

-SITRAINA-

28 de abril 2022

Sitraina
Junta Directiva de Sitraina
Fiscalía de Sitraina
Compañeros y compañeras afiliados

Estimados señores y señoras;

Este 29 de abril concluye el periodo de gestión de la actual Junta Directiva y por lo tanto mi participación en dicho órgano. Por lo que deseo brindarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona para ocupar la secretaria general Adjunta en tan honorable organización. Han sido años muy complejos en un contexto muy difícil donde las medidas neoliberales adoptadas por el Gobierno saliente han socavado nuestro Estado Social de Derecho y con ello sus Instituciones. Dentro de esta realidad el INA ha sido amenazada como nunca antes desde su creación con Proyectos que hoy en día son ley como: La Reforma a ley de Banca para el Desarrollo, Educación Dual y más recientemente la Reforma a ley Orgánica del INA. Estos Proyectos han desviado la Misión de ser del INA y sus recursos. También atienta contra los derechos laborales de las personas trabajadoras del INA como lo son el derecho a la estabilidad y el derecho a la carrera administrativa.

Según el Estatuto de Sitraina y la agenda dispuesta, le corresponde brindar informe a la Secretaría General, Secretaría de Finanzas y Fiscalía. Dentro de la agenda no hay espacio para exponer el informe de esta secretaria por lo cual en aras de mi compromiso y transparencia con el Sindicato y su afiliación me permito rendir informe de las principales labores ejecutadas, en el ejercicio de la Secretaría General Adjunta.



-SITRAINA-

San José-Costa Rica Tele 2210-6200 Fax 2220-2480 SITRAINA@ina.ac.cr

1. Acciones generales como miembro de Junta Directiva:

OBJETIVO	ACTIVIDAD REALIZADA	LIMITACIONES	OPORTUNIDADES DE MEJORA
1. Realizar la Propuesta del Plan de trabajo para la Junta Directiva.	Realización de la Propuesta del Plan de trabajo de Junta Directiva.	 1.1 Falta de liderazgo de parte de la secretaria general para guiar a la Junta Directiva hacia un objetivo común y priorización de los objetivos de la organización. 1.2 Falta de Interés por la organización y planificación de las luchas por parte de la Junta Directiva. 1.3 Junta Directiva divida. 	1.1.1 Capacitar Liderazgo a la Junta Directiva. 1.2.1 Capacitar a los miembros de Junta Directiva en temas de fines y objetivos de un Sindicato, conciencia de clase, trabajo en equipo, importancia de la planificación y organización entre otros
2. Luchar por la defensa del INA contra la Reforma a la ley de SBD la cual le atribuye al INA una serie de responsabilidades como otorgar el 15 % de su presupuesto ordinario y extraordinario para la capacitación de los beneficiarios, además de crear una Unidad especializada	 2.2. Exposición a JD sobre las amenazas del Proyecto para la Institución. 2.3. Participación en Foros y entrevistas denunciando las amenazas del Proyecto ante la 	 2.1.1 No hubo una concientización en la Junta Directiva que permitiera la lucha contra la amenaza del Proyecto. 2.1.2 No se logró que la Junta Directiva apoyara la estrategia propuesta para la defensa de la institución contra esta ley. 2.1.3 Limitación de tiempo ya que los tiempos sindicales son pocos y más aunados a un contexto histórico donde había tantas amenazas para la institución y trabajadores. 	General para organizar a la Junta Directiva con un objetivo común de defensa de lucha.



		San José-Costa l	Rica	Tele 2210-6200	Fax 2220-248	80	SITRAIN	NA@ina.a	c.cr			_
para el manejo de estos recursos, crear Centros Empresariales y becas especiales para los beneficiarios, así como la contratación excepcionada. facilitando la tercerización de servicios de capacitación.	presentó en Legislativa. 2.5 . Elaboración mociones a Legislativa.	la Asamblea	2.1.5	Los tiempos representativos son las mismas contamos con completo. (solo lo tiene). Se debió trabajar jornada laboral y Desgaste físico y	para los que tiempo sin la secretaria ger en horas fuera d fines de semana	e no ndical neral de la		Luchar ción colec	•	•	sindical	en
3. Luchar por la defensa del INA, contra el proyecto de Formación Dual. El INA debe crear un fondo especial de becas para estudiantes que cursen estos programas no solo en el I INA si no en otras Instituciones públicas y privadas, favorece la tercerización de servicios.	Institución. 3.3. Preparar una Power Point s e implicacione 3.4. participació entrevistas de amenazas del	a JD sobre las Proyecto para la presentación en obre el Proyecto es para el INA	3.2.2 mate 3.3.3 solo sesio	B Limitación de tie se tiene 2 días a la	onas asesoras, o mpo sindical (po semana) y 1 es	en la orque		Que la nu que se re			•	



	San José-Costa I	Rica Tele 2210-6200	Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
	 3.5. Elaboración del documento con la posición de SITRAINA ante la Asamblea Legislativa 3.6. Cabildeo con diputados. 3.7. Elaboración y envió de mociones a la Asamblea Legislativa 3.8 Asistir a las barras de la asamblea Legislativa 			
4. Luchar contra la Reforma del INA Ley 21738 del INA la cual implico la tercerización de los servicios de capacitación del INA. Modificación del artículo 24 que regula la relación laboral del INA. Modificación al artículo 21 Bis el cual	 4.1 analizar la justificación del proyecto. 4.2 Análisis comparativo de la ley 6868 y el proyecto para concientizar a la JD 4.3 Integrar la comisión de análisis del Proyecto, conformada por: Secretara General Adjunta, Secretaría de Educación y Fiscalía dicha comisión tuvo las siguientes actividades: 	4.1.1 Hubo reacciones dis los miembros de la JD mayoría estuvo a favor de aunque no negaron implicaciones fueron indiference de accio compromiso para llevar organizar la población INA 4.1.3 No hubo compromiso Plan de lucha y brindar forma oportuna para la lucha para la lucha y brindar forma oportuna para la lucha y brindar forma	e en principio la la reforma; otros, sus posibles ferentes nes planificados y la información y y país en general iso para apoyar el los recursos de	 4.1.1.1 Que la nueva JD, retome el análisis de la ley y su implementación para hacer conciencia a nivel del país 4.1.1.2 Que la JD. realice las acciones políticas y legales que correspondan 4.1.1.3 Priorizar los recursos del sindicato para la defensa de la Institución. 4.1.1.4 Brindar seguimiento de parte de la Junta Directiva y de la asesoría legal de la acción de inconstitucionalidad interpuesta.
le atribuye al INA la creación de Becas para personas que	-Analizar las tres versiones distintas del proyecto; proyecto inicial, proyecto acogido por la			4.1.1.5 Rendir informes periódicos a la afiliación del Estado de la acción.



	San José-Costa R	Rica Tele 2210-6200 Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
Centros fuera del INA la	San José-Costa Recomisión, proyecto propuesto por la comisión y llevado al plenario Redacción de distintos documentos relacionados: para la comunicad, para la prensa, para la comunicad, para la presentación de mociones las cuales se presentaron por el único diputado que tuvo apertura para escuchar nuestras inquietudes nos dedicó cuatro horas) José María Villalta. Elaboración de presentación en ciclo de conferencias con expertos para que fuera de conocimiento y divulgación las implicaciones de la Reforma Presentación y exposición de la cosición de Sitraina sobre las	4.1.4 Hubo oposición de algunos miembr de JD para la presentación de la accidalgunas de las razones brindadas fuero estar a favor de la reforma a la ley, que un había recursos para pagar el experto, que dado el contexto jurídico no era oportur interponer la acción. 4.1.5 Se dio presión por algunos miembro de JD para retirar la acción.	4.1.1.6 Realizar las denuncias públicas y legales de forma oportuna por lo que se debe contratar los especialistas legales idóneos.



	San José-Costa I	Rica Tele 2210-6200	Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
	para la Institución y los trabajadores.			
	- Proponer la acción de Inconstitucionalidad contra la reforma			
	-Participar en la creación del Frente de lucha del INA donde se han emprendido estrategias en pro de su defensa.			
	- Se propuso la elaboración de un documento con las implicaciones de esta reforma para el INA con la petitoria a los diputados de no aprobar dicho proyecto.			
	- El documento se puso en línea para recolectar firmas en la población costarricense. El mismo se envió a los señores diputados y a la Comisión que dictamino el Proyecto.			
5. Lucha por mejorar las condiciones laborales: carrera administrativa,	5.1 Representar a Sitraina en reunión con representantes de la Dirección General de Servicio Civil.	5.1.1 Carencia de interés la JD, no hubo posibilida equipo por parte de la contratación de expertos	d de un trabajo en JD y tampoco la	 5.1.1.1 Contratar a una persona experta para que analice y recomiende sobre las condiciones prevalecientes. 5.1.1.2 La nueva JD, debe brindarle atención a este
transparentes; manuales y	5.2 Advertir que el cambio al Manual de SC tenía sentido solo si se realizaba un análisis	5.1.2 Se aprovecho la code la negociación cole	•	aspecto en el marco del nuevo régimen



	San José-Costa l	Rica Tele 2210-6200 Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
clasificación justos salarios equitativos.	de cada puesto, como única posibilidad para mejorar los salarios sin arriesgar estabilidad. 5.3 Insistir en la necesidad de revisar técnicamente el nuevo manual del Régimen de empleo autónomo, desde su contratación hasta la implementación, para determinar cualquier acción posible 5.4 Insistir en la necesidad de luchar por concursos transparentes, con clara divulgación y equidad, contraria a la práctica de designaciones, coordinaciones y recargos pagos, elegidos de la forma que se realizan	opinar sobre el tema, sin criterio de expertos. 5.1.3 Se propuso por parte de las personas negociadoras de Convención Colectiva crear coordinaciones. Lo cual crea vicios y no justicia para todos los trabajadores.	 5.1.1.3 La Nueva JD debe velar por la correcta equiparación del manual de puestos al manual de clases anchas del servicio civil. Esto en el caso de las personas que permanecen en el régimen del Servicio Civil. 5.1.1.4 Luchar por la carrera administrativa presentando las acciones correspondientes.
6. Propuesta para la realización de un Diagnóstico de la realidad de la institución con la participación de los trabajadores con el fin de presentar una	6.1 Elaboración de un instrumento en línea para la recopilación de la información	6.1.1 No hubo anuencia de la administración para otorgar el tiempo para la realización del estudio.6.1.2 Limitación de tiempo para realizar dicho estudio	 6.1.1.1 Realización de un Diagnóstico Participativo con los trabajadores del INA, Estudiantes y actores claves. 6.1.1.2 Contar con propuestas de mejora y fortalecimiento del INA que respondan a la realidad.



	San José-Costa l	Rica Tele 2210-6200 Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
propuesta de mejoramiento y fortalecimiento del INA de parte de Sitraina a la administración. 7. Revisar	7.1 Lectura, análisis y	 6.1.3 Por error se envió el link para editar el instrumento para la recopilación de la información. Alguien entro y borro toda la información se perdió. 6.1.4 Limitación de tiempo y recursos para su realización. 7.1.1 La administración envía los 	, ,
documentos, análisis y observaciones a documentos, reglamentos .	observaciones	documentos con poco tiempo 7.1.2 Limitación de tiempo sindical	Comisiones que realizan los cambios a documentos, reglamentos u otros.
8 seguimiento sobre los procesos legales de cobro de las horas extras. Entre otros	 8.1 Solicitar información sobre cómo va el caso a la asesoría legal del Sindicato. 8.2 Solicitar transparencia a la Junta Directiva sobre los resultados de sentencia del proceso. 8.3 Velar por la maximización de los recursos del sindicato y la 	 8.1.1 8.4.1.1 No se informó a todos los miembros de Junta Directiva sobre la sentencia donde se condenó a pagar costas a los y las accionantes (fijándose en la suma de ¢300.000) a cargo de cada una de las personas actoras 8.1.2 Además de que no se informó a la Junta Directiva sobre esta sentencia. 	8.1.1.1 Solicitar aclaración, ¿porque se le respondió a la ANEP, que no se tenía que pagar, porque ya estaba pago, y la JD, se le dijo que aún no había fallo definitivo?



	San José-Costa Rica Tele 2210-6200	Fax 2220-2480 SITRAINA@ina.ac.cr
atención oporto solicitudes de afiliadas.		legal informa que o a 2 millones en sido pagada por arias personas las lamo y hay mucha
	de la anterior se del desestimación de los cas evitar la condenatoria afiliados ya que SITRAI capacidad de asumir la costas.	sos con el fin de a costas de los INA no está en



	San José-Costa F	Rica Tele 2210-6200	Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
9. Brindar	9.1 Solicitar información sobre los			9.1.1.1 en caso de prescindir de algún asesor legal
seguimiento de los	asesores legales y casos			que la asesora legal de Sitraina brinde un informe
asesores y casos				del Estado de los casos y prevenga al Sindicato y
legales.				realizar los poderes de representación con el fin d
				evitar que los casos prescriban por falta de interés
				y que el Sindicato deba a incurrir en pagos a los
				abogados por no actuar a tiempo.
				9.1.1.2 Brindar seguimiento de los asesores
				legales contratados por parte de la asesoría legal
				del Sindicato y la secretaria de conflictos.
				9.1.1.3 Los afiliados deben asumir una actitud más
				participativa, estar más pendientes del quehacer
				del Sindicato, de cómo se invierten sus recursos y
				pedir cuentas.



-SITRAINA-

	San José-Costa Ri	ica Tele 2210-6200	Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr

1. Actividades de la Secretaría de general adjunta:

OBJETIVO	ACTIVIDAD	LIMITACIÓN	PROPUESTA
a) Asistir puntualmente a las sesiones de la Junta Directiva y Asamblea General.	Asistir a las sesiones de la Junta Directiva y Asamblea General. Durante la pandemia del COVID 19 se adoptaron medidas sanitarias por el Gobierno para atender la emergencia. Por esta situación se debió adecuar las sesiones a la virtualidad como medio para realizar las mismas. Esto también pensando en la afectación económica del sindicato y así reducir los costos de viáticos. También con el fin del buen uso de los recursos y priorizar	Algunas personas de la JD decidieron continuar con las sesiones presenciales por lo que se apersonaban a las oficinas de SITRAINA para conectarse desde ahí y realizar las sesiones virtuales. No hubo acuerdo de JD de cómo se realizará las sesiones de este modo. El Sindicato no cuenta con las condiciones de espacio para mantener los aforos durante la pandemia y sesionar en pleno en las oficinas. Esto dividió aún más la Junta Directiva. Limitaciones del internet de la Oficina de Sitraina Inicio de las sesiones tarde y conclusión temprana.	Que la nueva JD, incorporé las herramientas tecnológicas y la nueva realidad de la virtualidad como una forma de combinar la sesiones presenciales y virtuales. Reducir costos de traslado y tiempo y mayor participación de las Regionales en la Junta Directiva. Crear espacios de participación de los afiliados en la organización, propuestas de solución de sus problemas y en la toma de decisiones del Sindicato. Actualización del Estatuto y las funciones de las secretarias más acorde a la realidad actual. Contratar a una persona con experiencia para tomar las actas y llevar control de acuerdos.



	San José-Costa I	Rica Tele 2210-6200 Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
estos en institución	defensa de la y los derechos	Limitaciones para saber cuántas personas estaban presentes en el Sindicato.	Grabar las sesiones virtuales y presenciales) con el fin de transcribir las actas y mejorar la
laborales.		Limitación para verificar cuórum	transparencia.
		Limitación en el control de asistencia	Contar con un lugar o sitio web donde se suban las actas 8 días después de aprobadas.
		Limitaciones para acceso a las actas.	
		Se propuso gravar las sesiones con el fin de contar con este recurso para transcribir a las actas. No hubo anuencia de la mayoría de los miembros de JD.	Encender las cámaras cuando se va a votar una moción
		Falta de coordinación en ocasiones de parte del secretario general en casos de	Llevar control de listas de asistencia tanto presencial como virtual.
		compromisos adquiridos con la secretaria adjunta para que asumiera.	Contratar a una persona con experiencia para tomar las actas y llevar control de actas. Así como enviarlas con tiempo a los miembros de Junta Directiva



	San José-Costa F	Rica Tele 2210-6200	Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
b) Sustituir al secretario general en su ausencia o por delegación de la Junta Directiva, con las mismas atribuciones y deberes de aquel.	ausencia de la secretaria general.			



	San José-Costa I	Rica	Tele 2210-6200	Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
c) Firmar los cheques mancomunadamente con la secretaria general o con la Secretaria de Administración y Finanzas, en ausencia de alguno de estos dos.					
d) Llevar el control de los acuerdos tomados durante cada reunión de la Junta Directiva para lo cual contará con un libro de "Control de acuerdos"	para llevar el control y seguimiento de acuerdos. La Fiscalía también ofreció apoyo en un momento para				



	San José-Costa I	Rica Tele 2210-6200 Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr
		Se contaba con una persona contratada por SITRAINA para tomar, gravar y transcribir las actas, así como el seguimiento y traslado de acuerdos. Esta tarea demanda mucho tiempo y de los insumos de las actas aprobadas.	
		Se contaba con una persona contratada tomar para tomar el acta y llevar el control de acuerdos	
		Algunos miembros de JD tomaron la decisión de prescindir de los servicios de esta persona sin tomar en cuenta la afectación.	
		Limitación de tiempo porque esta secretaria se aboco al análisis de Proyectos de ley que amenazaban a la Institución y a los trabajadores.	
		Investigacion redacción de planes de lucha entre otros.	
		Desgaste emocional y físico	
e) Conocer y tramitar los asuntos que presenten los trabajadores como consecuencia de su relación Obrero Patronal.	Se propuso el Diagnostico para conocer la problemática que enfrentan los trabajadores.	En el Contexto en que nos encontrábamos como organización los esfuerzos de la secretaria se enfocaron en la defensa de la institución se me hizo muy difícil cumplir	



San José-Costa Rica Tele 2210-6200 Fax 2220-2480 SITRAINA@ina.ac.cr						
	Mecanismos y espacios de participación en búsqueda de soluciones y participación en la toma de decisiones de los trabajadores	con esta actividad. Se solicito apoyo a otras secretarias Falta de apoyo y de interés de la Junta Directiva	Capacitar en materia sindical, participación, liderazgo entre otros a la afiliación.			
	Se propuso mecanismos para evaluar los servicios del Sindicato					
f) Coordinar con los delegados regionales, designados por cada Centro de Trabajo	Se cuenta con un grupo de WhatsApp para estar en contacto y comunicación. En el Plan de trabajo se	En las visitas a Centro no se nombra a los delegados, o se sustituye a os que por alguna razón ya no están.	Modificación al Estatus para crear las seccionales			
o Región, los aspectos sometidos ante la Junta Directiva por éstos.	propuso la creación de Seccionales (por Regional, por sectores entre otros) con el fin de fortalecer la estructura de SITRAINA adaptándola a la realidad actual	Poco interés de la afiliación por participar en ocupar puestos en la Junta Directiva y como delegados				
g) Desempeñar cualesquiera otras funciones, comisiones y tareas que le encomiende la Junta Directiva.						



-SITRAINA-

San José-Costa Rica	Tele 2210-6200	Fax 2220-2480	SITRAINA@ina.ac.cr	
San Just-Custa Rica	1 616 2210-0200	T ax 2220-2400	STI KAINA@iiia.ac.ci	

De conformidad con las atribuciones expuestas en el artículo 28, me retiro con la satisfacción del deber cumplido, leal a mis principios y a los principios sindicales. Consciente de haber brindado la lucha en defensa de la institución, por los derechos laborales, por un país más justo y equitativo para todos.

Firme en mis convicciones de que el INA es y sigue siendo una institución clave y fundamental en nuestro Estado Social de Derecho que ha llevado Desarrollo Social y Económico a todos los sectores y comunidades del país. Cumpliendo con su misión de mejorar las condiciones de vida de los costarricenses.

Hoy más que nunca Cosa Rica requiere de un INA fortalecido para sacar al país de la crisis social y económica que enfrentamos debido la pandemia del COVID 19 pero sobre todo a las medidas y políticas neoliberales de los partidos políticos que sustentan el poder.

Por lo cual Insto a la Asamblea a comprometerse con el Sindicato en la lucha por fortalecerlo y fortalecer al INA. Reitero mi agradecimiento y los insto a elegir con responsabilidad los nuevos miembros de Junta Directiva, así como brindarles su apoyo en los diferentes espacios de participación que se requiera.

Deseo los mejores éxitos a la nueva Junta Directiva.

Atte

Licda. Marianela Delgado Quesada

Secretaría General adjunta.