

# Financijski plan



Doc.dr.sc. Anamarija Delić

# Teme predavanja



- Troškovi
  - Vrste troškova
  - Podjela troškova po kategorijama
- Investicije – početni kapital
- Financijski planovi i projekcije
  - Račun dobiti i gubitka

# Poznavanje troškova pomaže pri:



- određivanju cijena proizvoda ili usluga
- reduciranju i kontroli troškova
- donošenju boljih odluka u poslovanju (što, kako i koliko proizvoditi)
- planiranju budućnosti

# Rekli su o troškovima . . .



**Premalo brige o troškovima ubija  
poduzeće; prevelika briga o troškovima  
ubija kreativnost.**

*Rosenthal*

# Kategorije troškova



- troškovi osoblja
- materijalni troškovi
- troškovi kapitala
- ostali troškovi

# Troškovi osoblja



- neto plaća (iznos koji zaposlenik dobije “na ruke”)
- doprinosi na plaću
- doprinosi iz plaće
- porez i prirez

Primjer:

*Izračun plaće za zaposlenika*

[http://www.rrif.hr/wct\\_index.php?run=kalk13&wct=230](http://www.rrif.hr/wct_index.php?run=kalk13&wct=230)

# Primjer poduzeća “Stolar” d.o.o.



*Poduzeće “Stolar” d.o.o. se bavi proizvodnjom ekskluzivnih, masivnih hrastovih stolova u srednjevijekovnom stilu. U poduzeću je zaposleno 5 djelatnika s punim radnim vremenom, te čistačica preko Agencije za povremeni posao:*

- *Vlasnik (obavlja menadžerske poslove) – neto plaća **7.000,00 Kn***
- *Komercijalista (prodaja stolova) – neto plaća **5.000,00 Kn***
- *3 stolara s majstorskim ispitom (proizvodnja stolova) – neto plaća **4.000,00 Kn***
- *Čistačica – mjesečni trošak iznosi **2.000 Kn + troškovi Agencije 10 %\****

**\* Agencija za povremeni posao – [www.povremeniposao.hr](http://www.povremeniposao.hr)**

# Poduzeće “Stolar” d.o.o.

RRIF Plus - Windows Internet Explorer

http://www.rrif.hr/wct\_index.php?run=kalk13&wct=230

File Edit View Favorites Tools Help

Windows Live Bing Što je novo Profil Pošta Fotografije Kalendar Zajedničko korištenje Prijavi se

Favorites Web site - BUDGET Starting A Small Business N... Emotions of Normal People ... Teaching Resources Cross-cultural management ... About IAEA Current Vacancies European Foundation for En...

RRIF Plus

**RRIF Plus**  
tel: 01/4699-760

CROATIA Superbrands 2010

GLAVNI IZBORNIK

- ☒ Naslovnica
- ☒ O nama
- ☒ Pretplata
- ☒ RRIF-ova knjižara
- ☒ Oglašavanje
- ☒ Savjeti
- ☒ Vijesti i informacije
- ☒ Kontakt
- ☒ Sadržaj
- ☒ Preuzimanje datoteka
- ☒ Kalkulator plaće

PODRUČJA

- ☒ Računovodstvo
- ☒ Proračunske i neprofitne...
- ☒ Troškovi osoblja
- ☒ Obrt i slobodna zanimanja
- ☒ Porezi
- ☒ Doprinosi i članarine
- ☒ Poslovne financije i pla...
- ☒ Poslovanje s inozemstvom
- ☒ Javna nabava
- ☒ Pravo
- ☒ Revizija
- ☒ Management
- ☒ Tržište i propisi
- ☒ Poslovna informatika

PROPISI I STAJALIŠTA

**KALKULATOR PLAĆE**

Svota neto plaće: 7000 kn

Faktor osobnog odbitka: 1

Stopa prireza: 13,0 %

Doprinosi za mirovinsko: ☒ 1. i 2. stup ☐ samo 1. stup

Izračunaj

<b>Bruto plaća</b>	<b>10.387,92 kn</b>				
Mirovinsko 1. stup	1.558,19 kn	stopa	15,0%	limit	6.944,40 kn
Mirovinsko 2. stup	519,40 kn	stopa	5,0%	limit	2.314,80 kn
<b>Dohodak</b>	<b>8.310,33 kn</b>				
Osobni odbitak	1.800,00 kn	faktor	1	osnovica	1.800,00 kn
<b>Porezna osnovica</b>	<b>6.510,33 kn</b>				
Porez po stopi 12%	432,00 kn	stopa	12,0%	osnovica	3.600,00 kn
Porez po stopi 25%	727,58 kn	stopa	25,0%	osnovica	2.910,33 kn
Porez po stopi 40%	0,00 kn	stopa	40,0%	osnovica	0,00 kn
<b>Porez ukupno</b>	<b>1.159,58 kn</b>				
Priréz	150,75 kn	stopa	13,00%	osnovica	1.159,58 kn
<b>Ukupno porez i prirez</b>	<b>1.310,33 kn</b>				
<b>Neto</b>	<b>7.000,00 kn</b>				
<b>Bruto plaća</b>	<b>10.387,92 kn</b>				
Doprinos za zdravstveno	1.558,19 kn	stopa	15,0%		
Doprinos za slučaj ozljede	51,94 kn	stopa	0,5%		
Doprinos za zapošljavanje	176,59 kn	stopa	1,7%		
<b>Ukupni trošak plaće</b>	<b>12.174,64 kn</b>	faktor	1,74		

Izračun je isključivo informativan te se kao takav ne može koristiti ni u jednu drugu svrhu.

Pretraži...  
napredno pretraživanje

**Naša izdanja**

Računovodstvo  
Revizija i  
financije

**PRAVO  
PORIZI**

Google

Traži

**Pretplatnik**

Kor.ime: Korisničko ime

Lozinka:

**PRIJAVA**

košarica je prazna

**RRIF NEWSLETTER**

Vaša E-mail adresa...

**Upišite se**

**Pregled časopisa**

Računovodstvo, revizija i  
financije

Done

start HR

Microsoft PowerPoint ... RRIF Plus - Windows I...

Internet 100%

11:02



## Troškovi osoblja poduzeća “Stolar” d.o.o.



- Vlasnik – 12.174,64
- Komercijalista – 8.091,01
- Stolar –  $6.365,59 \times 3 = 19.096,77$

---

39.362,42 mjesečno  
**472.349,09** godišnje

Čistačica – 2.200,00 kn mjesečno, odnosno **26.400,00** godišnje

**Godišnji trošak osoblja = 498.749,09 Kn**

# Pogled iz druge perspektive

## “ZARADA” DRŽAVE PO RADNIKU



NETO PLAĆA: **2.573 kn**  
DRŽAVI IDE: **1.286,59 kn**  
POSLODAVAC IZDVOJIO: **3.859,59 kn**



državi ide  
**50 %**  
iznosa vaše NETO plaće

NETO PLAĆA: **5.000 kn**  
DRŽAVI IDE: **3.340,15 kn**  
POSLODAVAC IZDVOJIO: **8.340,15 kn**



državi ide  
**67 %**  
iznosa vaše NETO plaće

NETO PLAĆA: **8.000 kn**  
DRŽAVI IDE: **6.574,20 kn**  
POSLODAVAC IZDVOJIO: **14.574,20 kn**



državi ide  
**82 %**  
iznosa vaše NETO plaće

NETO PLAĆA: **10.508 kn**  
DRŽAVI IDE: **10.508,42 kn**  
POSLODAVAC IZDVOJIO: **21.016,42 kn**



državi ide  
**100 %**  
iznosa vaše NETO plaće

NETO PLAĆA: **veća od 10.508 kn**  
DRŽAVI IDE: **više od 10.508,42 kn**  
POSLODAVAC IZDVOJIO: **više od 21.016,42 kn**



država za vaš rad dobiva  
**VIŠE**  
nego vi sami!

# Materijalni troškovi



Obuhvaćaju sve troškove vezane za **nabavljene sirovine i materijal, sitni inventar, rezervne dijelove, energiju, gorivo i mazivo**

*dobiju se množenjem količina sirovina, materijala, gotovih proizvoda, energije i drugih materijalnih inputa i njihovih nabavnih cijena*

# Materijalni troškovi – “Stolar” d.o.o.



TROŠAK	KOLIČINA X CIJENA	UKUPNO
Drvo - hrast	2 m <sup>2</sup> x 100 Kn	200,00
Čavli, zakovice	10 kom x 5 Kn	50,00
Lak za drvo	0,5 l x 15 Kn	7,5
Struja	15 kW x 2 Kn	30,00
Direktan rad	30 sati x 37,89	1.136,71
<b>Ukupno:</b>		<b>1.424,21</b>

# Troškovi kapitala



Svi troškovi vezani uz posuđeni novac –  
kamate na kreditna sredstva, prekoračenje na  
žiro-računu, amortizacija

# Amortizacija



Amortizacija je gubitak vrijednosti opreme i strojeva u dugotrajnoj imovini vašeg poduzeća i kao takova predstavlja **trošak**

- Zakon o oporezivanju dobiti (Narodne novine 1/05)

# Amortizacija



Osnovica za obračun amortizacije jest **nabavna vrijednost** pojedinog predmeta dugotrajne imovine (nabavna cijena + carina + transport + montaža)

**Stopa amortizacije = 100 / vijek trajanja**

# Amortizacija



Opis	Redovna stopa	Dvostruka stopa
Građevinski objekti	5 %	10 %
Brodovi (iznad 1.000 brt)	5 %	10 %
Osobni automobili	20 %	40 %
Oprema, teretna i dr. vozila	25 %	50 %
Mehanizacija	25 %	50 %
Računala i računalna oprema	50 %	100 %
Računalni programi, mobiteli	50 %	100 %
Oprema za računalne mreže	50 %	100 %
Osnovno stado	20 %	40 %
Ostala nespomenuta imovina	10 %	20 %
Nematerijalna imovina	25 %	50 %

Izvor: NN 1/05 Zakon o oporezivanju dobiti



## Amortizacija opreme poduzeća “Stolar” d.o.o.



- Električna pila –  $25.000,00 / 4 = 6.250,00$
- Blanjalica –  $15.000,00 / 4 = 3.750,00$
- Računalo –  $5.000,00 / 2 = 2.500,00$
- Uredski namještaj –  $20.000,00 / 4 = 5.000,00$

**Godišnji trošak amortizacije = 17.500,00 Kn**

# Ostali troškovi



Unutar ove kategorije su svi ostali troškovi:

- troškovi vode,
- troškovi struje,
- troškovi telefona,
- uredski materijal,
- osiguranje,
- najamnina i sl.

# Poduzeće “Stolar” d.o.o.



## Ostali troškovi:

- Voda – 500,00 Kn
- Osiguranje – 1.000,00 Kn
- Računovodstvo – 1.700,00 Kn
- Telefon, internet – 3.000,00 Kn
- Uredski materijal – 700,00 Kn

Mjesečni iznos ostalih troškova = 6.900,00  
Godišnji iznos ostalih troškova = **82.800,00 Kn**

# Investicije

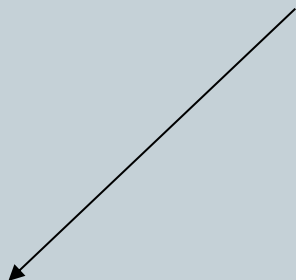


## ***Novac potreban za pokretanje vašeg poslovnog poduhvata***

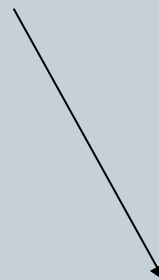
- izdaci za zgradu, odnosno poslovni prostor
- nabava opreme
- nabava strojeva
- nabava informatičke opreme
- nabava sirovina, repromaterijala, gotovih proizvoda namijenjenih daljnjoj prodaji i sl.



# Investicije



*Investicije u  
osnovna sredstva*



*Investicije u obrtna  
sredstva*

# Investicije u osnovna sredstva



- zgrada
- poslovni prostor
- namještaj
- strojevi i oprema
- troškovi priključka električne energije i telefona
- informatička oprema

# Investicije u obrtna sredstva



Obrtna sredstva su novac koji se koristi u procesu poslovanja mijenjajući svoj pojavni oblik, a zadržavajući vrijednost na razini uloženih sredstava:

- zalihe materijala
- zalihe nedovršene proizvodnje
- zalihe gotovih proizvoda
- potraživanja od kupaca

## Kako procijeniti potreban početni kapital (investicije) ?



- investicije
- sirovine, materijal za jedan proizvodni ciklus
- plaće za jedan proizvodni ciklus
- fiksni troškovi za trajanja jednog proizvodnog ciklusa



# Ukupne investicije



Potrebna financijska sredstva	Iznos u Kn
Investicije u osnovna sredstva -Električna pila -Blanjalica -Računalo -Uredski namještaj	65.000,00
Investicije u obrtna sredstva (plaće za mjesec dana + materijal + ostali troškovi)	45874,92
<b>Ukupni iznos potrebnih investicija</b>	<b>110.874,92</b>

# Proračun prihoda



- Za proizvodnju 1 stola je potrebno 30 sati
- Svaki stolar radi 42 sata tjedno (dio otpada na bolovanja, godišnje odmore, blagdane)
- Dakle, svaki stolar napravi 5 stolova mjesečno, odnosno u poduzeću se proizvede **15 stolova mjesečno** (180 godišnje)

$$p = 4.000,00 \text{ kn}$$

# Račun dobiti i gubitka



1. prihod od prodaje za svaki mjesec
2. (-) troškovi osoblja i operativni troškovi
3. (-) amortizacija
4. (-) kamate
5. (=) bruto dobit
6. (-) porez na dobit (20 %)
7. (=) neto dobit (profit)

## Račun dobiti i gubitka poduzeća “Stolar” d.o.o.



+ Prihodi (180 * 4.000,00)	720.000,00
- Amortizacija	17.500,00
- Materijalni troškovi	51.750,00
- Plaće	498.749,09
- Kamate	3.313,32
- Ostali troškovi	82.800,00
= Bruto profit	65.887,59
- Porez na dobit 20 %	13.177,52
= Neto profit	52.710,07

# 10 pogrešaka start-up poduzeća



1. Ne ispituju tržište
2. Ne rade poslovni plan
3. Krivo procjenjuju prihode i troškove
4. Ne angažiraju kvalitetno računovodstvo
5. Nemaju obrtna sredstva za poslovanje
6. Zadužuju se s nepovoljnim kamatama
7. Ulaze u krug dugova, iluzija i nadanja
8. Sklapaju nepovoljne ugovore
9. Ne mogu procijeniti rokove i svoje mogućnosti
10. Kreću s previše suvlasnika i previše zaposlenih

*Izvor: Ožanić, M: "Mali brod na olujnom moru", Tehnološki park Zagreb, Zagreb, 2004.*

# Literatura:



- Bangs, D.H.Jr: *“Kako napraviti poslovni plan s kojim će vaše poslovanje uspjeti”*, Centar za poduzetništvo Osijek i Jakubin i sin, Zagreb, 1998.
- Ožanić, M: *“Mali brod na olujnom moru”*, Tehnološki park Zagreb, Zagreb, 2004.
- *“Start Your Business - Započnite samostalan posao”*, International Labour Organization, Geneva, 2003. (dostupno u Centru za poduzetništvo Osijek)
- <http://www.volksbank.ba/kalkulator.html>
- <http://www.rrif.hr/kalkulator-placa-bruto.asp>
- [www.povremeniposao.hr](http://www.povremeniposao.hr)
- [www.hamag.hr](http://www.hamag.hr)
- [www.minpo.hr](http://www.minpo.hr)