



**ДРУШТВОТО ЗА ИНВЕСТИЦИИ, ПРОИЗВОДСТВО, ТРГОВИЈА И  
СОВЕТОДАВНИ УСЛУГИ**

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ  
ЗА РАБОТЕЊЕТО НА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД – СКОПЈЕ  
ЗА ПЕРИОД ЈАНУАРИ-ДЕКЕМВРИ 2019 ГОДИНА**

**Март 2020 година**

**Содржина:****I. ПРАВНО-АДМИНИСТРАТИВНИ РАБОТИ**

1. Основни податоци
2. Сопственост
3. Раководење со Друштвото
4. Дејност
5. Кадровска екипираност
6. Склучени договори и анекси со третман на големи зделки
7. Надоместоци на раководството

**II. ФИНАНСИСКИ ПОКАЗАТЕЛИ НА РАБОТЕЊЕТО**

## **I. ПРАВНО-АДМИНИСТРАТИВНИ РАБОТИ**

### **1. Основни податоци**

Друштвото за инвестиции, производство, трговија и советодавни услуги БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје основано во август 2012 година и регистрирано е со седиште на ул. „515“ бр. 8, Гази Баба, Скопје.

### **2. Сопственост**

Почнувајќи од 31.12.2014 година, Друштвото е во целосна сопственост на Друштвото BITAR HOLDINGS LIMITED. Ваквата структура на капиталот е запишана и во Централниот Депозитар за хартии од вредност. Во 2019 година структурата на капиталот е непроменета.

### **3. Раководење со Друштвото**

Согласно Статутот на Друштвото, управувањето и раководењето со Друштвото се одвива преку следните органи:

- Собрание на Акционери
- Управен одбор од 4 члена, избрани од Надзорниот одбор, и
- Надзорен одбор од 4 члена, избрани од Собранието.

### **4. Дејност**

Основна дејност на Друштвото за кое што истото е регистрирано и за кое е добиено решение од Државниот завод за статистика е Дејности на советување во врска со работењето и останато управување или шифра на дејност 70.22.

Согласно развојните планови на Балкан Енерџи Груп АД Скопје, во 2012 година беа основани следните ентитети: Снабдување со топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје, Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје и Производство на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје. Дејноста на секој од новооснованите ентитети е идентична со називот на самиот ентитет, а повеќе информации за секој од нив поединечно се наведени во поднасловите што следуваат.

Во декември 2014 година беше основано Друштвото за обезбедување БАЛКАН ЕНЕРЏИ СЕКУРИТИ ДООЕЛ Скопје.

Во јануари 2016 година беше основано Друштвото BEG POWER S.R.L. чија главна дејност е инвестиции, производство, трговија и консултантски услуги. На 13 декември 2017 година е донесена одлука за ликвидација на ова друштво и истото е ликвидирано во февруари 2018 година.

#### **А. ПРОИЗВОДСТВО НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ СКОПЈЕ**

Друштвото Производство на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ, дејноста производство на топлинска енергија од страна на регулиран производител ја остварува согласно лиценцата доделена од страна на Регулаторната комисија за енергетика на РМ, бр. 11-291/12 од 31.12.2012 година.

Друштвото е организирано во шест работни единици согласно следната структура:

- РЕ Производство
- РЕ Одржување
- РЕ Економија и финансии
- РЕ Логистика и набавки
- РЕ Безбедност и здравје при работа, ППЗ и системи за управување со квалитет
- РЕ Правни работи и Администрација

Првите две работни единици се т.н. технички работни единици каде непосредно се извршува дејноста производство на топлинска енергија, додека останатите четири работни единици се т.н. сервисни работни единици и тие ги даваат сите неопходни услуги за функционирање на друштвото.

Друштвото го води Управител, а со работните единици управуваат раководители.

Производството на топлинска енергија се остварува преку топлински капацитет лоциран во 3 топлински извори:

- Топлана "Исток", лоцирана во источната индустриска зона на градот
  - Топлана "Запад", лоцирана во населба Тафталиџе
  - Топлана "11-ти Октомври", лоцирана во населба Кисела Вода
- Вкупниот топлински капацитет изнесува 504.3 (MW) и истиот го сочинуваат 21 котелски постројки, од кои една (7,4 MW) е конзервирана.
  - Од 04.01.2015 и Топлана 11-ти Октомври е исклучена од погон и конзервирана, со можност за влегување во редовна работа во краток рок.

Испораката на топлинска енергија во дистрибутивната мрежа се врши според надворешната температура, врз основа на Упатството за испорака на топлинска енергија и излезниот температурен дијаграм.

## **Б. ДИСТРИБУЦИЈА НА ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ СКОПЈЕ**

Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е друштво со ограничена одговорност, основано од БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје, кое се занимава со енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија како дејност од јавен интерес, односно преземање, распределба и испорака на топлинска енергија до корисниците приклучени на дистрибутивната мрежа.

Друштвото е основано во Октомври 2012 година и е запишано во трговскиот регистар како Друштво за дистрибуција на топлинска енергија Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје со седиште ул. Лондонска бр.8, Скопје-Карпош, со општа клаузула за Бизнис.

Основната главнина на Друштвото изнесува 307.525,00 МКД.

Приоритетна регистрирана дејност на Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е:

35.30- Снабдување со пареа и климатизација

Друштвото Дистрибуција на топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје на 31.12.2012 година доби Лиценца за вршење на енергетска дејност дистрибуција на топлинска енергија ТЕ-12.02.1/12, издадена од Регулаторната комисија за енергетика на РМ, со временски период на важење на лиценцата 35 години.

Врз основа на Законот за енергетика и одредбите на лиценцата, Друштвото енергетската дејност дистрибуција на топлинска енергија ја врши на подрачјето на градот Скопје, односно на делови од подрачјата на општините: Аеродром, Гази Баба, Кисела Вода, Центар, Карпош и Чаир.

Дистрибуцијата на топлинска енергија се врши преку дистрибутивниот систем кој се протега од точките на прием на произведената топлинска енергија, преку главни, секундарни и приклучни водови, до топлински станици (мерните места), односно точките на испорака на топлинска енергија за греење на крајните корисници.

Друштвото поседува Лиценца А за проектирање на градби од прва категорија бр.П.256/А со важност до Март 2020 година издадена од Министерството за транспорт и врски на РМ.

Друштвото поседува Лиценца Б за изведувач на градби од втора категорија бр.И.335/Б со важност до Декември 2020 година издадена од Министерството за транспорт и врски на РМ.

## **В. СНАБДУВАЊЕ СО ТОПЛИНА БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ СКОПЈЕ**

Друштвото е основано во октомври 2012 година и е запишано во трговскиот регистар како Друштво за снабдување со топлинска енергија Снабдување со топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје со седиште ул. Лондонска бр.8 СКОПЈЕ- КАРПОШ, со општа клаузула за Бизнис.

Управувањето во Друштвото е организирано согласно одредбите на Законот за трговските друштва и со него управува Управителот кој се именува за неопределено време, без ограничувања во внатрешен и надворешен промет.

Снабдување со топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е друштво со ограничена одговорност основано од БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје, кое се занимава со енергетска дејност снабдување со топлинска енергија како дејност од јавен интерес, односно преземање, распределба и испорака на топлинска енергија до корисниците приклучени на дистрибутивната мрежа.

Приоритетна регистрирана дејност на Друштвото Снабдување со топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје е: 35.30- Снабдување со пареа и климатизација.

Снабдување БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје во согласност со лиценцата својата дејност ја извршува преку три подружници како што следи:

Снабдување со Топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје – Подружница Запад

Адреса: Улица Лондонска број 8.

Подружницата дејноста ја извршува на подрачјето на општина Карпош, дел од општина Центар и дел од општина Горче Петров.

Снабдување со Топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје – Подружница Центар

Адреса: бул. Кочо Рацин бр. 33

Подружницата дејноста ја извршува на подрачјето на општина Центар, Кисела Вода, дел од општина Чаир и мал дел од општина Аеродром.

Снабдување со Топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје – Подружница Исток

Адреса: Булевар Јане Сандански 49.

Подружницата дејноста ја извршува на подрачјето на општина Аеродром.

Друштвото Снабдување со топлина БАЛКАН ЕНЕРЏИ ДООЕЛ Скопје, како носител на лиценцата за вршење на енергетска дејност со УП1 Бр. 11-293/12 од 31.12.2012 година, својата регулирана дејност ја извршува во согласност со одредбите од лиценцата, односно обезбедува сигурно, безбедно, континуирано и квалитетно снабдување на корисниците со топлинска енергија.

Лиценца е издадена од страна на независно регулаторно тело Регулаторната комисија за енергетика на РМ со временски период на важење 35 години.

## **5. Кадровска екипираност на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП и организација на работењето**

Кадровската екипираност на Балкан Енерџи Груп АД Скопје (БЕГ АД) е составена од кадар кој ги пополнува работните места во домените кои се дејност на Друштвото. Тоа се лица кои поседуваат посебни лични квалитети, знаења, способности и вештини неопходни за реализација на дејноста на Друштвото. Во 2019 година имаше флукуацијата на кадарот во смисла на прилагодување кон потребите и барањата на процесите заради поддршка на обемот на работата. БЕГ АД Скопје годината ја започна со 5 извршители, а ја заврши со 10 извршители.

Голем дел од процесите и работите се прелејаа во другите работни единици, па соодветно се прераспредели и кадарот. Во септември 2019 година Балкан Енерџи Груп АД Скопје донесе нов правилник за утврдување на начинот на пресметка на плата на работниците во рамките на групацијата и разви нов систем за евалуација на работата.

Во текот на 2019 година во БЕГ АД со договор за вработување беа пополнети следните работни места:

- Генерален директор	1 извршител
- Директор за правни работи	1 извршител
- Сметководител/половина работно време	1 извршител
- Асистент за финансии	1 извршител
- Стручен соработник за набавки	1 извршител
- Стручен соработник за подготовка и обработка на документација за набавки	1 извршител
- ИТ Инженер	1 извршител
- Сервисер за информатичка опрема и технологија	1 извршител
- Раководител на возен парк	1 извршител
- Раководител на хигиена	1 извршител

Промените во систематизацијата на работните места во вакви динамични услови на работа и потреби за извршување специфични работни задачи останува прилагодлива кон трендовите и потребите во деловните процеси на Друштвото.

Работните места се организирани во сектори (правни работи, администрација, технички прашања, логистика, финансии и економски развој), при што секој сектор е задолжен со работи од доменот за кој е насловен. БЕГ АД во 2019 година беше посветен на работа со зависните субјекти, и се продолжи со прилагодувањето на кадровските структури и екипираност на секое ДООЕЛ за исполнување на предвидените задачи и реализација на самата дејност, со цел да се обезбеди континуирано унапредување и зголемување на ефикасноста во работата. Во континуитет се работеше и на следење на новите трендови и разработка на нови идеи и процеси во доменот инвестициските можности.

Во исто време, вработените во БЕГ АД продолжија со одржување на воспоставените контакти со организации, поединци и компании поврзани со дејностите на Друштвото.

#### **6. Договори кои се склучени од страна на БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје**

Во текот на 2019 година не е потпишан ниту еден договор од посебно значење за компанијата или кој претставува голема зделка, меѓутоа во текот на 2019 година во континуитет се реализираше Договорот за воспоставување систем на корпоративно управување потпишан во октомври 2018 година помеѓу БЕГ АД и Производство на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје, Дистрибуција на топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје и Снабдување со топлина Балкан Енерџи ДООЕЛ Скопје. Согласно договорот БЕГ АД им дава услуги на наведените компании така што врши управување, координација и контрола над работењето на компаниите со цел постигнување позитивни резултати и зголемување на квалитетот на услугата.

#### **7. Надоместоци на раководството**

На членовите на Управниот и Надзорниот одбор на Друштвото не се исплатени надоместоци за учество во одборот. Менаџерските плати за 2019 г. изнесуваат 4.525 илјади денари во бруто износ.



## II. ФИНАНСИСКИ ПОКАЗАТЕЛИ НА РАБОТЕЊЕТО

### ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

На 31 декември 2019

<i>Во илјади денари</i>	<b>31 декември 2019</b>	<b>31 декември 2018</b>
<b>СРЕДСТВА</b>		
<b>Нетековни средства</b>		
Нематеријални средства	83	-
Постројки, опрема и канцелариски материал	874	2.287
Вложувања во придружни друштва	1.231	1.231
Долгорочни побарувања	1.714	1.714
Долгорочни финансиски средства	1.595	1.506
	<b>5.497</b>	<b>6.738</b>
<b>Тековни средства</b>		
Залиха	15	15
Побарувања од купувачи	29.396	30.186
Останати побарувања	158	312
Побарувања за данок на добивка	1.263	517
Пари и парични еквиваленти	1.492	591
<b>Тековни средства</b>	<b>32.324</b>	<b>31.621</b>
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>	<b>37.821</b>	<b>38.359</b>
<b>ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>		
<b>Капитал и резерви</b>		
Уплатен капитал	3.075	3.075
Законски резерви	1.061	1.061
Акумулирана загуба	(387)	25.292
Финансиски резултат за годината	(982)	(25.679)
<b>Вкупно капитал и резерви</b>	<b>2.767</b>	<b>3.749</b>
<b>Нетековни обврски</b>		
Долгорочни обврски по заеми	-	33.970
	-	<b>33.970</b>
<b>Тековни обврски</b>		
Обврски кон добавувачи	510	255
Краткорочни обврски по заеми	34.220	-
Останати обврски	324	385
	<b>35.054</b>	<b>640</b>
<b>ВКУПНО ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>	<b>37.821</b>	<b>38.359</b>

**ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА**

Година што завршува на 31 декември 2019

<i>Во илјади денари</i>	<b>31 декември 2019</b>	<b>31 декември 2018</b>
Приходи од продажба	24.498	49.311
Останати приходи	354	1.451
Вкупно приходи	<b>24.852</b>	<b>50.762</b>
<b>Трошоци</b>		
Набавна вредност на продадени трговски стоки	0	(315)
Сировини и потрошни добра	(329)	(349)
Трошоци за вработени	(17.130)	(25.979)
Амортизација	(1.459)	(5.576)
Останати деловни трошоци	(6.333)	(41.826)
	<b>(25.251)</b>	<b>(74.045)</b>
<b>Добивка од работењето</b>	<b>(399)</b>	<b>(23.283)</b>
Приходи од финансирање	-	-
Расходи од финансирање	(160)	(819)
<b>Нето расходи од финансирање</b>	<b>(160)</b>	<b>(819)</b>
<b>Добивка пред оданочување</b>	<b>(559)</b>	<b>(24.102)</b>
Данок на добивка	(423)	(1.577)
<b>Нето добивка за годината</b>	<b>(982)</b>	<b>(25.679)</b>
<b>Вкупна сеопфатна добивка за периодот</b>	<b>(982)</b>	<b>(25.679)</b>

<i>Во илјади денари</i>	<b>Акционерски капитал</b>	<b>Законски резерви</b>	<b>Акумулирана добивка</b>	<b>Вкупно</b>
Состојба на 1 Јануари 2019	3.075	1.061	(387)	3.749
<b>Нето добивка за годината</b>				
Загуба за периодот	-	-	(982)	(982)
Состојба на 31 декември 2019 година	<b>3.075</b>	<b>1.061</b>	<b>(1.369)</b>	<b>2.767</b>

<i>Во илјади денари</i>	<b>Акционерски капитал</b>	<b>Законски резерви</b>	<b>Акумулирана добивка</b>	<b>Вкупно</b>
Состојба на 1 Јануари 2018	3.075	1.061	25.292	29.428
<b>Нето добивка за годината</b>				
Останата сеопфатна добивка по оданоцување	-	-	(25.679)	(25.679)
Состојба на 31 декември 2018 година	<b>3.075</b>	<b>1.061</b>	<b>(387)</b>	<b>3.749</b>

**ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ**

Година што завршува на 31 декември 2019

<i>Во илјади денари</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Парични текови од оперативни активности</b>		
Загуба/Добивка за периодот	(559)	(24.102)
Корекција за:		
Амортизација	1.459	5.576
Расходи за камати	255	790
Приходи од камати	-	-
Наплатени камати, нето	(255)	(790)
Опретаивна добивка пред промени во обратниот капитал	900	(18.526)
Промени во обратниот капитал		
Зголемување/(намалување) на побарувања од купувачи и останати побарувања	944	(4.852)
Зголемување/(намалување) на обврски спрема добавувачите	255	(414)
Намалување/ зголемување на залихата	-	175
Намалување на останати обврски	(61)	(401)
	2.038	(24.018)
Платен данок	(1.169)	(2.787)
<b>Нето Парични текови од оперативни активности</b>	<b>869</b>	<b>(26.805)</b>
<b>Парични текови од инвестициони активности</b>		
Приливи/(одливи) од краткорочни финансиски средства нето	-	-
Одливи од вложувања во придружни друштва	-	12.298
Приливи од долгорочни финансиски средства, нето	-	26
Приливи/Одливи од долгорочни побарувања	(89)	(1.714)
Приливи/(одливи) за набавки на материјални и нематеријални средства	(129)	13.770
<b>Нето парични текови користени во инвестициони активности</b>	<b>(218)</b>	<b>24.380</b>
<b>Парични текови од финансиски активности</b>		
Приливи/одливи за краткорочни кредити и заеми	34.220	-
Приливи/одливи од долгорочни кредити и заеми	(33.970)	238
<b>Нето парични текови од финансиски активности</b>	<b>250</b>	<b>238</b>
<b>Нето зголемување на парични средства</b>	<b>901</b>	<b>(2.187)</b>
Парични средства и паричен еквивалент на почетокот на годината	591	2.778
<b>Парични средства и паричен еквивалент на крајот на годината</b>	<b>1.492</b>	<b>591</b>

**ФИНАНСИСКИ ПОКАЗАТЕЛИ НА РАБОТЕЊЕТО**

Во текот на 2019 година БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје оствари вкупни приходи од 24.946.924,00 ден. од кои најголемиот дел – 24.000.012,00 денари се однесуваат на *приходи од договор за корпоративно управување кон поврзани друштва*.

Вкупните расходи во текот на 2019 година изнесуваат 25.506.206,00 ден. од кои најголемиот дел – 17.130.216,00 ден. се однесуваат на трошоци за вработените (менаџерските плати во текот на 2019 година изнесуваат 4.525.000 денари во бруто износ), амортизацијата на основните средства изнесува 1.458.697,00 денари.

Остварен финансиски резултат

БАЛКАН ЕНЕРЏИ ГРУП АД Скопје на крајот на 2019 година оствари нето загуба во износ од 982.138,00 денари.

