



# ФК ШКЕНДИЈА АД ТЕТОВО

Годишен извештаиј за годината што завршува на  
31 декември 2020 година

## СОДРЖИНА

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ОД СТРАНА НА РАКОВОДСТВОТО	3
Главни фактори и околности кој што влијаеле на определувањето на работењето	3
Извори на финансирањер на клубот	4
Деловни политики	4
Политика на дивиденди	5
Политика на односот на долгорочниот долг спрема основната главнина	5
Политика на управување со ризик	5
Изгледите за идниот развој на друштвото	5
Политика на награди на играчите и стручниот штаб	5

**1979**



**FOOTBALL CLUB  
SHKËNDIJA**

Blagoja Toska N° 1, P.O. Box 124  
1200 Tetovo, R. of North Macedonia  
+389 (0) 44 348 418  
info@kfshkendija.com  
www.kfshkendija.com

## **ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ОД СТРАНА НА РАКОВОДСТВОТО**

### ***Главни фактори и околности кој што влијаеле на определувањето на работењето***

Фудбалскиот клуб ШКЕНДИЈА АД Тетово како членка на Фудбалската Федерација на Македонија во текот на деловната 2019 година беше дел од Прва македонска фудбалска лига-Прва МФЛ, во која во месец април, предизвикана од здравствената ситуација со нашата земја и пошироко, првенството беше прекинато!

Како третопласирана екипа од замрзнатата табела за сезоната 2019/20 ФК Шкендија АД Тетово ја преставуваше земјата во UEFA Europe League, која што се организира од страна на УЕФА. Учесството на европските натпреварувања му овозможуваат на клубот значителни приходи со кој што може да ги финансира оперативните трошоци во текот на една сезона. Но исто така, учеството влијае и на нивото на трошоците во текот на една година, како оперативните за организација на натпреварите, така и на подготовките на екипата за поуспешно презентирање на клубот и на земјата во УЕФА натпреварувањата.

Сезоната на УЕФА натпреварувањата 2020/21, која што беше во текот на деловната 2020 година, во месеците август и септември, може да се издвојува како успешна, клубот постигна добри резултати играјќи до третото квалификационо коло со Тотенхем од Премиер Лигата на Англија. Ова влијаеше многу на финансиските перформанци на клубот, како и на работењето на клубот во период од август до крајот на годината.

Како резултат на здравствената ситуација предизвикана од прогласената пандемија во земјата, како и прекинатото натпреварување во Македонската прва лига, од клубот на раководството на клубот беше донесе одлука за намалување на трошоците за плати на вработените како и на професионалните фудбалери. Во делот на фудбалската академија, каде што активностите беа прекинати целосно, платите да вработените беа скратени на 50 % за месеците април-август 2020 година. Ицто така кај професионалните фудбалери и стручниот штаб на клубот платите беа скратени за 50 % од договорените. Ова придонесе да клубот да не биде работи по рентабилно и рационално искористување на човечките ресурси, кои што во време на прогласена вонредна состојба не извршува работни активности.

Исто така, продолжува тенденцијата од минатата година да делот на буџетот за инвестиции во инфраструктура како и за ангажирање на млади и перспективни играчи, кој што ќе бидат иднина на клубот се зголеми, во товар на намалувањето на платите на играчите која што се постигна со заедничка соогласност на клубот и играчите

Со ова постапка се овозможува стабилизирање на финансирањето на клубот за во иднина, како и воспоставување на инфраструктура можности за понатамошни успеси на клубот, во земјата и во УЕФА натпреварувањата.

**1979**



**FOOTBALL CLUB  
SHKËNDIJA**

Blagoja Toska N° 1, P.O. Box 124  
1200 Tetovo, R. of North Macedonia  
+389 (0) 44 348 418  
info@kfshkendija.com  
www.kfshkendija.com

### ***Извори на финансирањер на клубот***

Главните финансиски извори на клубот, кои што овозможуваат нормално функционирање и извршувањена активностите се:

- Долгорочниот спонзорскио договор кој што клубот го има странската компаниа Еколог Интернационал ФЗЕ од Дубаи,
- приходите од учеството на УЕФА натпреваруватата,
- приходите ос УЕФА солидарната шема за развој младинскиот фудбал
- Донациите од економските субјектите соогласно членот 30-а од Законот за добивка
- Приходи од продажба на играчи во странство и земјата
- Краткорочни заеми за одржувањена ликвидноста на клубот-друштвото, идр.

### ***Деловни политики***

#### ***Политика на вложувања на средствата на Друштвото со цел одржување и поддршка на успешноста во работењето на Друштвото***

Слободните средства друштвото ги вложува во талентираниите млади играчи, кој што ќе бидат иднина на клубот, како носителни на играта во домажното и УЕФА натпреварувањата но и како потенцијал за продажба и генерирање на средства за функционирање на клубот

Во текот на 2020 година е спроведено структурирање на фудбалската академија на клубот, преку оглас беа вработени професионални тренери, со минимум А-лиценца, за млади категории од У19 до У7. Од 12 тренери бројот е намален на 10 тренери за млади категории, со цел поефикасно и рационално работење на генерациите.

Исто така, во спортскиот сектор беа донесени значајни одлуки кои што ќе влијаа во економичноста и рационалноста на трошењето на средствата на клубот. Имено, донесената одлука да се промени теренот кај што првиот тим ги извршува подготовките на натпреварите, од стадионот во Голема Речица во стадионот блиску соблекувалната (стариот стадион), придонесе да добие на рационалност и ефикасност на клубот, беа намалени трошоците за наемнина на стадионот на Голема речица, превоз на фудбалерите од соблекуванна до речица и обратно, како и се доби на подобрување на условите за тренирање на играчите близу соблекувалната.

Се работи на воспоставување на прнципи на максимални бруто плати со кои што ќе се ангажират играчите во иднина. Повеќе ќе се пренасочи вниманијето кон играчите на фудбалската академија, за во иднина органиката на клубот да се состои току од производите на академијата, што исто така ќе придонесе кон зголемување на финансиските приливи на клубот, преку продажба или тренинг компензации.

**1979**



**FOOTBALL CLUB  
SHKËNDIJA**

Blagoja Toska N° 1, P.O. Box 124  
1200 Tetovo, R. of North Macedonia  
+389 (0) 44 348 418  
info@kfshkendija.com  
www.kfshkendija.com

### ***Политика на дивиденди***

Имајќи предвид дека финансискиот резултат за деловната година 2019 беше негативен, друштвото немаше можност за распределба на дивиденда. Со акумулираната добивка од претходните години, Собранието на акционери одлучи за покривање на загубата од годината 2019.

### ***Политика на односот на долгорочниот долг спрема основната главнина***

Во пасивата на Друштвото на ден 31.12.2020 година, обврските учествуваат со 83%, од кои најголем дел се долгорочни обврски. Односот на долгорочниот долг на Друштвото спрема основната главнина во 2020 година изнесуваше 75 % и нема значителни промени во однос на 2019 година.

### ***Политика на управување со ризик***

Процесот на управување со оперативните ризици се подобрува во континуитет, преку ажурирање на Методологијата за управување со оперативни ризици во работењето на Шкендија АД тетово и спроведување на повторна идентификација и оценка на нивото на значајност на оперативните ризици. Друштвото врши доследна примена на Политиката за управување на ризиците во работењето, Методологијата и спроведува активности за зголемување на нивото на едуцираност на вработените за идентификување, известување, следење и справување со оперативните ризици во работењето.

### ***Изгледите за идниот развој на друштвото***

Политиката на Друштвото е да одржува стабилност на капиталната база со цел да се задоволат барања на FFP- FIFA Fair Play, да се задржи довербата на пазарот и да се одржи идниот развој на бизнисот. Се работи на склучување на спонзорски договори и со други успешни компани од земјата и надвор, со цел зголемување на приходите на клубот со што ќе се овозможи стабилноста на финансирањето на активностите. Значаен акцент ќе се насочи кон развојот на фудбалската академија, со цел од академија да излезат повеќе играчи кој што во иднина ќе бидат органиката на клубот како и ќе овозможат, преку трансфери на играчи, и зголемување на финансиските приливи на клубот.

### ***Политика на награди на играчите и стручниот штаб***

Паричните премии кои се однесуваат за натпреварувачката година 2020/2021 во ПРВА МФЛ, се утврдуваат посебно за секој циклус од 4 (четири) последователни натпревари, зависно од учиниот на сениорската екипа на клубот на следниот начин и во следниот износ:

**1979**



**FOOTBALL CLUB  
SHKËNDIJA**

Blagoja Toska N° 1, P.O. Box 124  
1200 Tetovo, R. of North Macedonia  
+389 (0) 44 348 418  
info@kfshkendija.com  
www.kfshkendija.com

- За 9 (девет) освоени бодови во циклус се исплатува премија во износ од 600 Евра;
- За 10 (десет) освоени бодови во циклус се исплатува премија во износ од 800 Евра;
- За 12 (дванаесет) освоени бодови се исплатува премија во износ од 1.000 Евра;
- За освоени 8 (осум), 7 (седум) или 6 (шест) бодови во циклус не се исплатува премија;
- За освоени помалку од 6 (бодови) во циклус се пресметува негативен износ во висина од 500 Евра којшто ќе се одбие оид износот на првиот нареден циклус за секој фудбалер поединечно, ако е применливо, или од депозитот кој се исплаќа по завршување на натпреварувачката сезона (описан подолу).

Дополнително, во зависност од прикажаните игри, клубот го задржува правото да покрене дисциплинска постапка доколку се исполнети условите согласно Дисциплинскиот правилник на клубот.

За одредени натпревари од ПРВА МФЛ, по предлог на шефот на стручниот штаб на клубот, а во зависност од значењето на натпреварот по спортскиот пласман на клубот, како и постигнатиот резултат на истиот, одборот на директори со посебна одлука има право да додели и дополнителна премија надвор од предвидените со претходниот став.

Премијата за фудбалерите коишто немаат одредено со професионалните договори износ на премија и/или награда, се распределува согласно индивидуалниот учинок на секој Фудбалер на предметниот натпревар, како по следново:

- Доколку фудбалерот го започне натпреварот истиот учествува 100% во износот на премијата на тој натпревар;
- Резервните фудбалери во записникот од натпреварот доколку настапат на натпреварот учествуваат 75% од износот на премијата за тој натпревар;
- Резервните фудбалери во записникот од натпреварот доколку воопшто не настапат на натпреварот добиваат 50% од износот на премијата за тој натпревар;
- Голманот кој го започнал натпреварот добива 100% од износот на премијата за тој натпревар. Резервниот голман во записникот од натпреварот добива 60% од износот на премијата за тој натпревар доколку не настапи на натпреварот, а доколку настапи добива 100%;
- Износот на паричната премија за односните натпревари на кои фудбалерот е повреден како резултат на повреда здобиена на официјален натпревар или тренинг за времетраење на неговото лекување и рехабилитација изнесува согласно неговиот статус кој го имал во последниот циклус пред повредата за период најмногу до следниот циклус. За останатиот период на лекување и рехабилитација износот премијата ќе биде определен со посебна одлука од одборот на директори по предлог на шефот на стручниот штаб на клубот;
- Доколку фудбалерот не настапи на одреден натпревар, или не го започне натпреварот од тактички, резултатски причини, или од други спортски оправдани причини му следува износ на парична премија од 100%.
- Износот на паричната премија за односните натпревари на кои фудбалерот не настапува

**1979**



**FOOTBALL CLUB  
SHKËNDIJA**

Blagoja Toska N° 1, P.O. Box 124  
1200 Tetovo, R. of North Macedonia  
+389 (0) 44 348 418  
info@kfshkendija.com  
www.kfshkendija.com

поради суспензија како резултат на добиени жолти и/или црвени картони, износот премијата ќе биде определен со посебна одлука од одборот на директори по предлог на шефот на стручниот штаб на клубот.

Шефот на стручниот штаб учествува 100% во износот на паричната премија за секој циклус.

Износот на паричните премии на тренерите, останатите членови во стручниот штаб и на други лица одредени од клубот, коишто немаат одредено со професионалните договори и другите договори за работа износ на премија и/или награда, ќе им се исплатува по следново:

- Асистентите на шефот на стручниот штаб, тренерот на голмани и кондициониот тренер учествуваат поединечно со 50% од износот на премијата;
- Докторот на клубот учествува 25% од износот на премијата;
- Физиотерапевтите и масерите во клубот учествуваат 15% од износот на премијата;

Износот на паричната награда за освоен Куп во националното натпреварување изнесува 3000 (три илјади) евра. Право на парична награда за освоен Куп во националното натпреварување има секој фудбалер кој настапувал или бил во записникот на натпреварите од Купот во текот на натпреварувачката сезона согласно методологијата утврдена во Правилник (процентите се пресметуваат во однос на вкупниот број на натпревари одиграни во Куп натпреварувањето), додека за останатите лица се применуваат одредбите Правилник.

Тетово, 31.03.2021 година

Управител на ФК Шкендија АД Тетово



Фатон Јахја