

Sr. Antonio é o presidente de uma indústria, que produz objetos plásticos dos mais variados tipos, sendo sempre lembrado pela alta qualidade de seus produtos. Nos últimos meses tem verificado que a falta de sincronia entre as equipes de vendas e de produção tem provocado enormes prejuízos, visto que constantemente há sempre produtos em falta enquanto outros há em demasia. Conversando com os responsáveis pelos setores detectaram que os sistemas não trocam informações, assim a equipe de produção recebe com muito atraso as necessidades das equipes de vendas.

Com base nessas informações, Sr. Antonio contratou você, como CIO, para tentar organizar toda a área de TI da empresa objetivando, entre outros pontos importantes, solucionar os problemas relatados anteriormente. Inicialmente, você buscou entender a atual situação da empresa e concluiu que a necessidade de ter um sistema ERP que integrasse todas as áreas da empresa era muito grande. Assim, com o aval da direção da empresa decidiu então pela criação de um projeto de desenvolvimento de software, que contemplasse tal sistema.

A partir das informações apresentadas, pede-se o desenvolvimento de um planejamento das atividades para que a sua execução ocorra da forma mais harmoniosa possível:

Sendo assim, para esta atividade, você deve informar:

- Qual a metodologia de gerenciamento será utilizada? Justifique sua resposta efetuando um comparativo com outras metodologias;
- Descreva 3 grandes problemas que podem ser identificados dentro do texto e que necessitam de atenção especial da equipe. Para cada problema, descreva possíveis soluções/funcionalidades de software que a equipe pode apresentar a diretoria. Justifique suas respostas;
- Considerando as respostas destacadas no item anterior, desenvolva um cronograma no qual cada funcionalidade deverá ser trabalhada, considerando prazo de análise/levantamento de requisitos, desenvolvimento e testes.

Para melhor organização, utilize um planejamento semelhante ao que se tem a seguir:

Funcionalidade	Sprint	Atividade	Tempo	Data Início	Data Fim
(nome da funcionalidade)	1				
		Análise/Levantamento de requisitos	X horas	(Data de início)	(Data de Fim)
		Desenvolvimento	X horas	(Data de início)	(Data de Fim)
		Testes	X horas	(Data de início)	(Data de Fim)

