


Plano de Gerenciamento dos custos	
Nome do Projeto	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	07/10/2022	Juliana Gomes da Silva	

1 Objetivo do Plano de gerenciamento dos custos


Este documento tem como finalidade definir o controle dos custos do projeto, a fim de manter o orçamento dentro do planejado, levando em consideração o que foi aprovado e os requisitos de ambas partes, além de citar possíveis custos adicionais que possam ser adicionados ao projeto diante de novas requisições e necessidades.

2 Método de gerenciamento dos custos

Este gerenciamento segue processos como o cálculo das despesas, a alocação delas em cada parte do projeto, e não menos importante, o controle de todo este *budget*. No planejamento é destinado tempo para estimar os custos, processo que deve acontecer antes do início do projeto, logo após o início organiza-se para que todos os gastos sejam documentados e acompanhados para manter o orçamento planejado.


2.1 Processos de Gerenciamento dos custos

- ❖ Planejar recursos
 - Analisa-se a necessidade de mais funcionários, equipamentos, materiais e outros para que não haja imprevistos, e caso os tenha, a equipe esteja preparada financeiramente para isso
- ❖ Estimar os custos
 - Processo a estimar cada custo, solicitar orçamentos e avaliar os gastos.
- ❖ Determinar o orçamento
 - Processo subsequente à estimativa, agora podemos saber o investimento inicial do projeto, onde são selecionados fornecedores, definido valores, com isso chegando até o valor total para a realização do projeto.
- ❖ Controlar os custos
 - Processo reservado para monitoramento dos custos, para acompanhar os gastos reais do projeto, a fim de manter dentro do orçamento aprovado. O sucesso deste processo é a certificação de que o dinheiro está sendo utilizado para o que foi definido

Plano de Gerenciamento dos custos	
Nome do Projeto	

2.2 Documentos padronizados dos custos

Documento	Descrição	Template
<u>Plano de gerenciamento dos custos</u>	Define o formato e estabelece as atividades e os critérios de planejamento, estruturação e controle dos custos do projeto. Ele faz parte do plano de gerenciamento do projeto.	<u>E:\Projeto-Embraer.mpp</u>
<u>Estimativas de custos das atividades</u>	Para estimar o custo de uma atividade deve-se considerar todos os recursos (diretos ou indiretos) a serem usados na mesma, podendo ser mão-de-obra, materiais, equipamentos, entre outros.	<u>E:\Projeto-Embraer.mpp</u>
<u>Bases das estimativas</u>	Documentar como as estimativas foram feitas, principais fontes de informação, premissas, restrições e nível de confiança.	<u>Declaração-Escopo-TechDrivers.pdf</u>
<u>Requisitos de recursos financeiros do projeto</u>	Os requisitos de recursos financeiros do projeto são gerados a partir da linha de base do desempenho de custos. Considera-se o fluxo de caixa previsto e as necessidades de financiamentos, o que pode implicar em reservas de gerenciamento.	<u>E:\Projeto-Embraer.mpp</u>
<u>Linha de base dos custos</u>	A linha de base dos custos é o orçamento do projeto aprovado pelo seu cliente no término do planejamento.	<u>E:\Projeto-Embraer.mpp</u>
<u>Informações sobre o desempenho do trabalho</u>	As informações sobre o desempenho do trabalho são geradas para tomada de decisão a partir dos dados sobre o desempenho do trabalho e apresentadas nos	<u>E:\Projeto-Embraer.mpp</u>

Plano de Gerenciamento dos custos	
Nome do Projeto	


	Relatórios de desempenho do trabalho.	
<u>Previsões do orçamento</u>	As previsões do orçamento são calculadas usando o gerenciamento do valor agregado baseando-se na performance atual e o que falta para concluir o projeto.	<u>E:\Projeto-Embraer.mpp</u>

2.3 Ferramentas

Ferramenta	Descrição da aplicação	Quando aplicar	Responsável
E:\Projeto-Embraer.mpp	Sistema de custeio para ratear os custos do projeto com os demais projetos e com a operação quando necessário	Durante todo o Projeto	Product Owner/Scrum Master
Estimativas de custo	Estimativas de custos é usada para totalizar os custos por pacote de trabalho conforme a EAP.	No planejamento para estimar os custos	Scrum Master
Reconciliação dos limites de recursos financeiros	A reconciliação é usada para identificar se os gastos foram feitos conforme planejado e para evitar grandes variações no fluxo financeiro.	No monitoramento	Scrum Master

2.4 Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

Papel	Responsabilidades	Competências	Autoridade
Estimativas	Avaliar atividades para propor uma estimativa de custo para cada	Organização, objetivo e claro	Product Owner
Ajustes do planejamento	Verificar as estimativas propostas e ajustá-las à realidade	Conhecimento técnico, assertivo, claro	Scrum Master
Desenvolvimento do projeto	Acompanhar os desenvolvedores e suas necessidades na execução do projeto	Empatia, conhecimento técnico, prever problemas,	Scrum Master
Gerenciamento de custo	Monitorar gastos a cada evolução do projeto	Boa comunicação, conhecimento do	Scrum Master e Product Owner

Plano de Gerenciamento dos custos	
Nome do Projeto	

		orçamento do projeto	
--	--	----------------------	--

3 Estimar os custos

Os custos estimados estão baseados nos seguintes recursos: recursos de trabalho: Davi Silvestre, Guilherme Mezzomo, Gustavo Mezzomo, Ícaro Carvalho, Juliana Gomes, Larissa Silva, Lucas Nunes, Renan Vitor, Yasmin Vieira.

Recursos materiais: computadores, Mouse, Teclado, Fone, Mesa, Monitor, Cadeira, Vscod, Mysql, Figma, Devops.


Utilizando um valor de R\$50,00/h por desenvolvedor e uma taxa de R\$100,00/h por hora extra, e para os materiais os valores serão:

Computadores(R\$ 9.000,00); Mouse(R\$ 500,00); Teclado(R\$ 500,00); Fone (R\$ 900,00); Mesa (R\$ 2.000,00); Monitor(R\$ 4.000,00); Cadeira(R\$ 3.000,00); Vscod(R\$ 0,00); Mysql(R\$ 0,00); Figma(R\$ 0,00); Devops(R\$ 0,00)

4 Determinar o orçamento

O orçamento é determinado com a somatória dos custos de cada atividade do projeto junto com a mão de obra e matérias necessários, gerando os seguintes valores para o projeto total e para cada sprint:

Custo Previsto	Custo real
R\$ 8.400,00	R\$ 2.750,00
R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00
R\$ 800,00	R\$ 800,00
R\$ 600,00	R\$ 600,00
R\$ 1.350,00	R\$ 1.350,00
R\$ 400,00	R\$ 400,00
R\$ 300,00	R\$ 300,00
R\$ 400,00	R\$ 400,00
R\$ 100,00	R\$ 100,00
R\$ 50,00	R\$ 50,00
R\$ 50,00	R\$ 50,00
R\$ 50,00	R\$ 50,00
R\$ 3.750,00	R\$ 0,00

Plano de Gerenciamento dos custos	
Nome do Projeto	

R\$ 600,00	R\$ 0,00
R\$ 700,00	R\$ 0,00
R\$ 600,00	R\$ 0,00
R\$ 1.200,00	R\$ 0,00
R\$ 650,00	R\$ 0,00
R\$ 1.900,00	R\$ 0,00
R\$ 750,00	R\$ 0,00
R\$ 750,00	R\$ 0,00
R\$ 400,00	R\$ 0,00

5 Controlar os custos

Os custos e o prazo serão monitorados através do MS Project. Utilizaremos também uma linha de base para acompanhar os gastos previstos com os gastos reais durante o projeto. A comunicação será feita através das dailys com a equipe em horários pré-determinados.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Embraer		07/10/2022
Yasmin Vieira e Larissa Diniz		07/10/2022