای افراد وجود دارد، به راحتی می توان نقشها و مسئولیتها را مدیریت کرد. مدیریت کارکنان کار سختی نیست و این بخش این امکان را فراهم می کند که این مورد به راحتی انجام شود. داخل و خارج از دپارتمانها روابط را بهبود ببخشید و به دنبال آن ارتقای سازمان را مشاهده کنید. تقویت تیمها و ایجاد روحیه تیمی همواره باعث بالا رفتن کارایی می شود.

¹⁷ User role management

۲۶. مدیریت حقوق و دستمزد



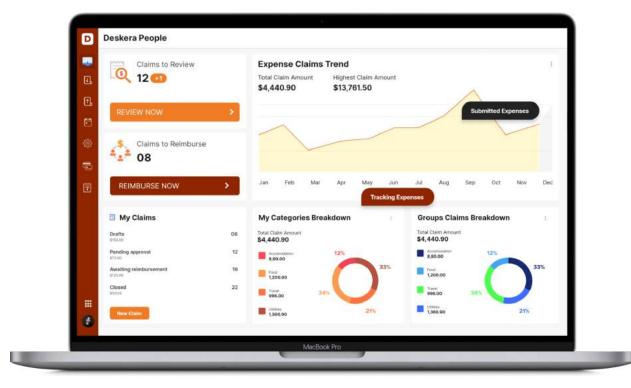
بخش حقوق و دستمزد در دسکرا بسیار ساده است، کافی است کارکنان را اضافه کنیم، مقدار دستمزد را مشخص کرده و سپس گزینه پرداخت را انتخاب کنیم. حقوق و دستمزد چیزی نیست که لازم باشد برای آن وقت زیادی اختصاص داده شود و این نرم افزار این امکان را فراهم میکند که به ساده ترین شکل ممکن این فرایند شکل گیرد. این امکان وجود دارد که روزهای کاری مشخص شود، دورهی پرداخت و همچنین تاریخ پرداخت حقوق انتخاب شود و این موارد به طور سفارشی و شخصی قابل تغییر میباشد.

۲۷. مدیریت مرخصی



کارمندان این حق را دارند که در طول سال به علل مختلف مرخصی گرفته و از کار دور شوند. سرویس مدیریت مرخصی دسکر مواردی همچون مرخصی سالیانه، مرخصی استعلاجی، مرخصی زایمان و غیره را پشتیبانی می کند و این امکان را می دهد که وظیفه ی مدیریت این موارد به ساده ترین شکل ممکن صورت گیرد. علاوه بر این موارد این امکان وجود دارد که قوانین مرخصی را تغییر دهید و با توجه به نوع کسب و کار خود آن را کاهش یا افزایش دهید.

۲۸. مدیریت هزینهها

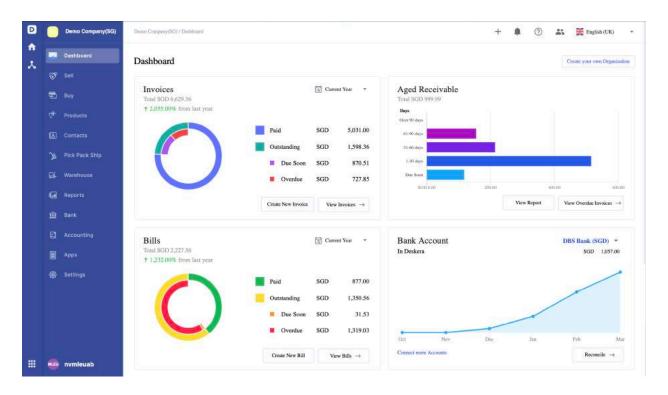


مدیریت هزینهها کار آسانی نیست اما دسکرا این امکان را به سازمان می دهد که، با گرفتن یک عکس از فاکتور، هزینه را ارسال کنید. الگوریتم های هوشمند دسکرا و گردش آسان کار 1 ارائه، ردیابی و پرداخت هزینه ها را ساده می کند. هریک از کارمندان در هر لحظه با گرفتن یک عکس از فاکتور و آپلود کردن آن، هزینه را وارد سیستم می کند. داشبور دسکرا این قابلیت را دارد که تمام هزینهها را به صورت تمیز و مرتب در اختیار شما قرار دهد. به این صورت تمام هزینهها و فاکتورها قابل ارزیابی، مدیریت و تجزیه و تحلیل می باشد.

٣٣

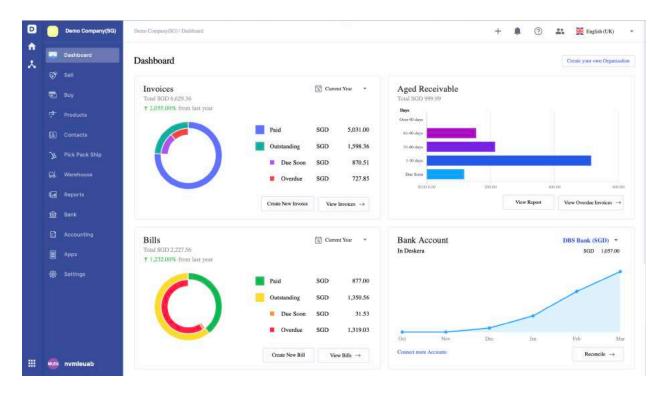
¹⁸ easy workflows

۲۹. مدیریت حسابها



از نمودار حساب، فاکتورهای آماده و گزارشهای مالی از پیش تنظیم شده استفاده کنید. دسکرا در پشت صحنه کار سنگینی را انجام میدهد تا بتوانید به سرعت وارد شوید و مدیریت حسابهای مشتریان خود را شروع کنید. در این قسمت امنیت دادههای مشتریها همواره تضمین میشود و همچنین امکان تغییر و مدیریت دسترسی کارمندان به دادههای مشتریها وجود دارد تا هریک از کارکنان مطابق با مسئولیت و وظیفه خود به این دادهها دسترسی داشته باشند.

۳۰. نرم افزار حسابداری



نرم افزار حسابداری آنلاین برای تجارت شما، کاربرد ساده این نرم افزار حسابداری برای صاحبان مشاغل کوچک، دفترداران و حسابداران. امکان کنترل کامل حساب کاربری وجود دارد. نمودار حسابها لیستی از حسابهای مالی است که در دفتر کل یک سازمان استفاده می شود. انواع حساب معمولاً شامل دارایی ها، بدهی ها، سود سهامداران، در آمد و هزینه است. در این قسمت این امکان نیز وجود دارد که هزینه در واحدهای ارزی متفاوتی همچون دلار و یورو ثبت، تحلیل و تجزیه شود.

بررسیی قابلیتها با ویژگیها موجود در کتاب TURBAN

| نام ویژگی | آیا پلتفرم دسکرا این ویژگی را دارد؟ |
|--|-------------------------------------|
| تولید | ندارد |
| حسابداری | دارد |
| مالى | دارد |
| تكنولوژى | ندارد |
| فروش و بازاریابی | دارد |
| منابع انسانی | دارد |
| سیستم حملونقل و لجستیک | دارد |
| سیستم کنترل موجودی | دارد |
| سیستم سفارشدهی و فرایند ارسال و دریافت | دارد |
| موجودی در لحظه | ندارد |
| تولید ناب | ندارد |
| سيستم كنترل كيفيت | ندارد |
| تحلیل سود | ندارد |
| مسائل مالياتي | دارد |
| نظارت و کنترل فساد و مسائل مربوطه | دارد |

فاز دوم

در این بخش راهکاری برای انتخاب صحیح نرم افزار سازمانی مناسب شرکت خود معرفی می کنیم و در ادامه پارامترهای ارزیابی یک نرم افزار سازمانی برای صنایعی که نرم افزار دسکرا در آنها قابل پیاده سازی است را بر اساس راهکار انتخاب شده بررسی می کنیم.

یک نرم افزار سازمانی خوب نرم افزاری است که تاثیر آن بر روی هر قسمت از کسب و کار شما قابل مشاهده باشد. در این لینک 19 می توانید مزیتهای نرم افزارهای سازمانی را مشاهده کنید. به کار بردن این نرم افزارها در شرکت می تواند کمک به سزایی به فعالیتهای سازمان مانند برنامه ریزی، تحقیق و توسعه، خرید و مدیریت زنجیره تامین، فروش و بازاریابی داشته باشد. بی شمار نرمافزار و راه حل برای انتخاب در دسترس است بنابراین بسیار

مهم است که نرم افزاری مناسب و متناسب با سازمان خود انتخاب کنید.

به طور خلاصه باید بدانیم که نرم افزارهای سازمانی نرم افزارهایی هستند که فرایندهای اصلی کسب و کار را ساده و خودکار می کنند. می توان آنها را به عنوان یک مرکز داده تلقی کرد که امکان اتوماسیون فعالیتها و بینش real-time را برای ما فراهم می کنند. این نرم افزارها همچنین دارای قابلیتهایی برای اطمینان از انطباق با استانداردهای صنعت، بهبود خدمات مشتری و تجزیه و تحلیل سلامت مالی سازمان است. در ادامه فرآیند انتخاب صحیح این نرم افزارها برای کسب و کار خود را بررسی می کنیم.

فرايند انتخاب

فرایند انتخاب یک نرم افزار سازمانی یک فرایند چهار مرحلهای است که به راحتی قابل اجرا است. این فرایند به شما کمک میکند تا نیازهای کسب و کار خود را مشخص کنید، راه حلهای و گزینههای موجود را بررسی و مقایسه کنید، نیازهای فنی خود را تایید کرده و در نهایت تصمیم مناسب بگیرید.



SelectHub

¹⁹ https://www.selecthub.com/enterprise-resource-planning/erp-advantages-and-disadvantages/

۱- نیازها و تحقیق

می توانید لیست نیازهای سازمان خود را به عنوان یک چکلیست معیار انتخاب نرم افزار در نظر بگیرید. الزامات مورد نیاز شما همان چیزی که نرم افزار باید بتواند انجام دهد. این به شما کمک بسیاری می کند که تصمیم بگیرید آیا یک نرم افزار مناسب سازمان شما هست یا خیر.

جمع آوری نیازها

غالبا اینطور است که خریداران نرم افزار، زمان کمی را برای جمع آوری خواستههای خود از نرم افزار صرف می کنند. آنها معمولا بیشتر وقت خود را روی نحوه ی انتقال دادهها و چگونگی انطباق فرایندها با سیستم جدید می گذارند. با این حال انتخاب نرم افزار کار پیچیده تری نسبت به جایگزینی یک نرم افزار به جای قلم و کاغذ است و اگر به درستی انجام نشود کاملا تاثیر گذاری این کار را دگرگون می کند. پس راه حل مقابله با این خطر که تمام تلاشهای ما از بین برود این است که از ابتدا با روشهای موثر به جمع آوری نیازها بپردازیم. برای انجام این کار مهم است بدانید که این سرویسها که خدماتی ارائه می دهند.

سوالاتی که بهتر است دربارهی آنها فکر کنید

تعیین چیزهایی که از نرم افزار میخواهید بیش از چیزهایی است که سازمان شما هم اکنون به آن نیاز دارد. باید در مورد ایجاد تعییرات اساسی جهت برآورده کردن اهداف جدید و رشد سازمان خود نیز فکر کنید و ببینید که نرم افزارها چه کمکی در این مسیر به شما میکنند.

تجارت شما در آینده چگونه خواهد بود؟

اینکه شما اکنون چگونه کار می کنید و چه نیازهایی دارید بسیار اهمیت دارد اما اینکه قصد دارید در آینده چگونه تجارت کنید نیز مهم است. پیاده سازی یک نرم افزار در سازمان یک سرمایه گذاری بزرگ است و تغییر آن در آینده نیز برای شما هزینه دارد. به میزان فروش و تعداد کارکنانی که در آینده خواهید داشت فکر کنید و ببینید که آیا این نرم افزار قابلیت پشتیبانی از اهدافی که شما برای آینده ی سازمان خود متصور شده اید را دارد یا خیر و یا اینکه ماژولهایی ارائه می دهد که ممکن است در آینده به آنها نیاز پیدا کنید یا نه.

• تامین کنندهی شما در ادامهی مسیر چگونه رفتار خواهد کرد؟

علاوه بر آینده ی خود، به رفتارهای بعدی فروشنده خود نیز فکر کنید. در مورد محصولات و استراتژی گذشته ی آنها کمی تحقیق کنید. بررسی کنید که آیا آنها همچنان روی محصولات خود سرمایه گذاری می کنند یا تنها قصد دارند محصول موجود را به فروش برسانند. علاوه بر رفتار آنها در آینده، به نقش فروشنده خود در حین پیاده سازی نرم افزار فکر کنید. ممکن است ایجاد یک چک لیست برای پیاده سازی نرم افزار مفید باشد. پشتیبانی مورد نیاز تیم خود و بودجه ی در دسترس را در نظر داشته باشید. اگر آنها کمکی که شما نیاز دارید را با قیمتی که می توانید تامین کنید ارائه نمی دهند، بهتر است به گزینه های دیگر نگاه کنید.

چه کسانی بیشتر از این سیستم استفاده خواهند کرد؟

هر چقدر که نرم افزار مناسبتری که عملیاتهای شما را سادهتر، دادهها را متمرکزتر، خطاها و هزینهها را کمتر کند، اگر نیروز کار شما این سیستم را نپذیرد، هیچ کدام از موارد گفته شده اتفاق نمیافتد. بهترین راه برای جلوگیری از این کار دادن انگیزه به کارکنان، نشان دادن مزیتهای نرم افزار برای سازمان و خود آنها و آموزش مناسب آنهاست.

• کدام نیازها برای کسب و کار من اهمیت بیشتری دارند؟

در یک دنیای ایده آل می توانید یک برنامه پیدا کنید که تمام نیازهای شما را به طور کامل پوشش دهد اما در دنیای واقعی به احتمال زیاد باید نسبت به یک سری از نیازها چشم پوشی کنید. نیازهای خود را اولویت بندی کنید و نرم افزارها را ابتدا با پارامترهایی که در اولویت هستند بسنجید. این به شما کمک می کند تا از سر در گمی در انتخاب جلوگیری کنید.

• آیا تامین کننده دانش تخصصی مربوط به صنعت من را دارد؟

هر صنعت الزامات منحصر به فرد و مجموعه ی چالشهای خاص خود را دارد. در نتیجه کار کردن با تامین کنندهای که در صنعت شما تخصص دارد و می تواند یه نیازهای تخصصی شما پاسخ دهد، تقریبا ضروری است. این باعث می شود برای چالشهای شما یک راه حال خاص (نه یک راه حل کلی) ارائه دهد که باعث صرفه جویی در وقت و هزینه و افزایش کارایی می شود.

• آیا تامین کننده پشتیبانی لازم پس از پیاده سازی را انجام میدهد؟

برای بهره وری حداکثری از مزایای نرم افزار، پس از پیاده سازی اهمیت دارد که ظرفیت یادگیری افراد را بدانیم. همچنین شرکت ارائه دهنده باید تیم مناسبی برای آموزش و پشتیبانی داشته باشد که کارکنان ما را به خوبی با جزئیات نرم افزار آنها آشنا کند.

هر فرد میزان متفاوتی آشنایی و ظرفیت سازگاری با سیستم جدید را دارد. منطقی نیست که انتظار داشته باشیم پس از آموزش اولیه تمام کارکنان به سطح یکسان و مناسبی از آگاهی در مورد کار با نرم افزار رسیده باشند. پس مهم است که شرکت ارائه دهنده پس از پیاده سازی نرم افزار در سازمان نیز پشتیبانی مناسبی انجام دهد.

مهمترین چک لیست الزامات برای یک برنامهی سازمانی

ERP SOFTWARE REQUIREMENTS

Here's a checklist of the most common ERP software features. Use this to help with the requirements gathering stage of the ERP software selection process:



ACCOUNTING AND FINANCIALS

One of ERP software's greatest strengths is its ability to automate, streamline and analyze the vast majority of accounting operations. It can manage mundane tasks such as payroll, invoicing and



HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Automated Human Capital Management (HCM) is a valuable solution that manages hiring data and monitors individual productivity. HCM automates tasks like benefits administration and tax calculations, ERP software drastically reduces the potential for human error.



MANUFACTURING AND DISTRIBUTION

Manufacturing and distribution process management can complete tasks such as production control, quality analysis and distribution scheduling that often consume many hours of staff time



MATERIALS MANAGEMENT

Materials Management allows businesses to monitor stock, deliveries and orders. ERP software uses historical sales data to predict sales trends, which allows businesses to determine optimum stock levels



SALES AND INVENTORY MANAGEMENT

Sales and inventory management tracks and analyzes sales data, automates transactions, monitors performance, tracks expenses, and even manages order preparation and customer credit.



SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Supply chain management (SCM) tools facilitate the operations involved in getting a product from a supplier to a consumer. SCM suites manage functions related to procurement, distribution and resource management.



CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT

The CRM module can help nurture customer relationships with commerce capabilities. customer self-service, marketing resource management and more



INTEGRATION CAPABILITIES

ERP software offers a single, intuitive portal through which businesses can perform tasks, analyze data, generate reports and integrate new applications easily.



SUPPORT

Ensure your ERP vendor offers the kind of support that allows you to get the most out of the system.



DEPLOYOMENT

On-premise systems offer a greater level of control and customization over your ERP system. Cloudbased systems are quick and easy to implement, don't require as much maintenance and are cheaper



• حسابداری و مالی

یکی از بزرگترین نقاط قوت نرم افزارهای سازمانی، توانایی خودکار کردن، ساده سازی و تجزیه و تحلیل اکثر قریب به اتفاق عملیاتهای حسابداری است. بدون وجود یک سیستم نرم افزاری، تیم شما ممکن است هر ماه دهها ساعت را صرف کارهای خسته کننده و تکراری مانند کارهای مربوط به حقوق و دستمزد، صورتحساب و بودجه کند. اما وقتی این فرایندها به صورت خودکار انجام شوند، کارکنان خود را قادر میسازید تا عملیاتهایی همراه با ارزش افزوده را انجام دهند. نرم افزارهای سازمانی با ارائهی ابزارهای تحلیلی به انجام این کارها با دقت بیشتر کمک می کنند. تجزیه و تحلیل سریع و در عین حال دقیق سیستم، خطاها را کاهش میدهد و به سازمان امکان می دهد سلامت مالی خود را به درستی در تمام بخش ها بسنجد. عملیاتهای زیر کارهایی، است که این نرم افزارها انجام می دهند:

- حقوق و دستمزد
- حسابهای پرداختنی
- حسابهای دریافتنی
 - افاكتورها
 - سیردهها
 - ودجه بندی
 - وامهای بانکی
- ٥ رابطهای نرم افزار و بانک برای انجام عملیاتهای بانکی
 - مدیریت جریان مالی
 - محاسبه خودکار هزینه
 - ٥ انتخاب حالت محاسبهي هزينه
 - ٥ تجزيه و تحليل هزينه
 - تخصیص بودجهی پیشرفته
 - ٥ مديريت هزينه
 - ٥ دفتر كل حسابداري
 - ٥ صور تحسابها

- پشتیبانی از ارزهای چندگانه
 - پشتیبانی از زبانها مختلف
- انطباق با قوانین مالی عمومی
- ٥ انطباق با قوانين مالي محلي

• مديريت منابع انساني

بسیاری از مشاغل به دلیل توانایی فوق العاده ی نرم افزارهای سازمانی در مدیریت و تجزیه و تحلیل منابع انسانی، روی نرم افزار ERP سرمایه گذاری می کنند. مدیریت خودکار منابع انسانیERP سرمایه گذاری می کنند. مدیریت خودکار منابع انسانیERP ارزشمند است که مدیریت استخدام و نظارت بر بهره وری افراد را بر عهده دارد. نرم افزار سازمانی با خودکار کردن وظایفی مانند مدیریت مزایا و محاسبات مالیاتی، احتمال خطاهای انسانی را به شدت کاهش می دهد. کاهش خطاهای انسانی منجر به افزایش کارایی و خسارات مالی کمتری به دلیل عدم انطباق داده ها می شود. در ادامه مواردی از ویژگی های نرم افزارها در این زمینه آورده شده است.

- ۰ مدیریت سود
- مدیریت جبران ضرر
- ٥ مديريت منابع انساني
 - حقوق و دستمزد
- ۰ مدیریت کارکرد کارکنان
 - 0 ادارهی مالیات
 - مالیات بر درآمد افراد
- سلف سرویس کارمندان (مانند درخواست برای مرخصی)
 - ٥ سلف سرويس مديران
 - مدیریت استعدادها
 - مدیریت زمان حضور و اضافه کاری
 - مدیریت کارت حضور و غیاب

● تولید و توزیع

سیستمها توانایی مدیریت فرایندهای تولید را دارند. آنها با به حداکثر رساندن ساعات انجام کار مفید توسط کارمندان در وقت و هزینه صرفه جویی می کند. این موجب اطمینان از دقت، افزایش بهره وری سازمانی، شناسایی نقاط ضعف و خودکارسازی بیشتر زنجیرهی تأمین میشود. همچنین مدیریت فرآیند تولید و توزیع وظایفی مانند کنترل تولید، کنترل کیفیت و زمان بندی توزیع را که اغلب ساعتهای زیادی از وقت کارکنان را می گیرد، انجام می دهند.

- برنامه ریزی تولید مورد نیاز
 - تحلیل هزینهی محصول
 - کنترل تولید
 - همگام سازی فرایند
 - مدیریت تغییر مهندسی

- ٥ پيشبيني
- هزینهی کار انجام شده
 - ٥ زمانبندى توليد
- انطباق با استانداردهای کنترل تولید
 - نظارت بر کیفیت
 - ٥ تحليل كيفيت
 - مدیریت و برنامه ریزی منابع

• مديريت منابع

مدیریت منابع به مشاغل اجازه می دهد سطح موجودی، تحویل و سفارشات را کنترل کنند. نرم افزار همچنین از داده ی فروشهای قبلی برای پیشبینی روند فروش استفاده می کند. این عملکردها به خرده فروشان و تولید کنندگان امکان دستیابی به اهداف درآمدی، به حداکثر رساندن فضای انبار و از بین بردن موجودی های بی مصرف را می دهد.

- نت(نگهداری و تعمیرات)
 - موجودی منابع اولیه
 - موجودی انبار
- محاسبهی موجودی بهینه انبار
 - ۲۰ برنامه ریزی

• فروش و کنترل موجودی

مدیریت فروش و کنترل موجودی، دادههای فروش را ردیابی و تجزیه و تحلیل می کند، معاملات را به صورت خودکار انجام می دهد، عملکرد را کنترل می کند، هزینه ها را محاسبه می کند و حتی سفارشات را تهیه و اعتبار مشتری را مدیریت می کند. نرم افزار با استفاده از دادههای قبلی، قیمت و تعداد موجودی اولیه را تعیین می کند. با حذف نیاز به انجام دستی محاسبه قیمت، در زمان صرفه جویی زیادی می کند. همچنین به شما امکان می دهد بلافاصله مکان قرار گیری هر کالای خریده یا ساخته شده را بدانید. همه این عملکردها در نهایت باعث صرفه جویی در وقت و انرژی کسب و کارها می شوند در حالی که دقت و کارایی را در کل سازمان را نیز افزایش می دهند.

- ۰ مدیریت اعتبار تامین کننده
 - ۵ هزينه يابي
 - صفارشات به تامین کننده
 - مدیریت بازخوردها
 - پردازش قیمت سفارشات
- مدیریت حداکثر ظرفیت موجودی
- ۰ پردازشهای مربوط به کردیت کارت
 - گزارش پرداختهای آنلاین
 - مدیریت سفارشهای فروش

مدیریت زنجیره تامین

ابزارهای مدیریت زنجیره ی تأمین(SCM) عملیات مربوط به دریافت محصول از یک تأمین کننده تا رسیدن به دست مصرف کننده را تسهیل می کند. مجموعه های SCM عملیاتهای مربوط به تهیه، توزیع و کنترل منابع را مدیریت می کنند. این ابزارها برای خرده فروشان، توزیع کنندهها و تولید کنندگان از اهمیت بالایی برخوردار است.

یکی از مزایای عمده ی نرم افزار SCM توانایی آن در خودکار کردن کارهای خسته کننده اما ضروری برای زنجیره ی تامین است. این ویژگی کسب و کارها را قادر می سازد تا زمان کمتری را برای کارهای تکراری صرف کنند که منجر به افزایش سطح بهره وری و افزایش سرعت عملیات می شود. علاوه بر این، اتوماسیون با کاهش میزان مداخله کاربر برای تکمیل سفارش، خطر خطای انسانی را کاهش میدهد. کاهش عملیاتهای دستی باعث افزایش دقت و کاهش هزینههای ناشی از خطا می شود.

- مدیریت لجستیک
- برنامه ریزی لجستیک
 - تدارکات
 - ٥ مديريت منابع
- بسته بندی محصولات
- مدیریت محصولات و خدمات
 - ریزی تقاضابرنامه ریزی تقاضا
 - ٥ مديريت توزيع
 - ارسال سفارشات
- تجزیه و تحلیل محصولات تولید شده
 - تجزیه و تحلیل تولید محصولات

• مدیریت ارتباط با مشتری

نرم افزارهای سازمانی قابلیتهای ارزشمند بسیاری را در رابطه با مدیریت ارتباط با مشتری (CRM) ارائه می دهد. در ابتدا، ابزارهای خودکار بازاریابی را فراهم می کنند که به کاربران امکان می دهد برنامه ریزی و پیاده سازی کمپینهای تبلیغاتی را به کمک نرم افزار انجام دهند. اینها به کمک ابزارهای تحلیلی قوی به مشاغل کمک می کنند تا تجربه ی مشتری را از ابتدا تا انتها بهبود ببخشند و نرخ وفاداری مشتری را افزایش دهند. ابزارهای فروش، کاربران را قادر می سازند تا سفارشات فروش را در همه ی کانالها مدیریت کنند.

مدیریت ارتباط با مشتری همچنین دارای ویژگیهایی برای مدیریت حساب مشتریان است. متمرکز کردن تمام دادههای مشتریان در یک مکان می تواند بسیار مفید باشد، به ویژه برای مشاغلی که می خواهند در ک عمیقی از رفتار مشتریان خود داشته باشند.

- مدیریت حساب مشتری
- داشبورد حساب مشتری
- مدیریت ارتباط با مشتری
 - بازاریابی

- ۰ مدیریت بازار
- هزينه و تخفيفات
 - خلاصه هزینهها
- مدیریت سفارشات و پشتیبانی
 - o تجارت B۲B
 - o تجارت B۲C
 - ٥ مديريت سفارشات
 - مديريت سايت
 - مدیریت ارسال ایمیل
- ایجاد ایمیلهای ارسالی به مشتری
 - کمپینهای تبلیغاتی
 - مدیریت اجاره
 - مدیریت فروش
 - دسترسی از طریق موبایل
 - اتوماسیون فروش

• قابلیت یکپارچه سازی

نرم افزارها بصورت یکپارچه در زیرساختهای موجود شما پیاده میشوند. یکپارچه سازی امکان اجرای کامل عملیاتهای تجاری و حداقل اختلال را در سازمان شما فراهم می کند. پس از پیاده سازی، نرم افزار یک داشبورد بصری واحد ارائه میدهد که از طریق آن مشاغل میتوانند وظایف را انجام دهند، دادهها را تجزیه و تحلیل کنند، گزارشها را تولید کنند و دادههای جدید را به راحتی ادغام کنند. در نهایت،

یکپارچگی ERP تضمین میکند که کارکنان میتوانند به سرعت و به طور موثر از سیستم استفاده کنند.

- ماژولهای یکپارچه سازی
- ۰ یکپارچه سازی سخت افزارها
 - ۰ یکپارچه سازی نرم افزار
- ۰ یکپارچه سازی با نرم افزارهای موبایل
- یکپارچه سازی با اسکنرها و پرینترها
 - یکپارچه سازی با کد اسکنرها

• توسعه

سیستمهای سازمانی که به طور محلی پیاده سازی میشوند، در سرورها و رایانههای شرکت شما دانلود می شوند. این روش پیاده سازی سطح کنترل و شخصی سازی بیشتری را در اختیار شما می دهد. با این حال، راه حلهای محلی به طور معمول گران تر هستند، پیاده سازی آنها زمان بر و به روزرسانی آنها دشوار است؛ اما برای مشاغلی با شرایط امنیتی و یا دسترسی کم به اینترنت می توانند انتخاب بهتری نسبت به رایانش ابری باشند.

سیستم های سازمانی مبتنی بر ابر در سالهای اخیر محبوبیت بیشتری پیدا کرده اند. از آنجا که نرم افزارهای مبتنی بر ابر در هر مکانی که اتصال اینترنت داشته باشد قابل دسترسی است، اجرای سریع و آسانی دارند، به تعداد زیادی متخصص برای نگهداری نیاز ندارد و از روش قبلی ارزان تر اند.

- ٥ محلي
- ۰ ابری
- ٥ هيبريد

• پشتیبانی

مطمئن شوید که تامین کننده ی شما پشتیبانی خوبی ارائه می کند که منجر به بهره وری حداکثری شما از ترم افزار شود. با اینکه غالب نرم افزارهای سازمانی با رابط کاربری خوب حداقل میزان یادگیری را نیاز دارند اما سیستمهای پیچیدهای هستند که ممکن است به تعمیر، رفع عیب و آموزش نیاز داشته باشند. به همین دلیل ضروری است که شرکت ارائه دهنده ی شما پشتیبانی مناسبی داشته باشد.

- ٥ آموزش
- 0 نگهداری
 - ٥ تلفن
 - ٥ ايميل
- چت/پیام
- ٥ مركز پشتيباني
- اسناد آموزشی
- الگوهای استفاده ۲۰

²⁰ https://www.selecthub.com/enterprise-resource-planning/erp-requirements-checklist-cheat-sheet/

تحقيقات مقدماتي

حالا با توجه به اینکه نیازهای تجاری خود را جمع آوری کردید، میتوانید تحقیقات مقدماتی را برای شناسایی نرم افزاری که مناسب سازمان شماست انتخاب کنید. شما میتوانید بیشتر این تحقیقات را آنلاین انجام دهید اما همچنین میتوانید با فروشندگان تماس گرفته و نظرات آگاهانه متخصصان آنها را نیز داشته باشید. همواره مشاوران را به عنوان یک منبع برای انتخاب نرم افزار صحیح در نظر داشته باشید.

۲- مقایسهی تامین کنندگان

سوالات غير رسمي

- از اطلاعاتی که از الزامات سازمان خود به دست آورده اید کمک بگیرید تا بتوانید از تامین کنندگان بالقوه اطلاعات مفید و مرتبط دریافت کنید.
- اطمینان حاصل که تامین کننده ی شما با ساختار قدیمی شما در تضاد نیست و امکان همگام سازی داده ها در آن امکان پذیر است. بررسی کنید که آیا تامین کننده ی شما سابقه ی کار با سازمانی مانند شما را دارد یا خیر. پاسخ مثبت به این سوالات احتمال انتخاب شدن را بالا می برد.
- طرحی که در نظر دارید را در اختیار تامین کننده بگذارید و مطمئن شوید که او آگاهی کامل از نیازهای شما دارد.

ارسال فرم درخواست اطلاعات (Request for Information) و ساير درخواستها (RFx)

پس از اینکه چند نرم افزار را در اولویتهای خود قرار دادید وقت آن است که اسناد RFx خود (شامل درخواست رسمی پیشنهادات، قیمت و…) را به طور رسمی برای آنها ارسال کنید.

٣- اعتبار سنجي فني

پس از اینکه فرم درخواستهای خود را ارسال کردید و پاسخ خود را دریافت کردید وقت آن است که نرم افزارهای موجود را به طور کامل و دقیق ارزیابی کنید.

نمرات ارزيابي فني

جدول امتیازی جامع، نرم افزارهای سازمانی را به طور کامل و دقیق و به صورت تفکیک شده برای هر ویژگی و قابلیت ارزیابی می کند. شما حداقل باید چهار فاکتور در ارزیابی خود در نظر بگیرید: هزینه، رفع نیازهای کاربر بهبود فرایندهای داخلی و انعطاف پذیری. برای این مرحله باید الزامات تهیه شده در مرحله ی اول را با ویژگیهای کاربر انطباق دهید تا بتوانید بهترین ارزیابی را داشته باشید. معمولا ویژگیهای نرم افزارها در سایت مربوطه به آسانی پیدا می شود.

دموها

پس از اینکه جدول امتیازدهی خود را تکمیل کردید، با استفاده از تامین کننده ی هر فروشنده یک نسخه ی آزمایشی از آن نرم افزار دریافت کنید. علاوه بر دمو، اسنادی از تامین کننده بخواهید که به شما بگوید نرم افزار آنها چگونه نیازهای شما را برطرف می کند. البته ممکن است برای دریافت موارد گفته شده به تماس مستقیم با تامین کننده نیاز نداشته باشید و بتوانید از سایت شرکت آنها را دریافت کنید.

۴- بررسی مالی. هزینه و نحوهی پرداخت

هزینهها و ظرفیتهایی که یک نرم افزار ایجاد می کند را بررسی کنید. مطمئن شوید که این سیستم برای سازمان شما سود خواهد داشت و نسبت به دیگر برنامهها مقرون به صرفه است.

ارزيابي هزينههاي ينهان بالقوه

قبل از انتخاب نرم افزار باید تخمین بزنید که هزینهی جایگزینی سخت افزار، به روز رسانی نرم افزار و انجام تعمیر و نگهداری معمول چقدر خواهد بود.

مذاکره و بستن قرارداد

بعد از اینکه تامین کننده ی خود را انتخاب کردید و پیشنهاد او را دریافت کردید، پیشنهاد آن را به دقت بررسی و با آن چه در قسمتهای قبل گفته شد انطباق دهید. مطمئن شوید که نیازهایتان برطرف می شود و پیاده سازی این سیستم در سازمان شما همانطور که فکر می کردید پیش می رود. پس از آن وقت آن است که برای بستن قرارداد و خرید نرم افزار مذاکره کنید.

گرچه این فرایند ممکن است طول بکشد اما نتیجهی بسیار موثری خواهد داشت.

معيارهاي انتخاب

اکنون که گفته شد یک نرم افزار سازمانی چیست و روند انتخاب آن به چه صورت است، میخواهیم به هدف بعدی این فاز از پروژه برسیم. در این لیست مهمترین معیارهای انتخاب نرم افزارهای سازمانی آورده شده است. شما میتوانید از این معیارها در تمام بخشهای انتخاب، برای اینکه ببینید کدام نرم افزار مناسب شرکت شماست، استفاده کنید.

ERP Software Selection Criteria Checklist

Functionality and Ease of Use

Vendor Viability

⊘ Technology

⊘ Cost

Support and Training

Industry Expertise

Implementation

→ SelectHub

۱. عملکرد و سهولت استفاده

اولین چیز مهم در پروسه ی انتخاب نرم افزار چند سوال مهم است؛ کارایی و سهولت استفاده در این نرم افزار چگونه است؟ چه سطحی از کارایی و سهولت استفاده مورد نظر شماست؟ پاسخ به این سوالات کمک می کند که بدانید آیا محصول به طور اساسی مناسب کسب و کار شما هست یا خیر. این معیارها ممکن است طولانی ترین و پیش پا افتاده ترین معیارها برای پاسخ گویی باشند، اما پایبندی به آنها از اهمیت بالایی برخوردار است.

انجام اعمال زیر می تواند به شما کمک کند درک بهتری از نرم افزار سازمانی داشته باشید، الزامات شرکت خود را بهتر جمع آوری کنید و سیستمها را به طور دقیق تری با یکدیگر مقایسه کنید:

- جمع آوری الزامات: چالشهایی که اکنون سازمان شما با آنها رو به رو است و توسط نرم افزار سازمانی قابل از بین رفتن یا کاهش است را در نظر داشته باشید. سپس ارزیابی کنید که کدام نرم افزار توانایی رفع آن را دارد.
- اتوماسیون فرایندهای شرکت را در نظر بگیرید: فرایندهای معمول کسب و کار خود که امکان انجام اتوماتیک دارند را بیابید. سپس ارزیابی کنید با هر نرم افزار چه میزان از فعالیتهای فاقد ارزش افزوده کاسته می شود.
- نرم افزار را به وسیلهی کاربران امتحان کنید: باید بسنجید که کاربران شما جقدر اهل فن هستند و تا چه مقدار قابلیت درگیر شدن با نرم افزارهای پیچیده را دارند. آیا قبلا از این نرم افزارها استفاده کرده اند یا خیر. پاسخ این سوالات تعیین می کند شما چه میزان به کاربرپسند بودن سیستم نیاز دارید.
- **یکپارچه سازی:** سیستمهایی که اکنون استفاده می کنید باید با نرم افزار جدید شما همگام شوند. سیستم جدید شما چه مقدار امکان همگام سازی به شما خواهد داد؟

۲. اعتبار شرکت تامین کننده

قبل از اینکه بر روی یک سیستم سرمایه گذاری کنید عاقلانه است که از خود بپرسید که اعتبار فروشنده چیست؟ آیا می توانم بلند مدت با آنها کار کنم یا خیر. حتی اگر محصولی قابلیتهای بسیار مناسبی برای شرکت شما داشته باشد اما تامین کننده ی آن اعتبار مناسبی نداشته باشد، ممکن است از لیست کنار برود.

یک تامین کننده ی معتبر نه به منزله ی یک نرم افزار معتبر، بلکه به معنای یک شریک تجاری معتبر و بلند مدت برای شرکت شماست. هنگام مقایسه ی نرم افزارهای مختلف، موارد زیر را در مورد ارائه دهنده ی آنان در نظر داشته باشید:

- اعتبار شرکت: بررسی کنید که در سالهای اخیر شرکت چه پیشرفتهایی داشته و به چه سمتی حرکت می کند. علاوه بر این قدمت و سلامت مالی شرکت را نیز مورد تحقیق قرار دهید.
- عمر بالقوه ی محصول: این محصول تا چند سال در بازار عرضه می شود؟ آیا شرکت ارائه دهنده قصد نگه داشتن این محصول را در بازار دارد یا خیر؟ از مشتریان قبلی بپرسید که این محصول در ماهها و سالهای اخیر به روزرسانی می شده است یا خیر؟ اگر قصد دارید باقی قسمتهای سازمان را نیز تحت پوشش نرم افزار ببرید از شرکت ارائه دهنده بپرسید که آیا قصد تکمیل بخشهای دیگر نرم افزار خود را دارند یا خیر؟
- مقیاس پذیری: ارزیابی مقیاس پذیری نرم افزار به نگاه شما به آینده ی سازمان خود بستگی دارد. آیا در آینده قصد اضافه کردن بخشهای دیگر یا کارمندان جدید را دارید؟ آیا میخواهید بازارها و محصولات جدیدی را به کسب و کار خود اضافه کنید؟ آیا قصد صادرات دارید؟ اگر پاسخ شما مثبت است باید ببینید که نرم افزار انتخابی قابلیتهایی که در آینده لازم دارید در اختیار شما قرار میدهد و برای گسترش کسب و کارتان برای شما مشکلی ایجاد نمی کند. خیلی مهم است که سیستم انتخابی شما بتواند همگام با سازمان شما رشد کند.

٣. تكنولوژيها

باید ارتباط بین تکنولوژیهای روز دنیا نرم افزار برقرار و قوی باشد. به عنوان مثال نرم افزار باید بتواند از تکنولوژیهای داده کاوی و هوش مصنوعی روز دنیا برای گزارشها، تجزیه تحلیل و پیشبینی را به کار گیرد. همچنین باید این قابلیت را داشته باشد که شما بتوانید خواستهی خود را با شخصی سازی برنامه بدست آورید.

هنگامی که میخواهید نرم افزار مورد نظر خود را انتخاب کنید فاکتورهای زیر را در نظر بگیرید:

- قابلیت شخصی سازی: ببینید در کدام بخشها نیاز دارید تا عملیاتها متناسب با سازمان شما تغییر کنند و شخصی سازی شوند. آیا نرم افزار مدنظر این قابلیت را در اختیار شما قرار میدهد یا خیر؟
- نیازها: در نظر داشته باشید که آیا نرم افزار می تواند نیازهای شما را برطرف کند یا خیر. به عنوان مثال ببینید آیا توانایی ایجاد گزارشهای فروش real time را دارد یا نه. ارزیابی کنید که جدیدترین و پیشرفته ترین تکنولوژیها را ساپورت می کند یا خیر. آیا شرکت ارائه دهنده قصد دارد سرویس خود را به طور مرتب به روز کند یا خیر. این به این معنی است که سرمایه گذاری شما سودی بلند مدت خواهد داشت یا خیر.

4:1:0 .4

واضح است که هزینهی راهکار جدید باید در نظر گرفته شود اما محاسبهی میزان دقیق آن به قدری که فکر می شود ساده نیست. هزینهی واقعی راهکار شامل هزینههایی شامل هزینهی متغیر نرم افزار که با

توجه به اندازه ی نفرات و میزان فروش و ... تغییر می کند، هزینه های نگهداری، آموزش، پشتیبانی، پیاده سازی، استفاده از ماژول های پولی نرم افزار است. عاقلانه است قبل از امضای هر نوع قراردادی میزان بازگشت سرمایه را تخمین بزنید.

هنگام ارزیابی هزینه موارد زیر را در نظر بگیرید:

- اطلاعات هزینههای اولیه: ابتدا هزینهی پلتفرم و اینکه آیا با عملکرد و فناوری ارائه شده تناسب دارد یا خیر را بررسی کنید. اگر این قیمت گذاری نا عادلانه باشد، به احتمال زیاد میتوانید محصول بهتری را پیدا کنید. ماهیهای زیادی در دریا هست.
- **هزینهی واقعی:** سپس به دنبال راه حلی برای پیدا کردن هزینههای واقعی باشید. هزینهی نگهداری طولانی مدت (Total Cost of Ownership) را محاسبه کنید و اطمینان حاصل کنید تمام هزینههایی که ممکن است متحمل شوید را در لیست وارد کرده اید.
- بازگشت سرمایه (Return On Investment): پس از انجام محاسبات بالا تخمین بزنید که آیا میزان بازگشت سرمایه به میزان قابل توجهی از TCO بیشتر خواهد بود یا خیر.

۵. پشتیبانی و آموزش

پشتیبانی و آموزش بخش مهمی از قراردادی است که شما یا شرکت ارائه دهنده منعقد میکنید. در واقع کارکرد واقعی یک نرم افزار وابسته به سطح آموزش و پشتیبانی ارائه شده میباشد. امروزه زیف گستردهای از ارائه دهندگان خدمات آموزشی ارائه میکنند. یک برنامهی آموزشی جامع معمولا شامل امکان دسترسی آنلاین به فیلمها و اسناد آموزشی، انجمن کاربران، امکان پرسش و پاسخ، شمارهی پشتیبانی و یا امکان آموزش حضوری است. ممکن است برخی ارائه دهندهها خودشان قسمت آموزش و پشتیبانی را انجام ندهند و وظایف این قسمت را برون سپاری کنند.

با توجه به این نکات مهم است که دقت داشته باشیم که چه نوع پشتیبانی و آموزشی ارائه خواهد شد، ما چه نوع آموزشی نیاز داریم. باید گزینههای مربوط به آموزش را نیز بررسی کنیم و مطمئن شویم که این نرم افزار در نهایت برای کابران ما کارا خواهد بود. همگام بررسی موارد مربوط به آموزش و پشتیبانی به موارد زیر دقت کنید:

- نیازهای کاربر نهایی: ابتدا کمی وقت بگذارید تا نیازهای کاربران نهایی را پیدا کنید. چه نوع آموزشهایی از قبیل آموزش مجازی یا حضوری برای آنها موثرتر خواهد بود؟ آیا یک تیم IT در سازمان خود دارید که بتواند در پشتیبانی فنی کمک کند یا کاملا به پشتیبانی خارجی اطمینان دارید؟
- هزینه: آیا هزینههای آموزش در هزینههای اصلی لحاظ میشود یا اینکه باید یک هزینهی اضافی برای آموزش متحمل شوید

تخصص صنعتی

تخصص صنعتی اساسا به توانایی فروشنده در تامین نیازهای خاص صنعت شما اشاره دارد. با توجه به نیازهایتان با احتمال بالا می توانید یک برنامه پیدا کنید که به خوبی نیازهای شما را براورده کند و برای اندازه ی کسب و کار شما طراحی شده باشد. کار با فروشندهای که سازمان شما را درک کند یک مزیت بزرگ است و این امکان را فراهم می کند تا سیستم به خوبی با سازمان همگام شود. از خودتان بپرسید آیا ساختار سازمان شما به گونهای است که نیاز داشته باشید تا پلتفرم را شخصی سازی کنید؟

• تخصص: در نظر داشته باشید که تامین کننده چه مقدار سابقه در صنعت شما دارد و اینکه آیا در سوابق خود موفق بوده اند یا خیر.

۷. پیاده سازی

پیاده سازی یک مرحله ی بسیار حیاتی برای نرم افزار شماست. خوب است که از شرکت ارائه دهنده سوال کنید که چگونه از پیاده سازی صحیح برنامه در سازمان اطمینان حاصل می کنند. مخصوصا اگر قبلا از یک سیستم دیگر استفاده می کردید و اکنون قصد انتقال داده ها را دارید این مرحله می تواند وجه تمایزی جدی برای نرم افزارها به شمار بیاید. در این لینک می توانید نکاتی در مورد پیاده سازی یک نرم افزار سازمانی را مطالعه کنید. دو فاکتور زیر را برای این بخش در نظر داشته باشید:

- کمک در پیاده سازی: آیا شرکت تامین کننده به شما کمکی در راستای انتقال دادهها میکند؟ برخی شرکتها یک مشاور پیاده سازی در اختیار شما قرار میدهند. در این صورت باید ببینید که روش آنها برای پیاده سازی و نصب برنامه در سازمان چیست.
- شریک پیاده سازی: اگر ارائه دهنده کمکی به شما در پیاده سازی نرم افزار خود ندهد باید از فردی خارجی برای انجام این کار کمک بگیرید. توجه داشته باشید که افرادی معتبر و دارای سابقه در این کار را انتخاب کنید.

سخن ياياني

انتخاب یک نرم افزار سازمان یک فرآیند طولانی است که باید عوامل زیادی را در طی آن در نظر گرفت اما همانطور که مشاهده شد می توان آن را به قطعات قابل کنترل تقسیم کرد. مراحل را قدم به قدم طی کنید و به یاد داشته باشید ابتدا شما باید نیازهای خودتان را بشناسید و در انتها با یک تامین کننده قراردادی ببنید که به رشد سازمان شما کمک خواهد کرد. اگر بخواهید در برای سازمان خود یک نرم افزار سازمانی انتخاب کنید. می توانید تمام کارهای گفته شده را (جمع آوری نیازمندیها، بررسی ویژگیها، تنظیم RFxها و ...) به کمک این لینک RFxانجام دهید.

²¹ https://www.selecthub.com/enterprise-resource-planning/whats-best-way-implement-erp/

Deskera یک نرم افزار سازمانی سه قسمته با امکانات مربوط به عملیات حسابداری، کنترل موجودی، مالی، کنترل رسیدها، HR و CRM است. همان طور که در ساید دسکرا اشاره شده Deskera مناسب برای کسب و کارهای کوچکی است که در حال رشد هستند و با توجه به آن که قسمتهای مربوط به تولید و کنترل کیفیت و… ندارد می توان نتیجه گرفت این نرم افزار کسب و کارهای تولیدی را مجبور به استفاده از یک یا چند نرم افزار دیگر می کند پس خیلی نمی تواند نرم افزار مناسبی برای کسب و کارهای تولیدی باشد. در نهایت می توان نتیجه گرفت که Professional با توجه به سه طرح فروش Essential ،Startup که در سایت خود ارائه داده، یک نرم افزار برای استارت آپها و کسب و کارهای کوچک غیر تولیدی است که در حال رشد هستند که در کنار مسیر رشد سازمان در کنار آنهاست و تا زمانی که سازمان به یک کسب و کار تقریبا بزرگ تبدیل شود برای سازمان کارایی خواهد داشت.

برای انتخاب یک نرم افزار سازمانی برای یک کسب و کار کوچک باید موارد زیر را در نظر داشته باشیم: **هزینه**: **هزینه**: برای کسب و کارهای کوچک هزینه یکی از مهمترین عوامل است. دامنه ی قیمتها بسته به تعداد کارکنان، میزان فروش، ماژولهای اضافی، هزینه ی راه اندازی، نگهداری و آموزش بسیار گستره است. از هزینههای پنهانی که یک نرم افزار دارد باید آگاه بود و آنها را در نظر گرفت چون معمولا امکاناتی که تامین کننده ها در بسته ی پیشفرض خود ارائه می دهند بسیار متفاوت است یعنی برخی غالب امکانات را بسته ی پیشفرض خود ارائه می دهند اما برخی در دیگر باید برای هر قسمت هزینه ای جداگانه انجام داد.

پشتیبانی از تمام ویژگیهای مورد نیاز: وقتی شما سازمانی کوچک دارید میخواهید با یک نرم افزار تمام نیازمندیهای خود را پاسخ دهید. اول به دلیل آن که هزینههای شما به خاطر استفاده از چند نرم افزار بالا نرود و سپس به دلیل آن که کار کردن با چند نرم افزار نیازمند آموزش بیشتر است و از ملزومات آن این است که سازمان دارای بخشهای مختلف باشد، اما یک استارتاپ یا کسب و کار کوچک با توجه به آن که ساختار سازمانی ارگانیک دارند بهتر است از یک نرم افزار استفاده کند. پس نرم افزار ما باید تمام ویژگیهایی که ما از نرم افزار سازمانی خود انتظار داریم را پوشش دهد. به این ویژگیها در بخش قبل به طور کامل اشاره شده که با توجه به سازمانی که بررسی میکنیم، ویژگیهای مربوط به حسابداری و مالی، منایع انسانی و CRM را مدنظر داریم. یعنی به طور خلاصه از سیستم خود انتظار داریم که موارد زیر را انجام دهد:

- منابع انسانی: انجام اتوماتیک پردازشهای مربوط به حقوق و دستمزد، زمان حضور و غیاب کارکنان، مدیریت عملکرد کارکنان، قوانین و زمانبندی پرداخت و عملیاتهای سلف سرویس مانند درخواست برای مرخصی
- مدیریت مالی: ثبت تمام درآمدها و هزینهها و تراکنشهای مالی انجام گرفته در شرکت، ساخت اسناد مالی مانند صورت حساب سود و زیان و ترازنامه و صورت حساب سرمایه، ثبت و اعلام وضعیت سرید حسابها و اسناد پرداختنی و دریافتنی
 - CRM: مدیریت ارتباط با مشتری، تاریخ سفارشات، فاکتورها و نظرات

قابلیت ارائهی خدمت به صورت ابری: نرم افزارهایی که به صورت ابری ارائه می شوند نه تنها قیمت کمتری دارند، بلکه با توجه به اینکه احتمالا نصب محلی نرم افزار برای سازمانهای کوچک دشوار و هزینه بر باشد، راه حل مناسب تری برای آنهاست. همچنین یکی از ملزومات شرکتهای در حال رشد و ارگانیک این است که از هر مکان امکان اتصال به نرم افزار سازمانی را داشته باشیم و اینکه با پیشرفت سازمان بتوانیم به سادگی ماژولها و ویژگیهایی که به آنها نیاز پیدا می کنیم را به نرم افزار اضافه کنیم که این امکان در نرم افزارهایی که به صورت ابری ارائه می شوند وجود دارد.

قابلیت مقیاس پذیری: همانطور که بالاتر اشاره شد امکان مقیاس پذیری از اهمیت بسیار بالایی برای استارتآپها و سازمانهای در حال رشد دارد. این امکان که در ابتدا یک برنامهی سادهی بدون پیچیدگی که در عین کارایی هزینهی کمی هم داشته باشد در اختیار ما قرار دهد و با گذشت زمان و پیشرفت سازمان این قابلیت را داشته باشد که همچنان نیازهای سازمان ما را با اضافه کردن ماژولهای جدید برطرف کند. نرم افزارهای مخصوص صنعت (برای صنایع تولیدی): صنایعی که فرایندهای تولیدی دارند برای تولید محصول خود نیاز به ماژولهایی برای کنترل کیفیت، دریافت استانداردها، برنامه ریزی تولید و تحقیق در عملیات دارند. با توجه به صنعتی که در آن فعال هستید (مواد غذایی، قطعات صنعتی و...) ویژگیهای متفاوتی نیاز خواهید داشت. البته با توجه به اینکه نرم افزار Deskera برای سازمانهای تولیدی این قسمت را در نظر نگرفته است، پس این قسمت مورد بررسی ما نخواهد بود.۲۲ همچنین می توانید در لینک زیر برنامههای سازمانی مختلف که مربوط به کسب و کارهای کوچک است را با ىكدىگر مقاىسە كنىد:

https://softwareconnect.com/erp/small-business/

²² https://www.selecthub.com/ente<u>rprise-resource-planning/erp-selection-criteria-checklist/#2</u>

فاز سوم

در فاز سوم میخواهیم نرم افزار Deskera را با یک نرم افزار مشابه داخلی مقایسه کنیم. همانطور که در قسمت قبل گفته شد، Deskera یک نرم افزار all-in-one مناسب کسب و کارهای کوچک است که از سه بخش RR ،Book ،Book و RR تشکیل شده است. نرم افزاری که ما برای مقایسه با Deskera انتخاب کرده ایم محصولات شرکت نیلرام است. نیلرام یک شرکت ارائهی نرم افزارهای سازمانی است که ۹ نرم افزاز سازمانی مدیریت مالی، مدیریت اداری و منابع انسانی، مدیریت تامین داخلی و خارجی، مدیریت فروش و RRM، مدیریت صنعت (تولید و.)، مدیریت کیفیت، مدیریت فنی و مهندسی، مدیریت فناوری اطلاعات و مدیریت استراتژیک و هوش تجاری را ارائه می دهد. نیلرام علاوه بر اینکه بر یک نرم افزار سازمانی خاص تمرکز ندارد و سعی می کند تمام نیازهای یک سازمان را برطرف کند، نرم افزارهای خود را به صورت جداگانه در اختیار می گذارد تا سازمانهای کوچک و در حال رشد، با هزینه و پیچیدگی زیاد یک برنامه که متناسب با شرکتهای بزرگ است مواجه نشوند. حال با توجه به آن که قصد داریم یک نرم افزار برای سازمانی که متناسب با قابلیتهای Deskera است انتخاب کنیم و نرم افزار RRM و CRM و Deskera مالی ، مدیریت فروش و CRM و مدیریت اداری و منابع انسانی نرم افزار نیلرام را با نرم افزار عاوده مالورا و منابع انسانی نرم افزار نیلرام را با نرم افزار Deskera مقایسه می کنیم.

اگر بخواهیم به طور خلاصه فرایند انتخابی که در قسمت قبل بیان شد را بیان مرور کنیم ابتدا باید نیازهای سازمان خود را بررسی کنیم و ببینیم کدام شرکت ویژگیهای مورد نظر ما را بهتر در اختیار قرار میدهد، اگر سازمان ما در حال رشد است رفتار و پشتیبانی شرکت ارائه دهنده را در ادامه ی راه بررسی کنیم، قیمت و نحوه ی پرداخت را بررسی کنیم (این قسمت برای شرکتهای در حال رشد از اهمیت بالایی برخوردار است)، رابط کاربری نرم افزارها را مقایسه کنیم، اعتبار شرکت تامین کننده و مقیاس پذیری نرم افزارها را مقایسه کنیم و در نهایت نحوه ی پیاده سازی آن در سازمان و همگام سازی اطلاعات قبلی و اینکه آیا نسخه ی ابری نیز پوشش میدهند یا خیر را باید بررسی کنیم.

در قسمت اول ویژگیهای دو نرم افزار را با یکدیگر مقایسه میکنیم تا ببینیم که کدام نرم افزار به طور بهتری توانایی برآورده کردن نیازهای سازمان ما را دارد:

نرم افزار نیلرام همانطور که اشاره شد در حوزههای مدیریت کیفیت، حوزهی صنایع و حوزهی فنی مهندسی نیز قابلیت ارائه ی خدمت دارد اما اگر بخواهیم برای سه بخشی که دسکرا در آن فعالیت دارد ارزیابی انجام دهیم این امر روشن است که نیلرام به دلیل آن که برای سازمانهای بزرگتر با ساختارهای سازمانی کامل تر طراحی شده است و نرم افزاری ایرانی است، در بخش مالی گزارشات مالی که مورد نیاز سازمان مالیات ایران است را در قالب مورد نظر ارائه می دهد و همچنین حسابداری انبار و بهای تمام شده از قابلیتهایی است که به طور کامل تر در نیلرام ارائه شده است. این اتفاق با توجه به قوانین خاص ایران در بخش مدیریت منابع انسانی نیز موجب شده است نیلرام بخش پرسنلی و احکام را به نرم افزار خود اضافه کند که در استخدام افراد در ایران کمک به سزایی می کند و یک امتیاز مثبت دیگر برای نیلرام است. در قسمت CRM داشبودر مدیریتی و صفحه ی کاربری ساخته شده توسط Deskera قابلیتهای بیشتری را از مشتری شما در اختیارتان می گذارد و به شما امکان بازاریابی برای هر فرد به صورت جداگانه را می دهد در صورتی که نیلرام تنها نظرات خریدار، میزان و زمان سفارش و اطلاعات مربوط به پرداخت و نحوه ی ارسال را مشخص می کند و پیشنهادی برای ارائه ی محصول به مشتریان در اختیار ما نمی گذارد.

حال اگر به ادامه و به صورت بلند به مدت میخواهید به نرم افزار نگاه کنید باید بگوییم که در این بخش با اینکه نرم افزارهای نوماتک از سال ۱۳۸۲ تا کنون در بازار فعالیت داشته اند و سابقهای طولانی در این زمینه دارند اما فعالیت آنها در شبکههای اجتماعی شان نشان از عدم وجود انگیزه ی کافی برای پیشرفت و توسعه ی کسب و کار

می دهد. نیلرام در دو شبکه ی اجتماعی اینستاگرام و لینکدین حضور فعال داشته اما این حضور در هفتهها و ماههای اخیر تنها به تبریک مناسبتها مانند عید نوروز و روز زن خلاصه شده است. البته این یک اتفاق رایج بین شرکتهای ایرانی است که شبکههای اجتماعی آنها مدتی پس از راه اندازی از کار می افتد و دیگر تمایلی به ادامه ی فعالیت در آنها از خود نشان نمی دهند. اما برای ترغیب مشتری به ادامه ی همکاری و یا شروع همکاری لازم است پستهای مربوط به نرم افزار به طور مرتب در صفحات اجتماعی قرار بگیرد.

در طرف مقابل شرکت دسکرا فعالیت مستمری در صفحههای خود دارد. در صفحهی رسمی یوتوب با وجود فیلمهای آموزشی کافی از سالهای قبل، همواره فیلمهای جدید از قابلیتهای جدید و قدیمی در کانال خود آپلود می کنند. صفحه ی توییت دسکرا روزانه چندین توییت می کند و صفحه ی اینستاگرام آنها با وجود تعداد فالوور پایین همچنان به فعالیت خود با کیفیت بالا ادامه می دهد و روزانه پست و استوری منتشر می کند. نکته ی جالب به توجه این است که صفحه ی اینستاگرام شرکت نیلرام با اینکه فعالیت بسیار کمی داشته است اما فالوور چند برابری نسبت به صفحه ی دسکرا دارد که این نکته تایید دیگری بر اهمیت نهادن مجموعه ی دسکرا به ارتباط با مشتریان از طریق شبکههای اجتماعی است زیرا با وجود تعداد دنبال کننده ی کم فعالیت خود را با جدیت ادامه می دهند.

در نهایت نتیجهای که میتوان از این بخش دریافت کرد این است که شرکت نیلرام اهمیت زیادی به جذب و پشتیبانی مشتری از طریق شبکههای اجتماعی نمی دهد که این میتواند نشان از عدم رغبت این شرکت به پیشرفت و توسعه ی نرم افزار خود باشد و اگر قصد فعالیت طولانی مدت دارید شانس دسکرا برای انتخاب شدن توسط شما افزایش می یابد.

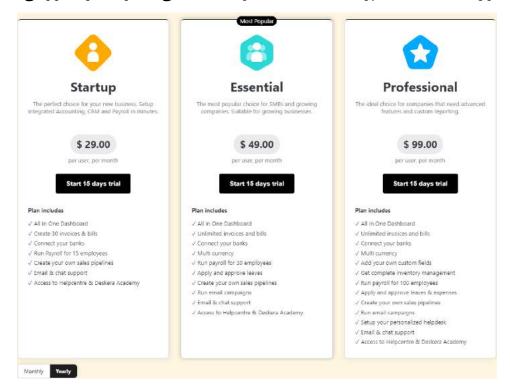
از نکات بسیار منفی شرکت نیلرام و احتمالا دیگر شرکتهای ایرانی این موضوع است که تا از شما به عنوان یک خریدار نرم افزار و مدیر یا نماینده ی شرکت اطمینان حاصل نکنند، اطلاعات مربوط به پلنهای مالی و یا دموی نرم افزار را در اختیار شما قرار نمی دهد بنابراین شما به راحتی نمی توانید نرم افزار را قبل از ارزیابیهای مناسب خریداری کنید. تنها اطلاعاتی که در مورد قیمتها توانستیم به دست بیاوریم جدول زیر بود.

2-5 مكانيزم محاسبه محدوده قيمت مشاوره، پياده سازي و راهبري

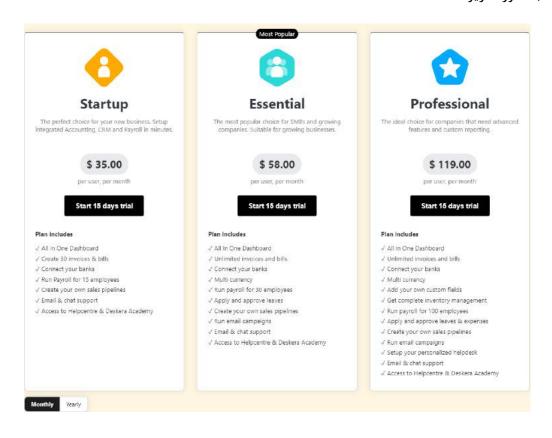
| قیمت مشاوره، پیاده سازی و راهبری | Node ها و کاربران | ابعاد سازمانی | رديف |
|--|-------------------------|-------------------|------|
| در حال حاضردر حیطه فعالیت نیلرام نمی باشد. | زير Node 30 | (Home business) | 1 |
| 60٪ - 150 ٪ مبلغ لايسنس | بين 31 الى Node 150 | (Small Business) | 2 |
| 150 ٪- 350 ٪ مبلغ لايسنس | بين 151 الىNode 500 | (Medium Business) | 3 |
| 350 ٪-700 ٪ مبلغ لايسنس | بين 501 الى Node 4000 | (Big Business) | 4 |
| پس از طرح ریزی و بررسی مشخص می گردد | 4000 كاربرسيستم به بالا | (Huge Business) | 5 |

همچنین هزینهی پشتیبانی با توجه به ماژولهای اضافی نصب شده از ۳۰ درصد قیمت قرارداد شروع می شود. هزینه ی پیاده سازی برنامه در شرکت نیز پس از بررسی هایی که در شرکت انجام می شود به شما اعلام خواهد شد.

در طرف مقابل شرکت دسکرا با گرفتن یک ایمیل از شما نسخهی دموی ۱۵ روزهی شرکت را در اختیار شما قرار میدهد و پلنهای مالی آن مطابق شکل زیر به صورت عمومی ارائه شده اند: برای عقد قراردادهای یک ساله، پرداختهای ماهانه با توجه به امکاناتی که در اختیار ما قرار میدهند



در صورتی که قصد عقد قرارداد ماهانه داشته باشید رقمی که باید برای سه طرح آنها به صورت ماهانه پرداخت کنید به صورت زیر است.



شرکت نیلرام ۸ ساعت آموزش رایگان و تا سه ماه پشتیبانی رایگان برای برنامه ی خود دارد در حالی که شرکت نیلرام ۸ ساعت آموزش رایگان در کانالهای مربوطه قرار می دهد و همچنین ویژگیهای جدید خود را از شبکههای آموزشی خود را به رایگان در کانالهای مربوطه قرار می دهد و همچنین ویژگیهای ارائه می کند و برای شبکههای اجتماعی خود منتشر می کنند همچنین دسکرا نرم افزار خود را به صورت فایل Excel یا سیستم عاملهای اندروید و iOS اپلیکیشن دارد. همچنین دیتاهای قبلی را می توان به صورت فایل CSV ایمپورت و همگام سازی کرد. نرم افزار نیلرام نسخه ی ویندوز، مک، لینوکس و تحت وب دارد که نصب و راه اندازی آن نیز توسط شرکت ارائه دهنده انجام می شود.

در نهایت باید توجه کنید که دسکرا یک نرم افزار خارجی با زبان انگلیسی است که پول خود را به دلار دریافت می کند و احتمالا نتوانید به راحتی شرکتی را پیدا کنید که از دسکرا استفاده می کند بنابر آن چه گفته شد اگر پرداخت دلاری برای شرکت دشوار باشد یا سازمان افراد زیاد و یا قدیمی در بدنه ی خود داشته باشد که به راحتی نتوانند با نرم افزار کار کنند و آموزشهای آن را فرا بگیرند، احتمالا به مشکل خواهید خورد. در طرف مقابل نیلرام یک نرم افزار ایرانی است که به راحتی امکان برقراری ارتباط با پشتیبانی و پرداخت مبلغ آن را خواهید داشت. شرکتهای معروف ایرانی مانند چای دوغزال، حلوای عقاب، سامان دژ پارس و… از نیلرام در سازمان خود استفاده می کنند که این خود باعث اعتبار شرکت نیلرام در ایران است.

در نهایت اگر بخواهیم بین این دو نرم افزار یکی را برای سازمان خود انتخاب کنیم، با توجه به آنچه در بالا گفته شد، اگر یک سازمان خدماتی نسبتا کوچک با ساختاری ارگانیک که کارمندان جوان و متخصص دارد و قصد تجارت با خارج از کشور را دارد و یا اینکه تاکید شرکت بر روی رشد سریع و بازاریابی اصولی و قدرتمند است و البته شرکت با پرداخت هزینه به شکل دلاری مشکل نداشته باشد، نرم افزار دسکرا نرم افزار مناسب سازمان است. اما اگر سازمان متوسط یا بزرگ با کارکنان عموما میانسال و تعداد نفرات بالاست که قصد تجارت در ایران را دارد و همچنین ساختار شرکت یک ساختار مکانیک است، بهتر است با توجه به اینکه شرکتهای بزرگ در ایران از نرم افزار نیلرام را برای شرکت خود انتخاب کنند.

اطلاعات مربوط به شرکت نیلرام از سایت اصلی شرکت۲۳ و کاتالوگ۲۴ آن قابل درسترسی است.

²³ https://nilramerp.com/

²⁴ https://www.armanet.ir/software/downloadCatalog/2053

فاز چهارم

• حوزه Financial

Profit and Loss .\

صورت سود و زیان (P&L) صورت مالی است که درآمد، هزینهها و هزینههای انجام شده طی یک دوره مشخص، معمولاً سه ماهه یا یک سال مالی را خلاصه می کند.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Financial -> Profit and Loss

شاخصهای موفقیت۲۵:

- ۰ داشتن درآمد بیشتر از هزینهها و هزینههای فروش، یعنی سود برای تجارت
 - پایین نگه داشتن هزینهها و هزینههای فروش نسبت به درآمد کل

Balance Sheet .Y

در حسابداری مالی، ترازنامه خلاصهای از ماندههای مالی یک فرد یا سازمان است، خواه یک شرکت انحصاری، یک مشارکت تجاری، یک شرکت محدود خصوصی یا یک سازمان دیگر مانند دولت یا نهاد غیرانتفاعی باشد.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Financial -> Balance Sheet

Kpiهایی که میتوان اضافه کرد ۲۶:

- o حسابهای خالص قابل دریافت به عنوان درصدی از داراییها. (استفاده برای Cost Leadership)
 - o وجه نقد و معادل آن به عنوان درصدی از داراییها. (استفاده برای Cost Leadership)
- o سایر داراییهای جاری به عنوان درصدی از داراییها. (استفاده برای Operational Excellence)
 - o بدهیهای جاری به عنوان درصدی از بدهیها. (استفاده برای Cost Leadership)

Cash Flow Statement . "

در حسابداری مالی، صورت جریان وجوه نقد، همچنین به عنوان صورت جریان های نقدی شناخته می شود، یک صورت مالی است که نشان می دهد چگونه تغییرات در حساب ترازنامه و درآمد بر نقدینگی و معادل نقدی آن تأثیر می گذارد، و همچنین تجزیه و تحلیل را به فعالیتهای عملیاتی، سرمایه گذاری و تأمین مالی تقسیم می کند.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Financial -> Cash Flow Statement

²⁵ klipfolio.com

²⁶ kpilibrary.com

Kpiهایی که میتوان اضافه کرد۲۲:

پیشبینی جریان نقدی. برای اندازه گیری توانایی پیشبینی جریان نقدی دوره گزارش آینده استفاده میشود. (استفاده برای
 Operational Excellence

General Ledger . F

در دفترداری، یک دفتر کل، که به آن دفتری اسمی نیز می گویند، دفتری است که در آن دادههای حسابداری از سایر دفترها ارسال میشود، مانند حساب های قابل پرداخت، حساب های دریافتنی، مدیریت پول نقد، دارایی های ثابت، خریدها و پروژهها.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Financial -> General Ledger

Kpiهایی که میتوان اضافه کرد۲۰:

o هزینه در معامله دفتر کل. (استفاده برای Operational Excellence)

د. Trial Balance

تراز آزمایشی لیستی از کلیه حساب های دفتر کل موجود در دفتر یک تجارت است. این لیست شامل نام هر حساب دفتر اسمی و مقدار موجودی دفتر اسمی خواهد بود. این تراز هر حساب دفتر اسمی یا مانده بدهی یا مانده اعتباری را در خود نگه می دارد.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Financial -> Trial Balance

Bank Reconciliation Summary .9

خلاصه فعالیت های بانکی و تجاری را نشان میدهد، حساب بانکی یک واحد تجاری را با سوابق مالی آن سازگار می کند. اظهارات بانکی را تأیید می کند که پرداختها پردازش شده و وجوه نقد به یک حساب بانکی واریز شده است.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Financial -> Bank Reconciliation Summary

Statement of Accounts .Y

صورتحساب یا بیانیه حساب توسط فروشنده برای مشتری صادر می شود. این لیست تمام معاملات مالی بین دو کسب و کار را در یک بازه زمانی خاص (به طور معمول ماهانه) ذکر می کند. این صورت ممکن است تعادل صفر را منعکس کند، در غیر این صورت، به منزله یادآوری برای مشتری است که بدهکار است.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Financial -> Statement of Account

²⁷ kpilibrary.com

²⁸ kpilibrary.com

• حوزه Purchase

Outstanding Purchases Good Received Report .\

وقتی کالاها یا خدماتی که سفارش دادهاید وارد میشوند، باید مقادیر و قیمتها را با سفارش خرید اصلی بررسی کنید و آن موارد را به عنوان دریافت کالا علامت گذاری کنید.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Purchase -> Outstanding Purchases Good Received Report

Aged Payables .Y

این گزارش به تلفیق کلیه حسابهای قابل پرداخت در همان صفحه کمک می کند و شما را قادر می سازد با یک نگاه بر حسابهای قابل پرداخت نظارت کنید.

حسابهای پرداختنی بدهیای است که شرکت به تامین کنندگان یا فروشندگان خود بابت کالاهای و خدماتی که شرکت با اعتبار دریافت کرده بدهکار است.

این گزارش برای این است که به کاربران نمای کلی از صورتحسابهای پرداختی معوقه را بدهد و در اولویت بندی پرداخت بدهی بر اساس قبضهای معوق کمک کند.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Purchase -> Aged Payebles

Bill List . "

ليست قبضها را نمايش ميدهد.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Purchase -> Bill List

Purchase Order Report . *

از گزارش خرید برای تعیین معاملات پرداختی در محدوده تاریخ انتخاب شده استفاده می شود. در این گزارش تمام موارد خریداری شده از جمله رزروهای پرداخت شده و خریدهای تبلیغاتی ذکر شده است.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Purchase -> Purchase Order Report

۵. Payment List

لیست پرداخت گزارشی است که شامل پرداختهایی است که باید انجام شود. همچنین شامل تمام اطلاعات لازم برای شخص ثالث برای انجام پرداخت می باشد.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Purchase -> Payment Lis

Debit Notes .9

گزارش بدهکاری یا گزارش بدهی سندی تجاری است که توسط خریدار برای فروشنده به عنوان وسیله ای برای درخواست رسمی اسکناس اعتباری صادر می شود.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Purchase -> Debit Notes

• حوزه Inventory

Stock Availability by Warehouse .\

گزارش موجودی بر اساس انبار گزارشی است که مقدار باقیمانده اجناس شرکت در انبارهای مختلف ذخیره شده را نشان می دهد. در Deskera Books، می توانید هر محصول را در انبار ذخیره شده برچسب گذاری کنید. (قبل از آن، شما باید انبارهای اضافی در سیستم ایجاد کنید.)

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Inventory -> Stock Availability by Warehouse

Stock Ledger . Y

به طور معمول، دفتر موجودی در دفتر صورتجلسه شرکت نگهداری می شود و حاوی اطلاعات مربوط به معاملات شرکت است.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Inventory -> Stock Ledger

Stock Ageing Report . "

Stock Ageing به هر کالایی گفته می شود که در انبار شما قرار داشته باشد و به سرعت یا با قیمت تمام شده خرده فروشی به فروش نرسد. تجزیه و تحلیل سن همیشه با تاریخ دریافت شروع می شود، یعنی وقتی کالایی به موجودی اضافه می شود.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Inventory -> Stock Ageing Report

Sales Return Report . *

کالایی است که توسط خریدار برای فروشنده ارسال می شود.

معمولاً به یکی از دلایل زیر: مقدار اضافی حمل شده' مقدار اضافی سفارش داده شده' کالاهای معیوب یا کالاهایی که خیلی دیر ارسال می شوند.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Inventory -> Sales Return Report

۵. Purchase Return Report

بازگشت خرید زمانی اتفاق می افتد که خریدار کالایی را که از یک تأمین کننده خریداری کرده است بازگرداند. از آنجا که بازگشت کالاهای خریداری شده زمانبر و پرهزینه است، در سیستم موجودی دوره ای حساب بازده خرید وجود دارد. این به مدیریت این شرکت اجازه می دهد تا میزان بازدهی که رخ داده را ببیند و تامین کننده خود را هوشمندانهتر انتخاب کند.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Inventory -> Purchase Return Report

Stock Valuation .9

ارزیابی موجودی کالا مبلغ پولی مرتبط با کالاهای موجودی کالا در پایان یک دوره حسابداری است. این ارزیابی براساس هزینه های انجام شده برای تهیه موجودی کالا و آماده سازی آن برای فروش انجام می شود.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Inventory -> Stock Valuation

• حوزه Sales

Sales by Contact .\

بررسی تعداد فروش بر حسب مشتریان مختلف.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Sales -> Sales by Contact

Quotation Report .Y

در تجارت سندی مشابه فاکتور است به این دلیل که تقریباً دارای همان اطلاعات است. با این حال، هدف دیگری دارد: ارائه لیست دقیق محصول یا خدمات ارائه شده به مشتری ، قبل از تأیید سفارش.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Sales -> Quotation Report

Invoice List . "

لیست فاکتور لیستی است که می توانید در یک تاریخ خاص فاکتور، یادداشت بدهی یا یادداشت اعتباری را با هم برای یک پرداخت کننده ارسال کنید.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Sales -> Invoice List

Sales by Product . F

بررسى تعداد فروش برحسب محصولات مختلف.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Sales -> Sales by Product

ه. Receipt List

لیست رسید فقط لیستی برای این است که بدانند چه اقلام و مقداری را از فروشنده دریافت می کنند. این لیست هیچ تأثیری در معاملات مانند دریافت محصول ندارد. این لیست برای تأیید مقادیر مورد نظر است که قرار است با دریافت اقلام از فروشنده خاص چک شود.

روش تهيه:

Deskera Book -> Reports -> Sales -> Receipt List

به وسیله این گزارشها میتوانkpi های زیر را بهدستآورد و بررسی کرد:

• حوزه Financial۲۹

Operating Cash Clow (OCF) .A

OCF مقدار کل پول تولید شده توسط عملیات روزانه یک شرکت را نشان می دهد. معیار مالی به این نکته اشاره می کند که آیا یک شرکت می تواند جریان نقدی مثبت مورد نیاز برای رشد را حفظ کند یا برای تأمین کلیه هزینهها به تأمین مالی خارجی نیاز دارد. OCF با تنظیم درآمد خالص برای مواردی مانند استهلاک، تغییرات موجودی کالا و تغییر در حسابهای دریافتنی محاسبه می شود. در حالی که OFC خود را تجزیه و تحلیل می کنید، آن را با کل سرمایه به کار رفته مقایسه کنید تا ارزیابی کنید آیا تجارت شما سرمایه کافی برای مثبت نگه داشتن حسابها را تولید می کند یا نه.

Current Ratio .9

منعکس کننده توانایی سازمان در پرداخت کلیه تعهدات مالی در یک سال است. این KPI مالی داراییهای جاری شرکت مانند مطالبات حساب و بدهیهای جاری را در نظر می گیرد.

نحوه ارزیابی: Current Ratio کمتر از یک نشان می دهد که شرکت شما قادر به عمل به کلیه تعهدات مالی نخواهد بود مگر اینکه جریان نقدی جدیدی ایجاد شود.

Current Ratio سالم بین ۱.۵ و ۳ است، اما داشتن دورههای نسبت فعلی زیر ۱ برای مشاغل کم نیست، به خصوص اگر شرکت در رشد یا جمع آوری بدهی سرمایه گذاری کند.

۶٣

²⁹scoro.com

سرمایه گذاران دوست دارند از Current Ratio به عنوان شاخص چرخه عملکرد سالم شرکت استفاده کنند. CR بیش از حد بالا ممکن است نشان دهد که شرکت دارایی و پول نقد زیادی دارد اما نمی تواند در زمینه نوآوری و رشد سرمایه گذاری کند.

Quick Ratio / Acid Test . \.

Acid Test نشان می دهد که آیا یک بنگاه اقتصادی داراییهای کوتاه مدت کافی برای پوشش بدهیهای خود در آینده نزدیک را دارد. این نسبت به دلیل نادیده گرفتن داراییهای نقدینگی مانند موجودی کالا، نمای کلی دقیق تری از سلامت مالی شرکت نسبت به Current Ratio ارائه می دهد.

Burn Rate . 11

این KPI مالی منعکس کننده میزان هزینه کردن یک شرکت به صورت هفتگی، ماهانه یا سالانه است. این معیار اصلی می تواند به نفع شرکت های کوچکی باشد که تجزیه و تحلیل گسترده مالی را انجام نمی دهند.

در مقایسه با سود خالص و درآمد ، Burn Rate نشان می دهد که آیا هزینههای عملیاتی سازمان در طولانی مدت پایدار است یا خیر.

Net Profit Margin . 17

این معیار نشان می دهد که یک شرکت در تولید سود نسبت به درآمد خود چقدر کارآمد است. این KPI که غالباً به صورت درصد محاسبه می شود، نشان می دهد که هر دلار کسب شده توسط شرکت به چه مقدار سود تبدیل می شود. حاشیه سود خالص منعکس کننده سودآوری یک تجارت است و نشان می دهد که شرکت در چشم انداز بلند مدت با چه سرعتی می تواند رشد کند.

Gross Profit Margin . ۱۳

حاشیه سود ناخالص نسبت پولی که از درآمد پس از کم کردن هزینه کالاهای فروخته شده باقی مانده است را اندازه گیری می کند. این معیار شاخص خوبی برای سلامت مالی یک شرکت است، نشان می دهد که آیا یک کسب و کار توانایی پرداخت هزینه های عملیاتی خود را دارد در حالی که بودجه ای برای رشد باقی مانده است.

معمولاً سازمانها از حاشیه سود ناخالص نسبتاً پایداری برخوردارند، مگر اینکه برخی تغییرات اساسی را که در هزینههای تولید تأثیرگذار بوده، اعمال کنند.

Working Capital . 15

این KPI دارایی موجود در سازمان را برای پاسخگویی به تعهدات مالی کوتاه مدت اندازه گیری می کند. سرمایه در گردش شامل داراییهایی مانند وجه نقد موجود، سرمایه گذاریهای کوتاه مدت و حساب های دریافتنی است که نقدینگی تجارت (توانایی تولید سریع پول نقد) را نشان می دهد.

Current Accounts Receivable .\a

این KPI مالی میزان پولی را که بدهکاران به یک تجارت می پردازند را اندازه گیری میکند. این معیار به شما کمک میکند درآمد آینده را تخمین زده و میانگین روزهای بدهکار را محاسبه کنید، و نشان میدهد که یک شریک تجاری یا مشتری متوسط چه مدت طول می کشد تا بدهی خود را پرداخت کند. مقدار زیاد این معیار ممکن است نشان دهد که یک تجارت قادر به معامله با بدهکاران طولانی مدت نیست و در نتیجه ضرر می کند.

Current Account Payable . 19

در مقابل مطالبات قابل دریافت، این معیار مبلغی است که یک تجارت به تأمین کنندگان، بانکها و بستانکاران بدهکار است. برای محاسبه آن، سازمانها باید کلیه بدهیهایی را که باید در یک بازه زمانی خاص پرداخت کنند را در نظر بگیرند.

Budget Creation Cycle . 1Y

این معیار بودجه دورهای را نشان میدهد که برای تحقیق، برنامه ریزی و توافق در مورد بودجه یک شرکت استفاده شده است. یک چرخه طولانی لزوما چیز بدی نیست، اما ممکن است از منابع ارزشمندی مانند زمان رهبری بازار استفاده کند.

• حوزه Purchase۳۰

Compliance Rate .1

انطباق دادن قرارداد و سیاستهای موجود برای رعایت قانون ضروری است. اگر این نرخ کاهش یابد، می توانند هزینههای غیرمستقیم و ناخوشایند را افزایش دهند. یک قرارداد خرید با جریمههای کاملاً مشخص می تواند این نرخ را بهبود بخشد.

Supplier Defect Rate .Y

این معیار برای ارزیابی کیفیت فردی تأمین کننده استفاده می شود. اندازه گیری این نرخ و شکستن آن براساس نوع نقص، بینش قابل قبولی در مورد قابلیت اطمینان یک تامین کننده ارائه می دهد. این عدد معمولاً با عیب در هر میلیون اندازه گیری می شود.

PO Accuracy . "

دقت PO پایین باعث افزایش هزینه های عملیاتی می شود. این معیار به مشاغل کمک خواهد کرد تا اطمینان حاصل کنند که تأمین کنندگان آنچه را که سفارش دادهاند تحویل میدهند یا اینکه در زمان مناسب تحویل دادهاند.

Rate of Emergency Purchases . *

خریدهای اضطراری آن دسته از سفارشات برنامه ریزی نشده هستند که برای جلوگیری از کمبود محصولات / خدمات خریداری می شوند. این معیار با تقسیم خریدهای اضطراری به تعداد کل خریدها در یک بازه زمانی مشخص اندازه گیری می شود. با کاهش این نرخ، سازمان ها میتوانند:

- در هزینهها صرفهجویی کنند
- تدارکات را بهتر آماده کنند
- خطرات تأمین را کاهش دهند
- 0 از تداوم اطمینان حاصل کنند

۵. Supplier Lead Time

-

³⁰ kissflow.com

زمان تحویل تأمین کننده مدت زمانی است که بین زمان دریافت سفارش توسط تأمین کننده و زمان حمل سفارش میگذرد. این KPI اغلب در روز اندازه گیری می شود. زمان فروشنده با تأیید و سفارش در دسترس بودن شروع می شود و با تحویل کالا پایان می یابد.

Purchase Order Cycle Time .۶

زمان چرخه سفارش خرید از ساعت ارسال درخواست خرید تا زمانی که به فروشنده یا پیمانکار ارسال می شود، اندازه گیری میشود. این KPI فرایند سفارش را به طور یکپارچه پوشش میدهد که کل چرخه سفارش خرید را شامل شود.

Vendor Availability .Y

در دسترس بودن فروشنده برای اندازه گیری ظرفیت فروشنده برای پاسخگویی به درخواست های اضطراری استفاده می شود. این KPI به سازمانها کمک می کند تا میزان اطمینان را که می توانند برای یک فروشنده بگذارند تعیین کنند.

در دسترس بودن فروشنده (٪) با تقسیم تعداد موارد موجود در سمت فروشنده به تعداد سفارشات انجام شده توسط تأمین کننده اندازه *گیری می*شود.

Cost per Invoice .A

این نرخ بسته به عواملی که در محاسبه آن گنجانده شده است، میتواند از یک سازمان به سازمان دیگر متفاوت باشد. در این نرخ هزینه هر فاکتور را حساب میکنیم. سازمانی که از فرایند خودکار استفاده می کنند، در مقایسه با سایر سازمانهایی که از فرایند خودکار استفاده می کنند، هزینه پردازش بالاتری خواهد داشت.

Spend Under Management .9

هزینه تحت مدیریت، درصدی از هزینه خرید است که توسط مدیریت تنظیم یا کنترل می شود. با افزایش هزینههای تحت مدیریت سازمان، توانایی سازمان در بهینه سازی هزینه و پیش بینی هزینهها افزایش مییابد.

Price Competitiveness . \ •

کم بودن رقابت بین فروشندگان می تواند به جایی منجر شود که چند تامین کننده از انحصار برخوردار شوند. این می تواند کیفیت را در طولانی مدت کاهش دهد. در اینجا تأکید بر فروشندگانی است که از لیست نهایی انتخاب می کنند و این یک مزیت رقابتی ویژه برای خریدار است.

• حوزه Inventory •

Days on Hand .1

DOH که به عنوان میانگین روزهای فروش موجودی کالا (DSI) یا میانگین سنی موجودی کالا نیز شناخته می شود، میزان چرخش موجودی در روز است.

Days of inventory on hand = (average inventory for period / cost of sales for period) x mes

_

³¹ netsuite.com

Stock to Sales Rate .Y

این نسبت نشاندهنده میزان موجودی موجود در انبار در مقابل تعداد فروش است. این محاسبه گسترده را می توان برای تنظیم موجودی برای حفظ حاشیه بالا استفاده کرد.

Stock to sales ratio = \$ inventory value / \$ sales value

Sell through Rate . "

نرخ فروش از طریق مقایسه مقدار موجودی فروخته شده و مقدار موجودی دریافتی از یک تولید کننده است. این به نشان دادن کارایی یک زنجیره تأمین کمک می کند.

Sell-through rate = (# units sold / # units received) x 1...

Backorder Rate . F

این نرخ برای اندازه گیری تعداد سفارشاتی است که شرکت نمی تواند هنگام سفارش مشتری انجام دهد. این نشان می دهد که شرکت چگونه محصولات مورد تقاضا را به خوبی ذخیره می کند.

Backorder Rate = (# delayed orders due to backorders / total # orders placed) x 1...

۵. Rate of Return

ROR که بازده سرمایه گذاری (ROI) نیز نامیده می شود، درصدی است که سود حاصل از سرمایه گذاری در یک دوره را نشان می دهد. این درصد نسبتی از سرمایه اصلی است و معمولاً برای یک سال بیان می شود.

Rate of return $(ROR) = [final\ value - initial\ value) / initial\ value] \times \cdots$

Time to Receive .?

زمان دریافت نرخی است که کارکنان اجناس جدید را وارد میکنند و برای فروش موجودی جدید آماده میشوند. این KPI کارایی فرآیند دریافت موجودی شرکت را اندازهگیری میکند.

Time to receive = time for stock validation + time to add stock to records + time to prep stock for storage

Put Away Time .Y

مدت زمانی است که شرکت برای ذخیره موجودی نیاز دارد. با افزایش کارایی در این معیار، زمان تحویل و بروزرسانی انبار کاهش می یابد.

Put away time = total time to stow received stock

A. Perfect Order Rate

نرخ سفارش کامل، اندازه گیری تعداد سفارشات شرکت است که بدون هیچ مشکلی از جمله خسارت، عدم دقت یا تأخیر ارسال می شود. هر شرکتی آرزوی کامل بودن این نرخ را دارد. این معیار منجر به رضایت مشتری میشود و نشان دهنده یک شرکت کارآمد است.

Perfect order rate = [(# orders delivered on time / # orders) x (# orders complete / # orders) x (# orders damage free / # orders) x (# orders with accurate documentation / # orders)] x \cdots

Inventory Shrinkage .9

میزان موجودی موجود در شرکت است که باید در دست داشته باشد اما نمیتواند حساب کند. شرکت این محصولات را برای فروش لیست کرده است اما آنها را ندارد یا نمیتواند آنها را بفروشد. جمعشدگی محص.ل معمولاً در اثر سرقت، خسارت، شمارش اشتباه یا کلاهبرداری به وجود میآید.

Inventory shrinkage = ending inventory value - physically counted inventory value

Average Inventory . \.

موجودی متوسط، میزان موجودی شرکت در طول یک دوره است. هدف این است که شرکت ها متوسط موجودی خود را در طول یک سال ثابت نگه دارند.

Average inventory = (beginning inventory + ending inventory) / r

• حوزه Sales

Monthly Sales Growth .1

این KPI افزایش یا کاهش درآمد فروش شما را به صورت ماهانه اندازه گیری می کند.

Average Profit Margin . Y

این KPI به تیم فروش کمک می کند تا حاشیه سود محصولات و خدمات مجموعه خود را ارزیابی کند. این نرخ به ویژه برای شرکت هایی که محصولات متنوع یا بسته های پیشنهادی متنوعی دارند بسیار مهم است.

Monthly Sales Bookings . "

کل "برنده ها" ماهانه که توسط معامله نزدیک یا فروش تعیین می شود. این KPI همان چیزی است که تیم های فروش مدرن SaaS از آن استفاده می کنند و می تواند به انواع مختلفی تقسیم شود' از جمله رزرو فروش بهازای هر منطقه و رزرو فروش بهازای هر کارمند.

Sales Opportunities . *

اینKPI به تیمهای فروش این امکان را می دهد تا همه فرصتهای معلق را ببینند و همچنین تعیین کنند که کدام فرصتها بیشتر از همه ارزش دارند.

این KPI چشم اندازها را بر اساس هزینه فرصت و احتمال بستن یک معامله سازماندهی می کند. هر مشتری دارای ارزش خرید تخمینی است که به آنها کمک میکند تا تلاش شما را در اولویت قرار دهند.

۵. Sales Target

این KPI فروش را در دوره های زمانی مختلف مقایسه می کند و می تواند به عنوان روشی برای بررسی تیمهای فروش به جهت بهبود عملکرد آنها استفاده شود.

تیم های فروش که به طور مداوم تحت فشار قرار می گیرند تا به موارد غیر قابل دستیابی دست پیدا کنند، اغلب در مسیر فرسودگی شغلی قرار دارند. استفاده از این KPI برای بررسی عملکرد قبلی و تعیین اهداف قابل دستیابی در آینده بهترین مورد استفاده آن است.

Sales Closing Ratio .9

این KPI نسبت بین قیمت پیشنهادی تیم فروش شما و تعداد معاملات انجام شده را نشان میدهد.

این یک KPI عالی برای تعیین مدت زمانی است که یک کارمند فروش (یا تیم کلی) برای دنبال کردن یک فرصت صرف می کند. بالا بودن این نرخ نشان می دهد که تیم فروش زمان زیادی را صرف تلاش برای بسته شدن هر معامله می کند.

Average Purchase Value .Y

این مقدار متوسط هر فروش را اندازه گیری می کند و بنابراین به تیم فروش کمک می کند تا برای هر فرصت بالقوه ارزش کمی تعمین کند.

این KPI، همراه با سایر معیارهای مرتبط با مدلهای قیمتگذاری، برای این است که چگونه یک تیم فروش می تواند ارزش مادی واقعی هر یک از محصولات را تخمین بزند.

Sales per Rep .A

این KPI به رهبران فروش این امکان را می دهد تا در سطح کارمندان ببینند که چه تعداد محصول در هر بار فروش فروخته شده است. این KPI می تواند در تعیین مبانی فروش (و تعیین اهداف شخصی) و تعیین نقاط قوت و ضعف هر یک از نمایندگان مفید باشد.

Product Performance .9

این KPI به تیم فروش کمک می کند روندهایی را که محصولات خاص بسیار بهتر از بقیه به فروش می رسند را شناسایی کنند.

Customer Lifetime Value . 1.

برای تیم های فروش مهم است که درک کنند نه تنها چقدر معاملات بسته می شود، بلکه این معامله بسته چه ارزشی در دراز مدت برای شرکت به ارمغان می آورد.

 $\textit{Lifetime Value = Gross Margin \% X (1)/Monthly Churn) X Avg. Monthly Subscription Revenue per Customer (2006) and (20$

| فاز پنجم |
|---|
| $https://drive.google.com/file/d/\iAOP \land T_P \cdot A \ref{eq:https://drive.google.com/file/d/} iAOP \land T_P \cdot A eq:https://drive.google.com/file$ |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| ٧٠ |